



STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI OTOPENI 2024-2030



*UN PLAN PENTRU UN ORAȘ MODERN,
SUSTENABIL ȘI CONECTAT, CONSTRUIT PE
VIZIUNE, COLABORARE ȘI INOVARE*



CAPITOLUL 1 INTRODUCERE

1.1. DEFINIȚIE ȘI SCURT ISTORIC

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) este un document strategic care planifică dezvoltarea coerentă și sustenabilă a unui oraș sau a unei zone urbane pe termen mediu și lung. Aceasta integrează diferite domenii ale dezvoltării urbane – precum infrastructura, economia, mediul, transportul, locuințele, educația și cultura – într-o viziune unitară, coordonată, adaptată nevoilor și potențialului local.



Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană este o abordare distinctă în colaborarea dintre diferitele niveluri administrative într-un sistem de guvernare pe mai multe niveluri. Aceasta generează planuri de acțiune transformatoare, implicând actori importanți precum cetățenii, companiile și organizațiile-umbrelă.¹ În cazul orașului Otopeni, SIDU este și un mecanism esențial pentru a aborda provocările și oportunitățile specifice acestuia datorită poziției și caracteristicilor sale specifice.

Dezvoltarea durabilă este un concept esențial în contextul provocărilor globale actuale, având ca scop asigurarea unui echilibru între nevoile economice, sociale și ecologice. Aceasta presupune satisfacerea cerințelor prezente ale societății, fără a compromite

¹ Manual privind Strategiile de Dezvoltare Urbană Durabilă – Joint Research Centre EUR 29990
RO https://www.adrbi.ro/media/2361/manual_privind_sdud_jrc.pdf



resursele și oportunitățile generațiilor viitoare. Conceptul se bazează pe ideea de echitate intergenerațională, asigurând că dezvoltarea economică și socială se realizează în armonie cu protecția mediului.

Dimensiunea economică a dezvoltării durabile promovează utilizarea eficientă a resurselor, încurajează inovația și susține o creștere economică stabilă și sustenabilă. Aceasta presupune, printre altele, investiții în tehnologii curate, reducerea risipei și crearea de locuri de muncă care să respecte principiile economiei verzi. De asemenea, implică adaptarea economiei la schimbările climatice și reducerea dependenței de resurse neregenerabile.

Componenta socială a dezvoltării durabile urmărește îmbunătățirea calității vieții pentru toți, prin reducerea inegalităților, garantarea accesului egal la educație, sănătate și locuri de muncă. Este vorba despre crearea unor comunități reziliente, care să beneficieze de infrastructură modernă și servicii publice eficiente. Dimensiunea socială include și respectarea drepturilor omului, promovarea diversității și combaterea discriminării, asigurând astfel o societate incluzivă.

Dimensiunea ecologică a dezvoltării durabile are în vedere protecția mediului natural, conservarea resurselor și reducerea impactului negativ al activităților umane asupra planetei. Aceasta include acțiuni precum reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, conservarea biodiversității, gestionarea sustenabilă a resurselor naturale și promovarea economiei circulare. Obiectivul este menținerea ecosistemelor sănătoase, care să susțină viața pe termen lung.

Dezvoltarea durabilă este ghidată de documente internaționale precum **Agenda 21**, adoptată la Summitul Pământului din 1992, și **Obiectivele de Dezvoltare Durabilă (ODD)**, stabilite de Națiunile Unite în 2015. Acestea cuprind o serie de 17 obiective globale, de la eradicarea sărăciei și promovarea educației de calitate, până la combaterea schimbărilor climatice și protecția ecosistemelor marine și terestre. Exemple practice ale dezvoltării durabile includ promovarea energiei regenerabile, precum energia solară și



eoliană, implementarea unor politici eficiente de reciclare și reducerea deșeurilor, dezvoltarea unor sisteme de transport public ecologice și construirea unor clădiri eficiente energetic. Educația pentru sustenabilitate este, de asemenea, un element-cheie, având rolul de a sensibiliza și de a responsabiliza populația în privința protejării mediului.

Dezvoltarea durabilă este un proces complex și multidimensional, care necesită colaborare între guverne, organizații internaționale, mediul privat și cetățeni pentru a construi un viitor sustenabil și echitabil pentru toți.

Orașul Otopeni, datorită poziției sale strategice în apropierea Bucureștiului și a rolului esențial ca nod de transport aerian prin Aeroportul Internațional Henri Coandă, se confruntă cu o dinamică de dezvoltare accelerată. Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) este un instrument crucial pentru a gestiona eficient acest proces, oferind o viziune coerentă și pe termen lung pentru dezvoltarea sustenabilă a orașului. Prin intermediul SIDU, Otopeni poate planifica și coordona investițiile necesare pentru a răspunde provocărilor actuale și viitoare.

Unul dintre principalele beneficii ale SIDU este **gestionarea expansiunii urbane**. Otopeni a înregistrat o creștere semnificativă a populației și a activităților economice, determinată în mare parte de proximitatea față de capitală. Fără o planificare adecvată, acest ritm accelerat ar putea duce la probleme precum extinderea urbană necontrolată, lipsa infrastructurii adecvate sau congestia traficului. SIDU asigură o dezvoltare coerentă, prin stabilirea unor priorități clare pentru zonificare și investiții în infrastructura critică.

Un alt aspect esențial este **îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor publice**. Dezvoltarea rețelei de transport public, modernizarea rețelelor de apă și canalizare sau extinderea infrastructurii educaționale sunt doar câteva dintre direcțiile pe care SIDU le poate aborda. Otopeni, ca oraș cu o importanță strategică, are nevoie de o infrastructură care să susțină nu doar locuitorii permanenți, ci și fluxurile de turiști și oameni de afaceri care tranzitează zona. De asemenea, SIDU are un rol important în stimularea **dezvoltării economice locale**. Otopeni, datorită amplasării sale, are potențialul de a atrage investiții



În sectoare diverse, de la logistică și transport la turism și servicii. Prin strategie, se pot crea politici care să sprijine antreprenorii locali, să dezvolte zone industriale și comerciale bine integrate și să îmbunătățească mediul de afaceri.

Pe plan ecologic, SIDU contribuie la **protecția mediului și la dezvoltarea sustenabilă**. Crearea unor spații verzi, promovarea transportului ecologic și gestionarea eficientă a resurselor sunt esențiale într-un oraș aflat în plină expansiune. Astfel, Otopeni poate deveni un exemplu de oraș care integrează dezvoltarea economică cu protecția mediului, în beneficiul generațiilor viitoare.

Un alt beneficiu major al SIDU este **creșterea calității vieții pentru locuitori**. Prin investiții în infrastructura socială și culturală, orașul poate deveni mai atractiv atât pentru rezidenți, cât și pentru noii veniți. Proiectele incluse în SIDU pot sprijini dezvoltarea de locuințe accesibile, extinderea facilităților educaționale și crearea unor spații de recreere adaptate nevoilor comunității.

Nu în ultimul rând, SIDU este esențial pentru **atragera fondurilor europene**. UE prioritizează finanțarea proiectelor care au la bază strategii integrate și bine fundamentate. Prin intermediul SIDU, Otopeni poate accesa resurse financiare pentru a implementa proiectele de dezvoltare și pentru a răspunde mai eficient nevoilor locale.



Figura x – Sărbătoare etnică²

² <https://www.otopeniro.ro>



SIDU este un instrument vital pentru orașul Otopeni, permițând o planificare strategică care să armonizeze dezvoltarea economică, protecția mediului și creșterea calității vieții. Implementarea unei strategii integrate asigură faptul că Otopeni poate răspunde provocărilor dezvoltării rapide și poate valorifica la maximum potențialul său unic, transformându-se într-un oraș modern, sustenabil și competitiv.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană abordează nevoia de a gestiona provocările intense cu care se confruntă Europa într-un context global plin de schimbări rapide și semnificative. Aceste provocări includ degradarea mediului, schimbările climatice, inovațiile tehnologice rapide, schimbările demografice, migrația și creșterea inegalității sociale. Orașele sunt esențiale în găsirea soluțiilor pentru aceste probleme fiind centre de inovație și acțiune. Rolul lor crucial în asigurarea unei tranziții echitabile către un stil de viață sustenabil este recunoscut la nivel european, în cadrul Agendei Urbane a UE, precum și în documentele internaționale precum Obiectivele de Dezvoltare Durabilă și Noua Agendă Urbană. Pentru a răspunde acestor provocări complexe, este vitală dezvoltarea unor colaborări puternice la nivel local, care să includă cetățenii, organizațiile societății civile, sectorul privat și diferitele niveluri de guvernare. Orașele poartă o responsabilitate importantă în facilitarea comunicării între comunități și instituțiile publice, ajutând la reducerea distanței dintre acestea. În prezent, multe orașe implementează noi modele de guvernare ce vizează îmbunătățirea procesului decizional și a investițiilor, prin promovarea cooperării între zonele urbane și rurale, planificarea strategică pe termen lung și implicarea activă a cetățenilor în toate etapele procesului politic. În lumina prevederilor europene³ și în contextul dezvoltării urbane durabile, este esențială

³ REGULAMENTUL (UE) 2021/1058 AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI din 24 iunie 2021 privind Fondul european de dezvoltare regională și Fondul de coeziune



sprijinirea dezvoltării teritoriale integrate pentru a aborda mai eficient provocările economice, sociale, climatice, demografice și de mediu care afectează zonele urbane, inclusiv zonele urbane funcționale. De asemenea, este important să se promoveze legăturile dintre zonele urbane și cele rurale.

Scurt istoric al politicii urbane europene

Anul 2007 reprezintă o piatră de hotar în politica urbană europeană, inspirând inclusiv politici de mediu din afara granițelor Europei. În cadrul unei reuniuni ministeriale, a fost semnată Carta de la Leipzig, care oferă două principii fundamentale pentru dezvoltarea urbană durabilă. Primul principiu promovează aplicarea unei politici de dezvoltare holistică și integrată, în timp ce al doilea subliniază importanța concentrării atenției asupra cartierelor defavorizate. Dincolo de semnarea Cartei, anul 2007 marchează și începutul unei noi perioade de programare, respectiv 2007-2014, care a integrat aceste politici urbane ca element central al politicii de coeziune a Uniunii Europene.

Ulterior, în anul 2016, a fost lansată Agenda Urbană a UE, care pune accent pe depășirea granițelor politicii sectoriale și a limitelor administrative. Aceasta încurajează cooperarea pe mai multe niveluri și implicarea diverselor părți interesate în procesul de dezvoltare urbană. Caracterul integrat al politicilor a fost consolidat în perioada de programare 2014-2020, prin introducerea unor instrumente teritoriale inovatoare precum investițiile teritoriale integrate (ITI) și dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității (DLRC). Aceste instrumente au avut scopul de a asigura o mai bună coordonare a fondurilor și o implicare activă a comunităților locale.

În ciuda acestor eforturi constante, s-a identificat nevoia adoptării unei noi Carte în contextul transformării societății datorită tehnologiilor digitale. Aceste tehnologii creează beneficii politice, sociale, ecologice și economice, dar aduc și provocări precum decalajul digital, lipsa de confidențialitate, problemele de securitate și dependențele de piață. Necesitatea unei transformări durabile este subliniată și de Agenda 2030 pentru



Dezvoltare Durabilă, în special prin Obiectivul 11, care vizează transformarea orașelor în spații favorabile incluziunii, sigure, reziliente și durabile.

Noua Cartă de la Leipzig⁴, adoptată în 2020, oferă un cadru politic pentru a implementa acordurile europene și globale la nivel urban. Totodată, Pactul Ecologic European, lansat de Comisia Europeană, și-a stabilit ca obiectiv transformarea Europei în primul continent neutru din punct de vedere climatic. Europa are o responsabilitate puternică și capacitatea colectivă de a atinge acest obiectiv prin mobilizarea autorităților locale, a sectorului privat și a cetățenilor. Această inițiativă vizează orașele ca motoare ale tranziției verzi, promovând utilizarea eficientă a resurselor, reducerea emisiilor de carbon și crearea unui mediu urban mai sănătos și mai incluziv. Noua Cartă de la Leipzig subliniază importanța guvernantei pe mai multe niveluri și implicarea comunităților locale în procesul de transformare. Astfel, orașele europene sunt încurajate să implementeze soluții sustenabile, să reducă inegalitățile și să creeze infrastructuri reziliente, adaptate noilor provocări economice, sociale și climatice. Acest document redefineste viziunea asupra dezvoltării urbane, accentuând necesitatea unei abordări integrate și participative, care să răspundă nevoilor tuturor categoriilor sociale.

Problemele urbane nu pot fi soluționate eficient prin politici sectoriale izolate, deoarece acestea sunt interconectate și se influențează reciproc. Din această cauză, soluționarea lor necesită adoptarea unor strategii integrate, bazate pe o înțelegere cuprinzătoare a contextului și implementate printr-o guvernanță colaborativă. Elaborarea acestor strategii implică eliminarea lacunelor din procesul de elaborare a politicilor și reconcilierea între planificarea urbană și alte domenii de politică urbană, așa cum se precizează în Carta de la Leipzig (2007) și Pactul de la Amsterdam (2016).

Conceptul de dezvoltare durabilă, promovat de organizațiile europene și internaționale, subliniază necesitatea complementarității între politicile din domeniul social, economic și

⁴ Noua Cartă de la Leipzig – Puterea transformativă a orașelor pentru binele comun (adoptată la întrunirea ministerială informală privind aspecte urbane din 30 noiembrie 2020)



de mediu pentru a stabili obiective coerente la nivel local. Noua Agendă Urbană a Organizației Națiunilor Unite (2016) accentuează integrarea intersectorială și colaborarea pe mai multe domenii ca fiind fundamentale pentru schimbările politice și instituționale necesare. Agenda sugerează că orașele ar trebui să creeze un mediu favorabil dezvoltării prin acces la știință, tehnologie, inovare, schimb de cunoștințe, dezvoltare de capacități și mobilizarea resurselor financiare.

Obiectivele de Dezvoltare Durabilă ale ONU subliniază interconectarea și multidimensionalitatea acestor concepte, evidențiind necesitatea implementării lor în mod integrat. Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE) arată că o mai mare coerență a politicilor de dezvoltare durabilă poate ajuta la gestionarea acestor relații complexe și la minimizarea impactului negativ. Pentru a realiza acest lucru, OCDE recomandă crearea unor mecanisme instituționale eficiente și incluzive, care să gestioneze interacțiunile dintre diferite sectoare și să alinieze acțiunile la nivelurile diferite ale administrației publice. Acest tip de abordare asigură coordonarea între politici și niveluri administrative, contribuind la dezvoltarea urbană durabilă și la atingerea obiectivelor de sustenabilitate.⁵

1.2. ROLUL ȘI CARACTERUL INTEGRAT AL SIDU

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) joacă un rol esențial în planificarea și implementarea dezvoltării durabile în orașe. Aceasta oferă un cadru strategic care combină diverse domenii de politică (economic, social, de mediu și infrastructură), astfel încât să răspundă nevoilor complexe ale comunităților urbane. Scopul principal al elaborării unei Strategii Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) este de a crea un plan strategic pentru orașul Otopeni, destinat să facă față provocărilor complexe ale acestuia. SIDU își propune să promoveze o guvernare pluridisciplinară, eficientă și integrată,

⁵ Manual privind Strategiile de Dezvoltare Urbană Durabilă – Joint Research Centre EUR 29990
RO https://www.adrbi.ro/media/2361/manual_privind_sdud_jrc.pdf



implicând actori relevanți din diferite domenii, cum ar fi autoritățile locale, cetățenii, sectorul privat și organizațiile societății civile, depășind barierele administrative și sectoriale. Strategia urmărește dezvoltarea urbană durabilă printr-o abordare holistică ce încurajează colaborarea între diferiți participanți și integrează aspecte economice, sociale, ecologice și tehnologice.

Într-un context de dezvoltare urbană rapidă în Otopeni, care s-a transformat din comună în oraș în anul 2000⁶ și este în continuă creștere, problemele legate de aglomerarea urbană, lipsa spațiilor verzi și dezvoltarea accelerată devin preocupări importante pentru administrația locală. Situat la aproximativ 15 km de centrul Bucureștiului, orașul Otopeni, a devenit extrem de atractiv pentru construcții rezidențiale moderne. Totuși, creșterea rapidă pune presiune pe infrastructură, resurse și planificare urbană. Problema spațiilor verzi insuficiente și gestionarea densității populației sunt chestiuni critice ce necesită soluții sustenabile. În acest sens, SIDU își propune să abordeze aceste provocări printr-o abordare holistică, integrând factori economici, sociali, ecologici și tehnologici. Colaborarea între părțile interesate, inclusiv autoritățile locale, dezvoltatorii imobiliari și comunitatea, este vitală pentru a transforma aceste provocări în oportunități și a asigura o dezvoltare urbană echitabilă și sustenabilă. Legătura strânsă cu Bucureștiul oferă oportunități de dezvoltare coordonată, iar planificarea strategică va fi esențială pentru echilibrarea modernizării cu necesitățile de infrastructură verde și spațiu public.

Atât la nivel macro, respectiv în cadrul politicilor europene, cât și la nivel micro, respectiv în cadrul prezentei Strategii, se subliniază necesitatea de a sistematiza și de a analiza „toate datele disponibile și cadrele conceptuale partajate [*acquis-ul urban*] pentru a evita duplicările și incoerențele și a oferi o definiție clară a dezvoltării urbane sustenabile integrate și prin aceasta să identifice obiectivele comune coerente și transparente ale UE în acest domeniu”⁷. SIDU vine ca un răspuns al acestei nevoi într-o manieră integrată,

⁶ LEGEA nr.220 din 28 noiembrie 2000 pentru declararea comunei Otopeni, județul Ilfov, oraș - M.Of. nr. 617/30 noi. 2000

⁷ Rezoluția Parlamentului European 2014/2213 (INI) din 9 septembrie 2015 referitoare la dimensiunea urbană a politicilor UE



compatibilă cu realitatea din teren, cu specificitatea legislativă a fiecărei zone, armonizând normele interne cu cele europene și dezideratele centrale cu realitatea urbană locală și regională.

Integrarea reprezintă o componentă esențială pentru asigurarea coerenței și eficienței politicilor locale. Adaptând cadrul propus de Comisia Europeană, integrarea va fi abordată din trei perspective fundamentale:

1. **Integrarea între domeniile politice (relații pe orizontală):** Aceasta presupune coordonarea între diversele sectoare de politică (economic, social, mediu, infrastructură), evitând gândirea compartimentată, care adesea limitează soluționarea complexă a problemelor urbane. În cazul Otopeni, acest lucru ar însemna sincronizarea proiectelor de dezvoltare economică cu cele de mobilitate urbană, protecția mediului și accesibilitatea socială.
2. **Integrarea între diferitele niveluri de guvernare (relații pe verticală):** Se referă la colaborarea eficientă între administrația locală a orașului Otopeni, județul Ilfov și autoritățile naționale. Aceasta implică armonizarea obiectivelor strategice locale cu cele regionale și naționale, dar și cu politicile europene relevante, cum ar fi Pactul Ecologic European sau Agenda 2030.
3. **Integrarea teritorială (relații teritoriale):** Este necesară coordonarea între Otopeni și localitățile din proximitate pentru a dezvolta soluții comune la provocările de mobilitate, mediu sau infrastructură. Integrarea teritorială ar putea include proiecte intercomunale pentru gestionarea traficului sau crearea unor coridoare verzi.
4. **Implementarea abordării intersectoriale:** Dimensiunea orizontală - Integrarea între departamentele primăriei Otopeni (ex. urbanism, mediu, transport) pentru alinierea priorităților și a calendarului de implementare a proiectelor. Dimensiunea verticală - Cooperarea între autoritățile locale și alte instituții, precum furnizorii de servicii privați sau consiliile județene și regionale, pentru proiectarea comună a politicilor și programelor.



Elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) joacă un **rol crucial în alinierea politicilor europene de dezvoltare durabilă cu nevoile și realitățile locale**. Prin SIDU, se urmărește o adaptare realistă și compatibilă cu specificitățile fiecărei zone, ținând cont de contextul legislativ național și regional. Strategia facilitează armonizarea normelor interne cu cele europene, promovând integrarea obiectivelor centrale ale Uniunii Europene în dezvoltarea urbană locală. Prin urmare, SIDU contribuie la implementarea uniformă și eficientă a politicilor europene de dezvoltare durabilă, având în vedere particularitățile economice, sociale, culturale și ecologice ale fiecărui oraș. De asemenea, promovează o guvernare colaborativă, reunind actori locali și regionali pentru a găsi soluții practice la provocările specifice fiecărei comunități.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Orașului Otopeni are ca obiectiv extinderea infrastructurii de transport și îmbunătățirea conectivității cu Bucureștiul și alte localități din Ilfov. Creșterea calității vieții va fi realizată prin extinderea serviciilor publice, cum ar fi educația, sănătatea și spațiile de recreere. Dezvoltarea economică se va concentra pe atragerea de investiții și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii locale, creând un mediu favorabil afacerilor. În plus, sustenabilitatea va fi promovată prin soluții de regenerare urbană, crearea de spații verzi și o gestionare eficientă a deșeurilor.



SIDU funcționează ca un instrument cheie pentru a îmbina dezideratele europene de dezvoltare durabilă cu realitatea urbană concretă, asigurând o tranziție echilibrată și sustenabilă la nivel local și regional. Prin integrarea viziunii europene cu specificul local, orașul Otopeni poate realiza o dezvoltare integrată, adaptată nevoilor reale ale comunității și capabilă să răspundă provocărilor contemporane. Acest proces va facilita nu doar o utilizare eficientă a resurselor și a infrastructurii existente, dar va stimula și creșterea economică, protejând în același timp mediul și îmbunătățind calitatea vieții locuitorilor. Transformarea va contribui la consolidarea coeziunii teritoriale și la crearea unui mediu urban mai rezilient și mai adaptabil în fața schimbărilor economice și climatice viitoare.



1.3. METODOLOGIE ȘI PRINCIPII ÎN CADRUL SIDU

Identificarea principiilor fundamentale pentru elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) 2021-2027 a Orașului Otopeni este crucială în asigurarea unei metodologii eficiente de planificare. Aceste principii servesc drept piloni esențiali, oferind direcție și coerență procesului de dezvoltare urbană durabilă. Într-un context caracterizat de schimbări rapide, precum urbanizarea accelerată, crizele climatice, inegalitățile sociale și avansările tehnologice, orașele trebuie să implementeze strategii care reflectă atât nevoile locale, cât și obiectivele europene și globale de sustenabilitate.

O abordare bazată pe principii clare facilitează coordonarea eficientă între autoritățile locale, sectorul privat, societatea civilă și cetățeni, asigurând astfel un proces de planificare integrat și participativ. Identificarea acestor principii este esențială pentru a garanta utilizarea optimă a resurselor financiare și umane, astfel încât măsurile adoptate să fie în concordanță cu provocările și oportunitățile teritoriale. Acest cadru strategic susține o dezvoltare urbană echitabilă, rezilientă și durabilă, având un impact major asupra calității vieții cetățenilor.

Strategia urbană integrată a orașului Otopeni este vitală într-un context de schimbări rapide și provocări multiple, fiind importantă în abordarea urbanizării accelerate prin planificarea eficientă a utilizării terenurilor, transportului și serviciilor publice pentru o dezvoltare echilibrată și sustenabilă. Adaptarea la schimbările climatice necesită măsuri proactive pentru reducerea emisiilor de carbon și gestionarea resurselor, inclusiv prin soluții de infrastructură verde și promovarea energiei regenerabile. Strategia abordează inegalitățile sociale prin asigurarea accesului echitabil la servicii esențiale, contribuind la dezvoltarea unei comunități incluzive.

Orașul Otopeni se aliniază la obiectivele de dezvoltare durabilă ale Uniunii Europene, iar SIDU facilitează coordonarea inițiativelor locale cu aceste obiective, având un impact



pozitiv asupra mediului și comunității. Evoluțiile tehnologice oferă orașului oportunități de a deveni mai inteligent și mai eficient, iar integrarea tehnologiei în planificarea urbană va îmbunătăți serviciile publice și infrastructura, susținând astfel o dezvoltare mai sustenabilă. De asemenea, strategia încurajează participarea activă a cetățenilor în procesul decizional, ceea ce conduce la soluții mai eficiente și la o coeziune socială mai bună, asigurând că vocea comunității este auzită. Implementarea acestei strategii transformă Otopeni într-un model de dezvoltare urbană aliniată la nevoile cetățenilor și la angajamentele internaționale.

Principiile elaborării SIDU 2021-2027 a Orașului Otopeni

Principiul strategic

Elaborarea SIDU s-a fundamentat pe strategii bine definite, servind drept ghiduri colective pentru a provoca schimbările dorite. Aceste strategii constituie esența dezvoltării urbane durabile, urmărind un proces adaptiv de planificare și gestionare a schimbărilor, în conformitate cu principiile politicii de coeziune. A fost conceput un cadru metodologic pentru strategia urbană integrată a orașului Otopeni, Ilfov, în care toate deciziile de planificare urbană sunt orientate de strategii pe termen lung, cu obiective clare. Aceste strategii sunt actualizate periodic pentru a reflecta schimbările socio-economice și de mediu, asigurând un proces adaptiv. Accentul a fost pus pe alinierea strategiei cu directivele europene și naționale, respectând principiile politicii de coeziune.



***Principiul
guvernanței
participative***

SIDU a implementat un model de guvernanță bazat pe implicarea activă a autorităților și a tuturor părților interesate relevante. Acest principiu presupune guvernanța pe mai multe niveluri, colaborarea între diverse părți interesate și promovarea unei abordări participative și ascendente în procesul decizional. În Otopeni a fost implementat un proces structurat de consultare publică, implicând autoritățile locale, cetățenii și alte părți interesate (ONG-uri, mediul de afaceri, experți). Consultările s-au desfășurat atât fizic, cât și online, permițând părților interesate să participe activ la procesul decizional.

***Principiul
integrării
intersectoriale***

În cadrul SIDU, s-a depășit fragmentarea sectorială a funcțiilor publice pentru a aborda provocările complexe și multidimensionale. Integrarea intersectorială asigură coerența în elaborarea politicilor între diverse domenii și încurajează cooperarea între actorii din diferite sectoare. Un mecanism de colaborare a fost creat între sectoarele cheie ale orașului Otopeni, pentru a dezvolta și implementa politici integrate. Proiectele strategiei urbane au fost analizate printr-o abordare holistică, evaluând impactul asupra mai multor domenii de intervenție. Echipele intersectoriale au colaborat pentru a asigura coerența între politicile sectoriale și pentru a promova soluții inovatoare necesare.



***Principiul finanțării
mixte***

Un pilon esențial al SIDU a fost identificarea unor mecanisme adecvate de alocare și combinare a resurselor financiare, atât proprii, cât și nerambursabile. Politicile urbane durabile se bazează pe surse de finanțare diverse, inclusiv instrumente financiare inovatoare, care susțin implementarea eficientă a proiectelor. Au fost analizate sursele de finanțare disponibile, incluzând fonduri proprii ale orașului Otopeni pe termen scurt, mediu și lung, precum și fonduri nerambursabile (europene și naționale) prin identificarea oportunităților viitoare. S-au creat metodologii interne pentru monitorizarea surselor externe de finanțare și analize privind oportunitatea parteneriatelor public-private. Aceste surse de finanțare au fost integrate în planificarea proiectelor, monitorizând capacitatea orașului de a atrage și gestiona fonduri multiple pentru dezvoltare urbană.

***Principiul
monitorizării***

Monitorizarea eficientă a fost crucială pentru evaluarea progresului strategiei de dezvoltare urbană durabilă. SIDU a inclus indicatori de performanță măsurabili, o logică de intervenție clară și un cadru de monitorizare care permite adaptarea și optimizarea continuă a politicilor. Un sistem robust de monitorizare a fost instituit pentru implementarea strategiei urbane integrate a orașului Otopeni, cu indicatori de performanță clari și măsurabili, corelați cu obiectivele strategice și specifice. Indicatorii sunt evaluați periodic, iar rezultatele sunt publicate pentru a asigura transparența procesului. De asemenea, a fost implementat un cadru



flexibil de monitorizare, permițând ajustarea rapidă a intervențiilor în funcție de rezultatele obținute și noile priorități identificate.

Figura x - Principiile elaborării SIDU 2021-2027 a Orașului Otopeni

Sinergia SIDU și PMUD, la nivelul orașului Otopeni, județul Ilfov

Corelarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) și a Planului de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) București-Ilfov⁸ este fundamentală pentru o dezvoltare urbane eficientă, coerentă și sustenabilă în orașul Otopeni, județul Ilfov, în perioada de finanțare 2021-2027. Integrarea celor două strategii aduce multiple beneficii, esențiale pentru succesul dezvoltării urbane:

- Coerența dezvoltării urbane: Integrarea SIDU Otopeni și PMUD București–Ilfov asigură o abordare unitară a infrastructurii, transportului și mediului urban, evitând fragmentarea inițiativelor și promovând sinergia între diversele aspecte ale dezvoltării.
- Sustenabilitatea: Ambele strategii accentuează dezvoltarea unui oraș mai verde și mai eficient, cu o infrastructură de transport public îmbunătățită și reducerea emisiilor de carbon, sprijinind astfel obiectivele de mediu pe termen lung.

⁸ Programul de mobilitate urbană București – Ilfov - <https://www.pmb.ro/programe/1/menu-page/programul-de-mobilitate-urbana-bucure-ti-ilfov>



- Eficiența resurselor: Prin prioritizarea proiectelor comune ale celor două strategii se realizează o utilizare optimă a resurselor financiare și umane, susținând dezvoltarea unor soluții eficiente și scalabile pentru oraș.
- Accesul la finanțare europeană: Alinierea acestor strategii cu cerințele Uniunii Europene în privința dezvoltării urbane sustenabile facilitează obținerea fondurilor europene necesare pentru implementarea proiectelor propuse
- Participarea comunității: Implicarea cetățenilor și a părților interesate în planificarea și implementarea strategiilor asigură acceptarea și legitimitatea acestora în rândul locuitorilor, esențială pentru succesul pe termen lung.
- Obiective comune: SIDU Otopeni și PMUD București–Ilfov au obiective complementare, precum îmbunătățirea mobilității durabile și reducerea aglomerației traficului, contribuind astfel la realizarea unui oraș accesibil, eficient și sustenabil.
- Monitorizare și evaluare continuă: O integrare corespunzătoare între SIDU Otopeni și PMUD București–Ilfov permite o evaluare constantă a progresului, asigurând adaptabilitatea și îmbunătățirea continuă a proiectelor, garantând astfel succesul lor pe termen lung.

Conectarea dintre SIDU Otopeni și PMUD București–Ilfov constituie fundamentul unei dezvoltări urbane coerente și sustenabile în Otopeni. Această abordare nu doar că îmbunătățește calitatea vieții locuitorilor, dar sporește și atractivitatea orașului pentru investitori și comunitatea locală, promovând dezvoltarea economică și socială durabilă.

Integrarea principiului dezvoltării durabile și a conceptului DNSH în Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Otopeni: Soluții pentru un mediu urban sustenabil, echitabil și incluziv

Principiul DNSH



DNSH este acronimul pentru "Do No Significant Harm" (în traducere, „Nu Produce Un Prejudiciu Semnificativ”). Este un principiu esențial al politicilor europene legate de sustenabilitate, inclus în cadrul Regulamentului Taxonomiei UE și utilizat pe scară largă în strategii, programe și fonduri europene.⁹ Scopul DNSH este de a asigura că activitățile economice și proiectele finanțate nu cauzează daune semnificative niciunei dintre cele șase obiective de mediu definite de Uniunea Europeană. Acest regulament oferă un cadru pentru evaluarea sustenabilității ecologice a activităților economice, asigurând că acestea contribuie semnificativ la cel puțin unul dintre cele șase obiective de mediu stabilite de Uniunea Europeană, fără a aduce prejudicii semnificative altora. În contextul **Planului de Redresare și Reziliență al UE (NextGenerationEU)**, toate proiectele și reformele finanțate prin Mecanismul de Redresare și Reziliență trebuie să respecte principiul DNSH, garantând că investițiile efectuate în procesul de redresare economică nu provoacă efecte negative semnificative asupra mediului. De asemenea, DNSH este o cerință obligatorie în cadrul diverselor **fonduri și programe europene**, precum Horizon Europe, InvestEU sau programele de coeziune, contribuind la alinierea proiectelor cu obiectivele de sustenabilitate și protecție a mediului. Totodată, acest principiu este aplicat în **evaluările de impact de mediu**, asigurând că activitățile economice propuse respectă standardele europene de protecție ecologică și sustenabilitate.

Obiectivele de mediu ale UE:

- **Atenuarea schimbărilor climatice:** Acest obiectiv urmărește reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră pentru a limita impactul schimbărilor climatice asupra mediului și societății. Activitățile economice trebuie să contribuie la tranziția către surse de energie regenerabilă, la îmbunătățirea eficienței energetice și la adoptarea de tehnologii curate. Scopul este alinierea la angajamentele din Acordul de la Paris și atingerea neutralității climatice până în 2050.

⁹ Regulamentul (UE) 2021/2139 și Regulamentul (UE) 2020/852

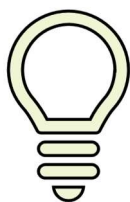


- **Adaptarea la schimbările climatice:** Acțiunile economice și sociale trebuie să fie proiectate pentru a rezista efectelor negative ale schimbărilor climatice, precum inundațiile, seceta sau creșterea nivelului mării. Adaptarea implică integrarea măsurilor de reducere a vulnerabilității și creșterea rezilienței infrastructurii, a comunităților și a ecosistemelor, asigurând sustenabilitatea pe termen lung.
- **Utilizarea sustenabilă și protecția resurselor de apă și a celor marine:** Acest obiectiv se concentrează pe conservarea și utilizarea eficientă a resurselor de apă dulce și marine, reducând poluarea și prevenind supraexploatarea. Proiectele trebuie să promoveze metode sustenabile de gestionare a apei, cum ar fi reciclarea și reutilizarea, și să asigure protejarea ecosistemelor acvatice.
- **Tranziția către o economie circulară:** Promovarea economiei circulare implică utilizarea eficientă a resurselor, reducerea deșeurilor și încurajarea reciclării și refolosirii materialelor. Acest obiectiv sprijină proiectele care prioritizează designul ecologic, extinderea duratei de viață a produselor și inovarea tehnologică pentru a diminua amprenta de carbon și consumul de materii prime.
- **Prevenirea și controlul poluării:** Pentru a respecta acest obiectiv, activitățile economice trebuie să minimizeze emisiile de poluanți în aer, apă și sol. Acesta promovează tehnologii și practici care reduc poluarea industrială, chimică sau agricolă, protejând sănătatea umană și mediul natural.
- **Protecția și refacerea biodiversității și a ecosistemelor:** Acest obiectiv vizează conservarea habitatelor naturale, protejarea speciilor amenințate și refacerea ecosistemelor degradate. Proiectele trebuie să evite defrișările, să promoveze practici agricole durabile și să contribuie la crearea de spații naturale protejate, sprijinind diversitatea biologică esențială pentru echilibrul ecologic global.

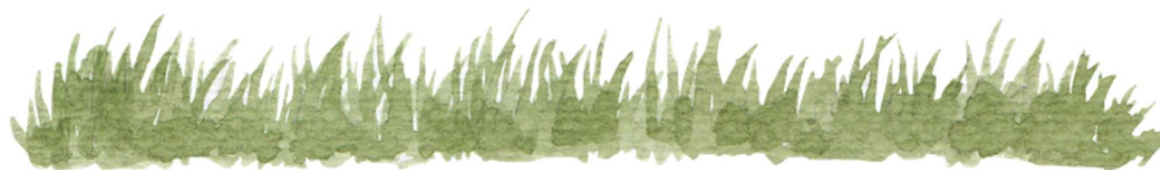
Aceste obiective de mediu ale UE sunt definite în cadrul **Regulamentului (UE) 2020/852 al Parlamentului European și al Consiliului din 18 iunie 2020**, cunoscut sub numele de **Regulamentul Taxonomiei UE**, care stabilește cadrul pentru finanțarea durabilă. Aceste obiective sunt enunțate în articolul 9 al regulamentului și stau la baza principiilor de sustenabilitate și conformității ecologice a activităților economice în Uniunea



Europeană. Ele sunt utilizate pentru a evalua contribuțiile proiectelor și activităților economice la o economie sustenabilă și pentru a determina dacă acestea respectă principiul **"Do No Significant Harm" (DNSH)**.



Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a orașului Otopeni se aliniază cu principiile europene pentru dezvoltare urbană sustenabilă, incluzivă și rezilientă. Aceasta subliniază protecția mediului, utilizarea eficientă a resurselor, coeziunea socială, digitalizarea și inovarea. Aliniată cu Pactul Verde European, SIDU urmărește să reducă impactul asupra mediului prin promovarea mobilității urbane durabile, a eficienței energetice și a soluțiilor bazate pe natură, respectând principiul 'Do No Significant Harm' pentru a preveni prejudiciul asupra mediului. Programul Regional București-Ilfov (PRBI) completează aceste direcții prin priorități regionale, sprijinind investiții în infrastructură verde și digitală, o economie competitivă și incluzivă, reducerea disparităților socio-economice și întărirea guvernancei locale. Prin urmare, SIDU Otopeni servește drept instrument de aliniere a inițiativelor locale cu obiectivele strategice ale regiunii, consolidând o dezvoltare urbană sustenabilă și integrată, pentru beneficiul comunității prezente și viitoare.





CAPITOLUL 2

CONTEXTUL URBAN ȘI IDENTIFICAREA PROVOCĂRIILOR LOCALE

2.1 CADRUL GENERAL

2.1.1. Perspectiva europeană și națională

Într-un context global din ce în ce mai instabil și complex, marcat de schimbări rapide, se deschid atât oportunități, cât și provocări pentru statele și organizațiile internaționale. Uniunea Europeană se află într-un punct de cotitură, având șansa de a-și consolida rolul și influența într-un mediu aflat în continuă transformare. În următorii cinci ani, UE intenționează să acționeze cu determinare și concentrare, bazându-se pe valorile sale fundamentale și pe punctele forte ale modelului său european.

Această strategie nu doar că reflectă o viziune unitară asupra viitorului, ci oferă și o direcție clară pentru o Uniune mai



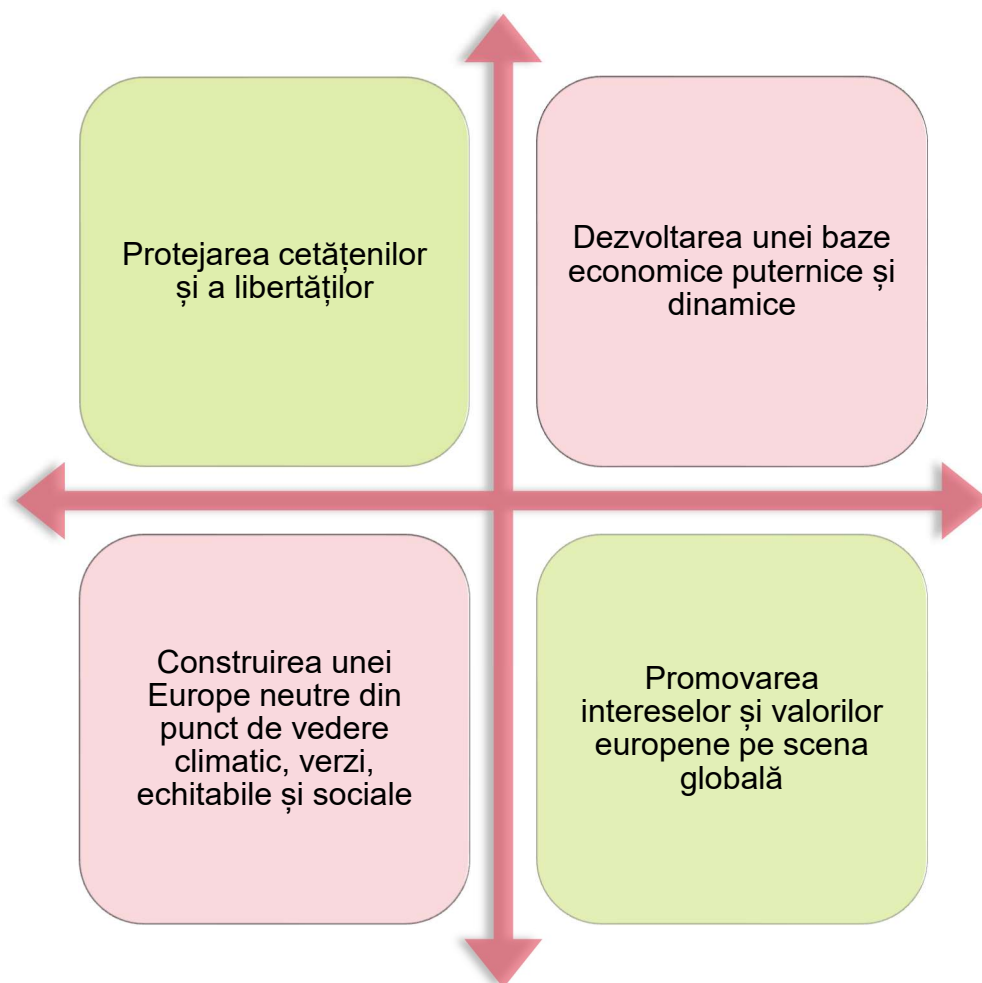


puternică, capabilă să răspundă eficient nevoilor cetățenilor, economiei și societăților europene. Uniunea Europeană își reafirmă angajamentul ferm de a proteja și promova modul de viață european, văzut ca un set de valori comune, incluzând democrația, libertatea, statul de drept și respectul pentru drepturile fundamentale ale omului. Aceste principii constituie nu doar fundamentele instituționale ale Uniunii, ci și un ideal social și cultural prin care cetățenii pot trăi liber, în siguranță și în spirit de solidaritate și echitate.

Acest angajament se concretizează prin măsuri de securitate și protecție, prin promovarea coeziunii sociale și prin inițiative care susțin dezvoltarea economică, sustenabilitatea și integrarea socială. Indiferent că este vorba despre gestionarea migrației, protecția frontierelor, consolidarea spațiului Schengen sau combaterea dezinformării, UE urmărește să asigure un cadru stabil și sigur pentru toți cetățenii săi, în acord cu valorile și aspirațiile europene. Uniunea Europeană consideră modul de viață european nu doar o identitate colectivă, ci un obiectiv comun demn de a fi protejat și cultivat, adaptându-se continuu la provocările și schimbările mondiale.

În cadrul reuniunii de la Bruxelles din 20 iunie 2019, Consiliul European a convenit asupra unei agende pentru UE pentru următorii cinci ani. „**O nouă agendă strategică 2019-2024**” stabilește domeniile prioritare care vor ghida activitatea Consiliului European și vor oferi orientări pentru programele de lucru ale altor instituții ale UE.¹⁰ Agenda strategică se concentrează pe **patru priorități principale**:

¹⁰ <https://www.consilium.europa.eu/en/eu-strategic-agenda-2019-2024/>



**Figura x – Prioritățile
„O nouă agendă
strategică 2019-2024”**

1. Protejarea drepturilor și libertăților fundamentale

Uniunea Europeană își reafirmă angajamentul solid de a proteja drepturile fundamentale și libertățile cetățenilor săi, în conformitate cu tratatele europene. În fața unor amenințări tot mai variate și complexe, UE își asumă responsabilitatea de a proteja cetățenii de riscurile actuale și emergente, întărind astfel securitatea și încrederea la nivel european. UE își fundamentează acțiunile și politicile pe un set de principii și valori esențiale, clar definite în documentele sale fundamentale. Tratatul privind Uniunea Europeană stabilește democrația, libertatea și respectarea drepturilor omului ca valori centrale, indispensabile pentru funcționarea unei comunități europene unite. Carta Drepturilor Fundamentale asigură protecția acestor valori, oferind un cadru juridic solid pentru garantarea libertăților



fundamentale ale cetățenilor europeni. În paralel, Tratatul privind Funcționarea Uniunii Europene contribuie la realizarea prosperității prin promovarea unei piețe interne eficiente și prin asigurarea coeziunii economice, sociale și teritoriale între statele membre. Totodată, inițiative precum Strategia Europa 2020 și Pactul Verde European susțin o dezvoltare sustenabilă, favorabilă incluziunii, consolidând legătura dintre prosperitate, democrație și libertate în cadrul Uniunii.

Valorile comune ale Europei – **democrația, libertatea și prosperitatea** – constituie fundamentul modelului său social și politic. Aceste valori sunt strâns legate de statul de drept, considerat un pilon central al democrațiilor europene. Respectarea acestui principiu devine astfel o prioritate esențială, garantând protecția acestor valori fundamentale în toate statele membre și menținând coerența și unitatea în interiorul UE. Principalele documente, alături de instituțiile europene, ce asigură un cadru solid pentru promovarea și protejarea democrației, libertății și prosperității în statele membre sunt:

Tratatul privind Uniunea Europeană (TUE):

- Articolul 2 evidențiază valorile fundamentale ale UE, inclusiv respectarea demnității umane, libertatea, democrația, egalitatea, statul de drept și respectarea drepturilor omului.
- Articolul 3 subliniază obiectivele Uniunii, printre care se numără promovarea păcii, a valorilor sale și a bunăstării popoarelor sale.

Carta Drepturilor Fundamentale a Uniunii Europene:

- Aceasta garantează drepturi precum libertatea de exprimare, de întrunire și de asociere (Titlul II), protecția datelor personale, accesul la justiție și alte drepturi esențiale pentru democrație și libertate.
- Carta consolidează angajamentul UE față de libertate, egalitate și demnitate umană.



Tratatul privind Funcționarea Uniunii Europene (TFUE):

- Acest document stabilește cadrul pentru realizarea unei piețe interne, contribuind la prosperitate prin libera circulație a bunurilor, serviciilor, capitalurilor și persoanelor (Articolul 26).
- Politicile economice și sociale ale Uniunii sunt orientate către promovarea coeziunii economice, sociale și teritoriale, ceea ce sprijină prosperitatea (Articolul 174).

Strategia Europa 2020 și Pactul Verde European:

- Strategia Europa 2020 a promovat o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii, fiind centrată pe prosperitate.
- Pactul Verde European, deși axat pe tranziția ecologică, include măsuri care sprijină democrația participativă și drepturile fundamentale.

Declarația Schuman și alte documente istorice:

- Această declarație din 1950 subliniază scopul creării unei Europe unite pentru a asigura pacea, libertatea și prosperitatea.

Programul de Justiție și Drepturi Fundamentale:

- Prin acest program, UE finanțează inițiative care promovează statul de drept, accesul la justiție și participarea democratică.

În contextul globalizării și al intensificării migrației, protecția frontierelor externe ale Uniunii este văzută ca o condiție esențială pentru asigurarea securității interne, a ordinii și a implementării corecte a politicilor europene. În acest sens, UE subliniază importanța controlului riguros al granițelor sale externe, păstrându-și dreptul de a decide cine are acces pe teritoriul european. Controlul frontierelor nu este doar o măsură de securitate,



ci și un aspect ce vizează integritatea politicilor interne și respectarea principiilor fundamentale. În contextul intensificării fluxurilor migratorii și al provocărilor asociate, UE dorește să dezvolte o politică de migrație holistică și eficientă. Aceasta include colaborarea strânsă cu țările de origine și tranzit pentru a combate migrația ilegală și traficul de persoane, alături de asigurarea unor proceduri eficiente de returnare. Concomitent, pentru a obține un echilibru între responsabilitate și solidaritate, UE urmărește o reformă a Regulamentului Dublin, cu atenție asupra celor implicați în operațiuni de căutare și salvare.

Libera circulație în spațiul Schengen rămâne un alt obiectiv esențial, iar UE își reafirmă intenția de a menține și îmbunătăți funcționarea acestuia. Spațiul Schengen este o realizare simbolică a proiectului european, fiind crucial pentru menținerea unității și coeziunii între statele membre.

În același timp, Uniunea intenționează să intensifice lupta împotriva terorismului și a criminalității transfrontaliere prin îmbunătățirea cooperării între statele membre și prin dezvoltarea unor instrumente comune. În fața dezastrelor naturale și a celor provocate de om, UE subliniază importanța solidarității active și a concentrării resurselor, aspecte esențiale pentru creșterea rezilienței la nivelul întregii comunități europene. În fața amenințărilor cibernetice și a campaniilor de dezinformare orchestrate de actori ostili, fie că sunt statali sau nestatali, UE subliniază necesitatea unei abordări strategice cuprinzătoare. Aceasta implică o mai mare cooperare, coordonare sporită și investiții în resurse tehnologice și umane pentru a contracara eficient amenințările hibride ce vizează integritatea societății europene.



Prin adoptarea de măsuri decisive și strategice, Uniunea Europeană își reafirmă hotărârea de a proteja și promova bunăstarea cetățenilor săi, subliniind totodată angajamentul său ferm față de valorile democratice și principiile fundamentale care constituie piatra de temelie a întregii comunități europene. Într-un context global marcat de incertitudini și provocări majore,



este esențial ca Uniunea să răspundă într-un mod concertat și unit, demonstrând coeziune și eficiență în acțiunile sale. Astfel, UE își propune să își mențină rolul de lider și să rămână un pilon de stabilitate și reziliență la nivel mondial, adaptându-se proactiv la transformările economice, sociale și politice care marchează secolul XXI. În acest fel, Uniunea Europeană își consolidează poziția de actor global capabil să influențeze pozitiv cursul evenimentelor internaționale, asigurând un viitor prosper și durabil pentru toate statele membre și cetățenii acestora.

2. Dezvoltarea unui fundament economic puternic și dinamic

Uniunea Europeană urmărește construirea unei economii puternice și dinamice printr-un cadru legislativ cuprinzător și politici orientate spre creștere economică, inovare și coeziune socială. Printre principalele măsuri legislative care sprijină acest obiectiv se numără:

Politica pieței unice: Reglementată de Tratatul privind Funcționarea Uniunii Europene (TFUE), piața unică permite libera circulație a bunurilor, serviciilor, capitalurilor și persoanelor (Articolele 26-37). Legislația privind armonizarea standardelor tehnice și eliminarea barierelor comerciale asigură o concurență echitabilă și acces egal la piață pentru toate întreprinderile din statele membre.

Politica de concurență: UE promovează un mediu economic competitiv prin reguli stricte care interzic practicile anticoncurențiale, cum ar fi abuzul de poziție dominantă sau cartelurile (Articolele 101-109 din TFUE). De asemenea, reglementările privind ajutoarele de stat asigură că sprijinul acordat de guverne nu distorsionează piața internă.

Politica fiscală și bugetară: Pactul de Stabilitate și Creștere impune reguli pentru disciplina fiscală în statele membre, limitând deficitul bugetar și datoria publică. Regulamentul privind Semestrul European coordonează politicile economice și bugetare, asigurând convergența economică.



Politica de coeziune economică, socială și teritorială: rin Fondurile Structurale și de Investiții Europene (ex. Fondul European de Dezvoltare Regională, Fondul Social European), UE finanțează proiecte care reduc disparitățile economice între regiuni și stimulează competitivitatea locală.

Politica în domeniul inovării și digitalizării: Programe precum Orizont Europa și inițiativele legislative din cadrul Agendei Digitale pentru Europa sprijină cercetarea, inovarea și transformarea digitală, consolidând poziția UE ca lider global în tehnologii avansate.

Politica comercială: Prin acorduri comerciale bilaterale și multilaterale, UE asigură accesul la piețele internaționale, sprijinind întreprinderile europene. De asemenea, legislația privind comerțul echitabil promovează standarde ridicate pentru sustenabilitate și drepturile lucrătorilor.

Politica agricolă comună (PAC): PAC sprijină dezvoltarea rurală și competitivitatea sectorului agricol, asigurând securitatea alimentară și standarde ridicate pentru produsele agricole prin mecanisme de subvenționare și reglementare.

Aceste politici legislative sunt integrate într-o strategie de dezvoltare durabilă, care asigură nu doar o economie puternică, dar și un echilibru între creștere economică, protecția mediului și coeziune socială. Astfel, o bază economică puternică este esențială pentru competitivitatea, prosperitatea și influența internațională a Europei, având un impact direct asupra creării de locuri de muncă și a stabilității economice. Într-o perioadă caracterizată de provocări tehnologice, securitate și sustenabilitate, Uniunea Europeană trebuie să consolideze fundamentele unei creșteri economice sustenabile, pe termen lung și incluzive, promovând în același timp coeziunea între statele membre. Prin urmare, convergența economică și soluționarea problemelor demografice sunt obiective esențiale pentru a asigura o dezvoltare echilibrată.



Un alt obiectiv major al Uniunii este menținerea stabilității monedei euro pentru cetățenii europeni, asigurându-se că aceasta rămâne rezilientă în fața fluctuațiilor economice globale. Consolidarea Uniunii Economice și Monetare, precum și finalizarea unificării pieței financiare prin întărirea Uniunii Bancare și a Pieței de Capital, sunt cruciale pentru menținerea stabilității economice. Întărirea rolului internațional al euro poate spori influența Europei în reglementările financiare la nivel mondial.

Uniunea adoptă o abordare coordonată și integrată pentru a conecta politicile economice, comerciale și industriale. Aprofundarea Pieței Unice și sprijinirea celor patru libertăți fundamentale sunt esențiale pentru a stimula comerțul și dezvoltarea economică. O politică industrială adaptată provocărilor viitorului, care să încurajeze inovația, digitalizarea și să asigure o fiscalitate justă și eficientă, este vitală pentru o economie competitivă și sustenabilă.

În domeniul transformării digitale, UE trebuie să se asigure că Europa își menține suveranitatea digitală, obținând un rol important în dezvoltarea și utilizarea tehnologiilor emergente, cum ar fi inteligența artificială. Gestionarea acestei revoluții digitale trebuie să fie aliniată cu valorile fundamentale ale Uniunii, promovând incluziunea socială și respectând stilul de viață european. Dezvoltarea infrastructurii digitale, reglementarea eficientă a datelor și sprijinirea serviciilor digitale sunt esențiale pentru asigurarea competitivității pe termen lung.

În același timp, este necesară intensificarea investițiilor în educație, formare profesională și cercetare, iar sprijinirea antreprenoriatului și inovației trebuie să fie o prioritate. Combaterea fragmentării cercetării și dezvoltării europene și stimularea investițiilor publice și private, inclusiv în infrastructura necesară susținerii IMM-urilor, vor întări economia europeană.



Într-un context global în care regulile comerciale comune sunt tot mai contestate, promovarea unui mediu de concurență echitabil devine crucială. Aceasta implică nu doar asigurarea unei competiții corecte în cadrul Uniunii, ci și protejarea piețelor europene de practici neloiale din partea altor țări și securizarea lanțurilor de aprovizionare strategice. Uniunea Europeană trebuie să își actualizeze constant cadrul de concurență pentru a răspunde provocărilor economice globale și pentru a menține competitivitatea pieței interne.



Uniunea Europeană promovează o economie puternică și dinamică prin politici care susțin piața unică, concurența echitabilă, coeziunea socială și inovația. Strategiile fiscale și bugetare asigură stabilitatea economică, iar investițiile în digitalizare, educație și cercetare răspund provocărilor globale. Consolidarea rolului internațional al euro și întărirea pieței financiare contribuie la stabilitate, în timp ce politicile industriale și comerciale sprijină competitivitatea. Printr-o abordare integrată, UE urmărește reducerea disparităților, stimularea dezvoltării sustenabile și creșterea prosperității cetățenilor.

3. Construirea unei Europe neutre din punct de vedere climatic, verzi, echitabile și sociale

Uniunea Europeană își asumă tranziția către o economie neutră din punct de vedere climatic, bazată pe principii de sustenabilitate, echitate socială și protecție a mediului, aliniindu-se **obiectivelor Pactului Verde European și Agendei 2030**. Europa va îmbrățișa principiile incluziunii și sustenabilității, fiind pregătită să valorifice schimbările aduse de tranziția verde, evoluția tehnologică și globalizare, asigurându-se că nimeni nu va fi lăsat în urmă. În contextul impactului tot mai evident al schimbărilor climatice, care devin tot mai răspândite, este urgent ca Uniunea Europeană să intensifice eforturile



pentru a gestiona această amenințare existențială. Uniunea are responsabilitatea de a ghida acest proces implicându-se într-o transformare profundă a economiei și societății sale, pentru a atinge **obiectivul de neutralitate climatică**. Tranziția trebuie realizată într-un mod corect, respectând diversitatea circumstanțelor naționale și asigurând justiția socială.

Tranziția climatică este, de asemenea, o oportunitate de a moderniza economia europeană, permițându-i să devină un lider global într-o economie verde. Politicile Uniunii trebuie să fie în concordanță cu Acordul de la Paris și, deși Uniunea Europeană joacă un rol central, nu poate acționa de una singură. Toate țările, inclusiv statele membre, trebuie să facă progrese semnificative în combaterea schimbărilor climatice și să intensifice acțiunile de protecție a mediului. Pentru a asigura succesul tranziției verzi, este necesară **mobilizarea unor investiții substanțiale atât din surse private, cât și publice**. De asemenea, implementarea unei economii circulare eficiente și crearea unei piețe energetice europene interconectate, funcționale și sustenabile sunt esențiale pentru asigurarea unei energii accesibile și sigure. Uniunea Europeană va accelera tranziția către surse regenerabile de energie, va crește eficiența energetică și va investi în soluții inovative pentru mobilitatea viitorului, reducându-și în același timp dependența de sursele externe de energie.

În paralel, este esențial ca Uniunea Europeană să continue să îmbunătățească mediul în orașe și sate, să protejeze și să îmbunătățească calitatea aerului și a apelor și să promoveze agricultura sustenabilă, esențială pentru securitatea alimentară și producția de calitate. Totodată, se va pune un accent deosebit pe protejarea biodiversității și a ecosistemelor naturale, inclusiv oceanele, prin acțiuni coordonate la nivel global.

Schimbările necesare pentru a construi un **viitor mai verde, echitabil și incluziv** vor implica provocări și costuri pe termen scurt. De aceea, este important să se adopte măsuri de sprijin pentru comunități și indivizi, astfel încât aceștia să poată să se adapteze la noile realități economice și sociale. De asemenea, aceasta presupune o atenție sporită asupra



problemelor sociale, punând accent pe implementarea Pilonului European al Drepturilor Sociale, pentru a reduce inegalitățile care afectează în mod special tineretul, regiunile defavorizate și grupurile vulnerabile. Generațiile viitoare trebuie să aibă acces la oportunități egale, iar promovarea egalității de gen și a drepturilor fundamentale trebuie să fie priorități esențiale în cadrul politicilor Uniunii.¹¹

Investițiile în protecția socială, în piețele de muncă incluzive, în coeziune socială și în educație vor contribui semnificativ la menținerea stilului de viață european. De asemenea, protecția consumatorilor, standardele alimentare înalte și accesul la servicii de sănătate de calitate sunt esențiale pentru asigurarea unui viitor sustenabil pentru toți cetățenii europeni. În acest context, Uniunea Europeană trebuie să investească activ în cultură și patrimoniul său, care reprezintă fundamentul identității europene, consolidând astfel legătura între cetățenii săi și valorile comune.



Prin implementarea de investiții strategice, elaborarea de politici coerente și asigurarea sprijinului pentru toți cetățenii, Uniunea poate face față provocărilor ecologice și sociale și poate construi un viitor în care fiecare persoană să aibă acces la oportunități egale și sustenabile.

4. Promovarea intereselor și valorilor europene pe scena globală

Într-o lume marcată de complexitate și transformări rapide, Uniunea Europeană este chemată să adopte o strategie care să îi permită să acționeze independent, protejându-și interesele, valorile și stilul de viață. În același timp, trebuie să contribuie activ la conturarea viitorului global, aliniindu-se principiilor democratice și normelor stabilite.

¹¹ A new strategic agenda 2019-2024 – Comunicat de presă:
<https://www.consilium.europa.eu/en/press/press-releases/2019/06/20/a-new-strategic-agenda-2019-2024/>



UE își reafirmă angajamentul față de multilateralism și ordinea internațională bazată pe reguli, promovând deschiderea și echitatea, necesare pentru a face față provocărilor actuale. Astfel, va susține organizațiile internaționale, precum ONU, și își va folosi influența pentru a aborda provocările globale, inclusiv schimbările climatice și migrația.

Uniunea va continua să propună modelul său de cooperare internațională ca exemplu pentru alte state, sprijinind integrarea europeană a țărilor aspirante și dezvoltând politici de vecinătate ambițioase pentru a crea parteneriate durabile cu regiuni strategice, inclusiv Africa. Colaborarea cu statele care împărtășesc aceleași valori va consolida angajamentul UE față de pace, stabilitate și drepturile fundamentale.

Pentru a-și proteja valorile și a influența scena globală, UE trebuie să devină mai asertivă, demonstrând unitate și utilizând resursele existente pentru a-și prioritiza interesele economice, politice și de securitate. Acest demers va amplifica influența Uniunii atât intern, cât și în relațiile internaționale. Un exemplu în această direcție este politica comercială, care ar trebui să promoveze concurența echitabilă și beneficii reciproce în relațiile la nivel mondial. Politica externă și de securitate a UE trebuie să fie mai adaptabilă, aliniindu-se cu alte dimensiuni ale relațiilor externe, în timp ce colaborarea cu NATO rămâne crucială pentru consolidarea capacităților de apărare ale Uniunii.

Uniunea Europeană va aborda provocările interne și externe într-o manieră mai integrată și mai coerentă. Pentru ca politicile externe să fie cu adevărat eficiente, este esențial să existe o bază economică internă robustă și stabilă. Instituțiile Uniunii Europene ar trebui să se concentreze pe prioritățile esențiale, având în vedere **principiile subsidiarității și proporționalității**. Astfel, Uniunea va manifesta o forță semnificativă în domeniile strategice, permițând în același timp actorilor economici și sociali să aibă libertatea necesară pentru a inova și a se dezvolta.

Implicarea activă a cetățenilor, a societății civile, partenerilor sociali, precum și a actorilor regionali și locali este vitală pentru succesul acestei abordări. Instituțiile europene își vor desfășura activitatea respectând spiritul și litera Tratatelor, aderând la principiile



fundamentale ale democrației, statului de drept, transparenței și egalității între cetățeni și între statele membre. O guvernare eficientă depinde și de implementarea riguroasă și aplicarea strictă a politicilor și regulilor agreeate, care trebuie monitorizate continuu pentru a asigura conformitatea și eficacitatea. Fiecare instituție ar trebui să își reevalueze metodele de lucru, explorând cele mai bune practici pentru a-și îndeplini rolul definit de Tratat. Uniunea Europeană trebuie să se doteze cu mijloacele necesare pentru a-și atinge obiectivele și a implementa politicile stabilite. Colaborarea între instituțiile UE și statele membre este crucială, acestea trebuind să utilizeze resursele considerabile disponibile într-un efort comun concertat.

Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă este un plan global adoptat de toate statele membre ale Organizației Națiunilor Unite (ONU) în septembrie 2015, cu scopul de a promova pacea, prosperitatea și protecția mediului la nivel global. Aceasta include 17 Obiective de Dezvoltare Durabilă (ODD), care reprezintă un set ambițios de ținte interconectate pentru a aborda cele mai presante provocări economice, sociale și de mediu ale lumii până în anul 2030.

Principalele caracteristici ale Agendei 2030:

- **Universalitate:** Se aplică tuturor țărilor, indiferent de nivelul de dezvoltare, subliniind că fiecare stat are responsabilitatea de a contribui la aceste obiective.
- **Integrare:** Cele 17 ODD sunt interdependente, fiind necesar un echilibru între dimensiunile economică, socială și de mediu.
- **Nu lasa pe nimeni în urmă:** Agenda pune un accent deosebit pe incluziune și pe reducerea inegalităților.

Cele 17 Obiective de Dezvoltare Durabilă (ODD) sunt:



1. Fără sărăcie	•Eliminarea sărăciei în toate formele și dimensiunile sale, peste tot.
2. Foamete „ZERO"	•Eliminarea foametei, asigurarea siguranței alimentare, îmbunătățirea nutriției și promovarea agriculturii durabile
3. Sănătate și bunăstare	•Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării pentru toți la toate vârstele.
4. Educație de calitate	•Asigurarea unei educații incluzive, echitabile și de calitate și promovarea oportunităților de învățare pe tot parcursul vieții pentru toți.
5. Egalitate de gen	•Asigurarea drepturilor și oportunităților egale pentru femei și bărbați în toate domeniile vieții.
6. Igienă și apă curată	•Asigurarea disponibilității și gestionării durabile a apei și a instalațiilor sanitare pentru toți.
7. Energie curată și accesibilă	•Asigurarea accesului tuturor la energie accesibilă, fiabilă, durabilă și modernă
8. Muncă decentă și creștere economică	•Promovarea creșterii economice sustinute, incluzive și durabile, ocupării forțate de muncă și muncii decente pentru toți
9. Industrie, inovație și infrastructură	•Construirea unei infrastructuri rezistente, promovarea industrializării durabile și susținerea inovației
10. Reducerea inegalităților	•Reducerea inegalităților dintre și în interiorul țărilor
11. Orașe și comunități durabile	•Facerea orașelor și a așezărilor umane incluzive, sigure, rezistente și durabile
12. Consum și producție responsabile	•Asigurarea unor modele de consum și producție durabile.
13. Acțiune climatică	•Combaterea schimbărilor climatice și impactului acestora.
14. Viața acvatică	•Conservarea și utilizarea durabilă a oceanelor, mărilor și resurselor marine pentru dezvoltarea durabilă.
15. Viața terestră	•Gestionarea durabilă a pădurilor, combaterea deșertificării, stoparea și inversarea procesului de degradare a solului și pierderea biodiversității.
16. Pacea, justiția și instituții eficiente	•Promovarea unor societăți pașnice și incluzive pentru dezvoltarea durabilă, acces la justiție pentru toți și construirea unor instituții eficiente, responsabile și incluzive la toate nivelurile.
17. Parteneriate pentru obiectivele globale	•Întărirea mijloacelor de implementare și revitalizarea parteneriatului global pentru dezvoltare durabilă

Figura x – Cele 17 ODD



Cele 17 Obiective de Dezvoltare Durabilă (ODD) reprezintă un apel urgent la acțiune din partea tuturor țărilor – dezvoltate și în dezvoltare – într-un parteneriat global. Acestea recunosc că eliminarea sărăciei și a altor privări trebuie să meargă mână în mână cu strategii care îmbunătățesc sănătatea și educația, reduc inegalitățile și stimulează creșterea economică – toate în timp ce se abordează schimbările climatice și se lucrează pentru conservarea oceanelor și pădurilor.



Figura x – Cele 17 ODD¹²

Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă, împreună cu **Acordul de la Paris** privind schimbările climatice, reprezintă foaia de parcurs către o lume mai bună, cadrul mondial pentru cooperarea internațională în materie de dezvoltare durabilă și dimensiunile economice, sociale, de mediu și de guvernanță ale acestui cadru. Acordul de la Paris, adoptat reprezintă un **angajament global fără precedent în lupta împotriva schimbărilor climatice**, având ca obiectiv principal limitarea încălzirii globale sub 2°C, cu aspirația de a nu depăși pragul critic de 1,5°C. Prin acest tratat, statele lumii și-au asumat responsabilitatea de a-și reduce emisiile de gaze cu efect de seră, promovând în

¹² https://www.adrbi.ro/media/1449/ddd_strategia-nationala-dezvoltare-durabila-converted.pdf



același timp reziliența în fața efectelor climatice și sprijinind financiar țările în curs de dezvoltare. Acordul se bazează pe contribuții naționale ambițioase, revizuite periodic, și pe principiul responsabilităților comune, dar diferențiate, recunoscând nevoia de cooperare internațională și echitate în abordarea crizei climatice.

Pactul verde european reprezintă un set de inițiative politice care își propun să orienteze Uniunea Europeană către o **tranziție ecologică**, având ca scop final atingerea **neutralității climatice** până în anul 2050. Această inițiativă susține transformarea UE într-o societate echitabilă și prosperă, cu o economie modernă și competitivă. Pactul subliniază importanța unei abordări holistice și transsectoriale, în care toate domeniile politice relevante să contribuie la obiectivul final în domeniul climei. Pachetul include inițiative care acoperă aspecte precum clima, mediul, energia, transporturile, sectorul industrial, agricultura și finanțarea durabilă, toate acestea fiind strâns interconectate.¹³

„UE își propune să devină primul continent neutru din punct de vedere climatic până în 2050, cu o economie bazată pe emisii nete zero de gaze cu efect de seră, asigurând în același timp o tranziție echitabilă pentru toți.” – Pactul Ecologic European (European Green Deal) 2019: Comisia Europeană

Pachetul **"Pregătiți pentru 55"** este un set de propuneri legislative al Comisiei Europene menit să transforme obiectivele Pactului Verde European în acțiuni concrete pentru atingerea neutralității climatice până în 2050. Acesta include măsuri menite să reducă emisiile de gaze cu efect de seră cu 55% până în 2030 comparativ cu nivelurile din 1990. Printre elementele-cheie se numără revizuirea sistemului de comercializare a certificatelor de emisii, stabilirea unui mecanism de ajustare a carbonului la frontieră, și investiții în surse regenerabile de energie și eficiența energetică. Scopul acestui pachet este de a crea un cadru coerent și echilibrat care să sprijine atingerea țintelor climatice

¹³ <https://www.consilium.europa.eu/ro/policies/green-deal/>



ale UE, asigurând în același timp o tranziție socială justă și echitabilă, promovând inovarea și competitivitatea industriei europene și garantând condiții de concurență echitabile față de operatorii economici din afaceri externe. De asemenea, pachetul contribuie la consolidarea poziției Uniunii Europene ca lider în lupta globală împotriva schimbărilor climatice. Pachetul de propuneri urmărește să ofere un cadru coerent și echilibrat pentru atingerea obiectivelor climatice ale UE, care¹⁴:

- Asigură o tranziție justă și echitabilă din punct de vedere social;
- Menține și consolidează inovarea și competitivitatea industriei UE, asigurând totodată condiții de concurență echitabile față de operatorii economici din țările terțe;
- Susține poziția UE de lider în lupta globală împotriva schimbărilor climatice.



România traversează o etapă de transformări majore, marcată de o creștere economică rapidă, dar însoțită de provocări semnificative. Printre principalele probleme se numără dezvoltarea insuficientă a infrastructurii, disparitățile economice regionale și o inflație ridicată, care

împiedică progresul durabil. Politic, instabilitatea și nevoia de reforme în domenii cruciale precum justiția, sănătatea și educația sunt de mare actualitate. De asemenea, emigrarea și îmbătrânirea populației exercită presiuni asupra pieței muncii și a sistemului social.

Integrarea în Uniunea Europeană și NATO a consolidat relațiile internaționale și a crescut securitatea regională. Totuși, România se confruntă cu necesitatea urgentă de a investi în tranziția către o economie verde și digitalizată, vitală pentru competitivitatea viitoare. Pe plan intern, se observă progrese în crearea unui mediu economic de piață funcțional,

¹⁴ <https://www.consilium.europa.eu/ro/policies/green-deal/>



susținute de adoptarea unor reguli solide privind statul de drept, implicarea activă a societății civile și un cadru legislativ favorabil piețelor financiare și de capital. Cu toate acestea, potențialul economic rămâne subexploatat, iar Comisia Europeană a emis recomandări¹⁵ care vizează domeniile unde România trebuie să se îmbunătățească, aliniate cu prioritățile UE în sectoare esențiale pentru competitivitate și coeziune economică.

Raportul de țară pentru România din 2024, elaborat de Comisia Europeană, examinează situația economică și socială a țării, subliniind câteva aspecte esențiale pentru dezvoltarea sa. Conform analizei, România se confruntă cu provocări majore legate de stabilitatea economică, investiții insuficiente în infrastructură și inovație, precum și dificultăți în îmbunătățirea coeziunii sociale și a competitivității. În plus, se observă că emigrarea continuă să fie un factor important care afectează piața muncii, reducând disponibilitatea forței de muncă, inclusiv a personalului calificat, într-un context de îmbătrânire a populației. Printre recomandările Comisiei se numără reforme structurale mai accentuate pentru a consolida piața muncii și sistemul de protecție socială.¹⁶ Raportul sugerează necesitatea creșterii investițiilor în sectoare esențiale, cum ar fi educația și sănătatea, și atrage atenția asupra riscului de creștere a deficitului public din cauza unor noi măsuri fiscale și majorări salariale din sectorul public. De asemenea, raportul punctează importanța păstrării stabilității financiare prin politici bugetare riguroase și stimularea unui mediu de afaceri mai prietenos pentru investiții și inovare.

Potrivit raportului¹⁷, România și-a îmbunătățit rezultatele cu privire la mai mulți indicatori ODD, însă performanța sa generală rămâne sub media UE. Țara a înregistrat progrese în special în ceea ce privește indicatorii referitori la durabilitatea mediului (ODD 2, 6, 11, 12, 13, 14 și 15). România a înregistrat progrese în ceea ce privește tranziția verde, dar

¹⁵ https://romania.representation.ec.europa.eu/news/comisia-saluta-finalizarea-pachetului-legislativ-esential-pregatiti-pentru-55-care-plaseaza-ue-pe-2023-10-09_ro

¹⁶ <https://op.europa.eu/ro/publication-detail/-/publication/5045e494-2e4a-11ef-a61b-01aa75ed71a1/language-ro>

¹⁷ DOCUMENT DE LUCRU AL SERVICIILOR COMISIEI Raportul de țară 2024



sunt necesare mai multe acțiuni pentru a reduce dependența economiei de combustibilii fosili. Totodată, s-au înregistrat îmbunătățiri în privința tuturor ODD referitoare la stabilitatea macroeconomică (ODD 8, 16 și 17). În pofida progreselor înregistrate, România continuă să se situeze sub media UE pentru ODD referitoare la educație (ODD 4), sărăcie (ODD 1) și condiții de muncă decente și creștere economică (ODD 8). Dintre cei 17 indicatori, România rămâne sub media UE la 14. Printre aceștia, România s-a îndepărtat de media UE în ceea ce privește indicatorii ODD referitori la egalitatea de gen (ODD 5), la energia curată și la prețuri accesibile (ODD 7) și la industrie, inovare și infrastructură (ODD 9).

recomandari raport de tara romania

Raportul de țară 2024 pentru România, realizat de Comisia Europeană, subliniază principalele provocări și recomandări pentru consolidarea dezvoltării economice și sociale. Principalele recomandări menite să sprijine România în atingerea unui echilibru între creșterea economică și dezvoltarea socială, includ:

- Controlul deficitului bugetar și al datoriei publice: Este esențială implementarea unei politici fiscale responsabile, menită să limiteze deficitul bugetar și să stabilizeze datoria publică, mai ales în lumina cheltuielilor mari din sectorul public.
- Reforme în sectoare esențiale: Este necesară realizarea de reforme structurale în domenii precum justiția, sănătatea și educația pentru a îmbunătăți eficiența și accesibilitatea serviciilor publice, contribuind astfel la creșterea coeziunii sociale.
- Îmbunătățirea pieței muncii: România se confruntă cu o criză a forței de muncă calificate, alimentată de emigrarea și îmbătrânirea populației. Este recomandată adoptarea de politici care să stimuleze ocuparea forței de muncă și formarea profesională, adaptate cerințelor economice actuale.
- Consolidarea infrastructurii: Comisia propune realizarea unor investiții semnificative în infrastructura de transport și digitalizare, cu scopul de a reduce decalajele regionale și de a facilita integrarea economică.



- Tranziția verde și digitală: Este subliniată importanța investițiilor în energia verde și în digitalizare pentru a susține obiectivele de sustenabilitate și pentru a spori competitivitatea pe termen lung.

Planul Național de Investiții și Relansare Economică (PNRR) a fost elaborat de România ca reacție la impactul economic sever generat de pandemia COVID-19, care a evidențiat fragilitatea sistemului național în fața crizelor externe. Această pandemie a pus în evidență limitele administrației publice și structurii economice, influențate de politicile anterioare. În iulie 2020, autoritățile române au inițiat acest plan pentru a diminua efectele economice și pentru a construi o bază economică rezilientă care să susțină dezvoltarea pe termen lung. Strategia de relansare economică urmărește câteva direcții majore:

- Consolidarea capitalului autohton și competitivitatea companiilor românești;
- Dezvoltarea infrastructurii publice esențiale;
- Digitalizarea economiei și a administrației publice;
- Adaptarea economiei la cerințele de sustenabilitate și tranziția verde.

Pentru a realiza aceste obiective, PNRR subliniază necesitatea unor reforme structurale profunde, menite să sporească competitivitatea și să accelereze convergența României cu economiile din Uniunea Europeană, asigurând o creștere economică sustenabilă și echitabilă.

În perioada financiară 2021-2027, prioritățile alocărilor guvernului României sunt concentrate pe dezvoltare economică și socială durabilă, având în vedere tranziția către o economie digitală și verde. Cu un buget total de aproximativ 46 de miliarde de euro prin Politica de Coeziune, investițiile vizează obiective cheie precum infrastructura, digitalizarea, tranziția ecologică, serviciile de sănătate și educație, precum și dezvoltarea urbană și rurală.

1. Infrastructură și transport



Modernizarea rețelelor de transport este considerată o prioritate strategică pentru România, cu un accent deosebit pe investițiile în infrastructură. Guvernul are în plan să modernizeze și să extindă drumurile și căile ferate



pentru a diminua diferențele de conectivitate dintre diverse regiuni și pentru a facilita comerțul, atât pe plan intern, cât și internațional. Extinderea terminalelor intermodale are ca scop îmbunătățirea eficienței transportului de marfă și diminuarea impactului asupra mediului. De asemenea, se urmărește îmbunătățirea conectivității între orașele mari și cele mai puțin dezvoltate, ceea ce va stimula economia și va atrage investiții locale.

2. Digitalizare și inovare

Digitalizarea joacă un rol crucial în transformarea economică și eficientizarea sectorului public. Investițiile în infrastructura digitală vor permite administrației să ofere cetățenilor servicii moderne și ușor accesibile, îmbunătățind transparența și reducând birocrăția. De asemenea, cercetarea și inovarea sunt susținute pentru a stimula dezvoltarea soluțiilor tehnologice avansate și pentru a crește competitivitatea companiilor românești pe piețele din Europa. Extinderea accesului la instrumente digitale și susținerea sectorului IT&C pot accelera creșterea economică, transformând România într-un jucător important pe scena digitală europeană.

3. Tranziția către o economie verde

În cadrul Pactului Verde European, România își propune să realizeze o tranziție către o economie sustenabilă, concentrându-se pe reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și promovarea eficienței energetice. Planul prevede măsuri de susținere pentru județele afectate de schimbarea de la o economie bazată pe cărbune, precum Hunedoara și Gorj, și oferă resurse pentru diversificarea economică și dezvoltarea de noi locuri de muncă în sectorul verde. Acest demers va contribui la protejarea mediului și la dezvoltarea



sustenabilă a comunităților locale, aliniind economia românească la standardele și obiectivele Uniunii Europene¹⁸

4. Sănătate și educație



Îmbunătățirea sistemului de sănătate este o altă prioritate, având în vedere nevoia de a asigura accesul echitabil la servicii medicale de calitate pentru toți cetățenii. Alocările financiare vor sprijini modernizarea unităților sanitare, creșterea capacităților și îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru personalul medical. În educație, fondurile vor fi direcționate spre infrastructura educațională și formarea profesională, adaptând sistemul educativ la cerințele pieței muncii și susținând măsuri pentru reducerea abandonului școlar. Aceste măsuri vor contribui la crearea unei forțe de muncă bine pregătite și la reducerea inegalităților în accesul la educație

5. Dezvoltare urbană și rurală

Pentru reducerea disparităților regionale și promovarea unei dezvoltări echilibrate, guvernul alocă fonduri pentru modernizarea zonelor urbane și rurale. În mediul urban, investițiile sunt concentrate pe proiecte de dezvoltare urbană durabilă, restaurarea patrimoniului cultural și crearea de infrastructuri pentru turism. La nivel rural, se susțin inițiative de dezvoltare comunitară, infrastructură esențială și inițiative turistice. Prin intermediul instrumentelor de investiții teritoriale integrate (ITI), zonele defavorizate, cum ar fi Delta Dunării și Valea Jiului, vor beneficia de sprijin specific pentru proiecte de dezvoltare locală și revitalizare economică

¹⁸ https://ec.europa.eu/regional_policy/ro/newsroom/news/2022/07/25-07-2022-eu-cohesion-policy-eur31-5-billion-for-romania-s-economic-social-and-territorial-cohesion-competitiveness-and-green-and-digital-transition-in-2021-2027



2.1.2. Abordări și politici sectoriale relevante

Strategiile și politicile sectoriale relevante analizează cadrul strategic și politicile publice care au scopul de a sprijini dezvoltarea economică, socială și durabilă din România. Aceste politici și strategii sunt ajustate pentru a răspunde nevoilor variate ale sectoarelor economice și sociale, abordând provocări precum modernizarea infrastructurii,



digitalizarea economiei, tranziția ecologică și întărirea sistemelor de sănătate și educație. Prin armonizarea cu obiectivele europene și contextul global actual, guvernul României caută să crească competitivitatea, să reducă inegalitățile regionale și să susțină dezvoltarea durabilă. O analiză succintă a acestor strategii și politici sectoriale oferă o perspectivă mai clară asupra modului în care acestea contribuie la atingerea obiectivelor naționale pe termen lung.

Agenda urbană a Uniunii Europene reunește reprezentanți ai Comisiei, ministerelor naționale, municipalităților și altor părți implicate pentru a promova o legiferare mai eficientă, a facilita accesul la fonduri și a intensifica schimbul de cunoștințe pe subiecte relevante pentru orașe. Această agendă propune soluții pentru provocările urbane prin parteneriate între Comisie, organizații ale UE, state membre, autorități locale și organizații non-guvernamentale. Aceste colaborări se concentrează pe îmbunătățirea legislației, implementarea programelor de finanțare și facilitarea schimbului de informații și bune practici pentru a susține dezvoltarea urbană durabilă.



Domeniile prioritare au fost definite în Pactul de la Amsterdam, ratificat de miniștrii responsabili de politicile urbane din statele membre ale UE în mai 2016. **Prioritățile agendei urbane** sunt:¹⁹

Calitatea aerului	Economia circulară	Adaptarea la schimbările climatice
Tranziția digitală	Tranziția energetică	Locuințele
Incluziunea migranților și a refugiaților	Achizițiile publice inovatoare și responsabile	Locurile de muncă și competențele în cadrul economiei locale
Utilizarea durabilă a terenurilor și soluțiile bazate pe natură	Mobilitatea urbană	Combaterea sărăciei urbane

Figura x - Prioritățile Agendei Urbane

Implementarea Agendei urbane a UE în Otopeni reprezintă o oportunitate strategică de transformare și modernizare, având potențialul de a oferi comunității un viitor durabil și prosper. Datorită accesului la resurse și colaborări europene, orașul va dezvolta o infrastructură modernă și rezilientă, aducând beneficii tangibile pentru cetățeni.

¹⁹ https://commission.europa.eu/eu-regional-and-urban-development/topics/cities-and-urban-development/urban-agenda-eu_ro



Dezvoltare urbană sustenabilă și sănătoasă: Otopeni are acum ocazia de a deveni un lider în promovarea calității aerului, economiei circulare și mobilității urbane verzi. Inițiativele menite să îmbunătățească calitatea aerului și tranziția energetică vor transforma orașul într-un mediu mai curat și mai sănătos, întărind în același timp infrastructura ecologică. Aceste schimbări sunt nu doar necesare, ci și pași esențiali în crearea unui mediu urban de calitate pentru locuitori.

Digitalizare și economie competitivă: Investițiile europene în tranziția digitală și adaptarea competențelor la economia viitorului vor plasa Otopeni în fruntea digitalizării în România. Încurajarea inovațiilor digitale va crește eficiența administrației publice, va impulsiona economia locală și va genera noi locuri de muncă bine remunerate. Aceasta reprezintă o oportunitate unică pentru atragerea și păstrarea talentelor, transformând Otopeni într-un centru competitiv și atractiv pentru tineri profesioniști și investitori.

Incluziune socială și locuințe accesibile: Prin prioritizarea locuințelor și incluziunii sociale, Otopeni va aborda inechitățile urbane și va promova o dezvoltare echitabilă pentru toți cetățenii. Astfel, orașul va deveni mai inclusiv și mai rezistent social, răspunzând eficient nevoilor locative și sociale variate. Aceste măsuri vor contribui semnificativ la coeziunea comunității, oferind tuturor locuitorilor șanse egale de a se bucura de oportunitățile orașului.



Angajament pentru un viitor durabil: Agenda urbană a UE pavează calea pentru utilizarea sustenabilă a terenurilor și promovarea soluțiilor bazate pe natură, prin care Otopeni poate deveni un model de dezvoltare ecologică în regiune. Crearea de spații verzi, susținerea biodiversității și integrarea naturii în peisajul urban sunt măsuri care vor aduce un plus de valoare orașului, sporind atractivitatea și calitatea vieții.



Principalele strategii și politici sectoriale relevante pentru alinierea politicilor naționale cu cele europene:

POLITICA DE COEZIUNE

Politica de Coeziune a UE reprezintă un instrument esențial pentru reducerea decalajelor economice și sociale între regiunile Europei. Prin finanțarea directă a regiunilor mai puțin dezvoltate, această politică urmărește să promoveze o creștere economică echilibrată, să stimuleze crearea de locuri de muncă și să îmbunătățească semnificativ calitatea vieții cetățenilor.²⁰

Obiectivele principale ale politicii de coeziune sunt:

- **Coeziunea economică:** Reducerea diferențelor de dezvoltare între regiuni și promovarea unei economii mai competitive și sustenabile.
- **Coeziunea socială:** Îmbunătățirea calității vieții, reducerea sărăciei și a excluziunii sociale, precum și crearea de oportunități egale pentru toți cetățenii.
- **Coeziunea teritorială:** Reducerea decalajelor între zonele urbane și rurale, precum și între regiunile mai dezvoltate și cele mai puțin dezvoltate.

Fondurile de coeziune joacă un rol crucial în atingerea acestor obiective, fiind direcționate către investiții în infrastructură, educație, cercetare și inovare, precum și în protejarea mediului.

Flexibilitatea politicii de coeziune a fost demonstrată în special în perioadele de criză, cum a fost pandemia COVID-19, când s-a adaptat rapid pentru a sprijini redresarea economică și tranziția către o economie digitală și verde.

²⁰ <https://mfe.gov.ro/wp-content/uploads/2023/04/67a8e9dc27a87ac5b00de5b1e53e5046.pdf>



Pe termen lung, politica de coeziune contribuie la consolidarea coeziunii economice, sociale și teritoriale a Uniunii Europene, susținând astfel obiectivele europene în domenii precum educația, ocuparea forței de muncă, energia, protecția mediului și cercetarea.

În concluzie, politica de coeziune este un instrument esențial pentru construirea unei Europe mai unitare, mai competitive și mai reziliente. Prin investițiile sale directe în regiunile mai puțin dezvoltate, această politică contribuie la crearea unui viitor mai bun pentru toți cetățenii europeni.

STRATEGIA EUROPA 2020

Strategia Europa 2020, lansată de Uniunea Europeană în 2010, a reprezentat un plan ambițios pentru stimularea unei creșteri economice inteligente, durabile și incluzive la nivelul Uniunii. Aceasta a pus un accent deosebit pe inovare, educație, incluziune socială și combaterea schimbărilor climatice, elemente cheie în promovarea unei dezvoltări sustenabile care să conducă la creșterea competitivității și reducerea sărăciei în statele membre.

Deși perioada de aplicare a Strategiei Europa 2020 s-a încheiat în 2020, prioritățile și obiectivele sale nu au fost abandonate, ci integrate în noi strategii europene. Un exemplu relevant este **Strategia pentru o Europă Verde și Digitală**, care preia și dezvoltă multe dintre principiile inițiativei din 2010. În special, **Pactul Verde European**, lansat în 2019, reprezintă o continuare directă a eforturilor de a construi o Europă sustenabilă, cu accent pe reducerea emisiilor de carbon, promovarea energiei regenerabile și protejarea biodiversității. La nivel local, Strategia Europa 2020 se reflectă în SIDU Otopeni, care aliniază obiectivele de dezvoltare ale orașului la prioritățile europene. Astfel, SIDU Otopeni promovează creșterea inteligentă prin investiții strategice în educație, inovare și digitalizare, transformând orașul într-un pol urban competitiv. Totodată, SIDU include măsuri concrete pentru creșterea durabilă, precum reducerea emisiilor de carbon, utilizarea eficientă a resurselor și tranziția către o economie verde, contribuind la



atingerea obiectivelor europene de mediu. Nu în ultimul rând, SIDU promovează creșterea favorabilă incluziunii prin asigurarea accesului egal la resurse, locuri de muncă și servicii publice, reducând astfel disparitățile sociale și economice. Prin implementarea acestor priorități, SIDU Otopeni sprijină dezvoltarea unei comunități prospere, sustenabile și inclusive, în acord cu viziunea Strategiei Europa 2020.

Planul pentru Deceniul Digital (Digital Decade): Deceniul Digital al Uniunii Europene (2021-2030) reprezintă un program ambițios care vizează accelerarea transformării digitale a societății și economiei europene. Prin stabilirea unor obiective concrete în arii



cheie precum conectivitatea, competențele digitale, infrastructura digitală și digitalizarea sectorului public și privat, UE își propune să asigure o tranziție digitală incluzivă și echitabilă pentru toți cetățenii.

Inițiativa acordă o atenție deosebită sprijinirii IMM-urilor și a administrațiilor publice în procesul de adaptare la noile tehnologii, facilitând accesul la resurse și instrumente digitale. Totodată, Deceniul Digital promovează un mediu digital sigur și etic, fundamentat pe principiile protecției datelor cu caracter personal și respectării drepturilor fundamentale ale utilizatorilor.

STRATEGIA PENTRU O EUROPĂ SOCIALĂ

Strategia pentru o Europă Socială, fundamentată pe principiile Pilonului European al Drepturilor Sociale, reprezintă un angajament ferm al Uniunii Europene față de construirea unui spațiu social echitabil și incluziv. Aceasta continuă și amplifică obiectivele stabilite prin Strategia Europa 2020, concentrându-se pe crearea unor oportunități egale



pentru toți cetățenii europeni în ceea ce privește accesul la educație, piața muncii și protecția socială.

Un element central al strategiei îl constituie combaterea inegalităților economice și sociale, prin asigurarea unei protecții sociale adecvate în fața riscurilor și vulnerabilităților. În acest sens, sunt promovate măsuri concrete pentru îmbunătățirea accesului la servicii publice de calitate, crearea de locuri de muncă sustenabile și dezvoltarea unui sistem educațional performant, accesibil și echitabil. Strategia pentru o Europă Socială urmărește, așadar, să garanteze că toți cetățenii europeni beneficiază de șanse egale și de un nivel de trai decent, contribuind la consolidarea coeziunii sociale și a prosperității în Uniunea Europeană.

CADRUL FINANCIAR MULTIANUAL (2021-2027) ȘI PLANUL DE REDRESARE **NextGenerationEU**

Cadrul financiar multianual (CFM) 2021-2027, împreună cu Planul NextGenerationEU, constituie fundamentul financiar al Uniunii Europene pentru stimularea dezvoltării economice și sociale a statelor membre în perioada post-pandemică. CFM stabilește prioritățile bugetare ale UE, alocând resurse financiare substanțiale domeniilor cheie precum sustenabilitatea, digitalizarea, inovarea și coeziunea socială.

Complementar CFM, Planul NextGenerationEU, instrument esențial în răspunsul la criza generată de pandemia COVID-19, mobilizează fonduri considerabile pentru investiții strategice în tranziția verde și digitală. Aceste investiții vizează crearea de oportunități economice, facilitând redresarea rapidă și sporind reziliența economică a statelor membre în fața provocărilor globale.

Așadar, deși Strategia Europa 2020 nu a fost actualizată ca document distinct, principiile și obiectivele sale au fost integrate și dezvoltate prin intermediul CFM 2021-2027, al



Planului NextGenerationEU și al altor inițiative strategice ale Uniunii, adaptate contextului actual și noilor realități europene.

AGENDA DIGITALĂ PENTRU EUROPA 2020

Agenda Digitală pentru Europa, componentă esențială a Strategiei Europa 2020, a fost elaborată cu scopul de a stimula transformarea digitală a Uniunii Europene. Prin accelerarea dezvoltării pieței unice digitale, agenda urmărește atingerea unor obiective specifice precum: garantarea accesului la internet de mare viteză pentru toți cetățenii, sprijinirea inovării tehnologice și promovarea competențelor digitale în rândul populației.

Într-un context marcat de schimbări profunde și provocări economice și sociale complexe, Strategia Europa 2020 a propus un nou model de dezvoltare pentru Uniunea Europeană, axat pe o creștere inteligentă, durabilă și incluzivă. Aceasta a stabilit obiective ambițioase în domenii prioritare precum ocuparea forței de muncă, cercetarea, educația, reducerea sărăciei și tranziția către o economie verde, ținând cont de specificul și nevoile fiecărui stat membru. Pentru a facilita atingerea acestor obiective, Comisia Europeană a lansat șapte inițiative emblematice, menite să accelereze progresul în direcțiile-cheie ale strategiei. Printre acestea se numără "Uniunea Inovării", care vizează stimularea cercetării și inovării, "Tineretul în mișcare", concentrată pe integrarea tinerilor pe piața muncii, și "O Europă eficientă în utilizarea resurselor", care promovează o economie circulară și durabilă. Prin intermediul acestor inițiative și al Agendei Digitale, Strategia Europa 2020 a urmărit să consolideze poziția Uniunii Europene ca lider global, pregătit să facă față provocărilor secolului XXI, în special celor generate de tranzițiile digitală și ecologică. Astfel, strategia a reprezentat un cadru strategic esențial pentru construirea unei economii europene mai competitive și mai reziliente.

AGENDA DIGITALĂ 2030



Următoarea etapă a agendei digitale a UE, cu orizontul 2030, vizează consolidarea poziției Europei ca lider în domeniul digital la nivel global. Prin stimularea transformării digitale în toate sectoarele economiei, UE își propune să devină un pol de inovare și dezvoltare tehnologică.

Planul de acțiune include investiții masive în infrastructura digitală, digitalizarea serviciilor publice și dezvoltarea competențelor digitale ale cetățenilor. Aceste eforturi urmăresc creșterea autonomiei strategice a Europei în domeniul tehnologiei și consolidarea competitivității sale pe piața globală.

Comisia Europeană a definit o serie de acțiuni prioritare pentru a sprijini crearea unui ecosistem digital sigur și performant. Printre acestea se numără investițiile în tehnologii de vârf, cum ar fi informatica cuantică, tehnologia blockchain și inteligența artificială. De asemenea, se pune accent pe dezvoltarea de semiconductori la nivel european, consolidarea securității cibernetice și extinderea infrastructurii de conectivitate de mare viteză.

"Busola Digitală 2030" stabilește patru obiective principale care ghidează acțiunile UE în domeniul digital:

- **Competențe digitale:** creșterea nivelului de competențe digitale ale cetățenilor și formarea de specialiști TIC calificați.
- **Transformarea digitală a întreprinderilor:** încurajarea adoptării tehnologiilor digitale de către companii, în special IMM-uri.
- **Infrastructură digitală performantă:** dezvoltarea unei infrastructuri digitale securizate și de mare viteză, inclusiv rețele 5G și 6G.
- **Servicii publice digitale accesibile:** digitalizarea serviciilor publice esențiale și facilitarea accesului cetățenilor la acestea.



Prin implementarea acestor măsuri, Uniunea Europeană își propune să se afirme ca un actor major în era digitală, valorificând potențialul transformativ al tehnologiilor emergente pentru a genera creștere economică, a crea locuri de muncă și a îmbunătăți calitatea vieții cetățenilor.²¹

STRATEGIA NAȚIONALĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ INTEGRATĂ PENTRU ORAȘE REZILIENTE, VERZI, INCLUZIVE ȘI COMPETITIVE 2022-2035



POLITICA URBANĂ A ROMÂNIEI

Elaborată în cadrul unui parteneriat între Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA) și Banca Mondială, Strategia Națională de Dezvoltare Urbană Integrată a României (2022-2035) definește o viziune ambițioasă pentru transformarea orașelor în centre urbane reziliente, verzi, incluzive și

competitive.

Această strategie promovează o abordare holistică, integrând principii de sustenabilitate, incluziune socială și inovare în planificarea și dezvoltarea urbană. Printre obiectivele cheie se numără:

- Reducerea disparităților teritoriale și promovarea coeziunii regionale.
- Îmbunătățirea calității vieții în mediul urban prin dezvoltarea de spații publice sustenabile și accesibile.

²¹ <https://www.europarl.europa.eu/factsheets/ro/sheet/64/digital-agenda-for-europe>



- Integrarea principiilor economiei circulare și a eficienței energetice în planificarea urbană.
- Promovarea incluziunii sociale și a egalității de șanse pentru toți cetățenii.

Strategia se articulează în jurul unor principii fundamentale, precum:

- Centralitatea cetățeanului și promovarea sănătății și bunăstării acestuia.
- Tranziția către un model de dezvoltare urbană bazat pe economia circulară.
- Optimizarea spațiului urban prin regenerare și dezvoltare compactă.
- Utilizarea tehnologiilor avansate pentru crearea de "orașe inteligente".
- Asigurarea unei abordări participative care să implice toți actorii relevanți în procesul de dezvoltare urbană.
- Îmbunătățirea guvernanței urbane prin consolidarea cooperării interinstituționale.

Prin transpunerea în practică a acestor principii și obiective, strategia urmărește să creeze un cadru coerent și integrat pentru dezvoltarea urbană durabilă în România, contribuind la creșterea calității vieții în orașe, la reducerea inegalităților regionale și la protecția mediului.

STRATEGIA NAȚIONALĂ PRIVIND AGENDA DIGITALĂ PENTRU ROMÂNIA 2020

Strategia Națională privind Agenda Digitală pentru România reprezintă un cadru strategic elaborat în concordanță cu Agenda Digitală pentru Europa 2020, având ca scop principal accelerarea transformării digitale a economiei și societății românești.

Prin alinierea la obiectivele europene de dezvoltare digitală, strategia vizează:



- **Modernizarea infrastructurii digitale naționale și extinderea accesului la internet de mare viteză pentru toți cetățenii.**
- **Dezvoltarea competențelor digitale în diverse domenii, de la educație la sănătate și administrație publică.**
- **Stimularea inovării și a adoptării tehnologiilor digitale în sectoarele cheie ale economiei.**

Strategia recunoaște importanța transformării digitale ca motor al modernizării economice și subliniază necesitatea unor politici publice eficiente și a unor investiții strategice în domeniul TIC. De asemenea, se evidențiază rolul esențial al cooperării interstatale în atingerea obiectivelor europene de dezvoltare digitală.

Prin urmare, Strategia Națională privind Agenda Digitală pentru România se constituie într-un instrument cheie pentru promovarea unei dezvoltări digitale incluzive și sustenabile, care să contribuie la creșterea competitivității economiei românești și la îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.²²



STRATEGIA DE DEZVOLTARE TERITORIALĂ A ROMÂNIEI (SDTR)

Strategia de Dezvoltare Teritorială a României (SDTR) constituie fundamentul sistemului de planificare spațială la nivel național, având un rol esențial în ghidarea dezvoltării echilibrate și sustenabile a teritoriului românesc.

²² <https://epale.ec.europa.eu/sites/default/files/strategia-nationala-agenda-digitala-pentru-romania-20202c-20-feb.2015.pdf>



SDTR se concentrează pe următoarele aspecte cheie:

- Reducerea decalajelor de dezvoltare regională și promovarea coeziunii teritoriale.
- Asigurarea unei dezvoltări teritoriale sustenabile, prin integrarea principiilor de protecție a mediului și de utilizare eficientă a resurselor.
- Îmbunătățirea infrastructurii de transport, energie și apă la nivel național și regional.
- Promovarea unei utilizări sustenabile a terenurilor, care să contribuie la protecția biodiversității și la dezvoltarea economică durabilă.

SDTR reprezintă un instrument strategic care ghidează elaborarea documentelor de planificare la toate nivelurile administrative:

- **Nivel național:** SDTR fundamentează politicile și strategiile naționale cu impact teritorial.
- **Nivel regional și județean:** SDTR orientează elaborarea strategiilor de dezvoltare regională și județeană, precum și a planurilor de amenajare a teritoriului.
- **Nivel local:** SDTR stă la baza planurilor de urbanism general (PUG) și a altor documente de planificare urbană.

Prin abordarea sa integrată și multiscalară, SDTR contribuie la o dezvoltare teritorială armonioasă și sustenabilă în România, ținând cont de specificul fiecărei regiuni și de nevoile comunităților locale.²³

²³ <https://www.mdipa.ro/pages/sdtr>



STRATEGIA NAȚIONALĂ A LOCUIRII



Strategia Națională a Locuirii reprezintă un document programatic elaborat în concordanță cu Pachetul național anti-sărăcie și Strategia pentru incluziune socială și reducerea sărăciei. Aceasta vizează îmbunătățirea condițiilor de locuire în România, printr-o serie de măsuri care includ:

- Creșterea accesului la locuințe decente pentru toate categoriile sociale, cu accent pe grupurile vulnerabile.
- Modernizarea fondului locativ existent și dezvoltarea de noi ansambluri rezidențiale care să corespundă standardelor actuale de calitate și eficiență energetică.

- Abordarea provocărilor specifice domeniului locuințelor sociale, prin dezvoltarea de programe și politici publice destinate sprijinirii persoanelor aflate în dificultate.

Strategia acordă o atenție deosebită locuirii sociale, considerată un element central în combaterea sărăciei și a excluziunii sociale. Prin facilitarea accesului la locuințe adecvate pentru persoanele vulnerabile, strategia urmărește să contribuie la crearea unei societăți mai echitabile și mai inclusive.

Printre principalele direcții de acțiune se numără:

- Dezvoltarea de programe de construcție de locuințe sociale și de reabilitare a fondului locativ existent.
- Acordarea de sprijin financiar pentru achiziționarea sau închirierea de locuințe persoanelor cu venituri reduse.
- Promovarea unui sistem de alocare transparent și echitabil a locuințelor sociale.



- Prevenirea și combaterea fenomenului persoanelor fără adăpost.

Prin implementarea acestor măsuri, Strategia Națională a Locuirii își propune să contribuie la îmbunătățirea condițiilor de viață ale cetățenilor și la crearea unui mediu social mai sigur și mai incluziv.²⁴

LEGEA PRIVIND MOBILITATEA URBANĂ²⁵

Legea privind mobilitatea urbană durabilă reprezintă un cadru legislativ esențial pentru transformarea orașelor în centre urbane accesibile, eficiente și prietenoase cu mediul. Prin promovarea unui sistem de mobilitate durabil, echitabil, eficient și incluziv, legea vizează:

- Îmbunătățirea condițiilor de mobilitate în zonele urbane și rurale.
- Reducerea congestiei traficului și a poluării generate de transport.
- Facilitarea tranziției către moduri de transport ecologice, precum transportul public, mersul pe jos și ciclismul.
- Creșterea siguranței rutiere în zonele urbane.

Legea se fundamentează pe un set de principii cheie, printre care:

- Planificarea urbană centrată pe nevoile cetățenilor.
- Implicarea activă a cetățenilor și a actorilor relevanți în procesul de planificare a mobilității.

²⁴

http://www.mmediu.ro/app/webroot/uploads/files/2017_11_09_Strategia_Nationala_a_Locuirii_2017-2030.pdf

²⁵ <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/270923>



- Cooperarea interinstituțională la toate nivelurile administrative.
- Dezvoltarea unui sistem de transport public eficient, accesibil și adaptat nevoilor tuturor categoriilor de cetățeni.
- Promovarea transportului alternativ și a mobilității active.
- Gestionarea eficientă a traficului și a parcajelor.
- Implementarea de sisteme de transport inteligent pentru optimizarea mobilității urbane.

Prin punerea în aplicare a acestor principii, legea urmărește să contribuie la crearea unor orașe mai sustenabile, mai atractive și mai prietenoase cu mediul, în care mobilitatea este eficientă, accesibilă și sigură pentru toți cetățenii.

GHIDUL PENTRU ELABORAREA STRATEGIILOR INTEGRATE DE DEZVOLTARE URBANĂ

„Ghidul pentru elaborarea strategiilor integrate de dezvoltare urbană” este un document realizat pentru a sprijini autoritățile publice locale, în special administrațiile urbane, în procesul de planificare strategică a dezvoltării orașelor și zonelor metropolitane. Acest ghid oferă un cadru metodologic pentru realizarea unor strategii coerente, integrate și adaptate nevoilor specifice ale comunităților urbane, în concordanță cu principiile dezvoltării durabile și cu cerințele Uniunii Europene.

Obiectivele ghidului:

1. **Orientarea strategică:** Stabilirea unei viziuni pe termen lung pentru dezvoltarea sustenabilă a zonelor urbane, prin prioritizarea nevoilor și identificarea oportunităților de dezvoltare.



2. **Integrarea politicilor și inițiativelor:** Promovarea unei abordări coordonate între diferitele domenii de intervenție – infrastructură, mediu, mobilitate, economie, educație și incluziune socială.
3. **Alinierea la politicile UE:** Asigurarea conformității cu cerințele europene privind finanțările, în special pentru utilizarea eficientă a fondurilor structurale și de investiții.
4. **Participarea comunității:** Implicarea cetățenilor, a sectorului privat și a altor părți interesate în procesul de elaborare și implementare a strategiei.

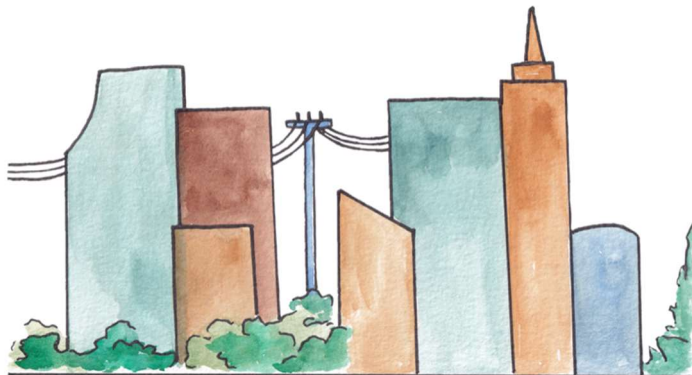
Conținutul ghidului:

- **Etapele de elaborare a strategiei:** Ghidul detaliază pașii necesari, de la analiza inițială a contextului local (diagnostic) și identificarea problemelor cheie, până la definirea obiectivelor strategice, măsurilor și proiectelor prioritare.
- **Instrumente și metode:** Include instrumente practice pentru colectarea și analiza datelor, consultarea publicului și evaluarea impactului.
- **Indicatori de monitorizare și evaluare:** Oferă modele pentru urmărirea progresului și ajustarea măsurilor în funcție de rezultate.
- **Exemple de bune practici:** Ilustrează implementări de succes ale strategiilor urbane integrate din alte orașe europene sau din România.

Acest document este esențial pentru administrațiile locale care doresc să dezvolte strategii urbane sustenabile, finanțate parțial sau integral prin fonduri europene. Ghidul ajută la creșterea capacității de planificare și implementare a proiectelor de dezvoltare, contribuind astfel la îmbunătățirea calității vieții în orașe, reducerea disparităților teritoriale și creșterea competitivității urbane.



MANUAL PRIVIND STRATEGIILE DE DEZVOLTARE URBANĂ DURABILĂ



Conceput ca un instrument de suport metodologic, Manualul privind strategiile de dezvoltare urbană durabilă oferă autorităților locale, autorităților de management și altor actori implicați o serie de recomandări practice pentru elaborarea și implementarea

strategiilor de dezvoltare urbană integrată.

Manualul se concentrează pe promovarea unei abordări bazate pe realitatea din teritoriu, adaptată contextului specific fiecărui oraș. Accentul este pus pe dezvoltarea urbană durabilă (DUD), cu o atenție deosebită asupra modului în care aceasta este susținută prin Fondul european de dezvoltare regională. Deși conține recomandări concrete, manualul nu propune soluții unice, ci oferă o perspectivă flexibilă și adaptabilă la diversele contexte teritoriale și administrative. Prin exemple concrete și trimiteri la instrumente și ghiduri existente, manualul sprijină autoritățile în abordarea provocărilor cheie pe parcursul întregului proces de planificare urbană, de la elaborarea și implementarea strategiilor până la monitorizarea acestora. Așadar, manualul reprezintă o resursă valoroasă pentru promovarea unor practici de planificare urbană sustenabile, care să contribuie la o creștere urbană echilibrată și la protecția mediului.²⁶

SIDU BUCUREȘTI 2021-2030²⁷

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Bucureștiului reprezintă un plan strategic ambițios, cu scopul de a transforma Capitala într-un oraș modern, sustenabil și competitiv la nivel european. Acest document cuprinzător abordează o serie de provocări

²⁶ Manual privind Strategiile de Dezvoltare Urbană Durabilă – Joint Research Centre EUR 29990 RO https://www.adrbi.ro/media/2361/manual_privind_sdud_jrc.pdf

²⁷ PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL PENTRU REGIUNEA BUCUREȘTI- ILFOV 2021-2027



complexe ale urbanizării moderne, precum mobilitatea, calitatea mediului, infrastructura și accesul la locuințe adecvate.

SIDU își propune să dezvolte un oraș inteligent, axat pe inovare și digitalizare. Prin investiții în cercetare, dezvoltare și inovare, Bucureștiul își dorește să atragă companii tehnologice și să creeze un ecosistem favorabil startup-urilor. Digitalizarea serviciilor publice și a proceselor administrative va eficientiza interacțiunea cetățenilor cu autoritățile și va îmbunătăți calitatea vieții.

Un alt obiectiv major al SIDU este sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii (IMM-uri). Prin măsuri precum accesul la finanțare, consultanță și programe de mentorat, strategia urmărește să stimuleze crearea de noi locuri de muncă și să consolideze poziția IMM-urilor pe piață. De asemenea, SIDU pune accent pe dezvoltarea competențelor profesionale, astfel încât forța de muncă să fie pregătită pentru cerințele unei economii bazate pe cunoaștere. Pentru a atinge aceste obiective, SIDU se concentrează pe îmbunătățirea infrastructurii urbane, promovarea transportului public și a mobilității alternative, precum și pe crearea de spații verzi și zone pietonale. De asemenea, strategia acordă o atenție deosebită reabilitării clădirilor istorice și conservării patrimoniului cultural.

Implementarea cu succes a SIDU va avea un impact pozitiv semnificativ asupra Bucureștiului, transformându-l într-un oraș mai atractiv pentru investitori, turiști și locuitori. Cu toate acestea, succesul acestei strategii depinde de o colaborare strânsă între toate părțile interesate, de la autorități locale și centrale, până la mediul de afaceri și societatea civilă. Aceste direcții urmăresc integrarea inovării și digitalizării în structurile economice locale, aliniind Regiunea București-Ilfov la standardele economice globale.



STRATEGIA DE DEZVOLTARE A JUDEȚULUI ILFOV 2020-2030²⁸

Strategia de Dezvoltare a Județului Ilfov 2020-2030 stabilește direcțiile majore pentru dezvoltarea județului în următorul deceniu, punând accent pe:

- **Infrastructură:** Modernizarea și extinderea infrastructurii rutiere, de transport public, de utilități și a altor elemente esențiale pentru o dezvoltare durabilă.
- **Economie:** Stimularea creșterii economice prin atragerea de investiții, sprijinirea antreprenoriatului și dezvoltarea sectoarelor competitive.
- **Sănătate:** Îmbunătățirea serviciilor medicale și a infrastructurii sanitare pentru a asigura accesul la servicii de calitate pentru toți locuitorii.
- **Educație:** Dezvoltarea unui sistem educațional performant, adaptat la cerințele pieței muncii și la nevoile comunității.

Un obiectiv central al strategiei este dezvoltarea echilibrată a localităților din jurul Bucureștiului, contribuind la crearea unei zone metropolitane moderne și competitive, integrată la nivel regional și european.

Strategia se bazează pe o planificare strategică a investițiilor, care integrează aspecte cheie precum:

- **Dezvoltarea socio-economică:** Creșterea calității vieții, crearea de locuri de muncă și reducerea disparităților economice și sociale.
- **Protecția mediului:** Implementarea unor politici și măsuri pentru protejarea mediului înconjurător și pentru promovarea dezvoltării durabile.
- **Conectivitate:** Asigurarea unei conectivități eficiente la rețelele de transport regionale și naționale, facilitând mobilitatea persoanelor și a mărfurilor.

²⁸ https://cjilfov.ro/wp-content/uploads/Strategia_de_dezvoltare_Jud.IF_2020-2030/Strategia-de-Dezvoltare-a-Judetului-Ilfov-2020-2030_-prima-versiune.pdf



Un alt scop important este coordonarea strategiilor locale ale unităților administrativ-teritoriale (UAT) din județ, astfel încât dezvoltarea să fie coerentă și să țină cont de specificul fiecărei zone.

Județul Ilfov, împreună cu Municipiul București, formează Regiunea de Dezvoltare București-Ilfov, un important pol de creștere economică la nivel național, contribuind semnificativ la PIB-ul României (aproximativ 28%). Această regiune a avut o creștere economică remarcabilă între 2000 și 2016, depășind chiar și alte regiuni capitale europene importante. Această creștere a avut un impact pozitiv și asupra zonelor limitrofe, prin intermediul coridoarelor de transport existente.

Pentru perioada până în 2030, strategia județului Ilfov se bazează pe conceptele de Zonă Metropolitană și Zonă Urbană Funcțională, în concordanță cu legislația națională și cu directivele europene. Se urmărește, de asemenea, dezvoltarea de parteneriate teritoriale și realizarea de investiții strategice pentru conectarea județului la coridoarele de transport regionale și transfrontaliere, inclusiv la coridorul sudic Budapesta-Sofia-Atena/Istanbul și la coridorul Dunării, care asigură legătura României cu Bulgaria, Moldova și Ucraina.

În esență, Strategia de Dezvoltare a Județului Ilfov 2020-2030 vizează transformarea județului într-o zonă metropolitană modernă, competitivă și conectată la rețelele europene, prin investiții strategice și prin coordonarea eforturilor la nivel local și regional.

2.1.3. Regiunea de dezvoltare NUTS 2 – București-Ilfov

Regiunea București - Ilfov este una dintre cele opt regiuni de dezvoltare ale României, alături de regiunile Sud-Muntenia, Sud-Vest Oltenia, Vest, Nord-Vest, Nord-Est, Sud-Est, Centru. Regiunea București - Ilfov este cea mai mică ca suprafață fiind constituită din **municipiul București** – capitala României – **și județul Ilfov**. Regiunea se învecinează cu 5 județe din cele 7 județe care aparțin Regiunii Sud Muntenia astfel:



- N: Prahova;
- V: Dâmbovița;
- SV: Giurgiu;
- SE: Călărași;
- E: Ialomița.

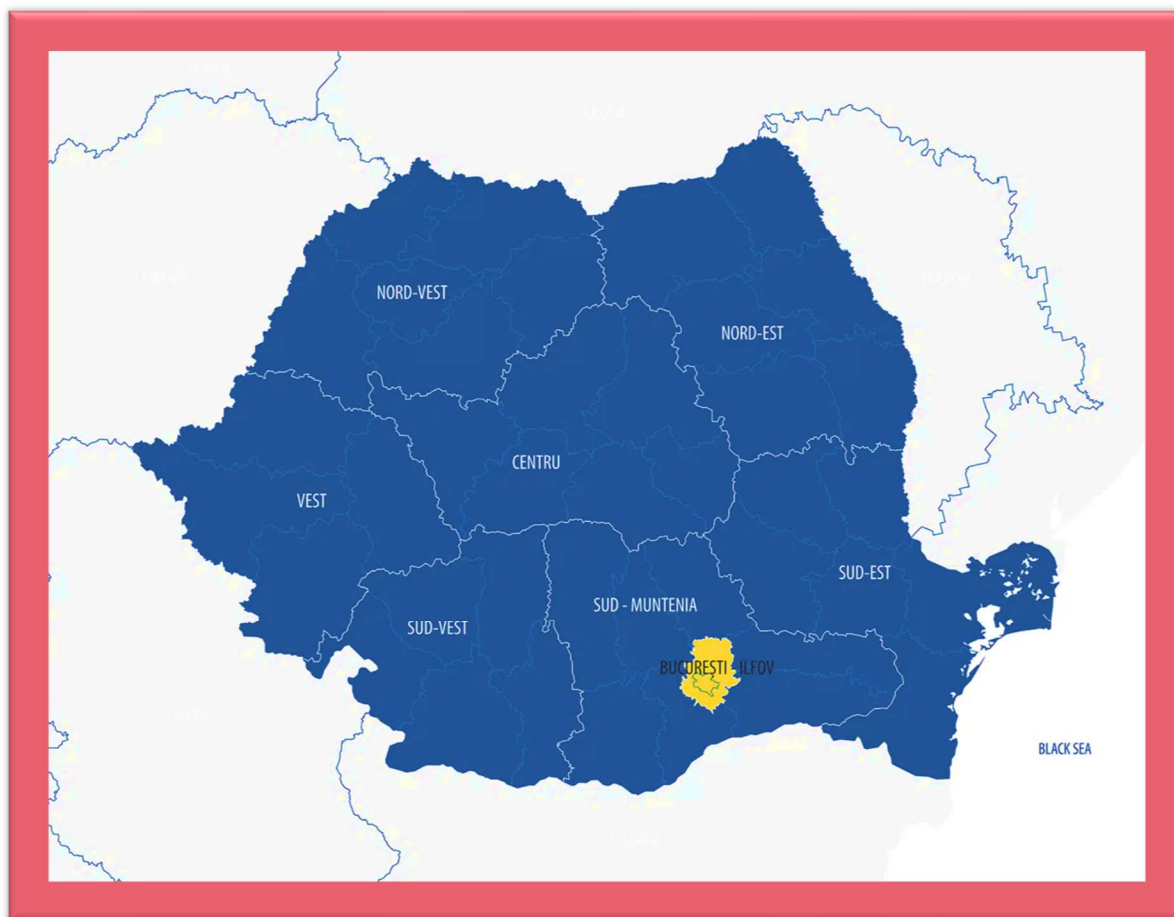


Figura x: Regiunea București-Ilfov²⁹

Regiunea București-Ilfov are o suprafață totală de 1.821 km², reprezentând 0,76% din teritoriului României de 238.397 km², din care 13,1% reprezintă teritoriul administrativ al Municipiului București și 86,9% al județului Ilfov³⁰. Această regiune se bucură de o poziție

²⁹ www.oportunitati-ue.gov.ro

³⁰ Cf date INSSE – județul Ilfov



geografică strategică, având o populație înregistrată cu domiciliu de aproximativ 2.633.690 locuitori, conform datelor din iulie 2021. Cu o suprafață totală de 1.804 km², regiunea București - Ilfov include o rețea variată de localități, ce cuprinde **Municipiul București** cu cele **6 sectoare** componente ale sale, **8 orașe** respectiv Bragadiru, Buftea, Chitila, Măgurele, Otopeni, Pantelimon, Popești Leordeni și Voluntari, **32 de comune** (1 Decembrie, Afumați, Balotești, Berceni, Brănești, Cernica, Chiajna, Ciolpani, Ciorogârla, Clinceni, Copăcenii, Corbeanca, Cornetu, Darăști-Ilfov, Dascălu, Dobroiești, Domnești, Dragomirești-Vale, Găneasa, Glina, Grădiștea, Gruiu, Jilava, Moara Vlăsiei, Mogoșoaia, Nuci, Periș, Petrăchioaia, Snagov, Ștefăneștii de Jos, Tunari, Vidra) și **91 de sate**.

Economia regiunii București - Ilfov este strâns legată de rolul pe care îl joacă capitala, recunoscută ca fiind centrul politic, administrativ și economic al României. Majoritatea populației active își desfășoară activitatea în diverse sectoare economice, inclusiv servicii, industrie și comerț. București - Ilfov reprezintă cea mai mare zonă industrială a țării, având o diversitate semnificativă a tuturor ramurilor industriale, de la cea ușoară la cea grea. În plus, comerțul, activitățile de depozitare, distribuție, administrație publică și construcții au cunoscut o dezvoltare rapidă, iar inovația și tehnologia sunt priorități pentru antreprenorii locali. Această dinamică economică a permis regiunii să se diferențieze în ceea ce privește dezvoltarea comparativ cu alte zone ale țării, în ciuda provocărilor generate de o poziție geografică mai puțin favorabilă.

Regiunea București - Ilfov are un impact semnificativ asupra economiei naționale, contribuind cu aproximativ 25% din PIB-ul total al României. În Capitală, potrivit datelor de la Registrul Comerțului, își desfășoară activitatea numeroase companii mari precum OMV Petrom, Rompetrol Downstream, Orange România, Vodafone, British American Tobacco și Telekom România. De asemenea, regiunea deține cea mai mare cotă în exporturile românești, ceea ce subliniază competitivitatea sa pe piața internațională.



Accesibilitatea regiunii București - Ilfov este ridicată, întrucât municipiul București este principalul nod de transport rutier, feroviar și aerian din țară. Regiunea se află pe două coridoare multimodale europene: Axa Prioritară Europeană nr. 7 (Nădlac-Constanța) și Axa Prioritară Europeană Giurgiu-Albița, a căror construcție este planificată pentru viitorul apropiat. Această infrastructură de transport asigură conectivitatea atât la nivel național, cât și internațional, sprijinind astfel dezvoltarea economică și turistică a zonei.

Aeroportul Internațional Henri Coandă (Otopeni) este cel mai mare aeroport din România și un important punct de acces pentru călătorii internaționali. Acesta nu doar că facilitează transportul aerian, dar contribuie în mod semnificativ la dezvoltarea turismului și atragerea de investiții străine. Datorită infrastructurii moderne și a diversității serviciilor oferite, aeroportul a devenit un hub regional, conectând Bucureștiul cu capitalele europene și alte destinații importante.

Conform celui de-al nouălea Raport de Coeziune Economică, Socială și Teritorială publicat de Comisia Europeană, Regiunea București - Ilfov este recunoscută ca una dintre zonele care au reușit să reducă disparitățile pe piața muncii, rata de ocupare a forței de muncă crescând cu minim 15 puncte procentuale între 2013 și 2022. În 2021, numărul de paturi de spital la sută de mii de locuitori a scăzut ușor în UE, atingând 524,8 paturi, continuând o tendință din anii precedenți. Cele mai mari concentrații de paturi de spital per locuitor s-au înregistrat în Bulgaria, Germania, România și Austria. Raportul subliniază diferențele semnificative dintre regiunile mici și cele metropolitane, evidențiind Regiunea București - Ilfov ca un exemplu deosebit, în comparație cu Sud-Muntenia, în ceea ce privește indicatorii socio-economici, în special în domeniul sănătății. Regiunea București - Ilfov beneficiază de 1.048 de paturi la sută de mii de locuitori, evidențiind infrastructura medicală superioară din capitală și împrejurimi, în contrast cu Sud-Muntenia, care are doar 535 de paturi la sută de mii de locuitori. Aceste discrepanțe reflectă nu doar accesibilitatea superioară la servicii de sănătate în București - Ilfov, ci și un standard de trai și un nivel de dezvoltare economică mai avansat în comparație cu alte regiuni, subliniind rolul esențial al zonei în contextul național.



Regiunea București - Ilfov se remarcă printr-o dezvoltare economică robustă, o infrastructură bine dezvoltată și o diversitate urbană și rurală, toate contribuind la poziția sa de lider în România. Această combinație de factori face din București - Ilfov o zonă atractivă atât pentru locuitori, cât și pentru investitori, având un potențial semnificativ pentru creștere și inovație în viitor. Potrivit datelor de pe site-ul oficial al ADR București-Ilfov, regiunea se aliniază tendințelor generale ale regiunilor mai dezvoltate, având rezultate superioare față de alte zone. În sudul și estul UE, atât capitalele, cât și alte regiuni metropolitane au înregistrat o creștere mai mare a PIB-ului și a ocupării forței de muncă pe cap de locuitor, ceea ce a dus la o concentrare crescută a activității economice și a ocupării forței de muncă în aceste zone.

2.1.4. Informații generale – județul Ilfov

Județul Ilfov este situat în partea de S-SE a României, în centrul Câmpiei Valahe. La fel ca un zid protector ce înconjoară o cetate, județul se desfășoară în jurul Capitalei României, București, fiind înconjurat la rândul său de județele vecine Prahova la nord, Dâmbovița la vest, Giurgiu la sud-vest, Călărași la sud-est și Ialomița la est. Se întinde pe o suprafață de 1564 kmp fiind cel mai mic județ al țării. Județul Ilfov este format din mai multe unități administrativ-teritoriale, inclusiv orașe și comune, fiecare având propriile consilii locale. Consiliul Județean Ilfov coordonează serviciile publice regionale, dezvoltarea economică și proiectele de infrastructură. Consiliul Județean Ilfov include și



mai multe comisii specializate care se concentrează pe sectoare specifice, cum ar fi dezvoltarea economică, infrastructura și serviciile publice.

Figura x – Harta județului Ilfov³¹

Pe teritoriul lui se află 8 orașe – Bragadiru, Buftea, Chitila, Măgurele, Otopeni, Pantelimon, Popești Leordeni și Voluntari) – 32 comune și 91 sate, potrivit Institutului Național de Statistică. Reședința județului Ilfov se află pe teritoriul municipiului București. În conformitate cu publicate de Consiliului Județean Ilfov, componența administrativă a județului Ilfov, este următoarea:



UAT	TIP UAT	POPULAȚIE [an 2019]	ARIA [km²]
1 Decembrie	comună	8279	10,26
Afumați	comună	8074	63,25
Balotești	comună	8832	53
Berceni	comună	7679	24,5

³¹ <https://hartamea.wordpress.com/2018/03/14/uat-ilfov/>



Bragadiru	oraș	24394	21,79
Brănești	comună	9423	53
Buftea	oraș	22656	54,87
Cernica	comună	10744	38
Chiajna	comună	26787	16,1
Chitila	oraș	15759	12,54
Ciolpani	comună	5259	41,55
Ciorogârla	comună	6138	35
Clinceni	comună	7028	23,67
Copăcenii	comună	2712	18
Corbeanca	comună	8091	30,18
Cornetu	comună	6148	17,12
Dărești-Ilfov	comună	2658	15
Dascălu	comună	2925	36
Dobroești	comună	10994	11
Domnești	comună	9841	38
Dragomirești Vale	comună	5423	31



Găneasa	comună	5269	46
Glina	comună	8355	28,87
Grădiștea	comună	3162	33,12
Gruiu	comună	6935	66
Jilava	comună	10521	26,76
Măgurele	oraș	11433	45
Moara Vlăsiei	comună	6293	63
Mogoșoaia	comună	8598	26
Nuci	comună	2754	52
Otopeni	oraș	17882	32
Pantelimon	oraș	29259	69
Periș	comună	7247	78
Petrăchioaia	comună	3430	57
Popești- Leordeni	oraș	37985	55,8
Snagov	comună	7804	88 km ²
Ștefăneștii de Jos	comună	8722	29 km ²
Tunari	comună	6400	32 km ²



Vidra	comună	8709	71,01 km ²
Voluntari	oraș	43419	37 km ²

Figura x – Comune și orașe din județul Ilfov

Regiunea București-Ilfov figurează în topul regiunilor europene NUTS 2 ca PIB/locuitor calculat în 2022 la paritatea puterilor de cumpărare standard, potrivit datelor publicate la finele lui 2023 de Eurostat. Date semidefinite la momentul redacării SIDU (PIB-ul este revizuit sistematic și rămâne final la doi ani după anul calendaristic la care se referă iar valorile prezentate au fost ajustate în funcție de nivelul prețurilor din fiecare țară).

Topul european al regiunilor după nivelul PIB/locuitor (%)		
1.Cork	(Southern/Irlanda)	286
2.Luxemburg		257
3.Dublin	(Eastern & Midland/Irlanda)	247
4.Praga		207
5.Bruxelles		196
6.Hamburg		195
7.Copenhaga	(Hovedstaden)	191
8.București-Ilfov		177
9.Munchen	(Oberbayern)	169
10.Amsterdam	(Noord-Holland)	168
11.Paris	(Ile de France)	163
12.Varșovia		162
13.Bolzano/Bozen	(povincie autonomă italiană)	161
14.Stockholm		160
15.Budapesta		158
Sursa: Eurostat, valori PIB/locuitor calculate la paritatea puterilor de cumpărare standard (media UE = 100%)		

Figura x – Topul european al regiunilor după nivelul PIB/Cap de locuitor [%]

Notă metodologică: NUTS 2 este clasificarea de bază la nivelul UE pentru politicile regionale, abrevierea provine din limba engleză – Nomenclature of territorial units for statistics și reprezintă un standard european implementat în 2003. De la 01.01.2021, la nivel european există 92 NUTS



1 (regiuni socio-economice majore, 4 în cazul României), 242 NUTS 2 (8 în cazul României) și 1.166 NUTS 3 (diviziuni administrative mai mici pentru diagnoză specifică, cele 41 de județe și Bucureștiul în cazul României).



**Figura x -
Regiunile NUTS
1 din Romania³²**

³² WIKIPEDIA:

https://ro.wikipedia.org/wiki/Nomenclatura_unităților_teritoriale_pentru_statistică_din_România#/media/Fișier:RO_NUTS_1.png

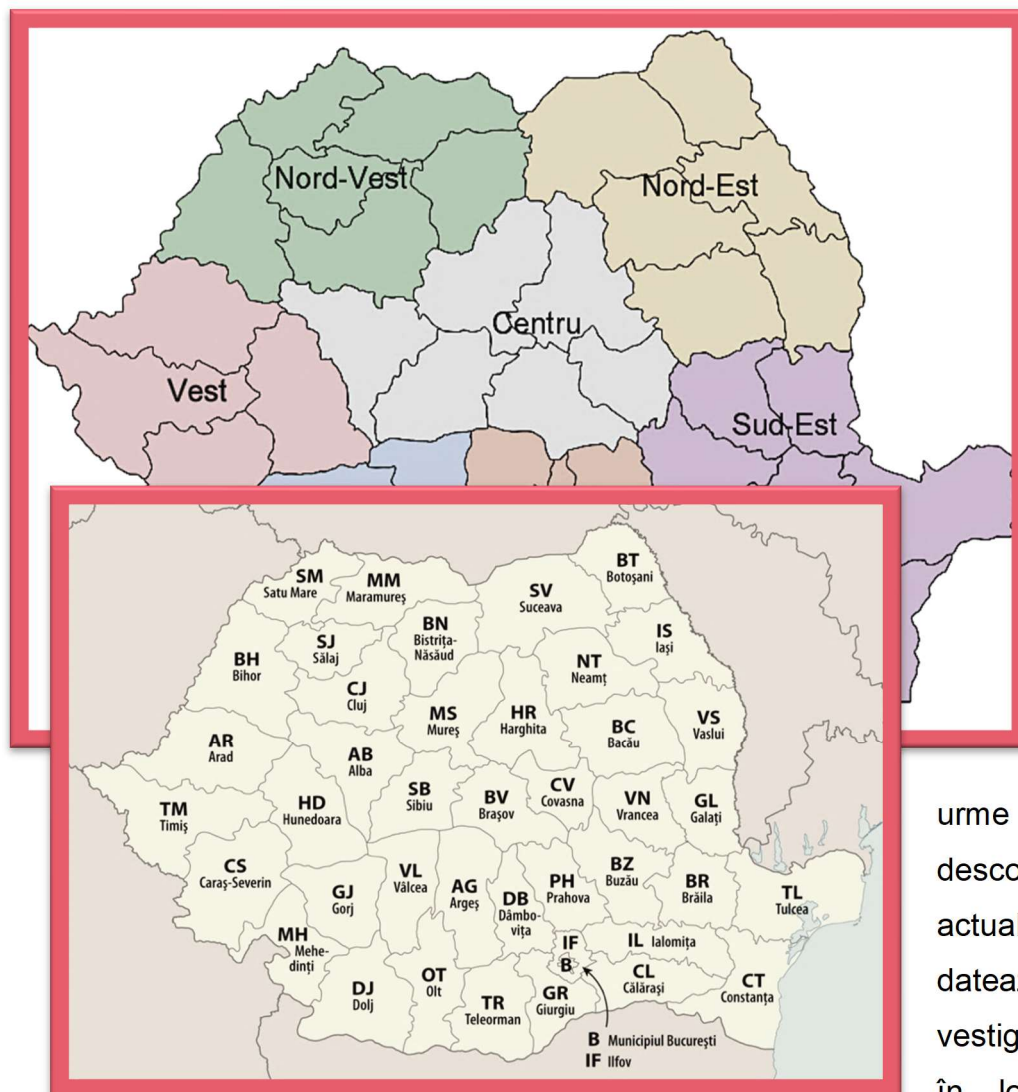


Figura x -
Regiunile NUTS
2 din Romania³³

Figura x -
Regiunile NUTS
3 din Romania³⁴

Cele mai vechi
urme de locuire
descoperite în perimetrul
actual al județului Ilfov
datează din Neolitic, prin
vestigiile scoase la iveală
în localitățile Cernica,

Glina și Vidra. Cucerirea (101-102, 105-106) și apoi ocupația romană (106-271/275) a
Daciei, au influențat meleagurile ilfovene de azi, iar năvălirile, ocupațiile temporare ale
altor popoare din secolele III-VII au lăsat urme în viața locuitorilor, fără însă să-i disloce

³³ WIKIPEDIA:

https://ro.wikipedia.org/wiki/Nomenclatura_unităților_teritoriale_pentru_statistică_din_România#/media/Fișier:RO_NUTS_2.png

³⁴ Wikipedia:

https://ro.wikipedia.org/wiki/Nomenclatura_unităților_teritoriale_pentru_statistică_din_România#/media/Fișier:Romanian_license_plate_codes.png



din locurile pe care le ocupau. În arealul satului Fundeni (Dobroiești) s-au descoperit urme ale populației autohtone din secolul al VI-lea.³⁵

În Evul Mediu, printre așezările cu populații stabile apare consemnat în hrisoavele vremii Snagovul, legat de Mănăstirea Snagov, ctitorie din secolul al XIV-lea a Domnului Mircea cel Bătrân. Primele referiri la existența teritorială a județului Ilfov datează de la începutul secolului al XV-lea, fiind legate de râul Ilfov, de la care se pare ca județul a preluat numele. Prima mențiune documentară, despre județ apare într-un hrisov din 23 martie 1482, emis la Gherghița de către domnul Basarab cel Tânăr, prin care domnitorul dăruiește Mănăstirii Snagov unele sate și munți și-i oferă unele privilegii („Si iarăși oricâte sate are Sfânta Mănăstire în județul Elfov, iar ele să se ia birul de la vecinii mănăstirii...”). De atunci județul a evoluat și s-a dezvoltat în limite variate, fiind, în ultimele decenii ale secolului al XX-lea, cel mai forfecat și mai ajustat județ al țării, potrivit Institutului Național de Statistică.

În toate formele administrative mai vechi, orașul București, aflat în partea centrală a județului Ilfov, era înglobat în teritoriul acestuia. La ultima modificare administrativă – teritorială majoră, din 17 februarie 1968, orașul București a fost declarat municipiu și a devenit unitate de sine stătătoare, cu rang de județ, evoluând în afara limitelor județului Ilfov.

Teritoriul actual al Ilfovului reprezintă o relicvă a județului de odinioară, cu rădăcini ancorate în secolul al XV-lea. De-a lungul timpului, și cu precădere în a doua jumătate a secolului XX, acesta a cunoscut cele mai mari amputări teritoriale, ajungând în prezent la suprafața de 1583 km² (0,67% din suprafața țării), față de 5176 km² în 1937 și 8225 km² în 1972 (cu 2 municipii, 2 orașe, 125 de comune și 418 sate). La 23 ianuarie 1981, județul era un sector de sine stătător, denumit Sectorul Agricol Ilfov (avea un oraș Buftea, 26 comune și 73 sate). În 1996 conform Legii 24 din 12 aprilie, denumirea Sectorului Agricol

³⁵ <https://ilfov.insse.ro/despre-noi/despre-judetul-ilfov/>



Ilfov a fost înlocuită cu Județul Ilfov, iar în urma aplicării Legii nr. 50 din 10 aprilie 1997 a fost trecut în categoria județelor.

Relief, clima, rețea hidrografică, resurse naturale

Județul Ilfov se află în întregime în zona de câmpie, având o altitudine cuprinsă între 50m și 120m. Aceasta aparține, în totalitate sau parțial, subunităților Câmpiei Vlăsiei, incluzând porțiuni din câmpiile Snagovului, Moviliței, Călnăului și Câmpia Bucureștiului. În cadrul acestei regiuni, se remarcă interfluviile largi (48 km), punctate de crovuri, movile, văiugi și lacuri.



Regiunea prezintă o climă temperat-continentală cu accente excesive, caracterizată prin veri calde și secetoase, precum și ierni friguroase, influențate de mase de aer rece continental din est și arctic din nord. De asemenea, vânturile puternice pot provoca viscol. Temperatura medie anuală a aerului crește ușor de la nord (10,5°C) la sud (11°C). Temperatura maximă absolută a fost de 40°C, înregistrată la Snagov pe 20 august 1945, în timp ce temperatura minimă absolută a fost de -35°C, tot la Snagov, pe 25 ianuarie 1942.

Amplitudinea temperaturilor extreme (75°C) și a mediei lunare (25°C) subliniază caracterul accentuat continental al climei din județul Ilfov. Precipitațiile medii anuale se mențin în jurul valorii de 500 mm (la Brănești și Vidra). Regimul vânturilor este dominat de direcții dinspre nord-est (21,6%) și est (19,7%), având viteze medii anuale de 2-2,5 m/s, iar în timpul iernii pot depăși 125 km/h.³⁶

În trecut, această zonă era acoperită de cunoscutul Codru Vlăsiei, devenit ulterior Câmpia Vlăsiei, care este traversată acum de râurile Ialomița, Argeș, Sabar și Dâmbovița. Există,

³⁶ <https://ilfov.insse.ro/despre-noi/despre-judetul-ilfov/>



de asemenea, numeroase râuri mai mici care izvorăsc din județul Ilfov, precum Pasărea, Mostiștea, Ilfov, Călnău, Cociovăliștea, Slotea, Cocioc și Vlășia. Rețeaua hidrografică are o densitate de 0,2-0,3 km/km², multe dintre aceste râuri mici având un curs semipermanent, care seacă în verile secetoase. Lacurile naturale și artificiale sunt concentrate în special în partea de nord, vest și est a județului. Cele mai importante lacuri includ Snagov (575 ha), Căldărușani (224 ha), Buftea (307 ha), Buciumeni (60 ha), Mogoșoaia (92 ha), Pantelimon (313 ha) și Cernica (360 ha). Suprafața acoperită de ape a scăzut de la 5479 ha în 2001 la 5107 ha în 2014.³⁷

Subsolul județului Ilfov conține resurse naturale limitate, fiind identificate câteva zăcămintele de țiței și gaze naturale în localitățile Periș, Moara Vlăsiei, Pasărea, Cățelu, Bragadiru și Jilava. Exploatarea de nisip și balast se desfășoară în albiile râurilor mari, în special în lunca Argeș-Sabar (la Bragadiru și Jilava).

Turism și cultură

Potencialul turistic al județului Ilfov este strâns legat de frumusețea naturală a vechilor păduri, a lacurilor din zonă și a mănăstirilor ortodoxe istorice, alături de muzeele aferente. Activitățile recreative, cum ar fi pescuitul, sporturile nautice și vânătoarea, sunt atracții majore pentru vizitatori. Mănăstirile și palatele din acest județ, multe având muzee cu manuscrise vechi și artefacte sacre, îmbogățesc oferta culturală.

Un exemplu este **Palatul Mogoșoaia**, construit în stil brâncovenesc la începutul secolului XVIII de Constantin Brâncoveanu. După o restaurare în anii 1950, palatul a devenit o secție a Muzeului Național de Artă, cu colecții de artă feudală, expoziții și recitaluri muzicale. După ce a fost jefuit de turci și a suferit daune în războaiele din secolele XVIII și XIX, palatul a fost restaurat de principii Bibescu, păstrându-i autenticitatea cu ajutorul meșterilor italieni. Astăzi, atrage mulți vizitatori datorită arhitecturii sale și diversității activităților culturale.

³⁷ <https://ilfov.insse.ro/despre-noi/despre-judetul-ilfov/>



Palatul Ghica, situat în comuna Moara Vlăsiei, are o istorie care datează din 1622. Deținut inițial de boierul Ianache Mavrodin, a fost vândut în 1807 lui D. Ghica, iar mai târziu fiului său, Alexandru Ghica, domn al Țării Românești între 1834 și 1842. Palatul, construit ca reședință de vară în stil clasic francez, are o terasă cu o priveliște splendidă asupra grădinii. Din 1924, este administrat de Academia Română.

Palatul Știrbey din Buftea a fost inițial casa de vară a principele Barbu Știrbey, proprietar al moșiei în 1845.

Construit în 1864 de fiul său, Alexandru Știrbey, este înconjurat de un parc cu arbori seculari. Clădirea prezintă o fațadă elegantă, iar în parc se află o capelă eclectică, cu influențe bizantine, gotice și de Renaștere. După 1950, palatul a fost amenajat pentru protocol și, ulterior, transformat într-un hotel, cu parc deschis publicului.

Mănăstirea Cernica, situată pe malul lacului Cernica, face parte din comuna Pantelimon și adăpostește o importantă rezervație arheologică, cu o necropolă neolitică. Fondată în 1608 din lemn de Cernica Știrbei, a fost refăcută între 1781-1786. Biserica principală, ctitorită de Calinic, a fost construită între 1831-1842 și restaurată de patriarhul Justinian între 1965-1967. Cimitirul mănăstirii găzduiește personalități precum mitropolitul Nifon și scriitorul Gala Galaction.



Mănăstirea Samurcașești, pe malurile râului Ciorogârla, a fost construită în 1808 de Constantin Samurcaș. Biserica are o turlă elegantă și un pridvor deschis cu coloane de cărămidă. Sfințirea lăcașului a avut loc în 1870, iar mănăstirea a suferit daune în 1914 și 1940, dar a fost restaurată între 1940 și 1943.

Mănăstirea Căldărușani, o ctitorie feudală valoroasă, se află pe o peninsulă înconjurată de lacul Căldărușani. Construită în 1637 de Matei Basarab, a fost un important centru cultural, păstrând o bogată moștenire de manuscrise. Mănăstirea continuă să fie un loc de pelerinaj și cultură.

Mănăstirea Snagov, un monument de arhitectură medievală, a fost refăcută între 1517-1521 de Neagoe Basarab și este asociată cu Vlad Țepeș, care a fortificat-o și, conform tradiției, a fost înmormântat aici. A fost un important centru cultural și a suferit numeroase restaurări.

Județul Ilfov găzduiește și **Aeroportul Internațional Henri Coandă**, cel mai mare și important aeroport din România, deschis în 1965. Aeroportul, inițial denumit Aeroportul Internațional București, a primit numele actual în 2004. Acesta dispune de două terminale și oferă o gamă largă de servicii, având un trafic anual de milioane de pasageri, devenind un important nod aerian în Europa de Est.



Județul Ilfov dispune de un potențial considerabil pentru dezvoltarea turismului și a culturii, având în vedere apropierea sa de București și diversitatea atracțiilor disponibile, care variază de la monumente istorice și culturale la peisaje naturale impresionante. Implementarea tehnologiilor moderne și a soluțiilor digitale poate facilita promovarea județului ca destinație turistică. De asemenea, colaborarea integrată dintre autoritățile locale și regionale, alături de



dezvoltarea unui turism sustenabil, va juca un rol crucial în transformarea Ilfovului într-o destinație turistică atrăgătoare pe termen lung.

2.1.5. Date istorice și evoluție

Așezările umane din zona actualului oraș Otopeni au rădăcini străvechi, datând din comuna primitivă. În anul 1966, în timpul lucrărilor pentru construirea Aeroportului Internațional „Henri Coandă” - București, arheologul Margareta Constantiniu a descoperit fragmente de ceramică și obiecte din prima perioadă a epocii fierului, confirmând existența unei așezări umane importante. De asemenea, a fost găsită o așezare din secolul al X-lea e.n., indicând continuitatea vieții în această zonă.

Prima mențiune documentară a localității apare în 1587, într-un hrisov emis de voievodul Mihnea Turcitul, care a donat jumătate din satul Hodopeni (Otopeni de astăzi) mănăstirii Sfânta Troiță. De-a lungul secolelor, satul a fost menționat sub diverse denumiri, inclusiv Hodopeni și, mai târziu, Otopeni. În secolul al XVIII-lea, o descriere a localității apare într-o carte scrisă de generalul Bawr, care notează că Otopeni era un mic sat cu un lac și o moară pe râul Pasărea. Pe harta austriacă din 1867, Otopeni apare sub denumirea de Otopenii de Sus și Otopenii de Jos, formând comuna Otopeni. În 1908, comuna Otopeni a fost extinsă prin includerea satului Odaile Brâncoveanului (Odaia Brâncovești), moșie ce aparținea familiei Brâncoveanu. Astfel, Otopeni era format din trei sate: Otopenii de Jos, Otopenii de Sus și Odaile.³⁸

Începând cu anul 1950, Otopeni a fost transferat din județul Ilfov în subordinea municipiului București. La reorganizarea administrativ-teritorială din 1968, localitatea a

³⁸ <https://www.otopeniro.ro/pagina/informatii-generale-despre-orasul-otopeni-116>



preluat și zona Dimieni din comuna Tunari, integrându-se treptat într-o zonă de mare importanță strategică și economică.

Otopeni este cunoscut pentru luptele desfășurate pe teritoriul său în ambele războaie mondiale, monumentul ridicat în onoarea eroilor căzuți fiind o mărturie a acestor evenimente. Dezvoltarea economică a localității a cunoscut o amplificare deosebită după 1990, statutul de oraș fiind obținut în anul 2000, în mare parte datorită prezenței Aeroportului Internațional „Henri Coandă” și apropierii de București



Figura x – Prezentarea orașului³⁹

Datorită așezării sale geografice, în imediata apropiere a capitalei României, București, și a existenței pe teritoriul său a Aeroportului Internațional Henri Coandă, care îi conferă un **statut privilegiat, orașul Otopeni a cunoscut o dezvoltare economică, socială și culturală continuă.**

În ultimii ani, orașul Otopeni s-a **dezvoltat puternic din punct de vedere economic**, datorită investițiilor realizate sau în curs de realizare de către o serie de companii românești și străine de renume: Philip Morris România, Peugeot, BMW, Lidl România,

³⁹ <http://www.otopeni.ro>



Mb Telecom Ltd, Romstal, Lukoil, Karl Heintz Dietrich, Banca Comercială Română, Alpha Bank, Mol România, Rompetrol, Ion Țiriac Air, Banca Română de Dezvoltare, CEC Bank, NHR Agropartners, McDonald's, Ral Construct Invest (Centrul de Radioterapie Amethyst), Andreas Stihl Motounelte, Comtel Focus (Vienna House Easy Airport Bucharest) etc.

Eforturile Primăriei orașului Otopeni se concentrează în direcția îmbunătățirii infrastructurii și a serviciilor către populație. Autoritățile locale au inițiat în ultimii ani o serie de proiecte investiționale, care s-au bucurat de sprijinul locuitorilor și, printr-un efort susținut, au reușit să realizeze racordarea, extinderea și modernizarea rețelelor de utilități. În acest sens, menționăm: extinderea rețelei de iluminat public, modernizarea și extinderea rețelei stradale, asfaltarea străzilor din perimetrul blocurilor de locuințe și pietruirea tuturor celorlalte străzi și drumuri, precum și construirea unor noi străzi, extinderea rețelei de alimentare cu apă potabilă și a rețelei de canalizare, racordarea la rețeaua de gaze naturale, modernizarea centralelor termice etc.

Starea învățământului în orașul Otopeni se caracterizează printr-o frământare spirituală constructivă în căutare de soluții durabile și de pregătire a copiilor și adolescenților, cu conștiința faptului că școala produce cel mai prețios și sigur tezaur: competențe, atitudini superioare, energii creatoare, idealuri democratice.



În orașul Otopeni sunt 6 unități de învățământ de stat: Liceul Teoretic „Ioan Petruș” cu clasele I - XII și 5 grădinițe. În cadrul Liceului Teoretic „Ioan Petruș” sunt înscriși un număr total de 2.927 elevi; personalul didactic este alcătuit din 112 profesori și 60 de învățătoare, personalul didactic și auxiliar este alcătuit din 18 persoane, iar personalul nedidactic este alcătuit din 23 de persoane. În cadrul grădinițelor sunt înscriși un număr de 634 preșcolari, personalul didactic este alcătuit din 30 de educatoare. În afara unităților de învățământ



de stat menționate mai înainte, în orașul Otopeni sunt mai multe unități private de învățământ preșcolar (grădinițe).

În prezent, procesul educațional din **unitățile de învățământ** se desfășoară în cele mai bune condiții, acest fapt datorându-se atât dăruirii și competenței dascălilor, cât și eforturilor susținute ale autorităților locale, care au acordat o importanță deosebită educației și învățământului, concretizate în dotarea Liceului Teoretic „Ioan Petruș” și a grădinițelor cu mobilier, aparatură de laborator și tehnică de calcul modernă.

Locuitorii orașului Otopeni au **acces la cultură** de orice gen, atât prin instruirea directă în cadrul unor cercuri artistice, cât și prin vizionarea unei cât mai diversificate palete de manifestări cultural-artistice în cadrul Centrului Cultural „Ion Manu.” Încă de la înființarea sa, Centrul Cultural „Ion Manu,” în calitate de instituție profesionistă de cultură, și-a propus să devină un spațiu în care gustul spectatorilor să fie dirijat către adevăratele valori spirituale și artistice. Menționăm că în cadrul Centrului Cultural „Ion Manu” s-au înființat cursuri de dans popular, dans clasic și modern, cursuri de limbi străine, de pictură pe sticlă și șah, care sunt conduse de profesori, maeștri și artiști profesioniști. În fiecare an, la începutul lunii septembrie, în orașul Otopeni are loc Festivalul de Artă și Tradiție Populară Românească, ajuns la a 23-a ediție. Festivalul nu este doar o manifestare culturală, ci o experiență în care se conectează trecutul cu prezentul și în care se redescoperă ce înseamnă să fii român prin prisma tradițiilor populare.

Orașul Otopeni dispune de o bază materială corespunzătoare desfășurării în condiții optime a **competițiilor sportive**, respectiv:



- a) Baza sportivă Otopeni, care are în componență un stadion de fotbal cu gazon natural și o tribună cu aproximativ 1.500 locuri pe scaune, terenuri sportive adiacente pentru antrenamente, vestiare, grupuri sanitare, care este pusă la dispoziția Clubului Sportiv Otopeni pentru desfășurarea de antrenamente și organizarea de competiții sportive.



- b) Complexul Sportiv de Natație Otopeni dispune de o suprafață construită desfășurată totală de 20.153,33 mp și are 6 bazine de înot și găzduiește competiții naționale și internaționale, capacitatea acestuia fiind de 3.494 locuri (2.797 locuri pentru spectatori).

Dotările Complexului Sportiv de Natație prevăd vestiare pentru utilizatori, săli de forță, săli metodice, saune, cabinet medical, săli de masaj, săli de conferințe și transmisii sportive, o sală de antrenament pentru sportivi de sărituri cu o înălțime de 6m, precum și spații de alimentație publică (baruri, restaurante).

- c) Sala de sport Otopeni în care își desfășoară orele de educație fizică și sport elevii din Liceul Teoretic cu clasele I – XII „Ioan Petruș” și unde se fac antrenamente și se desfășoară competiții sportive în mai multe ramuri sportive, cum ar fi: baschet, handbal, volei, fotbal în sală, arte marțiale, șah, badminton etc. Sala are o capacitate de circa 300 de locuri pe scaune, birouri, vestiare, dușuri, toalete și alte utilități care permit desfășurarea în cele mai bune condiții a antrenamentelor și a întrecerilor sportive.

Economia orașului Otopeni are o structură care cuprinde majoritatea sectoarelor de activitate: industrie, comerț, servicii, transporturi, agricultură etc. Activitățile industriale se desfășoară atât în cadrul marilor companii, cât și în cadrul întreprinderilor mici și mijlocii. Acestea produc calculatoare, medicamente, mobilier, confecții, îmbrăcăminte, încălțăminte, materiale de construcții, instalații, mase plastice, produse alimentare etc.



Modernizarea și extinderea **rețelelor de utilități publice**, cât și dezvoltarea serviciilor și activităților industriale în cadrul marilor companii, cât și întreprinderilor mici și mijlocii, producătoare de calculatoare, medicamente, mobilier, confecții, îmbrăcăminte, încălțăminte, materiale de construcții, instalații, mase plastice, produse alimentare etc., au contribuit la creșterea nivelului de trai și standardului de viață ale locuitorilor orașului Otopeni.



Arealul orașului Otopeni este foarte interesant pentru investitori și oferă acestora **multiple oportunități în domeniul afacerilor**, fapt care va contribui în continuare la dezvoltarea economico-socială în ritm susținut a orașului Otopeni.

La data de 1 ianuarie 2024, **populația orașului** Otopeni era de 21.865 de locuitori, conform ultimului recensământ. Densitatea populației este de 694 persoane/km.

2.1.6. Context teritorial

LOCALIZARE GEOGRAFICĂ

Orașul Otopeni este situat în zona limitrofă nordică a capitalei României, București, între km 12,800 și 17,900 pe Drumul Național nr. 1 (DN 1), la intersecția paralelei de 44°32' latitudine nordică cu meridianul de 26°6' longitudine estică, la o distanță de 4.943 km nord față de Ecuator. Din punct de vedere fizico-geografic, orașul Otopeni se află pe interfluviul Colentina-Pasărea, în Câmpia Vlăsiei, o subdiviziune a Câmpiei Române. Administrativ-teritorial, Otopeni este parte a județului Ilfov.

Suprafața administrativ-teritorială actuală a orașului Otopeni este de 31,52 km².

Orașul Otopeni se învecinează astfel: la sud, cu linia de Centură a Bucureștiului, care îl separă de cartierul Băneasa din sectorul 1; la nord, cu calea ferată București-Urliceni, ce



marchează hotarul cu comunele Corbeanca și Balotești din județul Ilfov; la vest, cu comuna Mogoșoaia din județul Ilfov; și la est, cu comuna Tunari din același județ.

RELIEFUL

Orașul Otopeni prezintă un **relief de câmpie** fiind amplasat în Câmpia Vlăsiei, o subdiviziune a Campiei Bucureștilor, una dintre cele 6 sectoare ce compun Câmpia Română. Relieful este caracterizat de prezenta nisipurilor, pietrișului și argilelor, ape subterane și hidrocarburi, valorificată fiind doar rețeaua hidrografică bogată. Județul Ilfov se află situat pe Platforma Moesică. Fundamentul metamorfic al acestei platforme, în această regiune, este de vârstă Precambrian. Acest fundament este acoperit de formațiuni sedimentare mai tinere, de vârste Mezozoic și Neozoic. Cuvertura sedimentară se încheie cu depozite cuaternare care reprezintă de fapt o succesiune de materiale detritice transportate dinspre Carpații Meridionali de-a lungul ultimilor 4,6 Ma. Formațiunile principale din Cuaternar sunt divizate în: Formațiunea stratelor nisipoase de Frățești, Formațiunea nisipurilor de Mostiștea Formațiunea cu nisipuri și pietrișuri de Colentina, acestea fiind separate pe alocuri de lentile argiloase de diferite grosimi, și acoperite zonal de depozite loessoide. Cuvertura de loess acoperă îndeosebi câmpiile tabulare, ajungând pe alocuri să aibă o grosime de 40 m.⁴⁰

⁴⁰ https://ro.wikipedia.org/wiki/Câmpia_Română



CLIMA



Localitatea Otopeni este situată în **zona climatului temperat-continental**, caracterizată de influențele climatice specifice atât părții de vest a țării, cât și zonei estice a Câmpiei Române. O trăsătură notabilă a acestui climat este succesiunea clară a celor patru anotimpuri, fiecare având caracteristici meteorologice bine diferențiate.

Temperatura medie multianuală în Otopeni este de 10,6°C, conform datelor oferite de Administrația Națională de Meteorologie – stația București-Băneasa. Valorile medii anuale de temperatură variază de la un minim de -3,1°C în luna ianuarie, până la un maxim de 22,5°C în luna iulie, oferind o amplitudine anuală medie de 25,6°C, ce confirmă caracterul temperat-continental al climei. Temperaturile extreme absolute în această zonă au variat între +41,1°C, înregistrată pe 20 august 1945, și -32,2°C, înregistrată pe 25 ianuarie 1942, marcând astfel un interval semnificativ de fluctuații termice. Aceste date subliniază adaptabilitatea mediului și a comunității locale la condițiile meteorologice variate și la schimbările sezoniere distincte.⁴¹

HIDROGRAFIA

Resursele subterane de apă ale județului Ilfov sunt variate, în funcție de localizarea cardinală și de adâncime⁴²:



⁴¹ <https://www.otopeni.ro/pagina/informatii-generale-despre-orasul-otopeni-116>

⁴² <https://forajeilfov.ro/informatii-generale-despre-judetul-ilfov-if/>



- Apele subterane de adâncime mică se regăsesc în pânza freatică. Aceasta din urmă variază la grosime (2-15 m) aproape pe tot teritoriul județului și se regăsește în Formațiunea de Colentina.
- Apele subterane de adâncime medie se regăsesc în Acviferul de Mostiștea. Acest acvifer variază la grosime (3-30 m) și prezintă variații de duritate dinspre Nord spre Sud. Apa din acest acvifer este folosită în general pentru irigații sau în scopuri industriale.
- Apele subterane de adâncime mare se regăsesc în Acviferul de Frățești. Acest acvifer prezintă grosimi variabile în funcție de localizare. Apa din acest acvifer este cea mai pretabilă pentru consumul uman deoarece are o duritate mică și nu prezintă impurități nocive, reprezentând astfel un nivel de potabilitate foarte crescut.

Câmpia Vlăsiei este străbătută de râurile Ialomița, Argeș, Sabar și Dâmbovița, existând și o serie de râuri mai mici care își au obârșia pe teritoriul județului Ilfov precum râurile Pasărea, Mostiștea, Ilfov, Călnău, Cociovaliștea, Slotea, Cocloc, Vlăsia.

Județul Ilfov adăpostește două mari bazine hidrografice:

- În zona central-sudică – bazinul râului Argeș (gestionat de Administrația Bazinală de Ape Argeș-Vedea)
- În zona nordică – bazinul râului Ialomița (gestionat de Administrația Bazinală de Ape Buzău-Ialomița)

În componența acestor bazine intră, de la nord la sud: râul Ialomița, cursul superior al râului Mostiștea, râul Colentina, râul Dâmbovița, râul Ciorogârla, râul Sabar și râul Argeș. Aceste râuri au alți afluenți mai mici care contribuie la dezvoltarea văilor regăsite pe întreg teritoriul județului. Datorită diferenței mici de nivel pe care curg râurile s-au format peste 100 de lacuri, majoritatea naturale, ale căror lucii de apă totalizează 3.972 ha și care înmagazinează un volum de 89,5 mil. mc de apă. Conform datelor furnizate de



Administrația Națională „Apele Române”⁴³, lungimea rețelei hidrografice a Județului Ilfov este de 522 km, din care 288 km în bazinul Argeș, 208 km în cel al râului Ialomița și 12 km în bazinul Mostiștea.

Principalele cursuri de apă de pe teritoriul județului sunt:



- Argeșul cu un debit mediu multianual de 38,5 mc/s la postul hidrometric Malul Spart și 63,1 mc/s la vărsare;
- Dâmbovița, afluent al Argeșului, cu un debit mediu anual de 17,0 mc/s la ieșirea din județ;
- Colentina, afluent al Dâmboviței, cu un debit mediu multianual de circa 0,63 mc/s la postul hidrometric Colacul;
- Ialomița cu un debit mediu multianual de 13,5 mc/s la intrarea în județ și 14,5 mc/s la ieșirea din județ.

Județul Ilfov este străbătut de numeroase râuri și cursuri de apă care traversează diverse localități. Dintre acestea, cele mai importante includ râul Dâmbovița, ce trece prin localitățile Bragadiru, Ciorogârla și Chiajna, și râul Colentina, care străbate Buftea, Mogoșoaia și ajunge în nordul Bucureștiului. Râul Sabar străbate localitățile Vidra, Cornetu și 1 Decembrie, în timp ce râul Ciorogârla traversează Ciorogârla și Clinceni. În plus, lacul Snagov, alimentat de pârâul cu același nume, se află în zona Snagov, iar râul Pasărea străbate localitățile Afumați, Brănești și Pantelimon. Aceste cursuri de apă nu doar că contribuie la diversitatea ecologică a județului, dar și la resursele sale de apă.

Rețeaua hidrografică a județului Ilfov are o densitate de 0,2-0,3 km/km², iar multe dintre râurile mici au un curs semipermanent, secând în timpul verilor secetoase. Lacurile naturale și antropice sunt concentrate, în principal, în partea de nord, vest și est a

⁴³ Cf Administrația Națională „Apele Române” - Administrația Bazinală de Apă Argeș - Vedea



județului. Cele mai importante lacuri includ Snagov, Căldărușani, Buftea și Buciumeni. Suprafața ocupată de ape în județul Ilfov este de 5.479 hectare.

Resursele de apă utilizate pentru alimentarea cu apă potabilă a localităților din județul Ilfov, precum și pentru alte utilizări, provin atât din apele de suprafață, cât și din cele subterane. Apa de suprafață este stocată în lacuri de acumulare, care, la nivelul întregului județ, au un volum total de 213,95 milioane mc. Debitul de apă subterană, realizat în prezent prin captările de apă subterană, este de 91,0 milioane mc/an.

Cele mai importante ape subterane se află în aluviunile de luncă ale râurilor Ialomița, Argeș și Dâmbovița, la adâncimi care variază în funcție de nivelul apei râurilor, dar care se situează în general în jurul valorii de 1,6 m.

SOLURILE

În județul Ilfov, implicit în orașul Otopeni, solurile predominante sunt cele negre, bogate în humus. Pe lângă acestea, solurile de luncă se găsesc de-a lungul cursurilor de apă. Câmpia Română s-a format prin depunerea sedimentelor în apă, ceea ce a dus la apariția loessului în zonele extinse. Solurile derivate din loess sunt considerate printre cele mai fertile pentru agricultură. Loessul are o permeabilitate ridicată, iar infiltrarea apelor poate



genera procese de sufoziune, adică spălarea și transportul particulelor fine din rocile afânate, cauzând tasarea solului și formarea crovurilor.⁴⁴

⁴⁴ Normativ privind fundarea construcțiilor pe pământurile sensibile la umezire colapsabile – Indicativ NP 125



2.2. Prezentarea zonelor funcționale

Planul Urbanistic General (PUG) constituie principalul instrument de planificare urbană la nivelul unităților administrativ-teritoriale din România, având atât un rol strategic, cât și unul de reglementare. Acesta stabilește direcțiile de dezvoltare spațială și reglementează utilizarea terenurilor, servind drept bază legală pentru implementarea programelor și acțiunilor de dezvoltare, totodată și protecția patrimoniului natural și construit.

Elaborarea, aprobarea și implementarea PUG sunt reglementate de Legea nr. 350/2001 privind amenajarea teritoriului și urbanismul, completată prin Legea nr. 289/2006. Aceste acte normative stabilesc principiile și procedurile necesare pentru o dezvoltare urbană coerentă și durabilă, cu accent pe asigurarea unei creșteri echilibrate și sustenabile a localităților, planificarea eficientă a utilizării terenurilor și a infrastructurii, conservarea resurselor naturale și a valorilor culturale, dezvoltarea facilităților pentru locuire, transport și servicii publice.

Planul Urbanistic General (PUG) stabilește direcțiile și prioritățile pentru dezvoltarea pe termen mediu și lung (10-15 ani), evaluând starea economică, demografică, socială, de infrastructură și mediu.

Planul Urbanistic General (PUG) al orașului Otopeni este un instrument esențial pentru dezvoltarea urbanistică și reglementarea utilizării terenurilor în cadrul localității. **Primul PUG al Otopeniului** a fost aprobat prin **Hotărârea Consiliului Local nr. 36 din 10 iulie 2000**. Acest document a stabilit direcțiile de dezvoltare urbanistică și a inclus **Regulamentul Local de Urbanism (RLU)** aferent.⁴⁵

Ulterior, în 2013, a fost elaborat un **Raport de Mediu** pentru actualizarea PUG-ului, care a evaluat impactul asupra mediului al noilor propuneri de dezvoltare urbanistică.⁴⁶ Acest

⁴⁵ <https://lora.ro/wp-content/uploads/2014/01/Regulament-PUZ-Otopeni-Prima-Versiune.pdf>

⁴⁶ <https://www.otopeni.ro/doc/Raport%20de%20mediu%20complet.pdf>



demers a fost parte integrantă a procesului de actualizare a PUG-ului, necesar pentru a reflecta schimbările economice, sociale și de mediu survenite în timp.

În 2021, Primăria Otopeni a inițiat un **proces de actualizare a PUG-ului**, implicând **consultarea publicului** pentru a asigura transparența și participarea cetățenilor la luarea deciziilor.⁴⁷ Această actualizare a vizat corectarea și completarea prevederilor existente, pentru a limita intențiile speculative și a promova o dezvoltare urbanistică durabilă.⁴⁸

PUG-ul promovează o dezvoltare care satisface nevoile prezente fără a compromite posibilitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi, conform principiilor stabilite la Conferința Mondială pentru Mediu și Dezvoltare de la Rio de Janeiro din 1992.⁴⁹

La 31 ianuarie 2024, Consiliul Local Otopeni a adoptat **Hotărârea nr. 3, prin care a prelungit valabilitatea PUG-ului și a RLU aferent până la 31 decembrie 2026**.⁵⁰ Această decizie a fost necesară pentru a permite finalizarea procesului de actualizare și pentru a asigura continuitatea reglementărilor urbanistice în vigoare.

Planul Urbanistic General (PUG) al orașului Otopeni reprezintă un instrument esențial pentru planificarea și dezvoltarea urbană, stabilind direcțiile majore de evoluție ale localității. Acesta cuprinde reglementări referitoare la utilizarea terenurilor, zonele funcționale, infrastructura și protecția mediului, având un impact semnificativ asupra dezvoltării orașului.

⁴⁷https://www.otopeniro.ro/doc/anunturi/pug/Anunt%20Consultare%20publica%20_%20PUG%20Otopeni%20_%20Etapa%20Studii%20de%20fundamentare.PDF

⁴⁸ <https://www.infootopeni.ro/prin-otopeni/orasul-otopeni/495-actualizarea-planului-urbanistic-general-al-orașului-otopeni.html>

⁴⁹ <https://www.otopeniro.ro/pagina/dezvoltare-urbana-32>

⁵⁰ <https://www.otopeniro.ro/pagina/hotararile-consiliului-local-46>





pentru calitatea vieții urbane), asigurând o utilizare eficientă a terenurilor, o delimitare clară, prevenind conflictele de utilizare a terenurilor între diferite activități.

BILANT TERITORIAL

PUG ORASUL OTOPENI - JUDETUL ILFOV

	ZONE FUNCTIONALE	HA Existent	HA Propus	%	
				Ex.	Pro.
1	Zona centrala si alte zone cu functiuni publice	32.19	82.19	5.8	4.14
2	Zona de locuinte: P+1 P+4	450.96 414.71 36.25	820.96 674.71 146.25	81.2	41.3 ...
3	Zona mixte (productie, servicii, comert, depozitare si locuire)	38.85	821.9	7.01	41.4 ...
4	Zona spatii verzi, sport, agrement si de protectie	14.5	44.5	2.61	2.23
5	Zona cu destinatie speciala si de echipare tehnico edilitara (circulatii, gospodarie comunală, cimitire)	8.5	41.5	4.32	2.09
6	Zona AIBO	710.2	912.6		
	TOTAL SUPRAFATA	545.0 1255.2**	1811.05 2723.65**		100

ZONA REZIDENTIALA (PARTER, P+1_2)
 ZONA REZIDENTIALA (P+3_4) SI FUNCTIUNI COMPLEMENTARE LA PARTER
 ZONA CU CARACTER CENTRAL (FUNCTIUNI COMPLEXE DE INTERES PUBLIC)
 ZONA SERVICII
 ZONA COMERT
 TEREN DESTINAT CULTELOR
 TEREN CU DESTINATIE SPECIALA
 ZONA ACTIVITATI AGRICOLE
 ZONA ACTIVITATI INDUSTRIALE
 ZONA ACTIVITATI DEPOZITARE
 ZONA VERDE AMENAJATA
 ZONA CU ACTIVITATE SANATORIALA
 ZONA VERDE DE PROTECTIE (AIBO)
 ZONA GOSPODARIE COMUNALA
 ZONA CIMITIR

Figura nr - Extras din Planulul urbanistic general (PUG) Otopeni ⁵²

Prima etapă în realizarea acestei zonificări a constat în colectarea și evaluarea datelor referitoare la utilizarea la momentul respectiv a terenurilor, densitatea populației, rețeaua de transport, infrastructura tehnico-edilitară și mediul natural. Această analiză a permis identificarea zonelor cu potențial de dezvoltare, a celor care necesită reabilitare și a ariilor ce trebuie protejate.

Pentru fiecare zonă funcțională, PUG-ul a inclus reglementări urbanistice detaliate privind **procentul de ocupare a terenului (POT)** (procentul maxim admis de suprafață construită raportat la suprafața totală a parcelei), **coeficientul de utilizare a terenului (CUT)** (raportul dintre suprafața desfășurată a construcțiilor și suprafața parcelei), **regimul de înălțime** (numărul maxim de niveluri permise pentru construcții) și

⁵² https://www.otopeni.ro/public/assets/docs/2024/08/6mOU3_PUG_-_Otopeni.pdf.pdf



aliniamente și retrageri (distanțele minime față de limitele parcelei și față de drumurile publice).

Aceste reglementări au fost stabilite în conformitate cu *"Ghidul privind metodologia de elaborare și conținutul-cadru al planului urbanistic general"* aprobat prin Ordinul nr. 13/N din 10 martie 1999.⁵³

Procesul de zonificare funcțională a inclus consultarea publicului și a factorilor interesați, asigurând transparența și participarea comunității la deciziile de planificare urbană. După integrarea feedback-ului, PUG-ul a fost supus avizării și aprobării de către autoritățile competente.

Prin aceste etape tehnice, zonificarea funcțională în PUG 2021 al orașului Otopeni a fost realizată într-un mod structurat și coerent, având ca obiectiv dezvoltarea urbană durabilă și îmbunătățirea calității vieții locuitorilor.

Una dintre cele mai semnificative prevederi ale PUG-ului a urmărit includerea în intravilan a tuturor terenurilor din orașul Otopeni. Aceasta permite ca toate terenurile să devină construibile, cu respectarea regulilor de construire stabilite în PUG, facilitând dezvoltarea economică și urbanistică a localității.

Zonificarea funcțională a fost integrată cu planificarea rețelei de transport, asigurând accesibilitatea și conectivitatea între diferitele zone. S-au stabilit trasee pentru drumuri principale și secundare, precum și pentru transportul public, facilitând mobilitatea eficientă în oraș.

Din punct de vedere al **infrastructurii tehnico-edilitară**, planul prevede dezvoltarea și modernizarea rețelelor de apă, canalizare, electricitate și gaze, esențiale pentru susținerea noilor dezvoltări și îmbunătățirea condițiilor de trai. Au fost planificate rețele de distribuție pe străzi și conducte de canalizare pentru ape uzate menajere și meteorice.

⁵³ https://oot.rmdsz.ro/sites/default/files/Ordin_13-1999_-_Ghid_de_elaborare_PUG.pdf



PUG-ul propune extinderea și modernizarea drumurilor existente, precum și crearea de noi artere pentru a facilita mobilitatea și a reduce congestionarea traficului. Proiectul de modernizare a drumurilor din Otopeni a inclus lărgirea carosabilului, reabilitarea trotuarelor și implementarea pistelor pentru biciclete, îmbunătățind astfel mobilitatea urbană. Proiecte precum modernizarea drumurilor din orașul Otopeni sunt esențiale în acest sens.

Pentru creșterea **siguranței publice**, au fost instalate camere de supraveghere în puncte strategice ale orașului, monitorizate de autoritățile locale, iar Implementarea unui sistem de iluminat public cu rețea subterană a redus poluarea vizuală și a îmbunătățit eficiența energetică.

Planul include amenajarea și protejarea parcurilor, grădinilor publice și altor **spații verzi**, contribuind la îmbunătățirea calității mediului și oferind locuitorilor oportunități de recreere. Modernizarea arhitecturală și peisagistică a spațiilor verzi din zonele de locuințe colective este un exemplu concret.

De asemenea, sunt stabilite măsuri pentru **protejarea resurselor naturale și a patrimoniului cultural**, asigurând o dezvoltare durabilă. Raportul de mediu al PUG detaliază aceste măsuri, inclusiv prevenirea efectelor adverse asupra biodiversității și sănătății populației, aspecte importante pentru o dezvoltare durabilă.

Implementarea PUG-ului a avut un rol crucial în transformarea orașului Otopeni într-o localitate modernă și bine echipată. Prin stabilirea clară a funcțiunilor zonale și a reglementărilor de construire, PUG-ul a facilitat atragerea investițiilor și dezvoltarea infrastructurii. Administrația locală a implementat investiții esențiale în toate domeniile specifice unei așezări urbane, transformând Otopeniul într-un oraș modern și bine echipat.

Planul de dezvoltare durabilă a orașului Otopeni subliniază importanța atragerii de resurse financiare suplimentare pentru dinamizarea dezvoltării. Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor publice a dus la creșterea standardului de viață al locuitorilor. Proiecte



precum modernizarea sistemului de iluminat public și instalarea sistemelor de supraveghere video au contribuit la siguranța și confortul cetățenilor.

De asemenea, actualizarea periodică a PUG-ului a permis adaptarea la noile cerințe economice și sociale, asigurând o dezvoltare sustenabilă și armonioasă a orașului.

În concluzie, PUG-ul inițial al orașului Otopeni a stabilit cadrul necesar pentru o dezvoltare urbană coerentă și sustenabilă, influențând pozitiv evoluția orașului și calitatea vieții locuitorilor săi.

Analizând modificările semnificative aduse Planului Urbanistic General (PUG) al orașului Otopeni între prima sa versiune din anul 2000 și actualizarea din 2021, putem sublinia schimbări esențiale ce reflectă evoluția urbanistică, demografică și economică a orașului, precum și adaptarea la noile cerințe legislative și de dezvoltare durabilă.

PUG-ul din 2000 a fost elaborat într-un context în care Otopeni era predominant o localitate de tranzit, cu o infrastructură și o dezvoltare urbană limitate. De-a lungul anilor, orașul a cunoscut o creștere demografică și economică semnificativă, devenind un pol important în zona metropolitană a Bucureștiului. Această evoluție a impus necesitatea actualizării PUG pentru a răspunde noilor realități și provocări urbanistice.

1.Extinderea Intravilanului și Zonificarea Funcțională

Una dintre principalele diferențe între PUG-ul din 2000 și cel din 2021 este extinderea intravilanului. În 2000, intravilanul era limitat, concentrându-se pe zonele centrale și rezidențiale existente. Actualizarea din 2021 a inclus extinderea intravilanului pentru a acomoda noile dezvoltări rezidențiale, comerciale și industriale, reflectând creșterea urbană a orașului. De asemenea, zonificarea funcțională a fost revizuită pentru a asigura o distribuție echilibrată a funcțiunilor urbane și pentru a preveni conflictele de utilizare a terenului.



2. Infrastructura și Mobilitatea Urbană

PUG-ul din 2000 prevedea o infrastructură rutieră și de utilități adecvată pentru dimensiunea orașului la acea vreme. Însă, odată cu creșterea populației și a activităților economice, a devenit evidentă necesitatea modernizării și extinderii infrastructurii. Actualizarea din 2021 a inclus planuri detaliate pentru dezvoltarea rețelei de drumuri, introducerea pistelor pentru biciclete, îmbunătățirea transportului public și extinderea rețelelor de apă și canalizare pentru a deservi noile zone dezvoltate.

3. Protecția Mediului și Dezvoltarea Durabilă

În anul 2000, aspectele legate de protecția mediului și dezvoltarea durabilă nu erau prioritare în planificarea urbană. PUG-ul actualizat din 2021 a integrat principii de dezvoltare durabilă, punând accent pe protejarea spațiilor verzi, gestionarea eficientă a resurselor naturale și reducerea impactului asupra mediului. De asemenea, s-au introdus măsuri pentru adaptarea la schimbările climatice și pentru promovarea unui mediu urban sănătos și sustenabil.

4. Participarea Publicului și Transparența Decizională

Un alt aspect important al actualizării PUG-ului în 2021 a fost accentul pus pe participarea publicului și transparența procesului decizional. Autoritățile locale au organizat consultări publice, au informat cetățenii despre modificările propuse și au încurajat implicarea activă a comunității în procesul de planificare urbană. Acest demers a avut ca scop asigurarea unei dezvoltări urbane care să răspundă nevoilor și așteptărilor locuitorilor.

5. Integrarea Tehnologiilor Moderne în Planificarea Urbană



Actualizarea PUG-ului din 2021 a beneficiat de utilizarea tehnologiilor moderne, precum sistemele GIS (Geographic Information System), pentru o planificare urbană mai precisă și eficientă. Aceste instrumente au permis o analiză detaliată a teritoriului, monitorizarea dezvoltărilor și facilitarea accesului publicului la informații urbanistice.

În cadrul acestei analize este necesară și includerea importanței **Raportului de Mediu** întocmit în anul 2013, ca parte a actualizării Planului Urbanistic General (PUG), conform cerințelor Hotărârii de Guvern nr. 1076/2004 privind evaluarea de mediu pentru planuri și programe. Acest raport a evaluat impactul potențial al planificării urbane asupra mediului și a propus măsuri pentru integrarea principiilor de dezvoltare durabilă în strategia de dezvoltare a orașului, reprezentând din acest punct de vedere baza actualizării din 2021.

Raportul de Mediu pentru PUG-ul orașului Otopeni a inclus componente esențiale precum **prezentarea detaliată a direcțiilor de dezvoltare urbană propuse**, incluzând utilizarea terenurilor, infrastructura și zonele rezidențiale, **evaluarea calității factorilor de mediu** precum aerul, apa, solul și biodiversitatea, identificând zonele sensibile și problemele existente, dar și **evaluarea impactului asupra mediului**, ce a presupus identificarea și analiza potențialelor efecte semnificative ale implementării PUG asupra mediului, atât pozitive, cât și negative.

Măsurile de prevenire, reducere și compensare au cuprins propuneri de strategii pentru prevenirea, minimizarea sau compensarea impacturilor negative identificate, asigurând compatibilitatea dezvoltării urbane cu protecția mediului și stabilirea unui plan de monitorizare continuă a impactului implementării PUG asupra mediului, pentru a asigura conformitatea cu obiectivele de protecție a mediului.

Integrarea Raportului de Mediu în actualizarea PUG din 2013 a avut un rol semnificativ în orientarea dezvoltării orașului Otopeni către sustenabilitate, prin **identificarea zonelor sensibile din punct de vedere ecologic și propunerea de măsuri adecvate**, raportul a contribuit la o planificare care respectă și protejează mediul înconjurător, prin **implementarea măsurilor de protecție a mediului** ce a dus la reducerea poluării și la



crearea de spații verzi, aspecte care au avut un impact pozitiv asupra sănătății și bunăstării locuitorilor.⁵⁴

Un mediu urban bine planificat și sustenabil a făcut orașul mai atractiv pentru investitori, stimulând dezvoltarea economică și crearea de locuri de muncă, iar respectarea cerințelor legale în domeniul protecției mediului a facilitat accesul la fonduri europene și alte surse de finanțare pentru proiecte de dezvoltare.

Raportul de Mediu elaborat în 2013 a reprezentat un instrument important în ghidarea dezvoltării orașului Otopeni către un model sustenabil, asigurând echilibrul între progresul urbanistic și protecția mediului, iar actualizarea Planului Urbanistic General al orașului Otopeni în 2021 a reprezentat un pas esențial în adaptarea orașului la noile realități economice, sociale și de mediu, asigurând o dezvoltare urbană coerentă și sustenabilă.

Din punct de vedere al așezării geografice, orașul Otopeni este situat în județul Ilfov, în zona de nord a capitalei României, București, între kilometrii 12,800 și 17,900 ai Drumului Național nr. 1 (DN1), la intersecția paralelei de 44°32' latitudine nordică cu meridianul de 26°6' longitudine estică. Din punct de vedere fizico-geografic, Otopeni se află pe interfluviul dintre râurile Colentina și Păsărea, în Câmpia Vlăsiei, o subdiviziune a Câmpiei Române. Această așezare conferă orașului un relief specific zonei de câmpie, cu altitudini medii și terenuri relativ plane.⁵⁵

Otopeni ocupă o suprafață administrativ-teritorială de 31,52 km². La sud, se învecinează cu linia de centură a Bucureștiului, care îl separă de cartierul Băneasa din sectorul 1. La nord, hotarul este marcat de calea ferată București-Urziceni, delimitându-l de comunele Corbeanca și Balotești. La vest, se învecinează cu comuna Mogoșoaia, iar la est, cu comuna Tunari, ambele din județul Ilfov.. Proximitatea față de București și amplasarea de-a lungul DN1 au contribuit la dezvoltarea rapidă a orașului, transformându-l într-un important nod de transport și o zonă atractivă pentru investiții.⁵⁶

⁵⁴ https://www.otopeniro.ro/public/assets/docs/2024/08/6D2ZY_Raport_de_meniu_complet_pdf.pdf

⁵⁵ <https://www.otopeniro.ro/pagina/informatii-generale-despre-orasul-otopeni-116>

⁵⁶ <https://www.otopeniro.ro/pagina/informatii-generale-despre-orasul-otopeni-116>



Orașul Otopeni a experimentat o evoluție demografică semnificativă de-a lungul timpului, influențată de dezvoltarea sa urbană și economică. La sfârșitul secolului al XIX-lea, Otopeni era o localitate modestă, cu o populație redusă, specifică satelor din zona Munteniei. Conform datelor disponibile, în 1948, populația era de aproximativ 1.000 de locuitori. Până în 1977, numărul locuitorilor a crescut la circa 3.000, reflectând o creștere demografică moderată.

Un moment crucial în evoluția Otopeniului a fost în 1989, când a fost declarat oraș. Acest statut a accelerat dezvoltarea urbană și economică, atrăgând noi locuitori. În 2002, potrivit recensământului din acest an, populația Otopeniului ajunsese la aproximativ **10.223 de locuitori**.⁵⁷

Recensământul din **2011** a înregistrat o populație de **13.861 de locuitori**, ceea ce reprezintă o creștere de peste **35%** față de **2002**. Această evoluție a fost impulsionată de dezvoltarea infrastructurii de transport, inclusiv proximitatea față de Aeroportul Internațional Henri Coandă, apariția de noi zone rezidențiale și igrarea populației din București către suburbii mai liniștite.

În anul 2021, populația a atins **21.750 de locuitori**, conform datelor recensământului. Aceasta a fost o creștere semnificativă de aproape 56,9% față de 2011. Dezvoltarea imobiliară intensivă, alături de creșterea nivelului de trai și a facilităților, au contribuit la atragerea unei populații mai diverse și mai numeroase.

Datele din ianuarie 2024 indică o populație estimată de **21.865 de locuitori**, consolidând trendul de stabilizare, dar cu o creștere mai lentă comparativ cu deceniul precedent.

⁵⁷ Rezultate definitive RPL 2021 – Recensământul Populației și Locuințelor

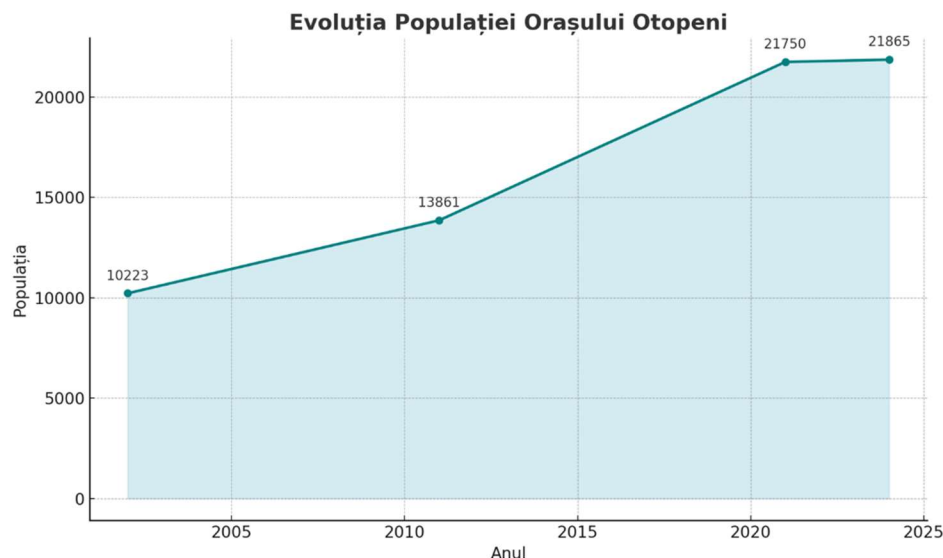


Figura nr.-

Graficul prezintă evoluția populației orașului Otopeni.

Această expansiune se datorează mai multor factori printre care **proximitatea față de București**, situat la doar 12,8 km de centrul Capitalei, Otopeni a devenit o opțiune atractivă pentru cei care lucrează în București, oferind un mediu mai liniștit și acces facil la oraș, **dezvoltarea infrastructurii**, investițiile în infrastructură, inclusiv modernizarea drumurilor și dezvoltarea rețelelor de utilități, au îmbunătățit calitatea vieții și au stimulat migrația către Otopeni, cât și prezența principalului aeroport al țării în Otopeni, **Aeroportul Internațional Henri Coandă**, a generat locuri de muncă și a atras investiții, contribuind la creșterea populației. De asemenea, creșterea economică locală a susținut creșterea, au apărut zone industriale și comerciale și au fost realizate investiții în servicii, inclusiv școli, centre medicale și centre comerciale.

Structura demografică a populației orașului Otopeni.

Distribuția pe grupe de vârstă:

- 0-14 ani: Aproximativ 18% din populație. Acest segment indică o populație tânără și o tendință pozitivă de creștere demografică.
- 15-64 ani: Reprezintă circa 65% din populație, cu cea mai mare concentrație în grupa 40-49 de ani.



- 65+ ani: Aproximativ 17%, evidențiind o populație matură și îmbătrânirea treptată, tipică pentru multe orașe din România.

Grupul dominant în orașul Otopeni este reprezentat de persoanele cu vârste între **40 și 49 de ani**, sugerând o populație activă profesional. Există o creștere semnificativă a numărului de tineri familii care se mută în zonă, ceea ce contribuie la o natalitate relativ ridicată comparativ cu alte localități din România.

Distribuția pe sexe este relativ echilibrată, cu 52,6% femei și 47,4% bărbați.

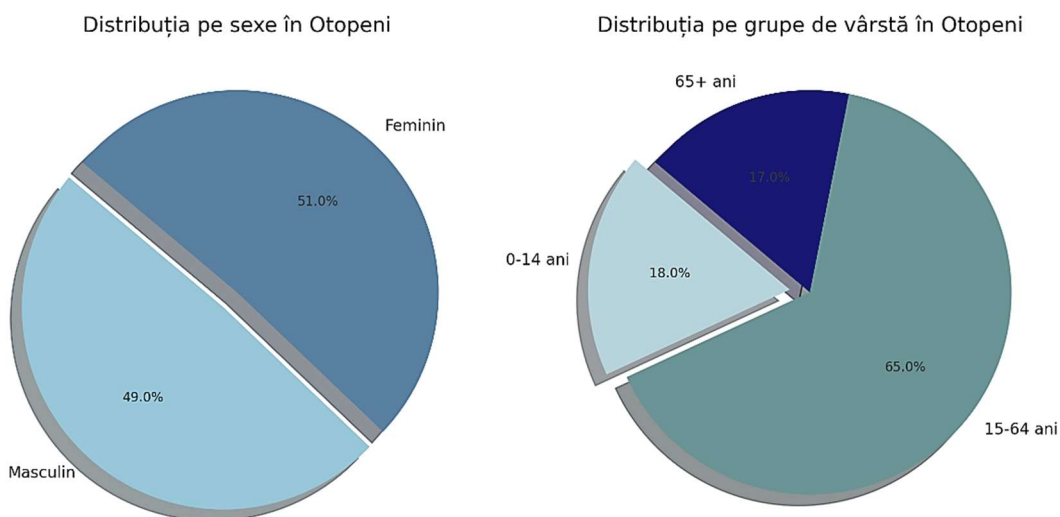


Figura nr..... - Graficul ilustrează distribuția populației orașului Otopeni.

Populația este majoritar română (peste 95%), cu o prezență redusă de minorități. Diversitatea culturală începe să crească odată cu venirea expaților atrași de proximitatea față de aeroport și de dezvoltarea economică a zonei. Alte minorități reprezentate sunt maghiari, romi și alții.

Creșterea demografică a Otopeniului este strâns legată de dezvoltarea sa urbană. Investițiile în infrastructură, servicii publice și facilități recreative au transformat orașul într-o destinație atractivă pentru rezidenți și investitori. Planurile de dezvoltare durabilă



au vizat îmbunătățirea calității vieții, ceea ce a stimulat migrația și creșterea naturală a populației.

Având în vedere tendințele actuale, se preconizează că populația Otopeniului va continua să crească, susținută de dezvoltarea economică și urbană continuă. Planurile de extindere a infrastructurii și de atragere a investițiilor vor juca un rol crucial în modelarea viitorului demografic al orașului.

Evoluția demografică a orașului Otopeni reflectă transformările sale economice și urbane, evidențiind importanța planificării strategice în dezvoltarea comunităților locale.

Analiza migrației către orașul Otopeni

Migrația este principalul factor al creșterii demografice în Otopeni. Aceasta poate fi explicată printr-o combinație de factori economici, geografici și calitatea vieții.

Printre factorii care influențează migrația se evidențiază **proximitatea față de București**, situat strategic, la doar 15 km de centrul capitalei, orașul devine atractiv pentru persoanele care lucrează în București, dar caută o viață mai liniștită, iar Aeroportul Internațional Henri Coandă reprezintă un punct de atracție major, oferind oportunități economice și accesibilitate internațională.

Un factor ce a contribuit major este și dezvoltarea imobiliară. Construcțiile rezidențiale au crescut exponențial în ultimii 10 ani, cu noi ansambluri de locuințe adaptate familiilor și clasei de mijloc, iar prețurile terenurilor și locuințelor, deși mai mari decât în alte suburbii, sunt încă accesibile comparativ cu Bucureștiul. La acestea se adaugă apariția facilităților urbane, infrastructura modernă, școlile, centrele comerciale și spațiile verzi atrag familii tinere și persoane din clasa medie.

Profilul migrantilor

- **Familii tinere:** Acestea sunt principalul grup demografic care alege să se mute în Otopeni, atrase de infrastructura educațională și siguranță.



- **Persoane active economic:** Mulți dintre migranți sunt angajați în București sau la aeroport.
- **Pensionari:** Atracția unor zone mai liniștite și accesibilitatea relativă a serviciilor medicale determină și migrația pensionarilor.

Analiza impactului migrației asupra orașului Otopeni

Comunitățile care primesc migranți pot experimenta atât beneficii, cât și provocări. Migrația poate îmbunătăți calitatea vieții, dar acest lucru depinde de circumstanțele individuale și de modul în care societățile gestionează acest proces. Prin promovarea integrării și dezvoltarea infrastructurii, atât migranții, cât și comunitățile implicate pot beneficia de pe urma migrației. Totuși, fără o planificare corespunzătoare, migrația poate exacerba inegalitățile și tensiunile sociale.

Analizând structura migrației și impactul acesteia asupra orașului Otopeni se pot sublinia aspectele pozitive asupra comunității, precum **diversitate culturală**, amestecul de categorii sociale și profesionale ce poate duce la o creștere a inovației, un dinamism al orașului, **creșterea economiei**, ce a contribuit la forța de muncă, susținând inclusiv sectoarele economice deficitare, dar și la prezența unei populații active. Pe măsură ce Otopeni devine mai divers, se dezvoltă o identitate urbană unică, bazată pe mixul de influențe culturale iar rezidenții noi aduc cu ei obiceiuri și perspective diferite, ceea ce poate genera un proces de adaptare pentru vechii locuitori.

Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare și proximitatea față de capitală au transformat Otopeni într-un centru economic dinamic, atrăgând forță de muncă diversă, determinând o expansiune urbană.

Din punct de vedere economic, migrația a avut un impact economic pozitiv asupra orașului, generând oportunități și contribuind la creșterea PIB-ului local. Activitatea economică generată de Aeroportul Internațional Henri Coandă a creat locuri de muncă în diverse sectoare, inclusiv transport, logistică și servicii. Mulți rezidenți lucrează în București sau în sectorul aviatic, beneficiind de salarii competitive care stimulează



economia locală, iar creșterea populației a determinat investiții în drumuri, școli și servicii publice, contribuind la dezvoltarea urbană.

Tot pe fondul migrației se pot remarca și anumite provocări economice, cum ar fi costurile crescute ale vieții, cererea ridicată pentru locuințe și servicii a dus la creșterea prețurilor imobiliare și a costurilor generale de trai. Creșterea rapidă a populației a exercitat și presiune asupra infrastructurii locale, necesitând modernizări constante. Migrația a dus la creșterea traficului rutier, în special pe drumul național DN1, ceea ce a generat necesitatea unor soluții precum extinderea rețelelor de transport în comun. Numărul tot mai mare de copii în oraș a crescut cererea pentru școli și grădinițe, necesitând extinderea facilităților educaționale. De asemenea, creșterea populației a dus și la necesitatea extinderii serviciilor medicale pentru a răspunde cererii.

Putem observa și că anumite diferențe în standardele de viață și percepțiile asupra migranților pot genera tensiuni, însă acestea sunt adesea temporare și pot fi atenuate prin politici locale de integrare.

Impactul migrației asupra Otopeniului poate fi maximizat prin strategii sustenabile de dezvoltare, printre care menționăm **investiții continue în infrastructură**, dezvoltarea de noi locuințe, drumuri și servicii publice pentru a susține creșterea populației, **promovarea coeziunii sociale** prin organizarea de evenimente comunitare și crearea de programe care să faciliteze integrarea noilor locuitori, cât și **planificare urbană sustenabilă**, protejarea mediului și menținerea unui echilibru între expansiunea urbană și zonele verzi.

Migrația a avut un impact major asupra orașului Otopeni, contribuind la dezvoltarea economică și diversificarea socială, dar și generând provocări pentru infrastructură și coeziunea comunitară. Printr-o planificare urbană strategică și politici de integrare, Otopeni are potențialul de a deveni un model de dezvoltare suburbană sustenabilă în România.



2.2.1. Analiza și prezentarea spațiilor publice

Spațiile publice constituie infrastructuri esențiale în mediul urban, având un rol major în îmbunătățirea calității vieții, întărirea coeziunii sociale, îmbunătățirea esteticii orașelor și promovarea sustenabilității. Pe fondul urbanizării accelerate și al noilor provocări pe care aceasta le aduce, aceste zone sunt fundamentale pentru satisfacerea nevoilor cetățenilor și îndeplinirea cerințelor de mediu. Spațiile publice includ toate zonele accesibile populației, precum parcurile, piețele, străzile pietonale, grădinile publice, scuarurile și coridoarele ecologice. Acestea sunt concepute ca locuri de întâlnire, recreere și interacțiune socială, contribuind la conturarea identității urbane.

Din perspectiva **socială**, aceste spații sunt puncte neutre de interacțiune pentru persoane din toate categoriile sociale și de vârstă, reducând astfel segregarea socială. Acestea devin centre pentru exprimarea culturală a orașelor, pentru organizarea evenimente comunitare, festivaluri și expoziții publice, consolidând astfel sentimentul de apartenență și coeziunea socială.

Din punct de vedere **ecologic**, spațiile publice sprijină biodiversitatea prin oferirea de habitate pentru diferite specii de plante și animale, contribuind totodată la combaterea poluării prin reducerea prafului din aer și îmbunătățirea calității acestuia. Vegetația din spațiile publice joacă, de asemenea, un rol crucial în adaptarea la schimbările climatice prin diminuarea efectului de insulă termică urbană și prin gestionarea eficientă a apelor pluviale.

Spațiile publice bine întreținute aduc **beneficii economice** importante. Proximitatea lor sporește valoarea proprietăților și atrage afaceri mici, restaurante, cafenele și alte activități comerciale. În plus, acestea pot deveni atracții turistice emblematiche, contribuind la creșterea economiei locale prin generarea de venituri suplimentare.

În ceea ce privește zona **funcțională**, aceste spații susțin mobilitatea sustenabilă, promovând utilizarea bicicletelor, deplasările pietonale și accesul la transportul public. Ele conectează cartierele și diferitele funcțiuni urbane, facilitând accesibilitatea și reducând



dependența de vehiculele private. Astfel, spațiile publice devin componente dinamice ale orașelor, adaptate la nevoile locuitorilor.

Pentru a răspunde acestor provocări, implementarea **strategiilor durabile dedicate dezvoltării spațiilor publice este esențială**. Aceste strategii asigură o planificare corectă și integrată, precum și integrarea spațiilor publice în toate planurile urbanistice, punând accent pe conectivitate și accesibilitate. Implicarea activă a comunității în procesul de proiectare și întreținere a acestor spații este crucială pentru a reflecta nevoile reale ale locuitorilor.

De asemenea, finanțarea sustenabilă reprezintă un element-cheie, necesitând cooperarea între autoritățile locale, investitori privați, organizații non-guvernamentale și utilizarea Fondurilor Europene. Gestionarea eficientă a spațiilor publice și inițiativele de regenerare urbană sunt componente fundamentale pentru dezvoltarea orașelor, inclusiv transformarea terenurilor degradate sau neutilizate în parcuri și grădini comunitare.

Regenerarea urbană reprezintă un subiect de interes major și în orașul Otopeni. Acest proces vizează reabilitarea zonelor degradate sau subutilizate pentru a răspunde noilor cerințe ale comunității. Spațiile publice joacă un rol esențial în acest context, devenind puncte centrale pentru revitalizarea cartierelor și creșterea calității vieții locuitorilor.

Ca tendință generală, localitățile aflate în imediata proximitate a Bucureștiului, indiferent de mediul de locuire (urban sau rural), au înregistrat o puternică dezvoltare de tip rezidențial. Proiectele majore de infrastructură, precum noua centură a Bucureștiului (A0) și planificata extindere a liniei de metrou M6 către Otopeni, au stimulat interesul investitorilor în zona Ilfov, inclusiv Otopeni. Aceste dezvoltări au dus la o migrare a investițiilor rezidențiale către aceste zone, anticipând o creștere a cererii de locuințe.

La nivel național, cererea pentru achiziția de locuințe a crescut cu aproximativ 22% în ultimul an, iar în București și zonele adiacente, inclusiv Otopeni, s-a observat o tendință similară. Această creștere a cererii a condus la majorări de prețuri pe piața rezidențială.



Un exemplu notabil este proiectul de locuințe individuale dezvoltat de K2 Development, care a finalizat prima etapă în primăvara anului 2021, constând în 18 locuințe individuale pe segmentul mediu-superior. Acest proiect reflectă tendința de creștere a cererii pentru locuințe în zonele suburbane, precum Otopeni.

Primăria Orașului Otopeni a inițiat proiecte de eficientizare energetică pentru blocurile de locuințe colective. De exemplu, proiectul "Eficientizarea energetică a blocurilor de locuințe colective din orașul Otopeni - Lot II" vizează creșterea eficienței energetice pentru două blocuri de locuințe din oraș.⁵⁸

La nivel național, piața rezidențială a înregistrat o creștere a cererii cu 16% în primele zece luni ale anului 2024 comparativ cu aceeași perioadă din 2023. În București, cererea a crescut cu 31%, ceea ce a dus la o competiție mai mare pentru proprietăți și, implicit, la creșterea prețurilor.

Creșterea sectorului rezidențial și al locuințelor colective în Otopeni este rezultatul unei combinații de factori, inclusiv dezvoltarea infrastructurii, migrarea investițiilor către zonele suburbane și creșterea generală a cererii pe piața imobiliară. Aceste tendințe au transformat Otopeni într-o zonă atractivă pentru dezvoltări rezidențiale, contribuind la expansiunea sa urbană și economică.

Orașul Otopeni este un exemplu de urbanizare accelerată, cu o dezvoltare semnificativă a infrastructurii și spațiilor publice în ultimii ani. Aceste spații contribuie substanțial la calitatea vieții locuitorilor, la estetica orașului și la sustenabilitatea mediului urban.

Primăria Otopeni joacă un rol esențial în gestionarea orașului, fiind implicată activ în proiecte de infrastructură, regenerare urbană și servicii publice. Spațiul urban din jurul primăriei reflectă o planificare modernă, adaptată nevoilor locuitorilor și cerințelor unei localități în continuă expansiune.

⁵⁸ <https://www.otopeniro.ro/oldWebsiteFiles/lot-2/>



Figura - Cladirea Primăriei orașului Otopeni și spațiul urban din jur⁵⁹

⁵⁹ <https://buletin.de/bucuresti/dosar-otopeni>



Figura - Regenerare urbană Piața Primăriei orașului Otopeni ⁶⁰

Primăria Otopeni este sediul administrației locale și un punct central pentru activitățile administrative și sociale din oraș. Clădirea este situată în inima localității și este ușor accesibilă, fiind amplasată în apropierea principalelor artere rutiere și a infrastructurii de transport.

În contextul creșterii populației și al extinderii orașului Otopeni, autoritățile locale au identificat necesitatea de a revitaliza acest spațiu. Începând cu anii 2010, Primăria Otopeni a inițiat un plan integrat de regenerare urbană, având ca obiectiv transformarea pieței într-un spațiu multifuncțional, cu accent pe sustenabilitate, accesibilitate și estetica urbană. Printre obiectivele regenerării s-a numărat crearea unei zone centrale reprezentative pentru oraș, integrarea elementelor ecologice, cum ar fi grădini și arbori și asigurarea conectivității între instituțiile publice și zonele rezidențiale adiacente.

Transformarea pieței s-a desfășurat în mai multe etape, implicând modernizarea infrastructurii și dezvoltarea unor zone cu funcții diverse. Principalele investiții fiind alocate pentru **extinderea spațiilor pietonale**, prin crearea unui sistem de alei pavate care facilitează accesul pietonal și promovează mobilitatea sustenabilă, pentru

⁶⁰ <https://www.otopeniro.ro/>



amenajarea spațiilor verzi, fiind plantați arbori și arbuști ornamentali, iar spațiul verde extins pentru a îmbunătăți calitatea aerului și a crea un mediu plăcut, dar și pentru **elemente arhitecturale moderne**, mobilier urban, fântâni decorative și iluminat ambiental au fost integrate pentru a înfrumuseța zona.

Regenerarea urbană a pieței din fața Primăriei Otopeni a avut un impact pozitiv semnificativ asupra orașului, devenind un simbol al transformării și modernizării comunității. Piața a devenit un loc de întâlnire pentru locuitori și un spațiu de desfășurare a evenimentelor publice, devenind un element definitoriu al orașului și consolidând sentimentul de apartenență al locuitorilor.

Spațiul urban din jurul Primăriei Otopeni a fost modernizat pentru a răspunde atât nevoilor administrative, cât și celor comunitare, incluzând facilități diverse pentru locuitori și vizitatori. În jurul primăriei sunt amenajate spații verzi și grădini bine întreținute, care oferă o atmosferă relaxantă și estetică, iar aleile pietonale din zonă sunt largi și bine iluminate, încurajând mobilitatea sustenabilă.

Piața din fața Primăriei Otopeni ilustrează cum regenerarea urbană poate transforma un spațiu simplu într-un centru vibrant al comunității. Acest proiect reprezintă un model de bune practici în dezvoltarea urbană, subliniind importanța unei planificări sustenabile și a implicării comunitare în modelarea orașelor moderne.

Primăria Otopeni și spațiul urban din jurul acesteia sunt simboluri ale unei administrații locale eficiente și vizionare. Prin investiții constante în infrastructură, servicii publice și regenerare urbană, orașul continuă să fie un exemplu de dezvoltare sustenabilă și modernă, adaptată nevoilor cetățenilor și cerințelor unui oraș aflat în expansiune.

În proximitatea primăriei se află școli, grădinițe și centre culturale, creând o zonă bine integrată pentru familii și locuitori.



Instituțiile de Învățământ din Otopeni

Orașul Otopeni, situat în proximitatea Capitalei, a experimentat o creștere rapidă a populației, determinând o dezvoltare semnificativă a infrastructurii educaționale. Cu toate acestea, această extindere a adus și provocări importante pentru sistemul de învățământ local.

Grădinițele

Otopeni dispune de mai multe grădinițe care oferă programe normale și prelungite, adaptate nevoilor comunității în creștere:

- **Grădinița cu Program Normal Nr. 1**, situată pe strada 1 Mai, deservește grupe de copii mici, concentrându-se pe dezvoltarea educațională timpurie.
- **Grădinița cu Program Prelungit Nr. 1**, amplasată pe strada Argeș, răspunde cererii familiilor cu program extins, oferind un mediu educațional modern.

Școli Gimnaziale și Licee

- **Liceul Ioan Petruș** este principalul punct educațional pentru elevii din clasele primare, gimnaziale și liceale. Instituția se confruntă cu provocări precum supraaglomerarea, din cauza creșterii rapide a numărului de elevi.
- Sistemul educațional local a fost extins treptat, dar cererea depășește capacitatea actuală, necesitând investiții suplimentare în infrastructură.

Liceul Teoretic „Ioan Petrus” este o instituție emblematică de învățământ din orașul Otopeni, județul Ilfov, fiind un pilon central al educației în această comunitate în expansiune. Această școală oferă un mediu academic diversificat și modern, destinat atât



elevilor din Otopeni, cât și celor din localitățile învecinate.⁶¹ Cu toate acestea, creșterea populației din oraș a pus presiune pe infrastructura existentă, determinând autoritățile locale să inițieze proiecte de extindere pentru a răspunde cererii crescute.

Liceul oferă educație primară, gimnazială și liceală, acoperind cicluri de la clasa pregătitoare până la clasa a XII-a. Cu un număr tot mai mare de elevi înscriși anual, capacitatea infrastructurii existente a devenit insuficientă, în special pentru clasele liceale. Clădirile existente sunt echipate cu săli de clasă moderne, laboratoare de științe și informatică, o bibliotecă bine dotată, precum și spații pentru activități sportive. Cu toate acestea, numărul elevilor a depășit spațiile disponibile, ceea ce a condus la utilizarea unor săli de clasă supraaglomerate și la orele împărțite în mai multe schimburi.

În martie 2023, Primăria Otopeni a demarat lucrările pentru construirea unui nou corp de clădire la Liceul „Ioan Petrus”. Proiectul include o clădire cu regim de înălțime P+2, având o suprafață construită la sol de 687 metri pătrați și o suprafață desfășurată de 2.061 metri pătrați. Clădirea va dispune de săli de clasă moderne, laboratoare și spații administrative.

62

Obiectivele proiectului sunt **extinderea capacității de învățământ** pentru a răspunde cererii în creștere, **modernizarea infrastructurii educaționale** pentru a sprijini metodele de predare contemporane și **îmbunătățirea condițiilor de studiu** pentru elevi și profesori.

⁶¹ <http://www.liceulotopeni.ro/>

⁶² <https://www.otopeni.ro/pagina/dezvoltare-urbana-32>



Fotografie

Liceul Ioan
Petruș din
orașul Otopeni
Proiect corp
nou. Su⁶³rsă
site-ul

Școli Private

Pe fondul cererii crescute, mai multe instituții private de învățământ s-au dezvoltat în Otopeni, oferind alternative la sistemul public. Acestea se concentrează pe curricula internațională și medii educaționale personalizate.

Conform rapoartelor recente, lucrările la noul corp sunt într-un stadiu avansat. Structura de rezistență, închiderile exterioare și montajul tâmplăriei au fost finalizate până la sfârșitul anului 2023. Se preconizează că proiectul va fi finalizat în cursul anului 2024, în funcție de alocările bugetare și condițiile meteorologice

Impactul proiectului asupra comunității este unul puternic, contribuind la reducerea supraaglomerării din sălile de clasă, crearea unui mediu educațional mai adecvat, cu

⁶³ <https://jurnaluldeilfov.ro/>



laboratoare și echipamente moderne, posibilitatea organizării unor activități extracurriculare diversificate. Pentru comunitate acest proiect aduce o îmbunătățire a imaginii orașului Otopeni ca pol educațional, creșterea atractivității zonei pentru familiile care caută oportunități educaționale de calitate și sprijinirea dezvoltării sociale și economice a orașului prin investiții în educație.

Extinderea Liceului „Ioan Petrus” prin construirea unui nou corp de clădire este un pas major în dezvoltarea educației din Otopeni. Proiectul reflectă angajamentul administrației locale de a oferi condiții optime pentru educație și de a susține creșterea constantă a populației școlare din oraș. Această inițiativă contribuie semnificativ la dezvoltarea sustenabilă a orașului și la consolidarea poziției sale ca un centru educațional important în județul Ilfov.

Obiective religioase

Orașul Otopeni este recunoscut pentru comunitatea sa dinamică și diversitatea culturală. Obiectivele religioase din Otopeni oferă locuri de rugăciune, reflecție și socializare pentru locuitorii orașului. Aceste lăcașuri de cult îndeplinesc și un rol istoric, fiind martore ale tradiției și spiritualității locale.

Biserica „Nașterea Maicii Domnului”

Această biserică este una dintre cele mai importante lăcașuri de cult ortodoxe din Otopeni.





Figura - Biserica „Nașterea Maicii Domnului” din orașul Otopeni⁶⁴

Este renumită pentru arhitectura sa tradițională și atmosfera primitoare. Preoții parohiei organizează frecvent evenimente comunitare, activități educative și inițiative sociale pentru ajutorarea celor nevoiași. Biserica devine un punct central al comunității în timpul sărbătorilor religioase.

Parohia Ortodoxă Odăi

Aceasta deservește cartierul Odăi din Otopeni și oferă un loc de închinare pentru locuitorii din zonă. Parohia organizează activități sociale și caritabile și este cunoscută pentru implicarea sa în comunitate. Biserica din cadrul acestei parohii este o construcție modestă, dar primitoare, care reflectă dedicarea locuitorilor față de credință.

Biserica Baptistă Independentă Otopeni

Un alt obiectiv religios notabil este Biserica Baptistă Independentă, care oferă un loc de rugăciune și întâlnire pentru comunitatea baptistă din Otopeni. Biserica se remarcă prin programele de educație moral-religioasă și sprijinirea tinerilor din oraș. Activitățile bisericii sunt deschise tuturor locuitorilor interesați de spiritualitate și dezvoltare personală.

Biserica „Sfântul Nicolae”

Un alt lăcaș important de cult ortodox, această biserică este un exemplu al arhitecturii religioase tradiționale din zonă. Biserica organizează regulat slujbe religioase, activități caritabile și întâlniri pentru familii. Este considerată un loc liniștit, potrivit pentru meditație și rugăciune.

⁶⁴ <https://www.otopeni.ro/>



Alte Lăcașuri de Cult

Pe lângă bisericile principale, în Otopeni există și alte spații de cult, inclusiv capele și case de rugăciune, care servesc diverselor denominațiuni religioase. Acestea demonstrează diversitatea religioasă a orașului și contribuie la coeziunea socială a comunității.

Obiectivele religioase din Otopeni nu sunt doar locuri de rugăciune, ci și centre de activitate comunitară. În preajma sărbătorilor religioase, bisericile organizează târguri caritabile, spectacole pentru copii și evenimente speciale care aduc locuitorii împreună. De asemenea, multe dintre acestea sprijină inițiativele de ajutor pentru categoriile vulnerabile.

Obiectivele religioase din Otopeni joacă un rol semnificativ în viața spirituală și culturală a orașului. Acestea nu doar că răspund nevoilor religioase ale comunității, ci contribuie și la dezvoltarea legăturilor sociale și culturale dintre locuitori. Dacă vizitați orașul, aceste locuri merită atenția pentru arhitectura, istoria și importanța lor spirituală.

Cimitire

Orașul Otopeni, situat în județul Ilfov, dispune de câteva cimitire care servesc nevoile comunității locale. Acestea sunt gestionate fie de autoritățile locale, fie de parohii religioase și sunt importante nu doar ca locuri de odihnă veșnică, ci și pentru conservarea patrimoniului local.

- Cimitirul Central Otopeni

Acesta este principalul cimitir al orașului și este localizat pe **Strada Belgrad**, fiind accesibil atât pietonal, cât și cu mijloace de transport public. Cimitirul este administrat de autoritățile locale și dispune de locuri de veci pentru cetățenii orașului. Acesta include alei centrale și spații amenajate pentru familiile care doresc să construiască monumente



funerare personalizate. Cimitirul Central a fost modernizat pentru a permite accesul mai facil, inclusiv pentru persoanele în vârstă.

- Cimitirul Parohial Odăi

Situat în cartierul Odăi, acest cimitir este gestionat de Parohia Ortodoxă Odăi și deservește această comunitate. Este un cimitir mai mic, folosit preponderent de locuitorii din zonă, iar administrarea este în strânsă legătură cu activitatea Bisericii Ortodoxe locale.

- Cimitire Private sau Parohiale

Pe lângă cele menționate mai sus, există și alte cimitire mai mici, unele aflate în administrarea bisericilor locale. Acestea sunt mai restrânse, dar oferă opțiuni pentru familiile care doresc să păstreze tradițiile sau să aibă un loc de veci aproape de biserica frecventată.

Datorită creșterii populației orașului Otopeni, autoritățile locale iau în considerare extinderea cimitirelor existente sau chiar construirea unor noi locații pentru a răspunde cererii crescute. Planurile includ și:

- Digitalizarea registrelor pentru o mai bună gestionare a locurilor de veci.
- Amenajarea de spații verzi și facilități ecologice în interiorul cimitirelor.
- Organizarea unor zone speciale pentru diverse confesiuni religioase.

Cimitirele din Otopeni sunt bine întreținute și reflectă respectul comunității față de cei trecuți în neființă. Prin dezvoltarea și modernizarea acestora, orașul își demonstrează preocuparea pentru păstrarea tradițiilor și pentru nevoile spirituale ale locuitorilor săi.

Zonele verzi



Spațiile verzi au un rol esențial în procesul de regenerare urbană, sprijinind dezvoltarea unui mediu urban sustenabil, sănătos și plăcut din punct de vedere estetic. Prin includerea lor în strategiile de dezvoltare urbanistică, orașele pot crește semnificativ calitatea vieții, atractivitatea generală și reziliența în fața schimbărilor climatice.

Vegetația urbană contribuie la reducerea poluării atmosferice prin absorbția dioxidului de carbon și producerea de oxigen. De asemenea, combat efectul de insulă termică, creând zone mai răcoroase în perioadele de caniculă. Parcurile și grădinile au un rol crucial în gestionarea apei pluviale, diminuând riscul de inundații și contribuind la reîncărcarea resurselor de apă subterană.

Din perspectivă socială, spațiile verzi oferă locuri dedicate relaxării, recreerii și socializării, promovând bunăstarea fizică și mentală a locuitorilor. Ele stimulează incluziunea socială printr-o planificare adecvată, care garantează accesibilitatea tuturor grupurilor sociale, consolidând astfel interacțiunea și coeziunea comunitară.

Pe plan economic, proximitatea spațiilor verzi sporește atractivitatea cartierelor, crește valoarea proprietăților imobiliare și atrage investitori interesați de proiecte sustenabile. Parcurile și grădinile bine întreținute devin adesea puncte de atracție turistică, susținând astfel economia locală.

Regenerarea urbană poate fi realizată prin revitalizarea zonelor marginalizate și transformarea acestora în parcuri sau grădini comunitare, încurajând implicarea activă a comunității și îmbunătățind aspectul general al zonei. Alte inițiative includ reutilizarea terenurilor abandonate și degradate, care pot fi convertite în spații verzi funcționale, și integrarea lor în proiectele de mobilitate urbană. Elementele specifice acestor proiecte sunt aliniamentele de arbori, piste pentru biciclete și coridoarele verzi, care conectează diferite părți ale orașului și promovează o mobilitate sustenabilă.

Colaborarea dintre autorități și comunități este crucială pentru dezvoltarea și menținerea acestor spații în cadrul strategiilor de regenerare urbană. Pentru a asigura conservarea



și îmbunătățirea calității spațiilor verzi, activitățile de gestionare trebuie să se bazeze pe date precise și bine documentate.

În România, spațiile verzi din localități se confruntă cu presiuni constante din cauza expansiunii economice și sociale. Zonele periurbane din jurul Bucureștiului, de exemplu, sunt afectate de o dezvoltare rapidă, unde suprafețele construite nu sunt corelate adecvat cu necesarul de spații verzi.

Astfel, autoritățile locale trebuie să prioritizeze extinderea zonelor verzi și să creeze spații multifuncționale, care să îndeplinească atât funcții estetice, cât și practice. Acestea ar trebui să contribuie la filtrarea particulelor de praf, reducerea zgomotului și absorbția dioxidului de carbon, îmbunătățind astfel calitatea aerului și a vieții locuitorilor.

Conform Organizației Mondiale a Sănătății, norma de spațiu verde pentru un locuitor trebuie să fie de 50 mp. La nivelul Uniunii Europene, unde mediul urban reprezintă habitatul pentru circa 75% din populație, standardele în ceea ce privește spațiile verzi sunt de minimum 26mp/locuitor. Conform prevederilor O.U.G. nr. 114/2007 pentru modificarea și completarea O.U.G nr. 195/2005 privind protecția mediului, autoritățile administrației publice locale aveau obligația de a asigura din terenul intravilan o suprafață de spațiu verde de minimum 20mp/locuitor, până la data de 31 decembrie 2010, și de minimum 26 mp/locuitor, până la data de 31 decembrie 2013.

Orașul Otopeni, situat în nordul Bucureștiului, beneficiază de o varietate de spații verzi care contribuie la calitatea vieții locuitorilor și la atracția orașului ca o zonă rezidențială și de relaxare. Dezvoltarea urbanistică a Otopeniului a inclus și amenajarea de parcuri, grădini și alte spații publice destinate recreerii.

Parcul Central din Otopeni

Acest parc este unul dintre cele mai populare și bine amenajate spații verzi din oraș. Situat în centrul Otopeniului, parcul oferă facilități diverse cum ar fi **aleile de promenadă**,



ideale pentru plimbări relaxante, **spații pentru copii** dotate cu locuri de joacă moderne, **zone de odihnă** cu bănci și pavilioane, perfecte pentru petrecerea timpului liber într-un mediu curat și liniștit și **evenimente comunitare**, parcul găzduiește uneori concerte și târguri.

Parcul de la Centru Cultural „Ion Manu”

Lângă centrul cultural al orașului se află un alt spațiu verde care oferă un loc plăcut pentru relaxare și activități culturale. Acesta este adesea utilizat pentru evenimente și întâlniri sociale.

Spațiile Verzi din Cartierul Odăi

Cartierul Odăi, care face parte din Otopeni, beneficiază de zone verzi mai mici, dar bine întreținute, care sunt folosite în principal de rezidenți pentru activități zilnice și socializare.

Pajiștile și Aleea Verde de pe DN1

De-a lungul drumului național DN1, există amenajări peisagistice, inclusiv spații plantate și alei verzi care îmbunătățesc aspectul general al orașului și oferă o barieră naturală față de trafic.

Inițiative Comunitare pentru Spații Verzi

Administrația locală a implementat proiecte de extindere și întreținere a spațiilor verzi. Conform Primăriei Otopeni, există peste **33 de hectare de spații verzi** gestionate, incluzând parcuri, grădini și alte zone plantate.⁶⁵

⁶⁵ <https://www.otopeniro.ro/>



De asemenea, au fost dezvoltate inițiative pentru **sisteme de irigații automate** și plantarea de arbori și arbuști pentru a îmbunătăți biodiversitatea urbană.

Primăria Otopeni colaborează cu diverse organizații pentru a crește suprafața spațiilor verzi prin crearea de noi parcuri și modernizarea celor existente, cât și promovarea unui **plan de dezvoltare durabilă**, care include păstrarea și extinderea spațiilor verzi, atât pentru locuitori, cât și pentru atragerea turiștilor.

Otopeni oferă locuitorilor și vizitatorilor spații verzi bine întreținute, cu facilități moderne care susțin un stil de viață activ și sănătos. Dezvoltarea continuă a acestor zone demonstrează angajamentul autorităților locale pentru un mediu urban prietenos și sustenabil.

2.2.2. Zona industrială

Zona industrială a Otopeniului este concentrată în principal în partea de sud și est a orașului, fiind accesibilă direct de pe Drumul Național 1 (DN1). Aceasta include platforme logistice, depozite și unități de producție, care profită de conexiunile rapide către Capitală și Aeroportul Henri Coandă.

Proximitatea față de aeroport facilitează transportul aerian de mărfuri și oferă o infrastructură de sprijin pentru afacerile internaționale. Zona industrială beneficiază de acces direct la rețeaua de drumuri naționale și europene, fiind o alegere ideală pentru companiile care necesită distribuție rapidă.

Zona industrială din Otopeni este diversificată, incluzând o gamă largă de activități economice:

- **Depozite și centre logistice:** Marile companii de logistică și curierat au baze în Otopeni, profitând de infrastructura rutieră și aeroportuară.



- **Unități de producție:** Există întreprinderi specializate în prelucrarea materialelor, industria textilă și alte procese industriale.
- **Parcuri industriale moderne:** Unele zone sunt amenajate ca parcuri industriale, cu facilități moderne pentru companiile care închiriază spații.

Domenii principale de activitate

1. Transport și logistică

Fiind situat lângă cel mai mare aeroport din România, acest domeniu este dominant în economia locală. Serviciile includ transport aerian, servicii conexe pentru transportul de mărfuri și curierat.

- Activități conexe aeroportului: Firmele oferă servicii precum handling, depozitare și management logistic.
- Depozite logistice: Multiple companii internaționale și naționale gestionează hub-uri logistice pentru distribuție în toată țara.

2. Construcții și dezvoltare imobiliară

Creșterea cererii pentru locuințe și spații comerciale a stimulat acest sector.

- **Dezvoltatori imobiliari:** Investițiile includ proiecte rezidențiale și clădiri de birouri.
- **Companii de construcții:** Firmele locale și regionale activează în amenajarea infrastructurii.

3. Servicii



Un sector diversificat, care include servicii financiare, consultanță, IT și servicii profesionale.

- **Consultanță și suport IT:** Firme mici și mijlocii oferă soluții software și management IT.
- **Servicii financiare:** Include contabilitate și audit pentru companiile din zonă.

4. Industrie ușoară și producție

Deși mai restrânsă comparativ cu alte domenii, industria include fabricarea de produse finite și semifinite.

- **Produse alimentare și băuturi:** Firme specializate în producția și distribuția locală.
- **Fabricare componente:** Companii producătoare de elemente de construcție sau textile.

Principalele firme din Otopeni

1. Transport și logistică

- DHL România: Oferă servicii de curierat rapid și logistică.
- TNT România: Centrul operațional al companiei este situat aproape de Aeroport.
- UPS România: Hub logistic activ pentru livrări internaționale.

2. Dezvoltare imobiliară

- Impact Developer & Contractor: Activă în proiectele rezidențiale și comerciale.
- Globalworth: Dezvoltator și investitor important în parcuri logistice.

3. Servicii financiare și profesionale



- BCR Business Hub Otopeni: Suport pentru afaceri locale.
- Deloitte România (Birou regional): Consultanță financiară și audit.

4. Producție

- Rowalt SRL: Specializată în fabricarea de produse alimentare.
- Neodrom Design SRL: Producător de componente pentru construcții.

În Otopeni sunt înregistrate peste **3.700 de firme active**, dintre care majoritatea sunt societăți cu răspundere limitată (SRL).⁶⁶

Domeniul dominant este cel al serviciilor anexe transporturilor aeriene, care constituie aproximativ **20% din activitatea economică locală**.⁶⁷

Zona industrială a Otopeniului reprezintă un motor important al economiei locale, beneficiind de poziția strategică și infrastructura bine dezvoltată. Cu planuri de extindere și modernizare, aceasta continuă să atragă investiții și să sprijine creșterea economică a orașului și a regiunii.

⁶⁶ <https://termene.ro/firme/Ilfov/Otopeni/>

⁶⁷ <https://www.listafirme.ro/>



2.3. PROFIL ECONOMIC

2.3.1. Contextul economic la nivelul județului Ilfov

Dezvoltarea economică a județului Ilfov este profund influențată de poziția sa în cadrul zonei urbane a municipiului București.

Evoluția principalilor indicatori economici arată o tendință constantă de creștere în ceea ce privește numărul întreprinderilor active, forța de muncă și cifra de afaceri. Pentru a înțelege pe deplin dinamica economică a județului Ilfov, aceasta trebuie analizată în contextul mai larg al integrării sale complete în Zona Urbană Funcțională (ZUF) a municipiului București

Zona Urbană Funcțională (ZUF) este caracterizată de o mobilitate intensă a populației și de o migrație internă semnificativă, datorită numeroaselor oportunități disponibile pe piața muncii.

Județul Ilfov face parte integral din ZUF a municipiului București, care, conform Strategiei de Dezvoltare a Județului Ilfov – Orizont 2031, are o populație de aproximativ 2,7 milioane de locuitori, dintre care circa 1,5 milioane sunt angajați. În plus, Ilfov atrage cel mai mare flux de navetiști din țară, cu peste 330.000 de persoane care fac naveta din șapte județe: Călărași, Dâmbovița, Giurgiu, Ialomița, Ilfov, Prahova și Teleorman.

Analiza modelului gravitațional economic pentru Regiunea București-Ilfov scoate în evidență faptul că influența economică depășește granițele administrative ale județului Ilfov, extinzându-se în mod special de-a lungul principalelor axe de transport, cum ar fi A1 și DN1, pe direcțiile București-Pitești și București-Ploiești.

În același timp, modelul gravitațional demografic relevă o densitate mare a populației în zona cuprinsă între București, Ploiești, Târgoviște și Pitești. Totuși, această regiune este caracterizată printr-un nivel scăzut de dezvoltare economică, în pofida faptului că oferă un volum considerabil de resurse umane pentru companiile din București și județul Ilfov.



Astfel, deși principalele Unități Administrativ-Teritoriale (UAT) din județul Ilfov și municipiul Ploiești constituie sursele majore de navetiști către București, localitățile din Ilfov beneficiază de un aport semnificativ de forță de muncă provenind din județele Prahova, Călărași, Giurgiu și Dâmbovița, conform angajatorilor.

Poziția strategică a județului Ilfov și accesul său la forța de muncă din județele învecinate pot fi valorificate prin investiții în infrastructura de transport și în dezvoltarea mediului de afaceri. Aceste măsuri ar putea contribui la atragerea de noi investiții și la extinderea activităților economice din sectorul privat.

În 2021, produsul intern brut (PIB) la nivel național a atins valoarea de 1181,9 miliarde lei, continuând tendința de creștere din anii anteriori. La nivel regional, Regiunea București-Ilfov a generat un PIB de 322,3 miliarde lei, reprezentând 27,27% din totalul PIB-ului național.

Comparativ între regiuni, București-Ilfov se distinge prin cea mai mare valoare a PIB-ului. Regiunea Nord-Vest ocupă locul al doilea, cu un PIB de 146,7 miliarde lei în 2021, reprezentând 12,43% din PIB-ul național.

Județul Ilfov se situează pe locul șase în ceea ce privește PIB-ul pe cap de locuitor, fiind depășit de Municipiul București și județele Timiș, Cluj, Constanța și Brașov. Totuși, PIB-ul pe cap de locuitor din Ilfov este cu 50% mai mic decât cel al Capitalei.

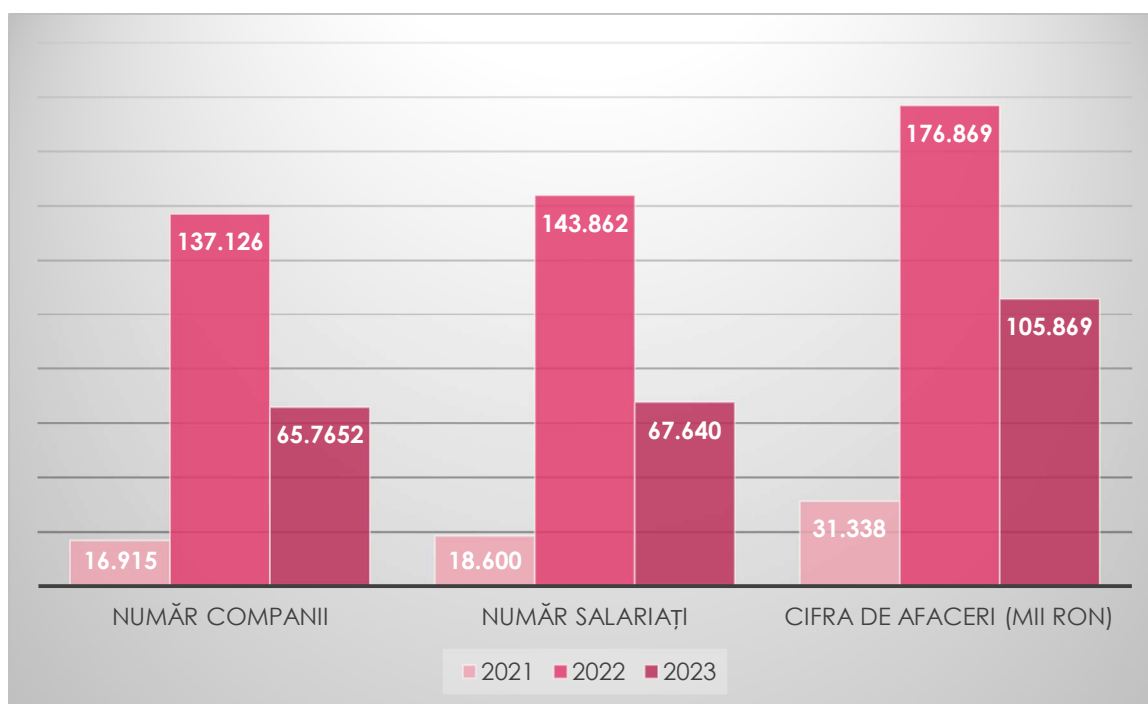
Deși face parte dintr-o regiune considerată „mai dezvoltată” în Uniunea Europeană, cu un PIB pe cap de locuitor peste 90% din media celor 28 de state membre, județul Ilfov înregistrează valori inferioare în raport cu unele județe din regiunile „mai puțin dezvoltate,” care beneficiază de acces mai mare la finanțări europene nerambursabile. Proximitatea față de Capitală oferă Ilfovului numeroase oportunități de creștere, însă această poziționare vine și cu dezavantaje, cum ar fi un nivel scăzut al cofinanțărilor din fonduri europene pentru proiectele locale.



Din perspectiva valorii absolute a PIB-ului, județul Ilfov ocupă locul opt la nivel național, cu 32,9 miliarde lei. Este depășit de Municipiul București și de județele Cluj (61,8 miliarde lei), Timiș (54,8 miliarde lei), Constanța (44,0 miliarde lei), Brașov (40,1 miliarde lei), Prahova (40,1 miliarde lei) și Iași (40,1 miliarde lei).

Principalii factori economici ai județului Ilfov — numărul întreprinderilor active, al salariaților și al cifrei de afaceri — au înregistrat o tendință ascendentă, consolidând creșterea economică a județului.

Deși perioada 2021-2023 a fost marcată de o creștere economică moderată, influențată de criza economică globală, județul Ilfov a cunoscut o expansiune rapidă după 2021, întărindu-și poziția pe scena economică națională.



Grafic - Evoluția principalilor indicatori economici în județul Ilfov (2021-2023)⁶⁸

Graficul care ilustrează evoluția principalilor indicatori economici din județul Ilfov în perioada 2021-2023 evidențiază o transformare rapidă și profundă a economiei locale.

⁶⁸ Strategia de dezvoltare a județului Ilfov-Orizont 2030 – Analiza diagnostic, Evoluția situației actuale



Creșterea numărului de companii active, a numărului de salariați și a cifrei de afaceri demonstrează potențialul economic semnificativ al județului, precum și capacitatea sa de adaptare într-un mediu economic global dinamic.

Un aspect remarcabil al acestei dezvoltări economice este reprezentat de expansiunea semnificativă a numărului de companii active. Dacă în 2021 în județul Ilfov erau înregistrate 16.915 companii, în 2023 acest număr a crescut la 137.126, reflectând un salt spectaculos. Această creștere accentuată subliniază interesul tot mai mare pentru investiții în județ, datorită proximității față de Municipiul București, dar și îmbunătățirii mediului economic local. Factori precum infrastructura în continuă dezvoltare și politicile locale favorabile inițiativelor antreprenoriale au contribuit în mod semnificativ la creșterea atractivității zonei pentru investitori.

Dezvoltarea economică din județul Ilfov este direct corelată cu creșterea numărului de salariați. Între 2021 și 2023, numărul angajaților a crescut de la 18.600 la 143.862, o evoluție impresionantă care evidențiază dinamismul pieței muncii. Acest progres indică atât crearea de noi locuri de muncă, cât și capacitatea județului de a atrage forță de muncă din alte regiuni. Mobilitatea sporită a populației și proximitatea față de București au contribuit semnificativ la această tendință.

Acești indicatori reflectă dezvoltarea accelerată a județului Ilfov, susținută de creșterea investițiilor și de consolidarea pieței muncii. Rezultatele pozitive subliniază faptul că Ilfov devine un centru economic din ce în ce mai important la nivel regional, cu un potențial ridicat pentru o dezvoltare sustenabilă pe termen lung.

Prin urmare, județul Ilfov s-a afirmat ca un motor economic esențial, contribuind semnificativ la reducerea șomajului în regiune și la îmbunătățirea nivelului de trai.

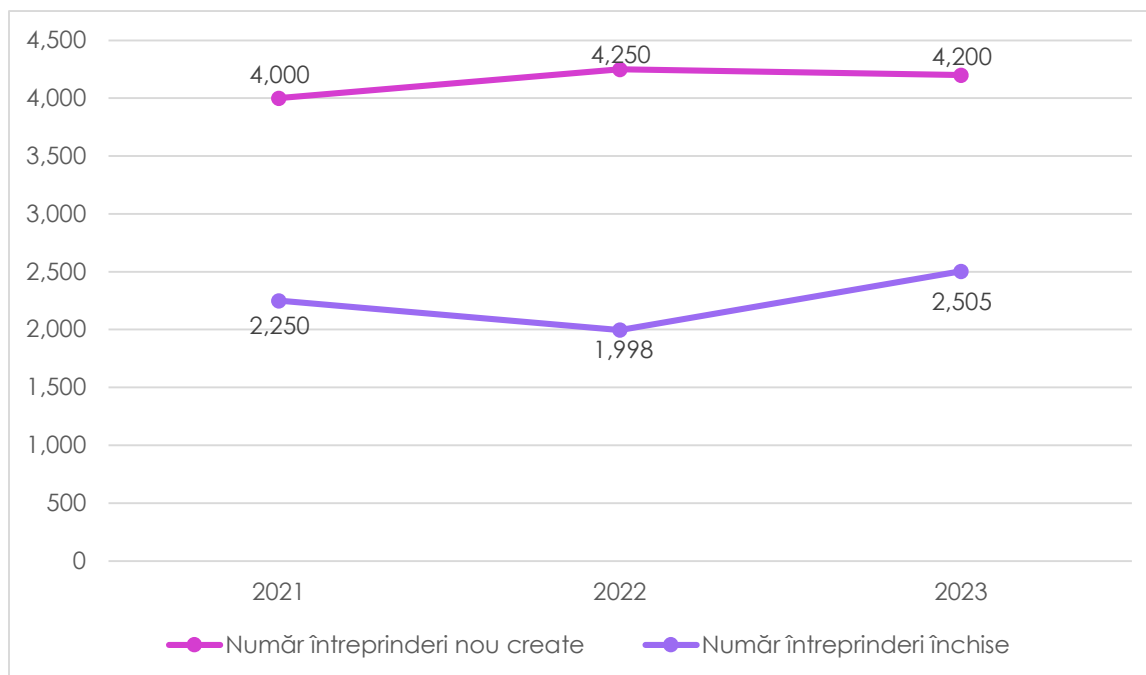
Un indicator central al solidității economice a județului este cifra de afaceri. În 2021, companiile din Ilfov generau o cifră de afaceri totală de 31.338 milioane RON, însă până în 2023 aceasta a înregistrat o creștere spectaculoasă, ajungând la 176.869 milioane RON.



Această expansiune masivă evidențiază dinamica pozitivă a mediului privat din județ și capacitatea companiilor de a se adapta și de a se extinde. De asemenea, reflectă diversificarea activităților economice și o integrare tot mai profundă în lanțurile de valoare naționale și internaționale, indicând un mediu de afaceri în continuă maturizare.

Evoluția remarcabilă a județului Ilfov din ultimii ani arată o ascensiune economică accelerată. Creșterea semnificativă a numărului de companii, extinderea pieței muncii și avansul spectaculos al cifrei de afaceri demonstrează rolul județului ca un pol important de dezvoltare regională. Deși o parte din această dezvoltare poate fi atribuită apropierii de București, rezultatele obținute reflectă totodată resursele economice proprii și strategiile locale de succes implementate pentru atragerea investițiilor și stimularea economiei.

În concluzie, traiectoria de creștere a județului Ilfov subliniază potențialul său de a deveni un model de dezvoltare pentru alte regiuni din România. Evoluția sa demonstrează impactul pozitiv al investițiilor strategice, al unei infrastructuri bine dezvoltate și al unei colaborări eficiente între sectorul public și cel privat. Ilfov nu doar că contribuie semnificativ la economia națională, dar se poziționează și ca un exemplu de succes în utilizarea resurselor și oportunităților disponibile.



Grafic - Dinamica operațiunilor ce au vizat societățile comerciale din județul Ilfov în perioada 2021-2023⁶⁹

Graficul care ilustrează dinamica operațiunilor economice din județul Ilfov în perioada 2021-2023 evidențiază atât evoluția întreprinderilor nou create, cât și a celor închise, oferind o perspectivă clară asupra mediului de afaceri local. Analiza scoate în prim-plan atât provocările, cât și oportunitățile care au modelat economia județului în această perioadă.

În ceea ce privește întreprinderile nou create, tendința generală se menține stabilă, cu variații minore. În 2021, au fost înființate 4.000 de companii, iar în 2022 acest număr a crescut la 4.250, indicând o creștere moderată, dar semnificativă în contextul redresării economice post-pandemie. Cu toate acestea, în 2023, numărul întreprinderilor nou create a scăzut ușor la 4.200, sugerând o posibilă încetinire a inițiativelor antreprenoriale, probabil influențată de incertitudinile economice globale și dificultățile de acces la finanțare.

⁶⁹ Strategia de dezvoltare a județului Ilfov-Orizont 2030 – Sinteză



Chiar și în acest context, numărul considerabil de întreprinderi nou înființate reflectă un mediu economic activ și o tendință susținută de creștere a spiritului antreprenorial în județul Ilfov. Apropierea de București, alături de dezvoltarea continuă a infrastructurii economice, continuă să atragă investitori și să încurajeze noi inițiative de afaceri, consolidând astfel dinamica economică a județului.

Evoluția numărului de întreprinderi închise în județul Ilfov între 2021 și 2023 evidențiază dinamica provocărilor economice din această perioadă. În 2021, au fost înregistrate 2.250 de închideri, iar în 2022 acest număr a scăzut ușor la 1.998, ceea ce sugerează o îmbunătățire a stabilității economice. Cu toate acestea, în 2023, numărul întreprinderilor închise a crescut din nou, ajungând la 2.505. Această creștere poate fi explicată prin efectele persistente ale provocărilor economice globale, cum ar fi creșterea costurilor operaționale, dificultăți în accesarea finanțării și schimbările rapide de pe piață.

Deși închiderea întreprinderilor a înregistrat un trend ascendent în 2023, raportul dintre companiile nou create și cele închise rămâne unul pozitiv, indicând o dinamică economică sănătoasă. Numărul mai mare al întreprinderilor nou înființate în raport cu cele închise subliniază atractivitatea județului Ilfov pentru afaceri și demonstrează faptul că economia locală oferă oportunități reale pentru dezvoltare.

Graficul reflectă o evoluție mixtă a mediului economic din județul Ilfov între 2021 și 2023. Pe de o parte, creșterea inițiativelor antreprenoriale este un semn de vitalitate economică, iar pe de altă parte, numărul închiderilor evidențiază provocările care persistă în menținerea stabilității afacerilor. Totuși, faptul că întreprinderile nou create depășesc în mod constant numărul celor închise indică o tendință pozitivă și o economie locală rezilientă.

Pentru viitor, județul Ilfov ar putea beneficia de măsuri economice proactive, precum facilitarea accesului la finanțare și implementarea unor programe de consultanță pentru antreprenori, care să sprijine stabilitatea și dezvoltarea companiilor. În plus, investițiile



strategice și îmbunătățirea infrastructurii locale vor fi esențiale pentru consolidarea acestui trend pozitiv și pentru menținerea competitivității economice a județului.

2.3.2. Structura economiei locale

Indicator bilanț 2023 (RON)	Total	Medie
Angajați	20.472,00	7,80
Cifra	16.659.923.019,00	6.351.477,00
Profit net	2.284.138.070,00	870.811,00
Pierdere netă	(717.921.953,00)	(273.703,00)
Active	20.684.155.980,00	7.885.687,00
Datorii	11.395.713.343,00	4.344.534,00
Creanțe	5.618.659.155,00	2.142.074,00

Tabel - Indicatori financiari⁷⁰

Indicatorii economici și financiari reprezintă un instrument fundamental pentru evaluarea performanței unui oraș din perspectiva resurselor sale economice, a activității financiare și a sustenabilității bugetare. Datele prezentate pentru orașul Otopeni în anul 2023 oferă o imagine cuprinzătoare a principalelor aspecte economice, inclusiv populația activă (angajați), veniturile realizate (cifra), profitul net, pierderile, valoarea activelor, datoriile și creanțele. Acest studiu își propune să analizeze acești indicatori pentru a evidenția punctele forte și domeniile ce necesită îmbunătățiri.

⁷⁰ INSSE



Populația activă a orașului Otopeni, reprezentată de numărul de angajați, se ridică la un total de 20.472 de persoane. Aceasta indică o forță de muncă semnificativă raportată la dimensiunea orașului, ceea ce reflectă un nivel ridicat de activitate economică. Media de 7,8 angajați per unitate economică sau instituție denotă o structură echilibrată a activităților economice, dar ridică întrebări legate de productivitatea individuală și organizarea eficientă a muncii. Creșterea oportunităților de angajare și îmbunătățirea condițiilor de muncă ar putea reprezenta obiective strategice pentru autoritățile locale.

Cifra de afaceri totală a orașului, care atinge valoarea impresionantă de 16.659.923.019 RON, indică o economie locală dinamică și prosperă. Media de 6.351.477 RON pe unitate economică reflectă contribuția semnificativă a activităților comerciale și industriale din oraș. Totuși, pentru a evalua sustenabilitatea acestei creșteri economice, este necesară corelarea acestui indicator cu nivelul investițiilor și al cheltuielilor publice.

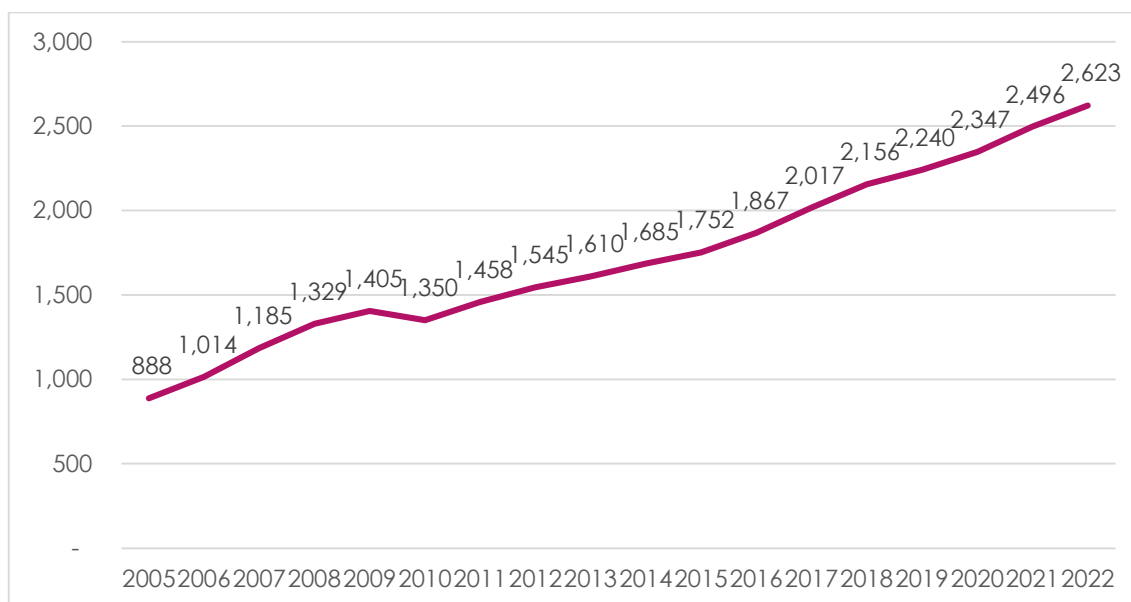
Profitul net, cu o valoare totală de 2.284.138.070 RON și o medie de 870.811 RON, reflectă un surplus economic generat la nivelul orașului. Acest indicator subliniază eficiența cu care resursele economice sunt gestionate. Cu toate acestea, pierderile nete, care se ridică la -717.921.953 RON, cu o medie de -273.703 RON, indică existența unor zone de vulnerabilitate economică. Aceste pierderi pot rezulta din cheltuieli neplanificate, investiții neproductive sau o colectare insuficientă a veniturilor locale. Autoritățile locale ar trebui să analizeze aceste discrepanțe și să implementeze politici care să reducă pierderile financiare.

Valoarea activelor orașului Otopeni, care se ridică la 20.684.155.980 RON, este un semn al solidității financiare și al capacității de a susține proiectele de dezvoltare pe termen lung. Media activelor, de 7.885.687 RON, oferă o perspectivă asupra resurselor disponibile pentru susținerea inițiativelor economice și sociale. Cu toate acestea, acest potențial economic este echilibrat de nivelul ridicat al datoriilor, care ajung la 11.395.713.343 RON, cu o medie



de 4.344.534 RON. Datoriile ridicate pot reprezenta o povară pentru bugetul local și pot afecta capacitatea orașului de a realiza proiecte noi.

Creanțele, care totalizează 5.618.659.155 RON, reflectă sumele care trebuie colectate din diverse surse, fie ele economice sau instituționale. Media creanțelor, de 2.142.074 RON, subliniază importanța unei politici financiare eficiente pentru recuperarea acestor sume. O colectare deficitară ar putea afecta negativ fluxurile financiare ale orașului, reducând capacitatea acestuia de a-și îndeplini obligațiile financiare și de a investi în proiecte de dezvoltare.



Grafic – Evoluția economică a localității Otopeni⁷¹

Graficul prezentat oferă o imagine clară a evoluției economice a localității Otopeni între anii 2005 și 2022, prin prisma numărului de firme active. Această evoluție indică o creștere constantă și semnificativă, ceea ce subliniază dinamica economică a localității și adaptabilitatea sa la schimbările economice generale. Prin analiza detaliată a datelor din

⁷¹ INSSE



grafic, putem înțelege modul în care s-a dezvoltat economia localității și factorii care au contribuit la acest trend ascendent.

La începutul perioadei analizate, în 2005, Otopeni avea un număr modest de 888 firme active. Acest nivel relativ scăzut reflectă etapa incipientă a dezvoltării economice locale, caracterizată probabil de o concentrare limitată a investițiilor și a infrastructurii. În anii următori, se observă o creștere continuă, ajungând la 1.014 firme în 2006 și 1.185 în 2007. Această perioadă poate fi asociată cu creșterea economică generală din România înainte de criza economică globală din 2008.

În anul 2008, numărul firmelor active a crescut semnificativ la 1.329, ceea ce indică o expansiune a activităților economice în localitate. Totuși, efectele crizei financiare au început să se resimtă în 2009 și 2010, când rata de creștere a încetinit, iar numărul firmelor active a scăzut ușor de la 1.405 la 1.350. Această stagnare poate fi interpretată ca o consecință a incertitudinilor economice globale și a diminuării investițiilor în mediul local.

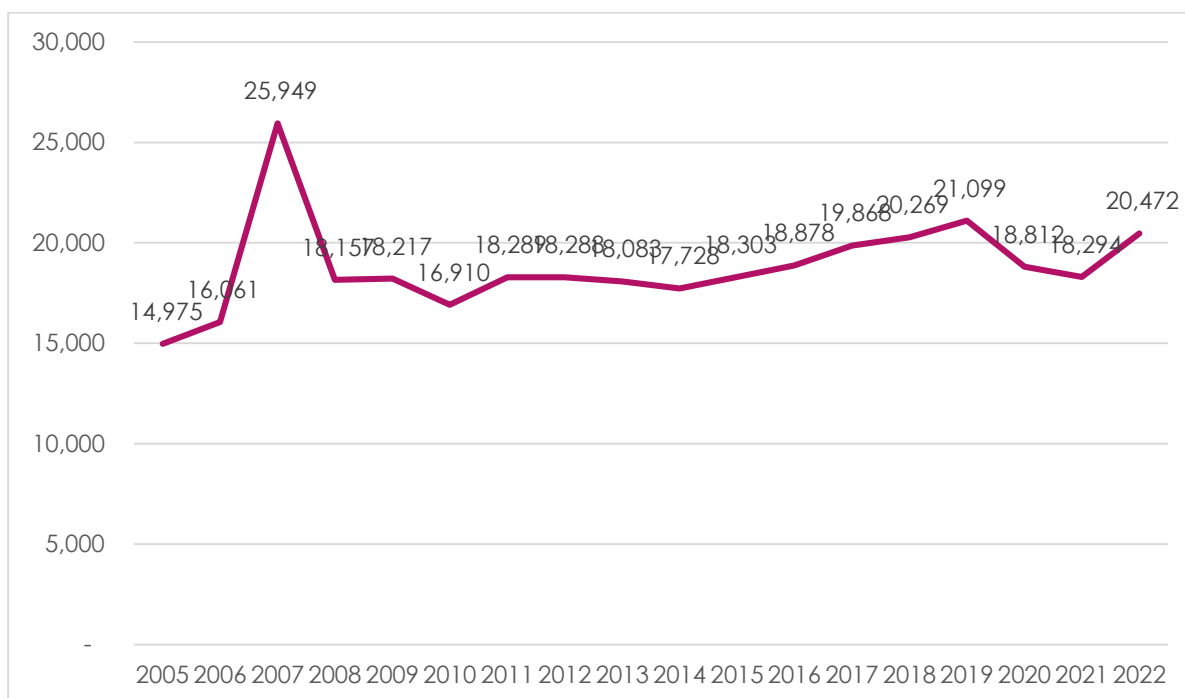
După 2010, graficul evidențiază o redresare economică și o reluare a creșterii constante. În perioada 2011-2015, numărul firmelor active a crescut de la 1.458 la 1.752, marcând o etapă de consolidare a economiei locale. Această tendință pozitivă poate fi atribuită investițiilor în infrastructura locală și creșterii atractivității Otopeniului ca hub economic, datorită poziției sale strategice lângă București și a accesului facil la rețeaua națională de transport.

Un aspect interesant al graficului este accelerarea creșterii economice începând cu 2016. De la 1.867 firme active în 2016, numărul acestora ajunge la 2.623 în 2022, ceea ce reprezintă o creștere de aproape 40% în doar șase ani. Această perioadă este caracterizată de o diversificare semnificativă a activităților economice, inclusiv în domenii precum transporturile, serviciile, comerțul și industria ușoară. De asemenea, dezvoltarea aeroportului internațional și legătura sa directă cu Bucureștiul au jucat un rol crucial în această creștere, atrăgând noi investiții și consolidând economia locală.



Graficul subliniază și faptul că, în ciuda pandemiei din 2020 și a provocărilor economice globale, economia Otopeniului a continuat să se dezvolte. Numărul firmelor active a crescut chiar și în această perioadă dificilă, de la 2.240 în 2019 la 2.347 în 2020 și 2.496 în 2021. Această reziliență economică poate fi atribuită diversității activităților economice și capacității locale de a se adapta la condiții dificile.

În concluzie, graficul reflectă o evoluție economică impresionantă a localității Otopeni între 2005 și 2022. Creșterea constantă a numărului de firme active subliniază succesul localității în atragerea investițiilor și dezvoltarea unui mediu economic dinamic. Cu toate acestea, pentru a menține acest trend ascendent, este esențial ca autoritățile locale să continue să sprijine diversificarea activităților economice, să investească în infrastructură și să încurajeze antreprenoriatul. Astfel, Otopeni poate continua să fie un exemplu de dezvoltare economică sustenabilă în România.



Grafic – Evoluția numărului total de angajați⁷²

⁷² INSSE



Graficul privind evoluția numărului total de angajați în Otopeni între anii 2005 și 2022 oferă o perspectivă detaliată asupra dinamicii economice a localității. Fiind o zonă în continuă dezvoltare, Otopeni a fost influențat de factori locali, naționali și internaționali care au modelat evoluția pieței muncii. Această analiză urmărește să identifice principalele perioade de creștere, stagnare și declin, explorând cauzele și semnificațiile acestora.

În anul 2005, numărul total de angajați era de 14.975, marcând o etapă inițială de dezvoltare economică. Începând cu acest an, se remarcă o creștere constantă, culminând cu un salt semnificativ în 2007, când numărul de angajați ajunge la 25.949. Această creștere spectaculoasă poate fi explicată prin extinderea activităților economice din Otopeni, atragerea unui număr mare de companii și crearea unor noi locuri de muncă datorită proximității de București și dezvoltării infrastructurii. Acest moment de vârf este asociat probabil cu o perioadă de expansiune economică generală la nivel național, înainte de criza financiară globală.

Totuși, din 2008, numărul angajaților scade brusc la 18.157, continuând să scadă până la 16.910 în 2010. Acest declin abrupt coincide cu criza economică globală din 2008-2009, care a afectat economia României și, implicit, piața muncii din Otopeni. Scăderea locurilor de muncă reflectă reducerea investițiilor și dificultățile economice întâmpinate de companii, care au fost nevoite să-și reducă activitatea sau chiar să închidă.

După această perioadă de declin, economia locală începe să se stabilizeze. Între 2011 și 2015, numărul angajaților se menține într-un interval relativ constant, oscilând în jurul valorii de 18.000. Această perioadă de stagnare indică o revenire treptată a economiei, dar fără o expansiune semnificativă. Acest lucru poate fi explicat prin prudența companiilor în fața unei piețe încă marcate de incertitudine economică.

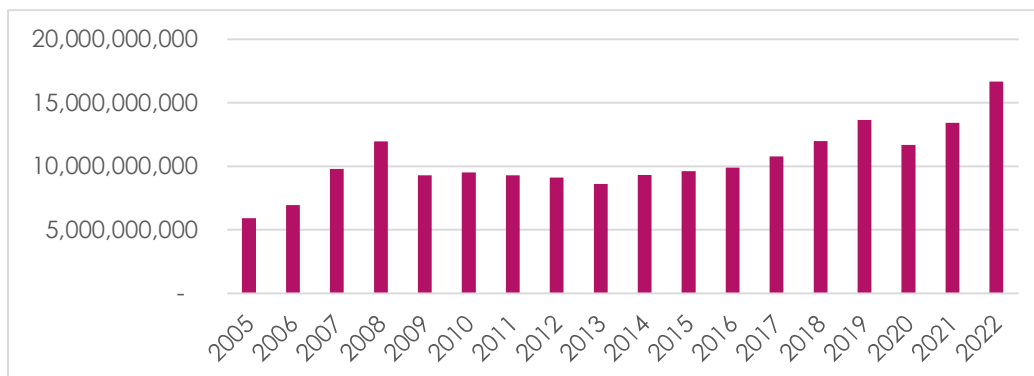
O schimbare semnificativă apare după 2015, când numărul angajaților începe să crească din nou, atingând 21.099 în 2019. Această creștere reflectă o revitalizare a economiei locale, probabil datorită intensificării investițiilor și diversificării activităților economice. Otopeni a



devenit un punct de atracție pentru companii, beneficiind de infrastructura dezvoltată, inclusiv aeroportul internațional, și de conectivitatea sa cu Bucureștiul. Această perioadă de creștere poate fi atribuită și unor politici locale favorabile mediului de afaceri.

Pandemia din 2020 a generat un nou declin, numărul angajaților scăzând la 18.812. Acest regres reflectă impactul restricțiilor economice și sociale care au afectat majoritatea sectoarelor de activitate. Cu toate acestea, economia Otopeniului s-a dovedit rezilientă, iar începând cu 2021 se observă o revenire treptată. În 2022, numărul angajaților ajunge la 20.472, semn că economia locală începe să-și revină și să recâștige stabilitatea.

În concluzie, evoluția numărului total de angajați din Otopeni între 2005 și 2022 reflectă o economie locală dinamică, capabilă să se adapteze și să depășească perioadele de criză. Creșterea spectaculoasă din anii 2005-2007, scăderea din perioada crizei financiare și revenirea treptată de după 2010 subliniază reziliența localității. În ciuda provocărilor recente, precum pandemia, economia Otopeniului a demonstrat capacitatea de a-și recăpăta ritmul de creștere, ceea ce o transformă într-un exemplu de succes pentru localitățile cu un potențial economic similar. Continuarea investițiilor strategice, dezvoltarea infrastructurii și susținerea mediului de afaceri rămân esențiale pentru asigurarea unei creșteri sustenabile pe termen lung.



Grafic – Evoluția cifrei de afaceri totale⁷³

⁷³ INSSE



Cifra de afaceri este un indicator crucial pentru evaluarea performanței economice a unei localități, iar analiza evoluției sale în Otopeni pe o perioadă de 17 ani oferă o perspectivă clară asupra dezvoltării economice a zonei. Fiind o localitate situată strategic în proximitatea capitalei, Otopeni a beneficiat de multiple oportunități economice, dar și de provocări, pe care le-a depășit cu succes. Evoluția cifrei de afaceri în această perioadă reflectă o combinație de factori locali și globali care au influențat activitatea economică, atragerea investițiilor și diversificarea activităților economice. În cele ce urmează, vom analiza fiecare etapă din această evoluție pentru a înțelege mai bine tendințele și impactul acestora asupra dezvoltării locale.

În 2005, cifra de afaceri totală în Otopeni era de aproximativ 5,9 miliarde RON, un punct de plecare modest care reflectă stadiul incipient de dezvoltare economică. În anii următori, între 2006 și 2007, cifra de afaceri a crescut constant, ajungând la 9,8 miliarde RON. Această creștere semnificativă sugerează o extindere rapidă a activităților economice, sprijinită de proximitatea față de București și de îmbunătățirea infrastructurii.

Un salt remarcabil se observă în 2008, când cifra de afaceri totală depășește 11,9 miliarde RON. Această performanță poate fi atribuită intensificării investițiilor și dezvoltării diverselor industrii în Otopeni, beneficiind de cererea ridicată din perioada de dinaintea crizei financiare globale. Totuși, în anul următor, 2009, criza globală începe să-și facă simțite efectele, iar cifra de afaceri scade la 9,2 miliarde RON. Această contracție reflectă reducerea investițiilor și a consumului, care au afectat economia locală.

Perioada 2010-2014 este caracterizată de o stabilizare a cifrei de afaceri, care variază între 9 și 9,6 miliarde RON. Această stagnare indică o recuperare lentă a economiei după criză, dar și o consolidare a activităților economice existente. În acest interval, companiile din Otopeni au adoptat o abordare prudentă, concentrându-se pe menținerea operațiunilor în locul expansiunii rapide.

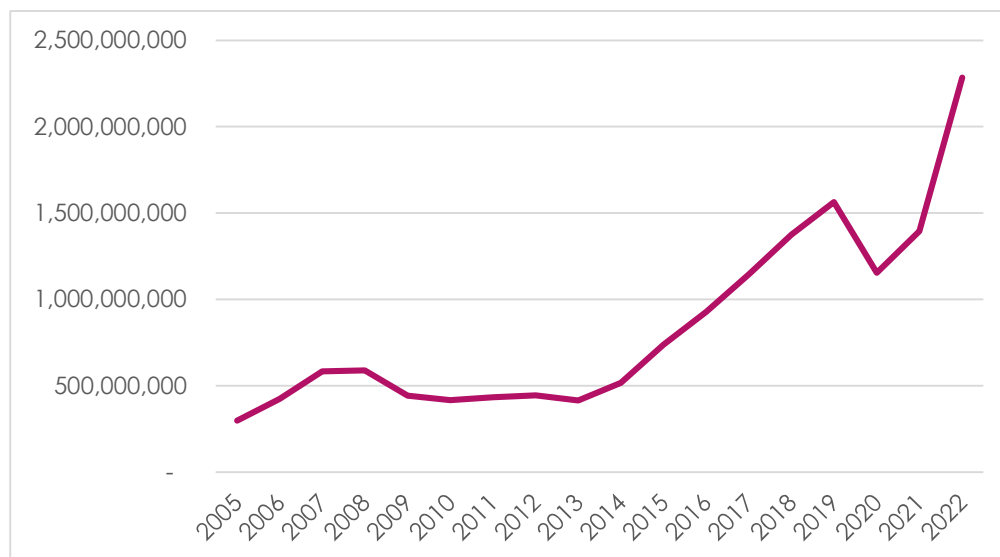


După 2015, economia locală începe să se dezvolte într-un ritm mai accelerat. În 2017, cifra de afaceri depășește 10,7 miliarde RON, iar în 2018 atinge aproape 12 miliarde RON. Această creștere reflectă diversificarea economică a localității și capacitatea sa de a atrage noi investiții. Otopeni devine un centru important pentru transport, logistică și comerț, iar infrastructura sa modernizată susține această expansiune economică.

În 2019, cifra de afaceri atinge un nou maxim, depășind 13,6 miliarde RON, marcând o perioadă de vârf pentru economia locală. Totuși, pandemia din 2020 a avut un impact negativ asupra activității economice, iar cifra de afaceri scade la 11,6 miliarde RON. Această reducere reflectă dificultățile întâmpinate de companii în perioada restricțiilor și scăderea temporară a cererii pentru anumite servicii și produse.

Începând cu 2021, economia Otopeniului își revine rapid, iar cifra de afaceri crește din nou, atingând 13,4 miliarde RON, pentru ca în 2022 să ajungă la un nou record de 16,6 miliarde RON. Această revenire spectaculoasă sugerează o capacitate ridicată de adaptare a economiei locale, dar și eficiența măsurilor de sprijin pentru afaceri implementate de autoritățile locale. Creșterea se datorează în mare parte investițiilor continue și cererii crescute din diverse sectoare economice.

În concluzie, evoluția cifrei de afaceri totale în Otopeni reflectă o economie dinamică, capabilă să-și revină după crize și să se dezvolte pe termen lung. În ciuda unor perioade de stagnare și declin, tendința generală este una pozitivă, ceea ce demonstrează potențialul localității de a susține și atrage activități economice diversificate.



Grafic – Evoluția profitului net total⁷⁴

Graficul arată evoluția profitului net total în Otopeni între anii 2005 și 2022, evidențiind perioade de creștere, stagnare și scădere, în funcție de contextul economic și de factorii locali.

Profitul net total începe de la 299 milioane RON în 2005 și crește constant până în 2007, când atinge 583 milioane RON. Această creștere reflectă dezvoltarea economică susținută, susținută de investiții și extinderea afacerilor locale. În 2008, profitul crește ușor la 587 milioane RON, dar începe să scadă în 2009, când ajunge la 442 milioane RON, din cauza impactului crizei financiare globale. Această scădere indică dificultățile întâmpinate de companii în menținerea profitabilității.

Între 2010 și 2013, profitul rămâne relativ constant, oscilând între 414 și 445 milioane RON. Această stagnare arată o recuperare lentă după criză, în care afacerile s-au concentrat pe stabilizare mai degrabă decât pe expansiune. Începând cu 2014, profitul net începe să crească semnificativ, ajungând la 516 milioane RON, un semn al revenirii economice și al intensificării activităților economice.

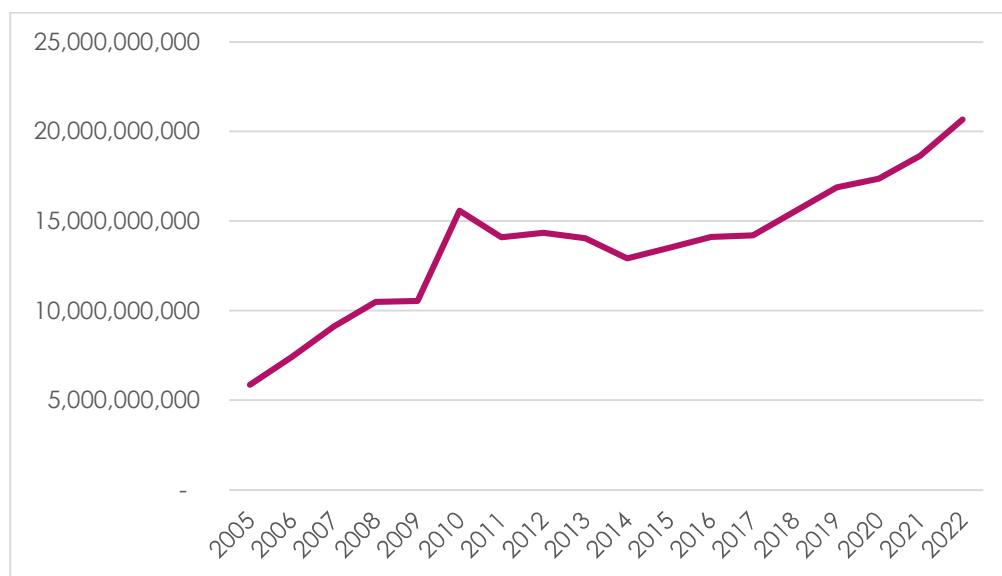
⁷⁴ INSSE



Între 2015 și 2019, creșterea se accelerează. Profitul net trece de 737 milioane RON în 2015 și ajunge la un vârf de 1,56 miliarde RON în 2019. Acest salt reflectă o diversificare economică, eficiența crescută a afacerilor și atragerea de noi investiții. În 2020, impactul pandemiei COVID-19 este evident, profitul scăzând la 1,15 miliarde RON. Restricțiunile economice și încetinirea unor sectoare au influențat negativ performanța economică.

Revenirea este rapidă, iar în 2021 profitul net urcă la 1,39 miliarde RON, atingând un record de 2,28 miliarde RON în 2022. Această creștere spectaculoasă subliniază adaptabilitatea economiei locale și capacitatea de a atrage capital și investiții într-un context global de redresare economică. Acest salt semnificativ poate fi explicat prin optimizarea operațiunilor economice și revenirea cererii în diverse sectoare.

Graficul indică o tendință generală ascendentă, cu câteva fluctuații legate de factori externi precum criza economică și pandemia. Aceasta demonstrează o economie locală robustă și capabilă să depășească provocările economice majore.



Grafic – Evoluția activelor totale⁷⁵

⁷⁵ INSSE



Graficul reflectă evoluția activelor totale în Otopeni între anii 2005 și 2022, evidențiind o tendință generală de creștere, dar și câteva fluctuații semnificative care marchează etape distincte de dezvoltare economică.

În 2005, valoarea activelor totale era de aproximativ 5,87 miliarde RON, reprezentând o economie aflată în faza incipientă de dezvoltare. În următorii ani, activele au crescut constant, ajungând la 10,49 miliarde RON în 2008. Această creștere rapidă reflectă expansiunea economică generală, precum și atragerea unor investiții semnificative în infrastructură și activități economice.

În 2009, activele totale au continuat să crească ușor, ajungând la 10,54 miliarde RON, în ciuda efectelor crizei financiare globale. Totuși, 2010 marchează o creștere spectaculoasă, activele ajungând la 15,58 miliarde RON. Acest salt poate fi explicat prin investiții strategice și o revenire parțială a economiei locale, susținută de politici economice favorabile.

Între 2011 și 2014, activele totale fluctuează, scăzând de la 14,09 miliarde RON în 2011 la 12,90 miliarde RON în 2014. Această scădere reflectă o perioadă de stagnare economică, în care investițiile au fost mai reduse, iar companiile au adoptat o abordare precaută. Totuși, din 2015, activele revin pe un trend ascendent, depășind 13,49 miliarde RON.

Perioada 2016-2022 este marcată de o creștere constantă și semnificativă a activelor. În 2016, valoarea acestora ajunge la 14,11 miliarde RON, iar în 2022 atinge un nou record de 20,68 miliarde RON. Această evoluție reflectă intensificarea activităților economice, extinderea infrastructurii și diversificarea economiei locale. Creșterea activelor în această perioadă subliniază consolidarea economică a Otopeniului și capacitatea sa de a atrage investiții pe termen lung.

Graficul arată o economie în continuă expansiune, cu mici ajustări în perioade de incertitudine economică. Creșterea activelor în Otopeni este un indicator al dezvoltării locale susținute, iar tendința ascendentă sugerează un potențial economic robust pe termen lung.



2.3.3. Agenții economici

Otopeni reprezintă un punct strategic pe harta economiei românești, având o economie diversificată, concentrată în special pe sectoarele de transporturi aeriene și servicii conexe. Analizând datele referitoare la agenții economici activi în Otopeni, observăm un nivel ridicat de competitivitate în domeniul transporturilor aeriene de marfă și pasageri, dar și în activitățile de servicii anexe. De asemenea, se remarcă o diversificare a activităților economice, cu domenii precum fabricarea produselor din tutun și comerțul cu amănuntul al produselor cosmetice și de parfumerie, care contribuie semnificativ la dezvoltarea locală. Această diversitate subliniază potențialul economic al Otopeniului și importanța sectorului transporturilor pentru întreg județul Ilfov.

Cod CAEN	Denumire domeniu	Existent	Așteptări	Competitivitate
5121	Transporturi aeriene de marfă	10	0	12546%
5223	Activități de servicii anexe transporturilor aeriene	12	0	4343%
5110	Transporturi aeriene de pasageri	7	0	2439%
3316	Repararea și întreținerea aeronavelor și navelor spațiale	4	0	1882%
2120	Fabricarea preparatelor farmaceutice	5	0	1608%
2825	Fabricarea echipamentelor de ventilație și frigorigene, exclusiv a echipamentelor de uz casnic	3	0	773%
2712	Fabricarea aparatelor de distribuție și control a electricității	3	0	624%
5229	Alte activități anexe transporturilor	38	6	591%
8510	Învățământ prescolar	5	1	567%
4648	Comerț cu ridicata al ceasurilor și bijuteriilor	3	1	562%

Tabel – Principalele domenii de activitate din Otopeni⁷⁶

Tabelul oferă o imagine detaliată asupra principalelor domenii de activitate din Otopeni, subliniind numărul de entități active, așteptările privind noi intrări pe piață și nivelul de competitivitate al fiecărui sector. Analiza acestora evidențiază specializările economice locale și potențialul strategic al diverselor industrii din Otopeni.

⁷⁶ Listafirme.ro



Domeniul **transporturilor aeriene de marfă** (CAEN 5121) se remarcă prin cel mai ridicat nivel de competitivitate, de 12.546%, având 10 entități active. Acest lucru evidențiază importanța strategică a aeroportului internațional pentru economia locală și rolul său central în operațiunile logistice și de transport. Deși nu sunt așteptări pentru noi intrări în acest sector, nivelul ridicat de competitivitate subliniază potențialul său dominant.

Serviciile anexe transporturilor aeriene (CAEN 5223) ocupă o poziție importantă, cu 12 firme active și o competitivitate de 4.343%. Acest sector susține infrastructura principală a transporturilor aeriene, oferind servicii complementare esențiale, cum ar fi manipularea mărfurilor, depozitarea și operațiunile aeroportuare.

Transporturile aeriene de pasageri (CAEN 5110) se situează pe locul al treilea în ceea ce privește competitivitatea, cu un indice de 2.439% și 7 firme active. Acest domeniu este strâns legat de fluxul constant de pasageri prin aeroportul internațional, evidențiind rolul Otopeniului ca hub regional pentru transporturile aeriene.

Domeniul **reparării și întreținerii aeronavelor** (CAEN 3316) prezintă o competitivitate de 1.882%, cu 4 entități active. Acesta este esențial pentru sprijinirea operațiunilor aeriene și a infrastructurii tehnice locale, contribuind la menținerea standardelor ridicate de eficiență și siguranță.

În alte industrii, precum **fabricarea preparatelor farmaceutice** (CAEN 2120) și **fabricarea echipamentelor de ventilație și frigotehnice** (CAEN 2825), competitivitatea este mai scăzută, dar acestea oferă oportunități importante pentru diversificarea economică. Cu 5, respectiv 3 entități active, aceste sectoare ar putea beneficia de investiții și extindere, având un potențial moderat de creștere.

De asemenea, domenii precum **învățământul preșcolar** (CAEN 8510) și **comerțul cu ridicata al ceasurilor și bijuteriilor** (CAEN 4648) prezintă o prezență limitată pe piață, cu doar câteva entități active, dar cu un indice de competitivitate de peste 500%, ceea ce sugerează o cerere locală constantă și un potențial de expansiune.



Această analiză scoate în evidență specializarea economică a Otopeniului în sectorul transporturilor aeriene și al serviciilor conexe, dar și oportunitățile de dezvoltare în alte domenii, ceea ce oferă un echilibru între activitățile consacrate și cele emergente.

Cod CAEN	Denumire domeniu	Existent	Așteptări	Competitivitate
2511	Fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice	1	12	8%
4932	Transporturi cu taxiuri	4	38	11%
4332	Lucrări de tâmplărie și dulgherie	2	9	22%
5630	Baruri și alte activități de servire a băuturilor	7	32	22%
4773	Comert cu amănuntul al produselor farmaceutice, în magazine specializate	3	11	28%
4711	Comert cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi și tutun	35	124	28%
4532	Comert cu amănuntul de piese și accesorii pentru autovehicule	5	16	31%
4941	Transporturi rutiere de marfuri	43	122	35%
4399	Alte lucrări speciale de construcții n.c.a.	4	11	38%
1413	Fabricarea altor articole de îmbrăcăminte (exclusiv lenjeria de corp)	5	12	42%

Tabel – Domeniile CAEN cu competitivitatea cea mai mică față de media națională⁷⁷

Tabelul oferă o imagine clară asupra domeniilor economice din Otopeni care prezintă o competitivitate mai mică față de media națională, conform codurilor CAEN. Aceste date indică domeniile cu potențial de creștere, având un număr relativ scăzut de entități active, dar un număr semnificativ de așteptări pentru noi intrări. Analiza vizează identificarea oportunităților pentru dezvoltare economică locală, concentrându-se pe sectoarele care pot beneficia de sprijin și investiții.

Domeniul **fabricării de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice** (CAEN 2511) are cea mai scăzută competitivitate, de doar 8%, cu o singură entitate activă și 12 așteptări pentru noi intrări. Aceasta evidențiază o cerere neacoperită în acest sector, cu potențial semnificativ de dezvoltare, în special datorită cerințelor din construcții și infrastructură.

⁷⁷ Listafirme.ro



Transporturile cu taxiuri (CAEN 4932), având 4 firme active și o competitivitate de 11%, înregistrează 38 de așteptări pentru intrări noi. Acest sector indică o cerere ridicată pentru servicii de mobilitate în Otopeni, în contextul extinderii populației și al creșterii traficului generat de proximitatea aeroportului internațional.

Domeniul **lucrărilor de tâmplărie și dulgherie** (CAEN 4332) înregistrează o competitivitate de 22%, cu 2 firme active și 9 așteptări. Acest sector este influențat direct de cererea pentru amenajări interioare și construcții, oferind oportunități pentru extinderea ofertei.

Barurile și alte activități de servire a băuturilor (CAEN 5630) prezintă, de asemenea, o competitivitate de 22%, cu 7 firme active și 32 de așteptări. Acest domeniu sugerează un interes crescut pentru servicii de ospitalitate, mai ales în contextul unei populații locale și a unei comunități de turiști în creștere.

În comerț, **vânzarea cu amănuntul a produselor farmaceutice** (CAEN 4773) și **comerțul nespecializat cu produse alimentare, băuturi și tutun** (CAEN 4711) înregistrează competitivitate de 28%, cu 3 și 35 de firme active, respectiv. Cu toate acestea, numărul ridicat de așteptări, 11 și 124, arată o cerere în continuă creștere, oferind oportunități pentru extinderea pieței.

Transporturile rutiere de mărfuri (CAEN 4941), cu 43 de firme active și un indice de competitivitate de 35%, au 122 de așteptări, sugerând cerere neacoperită și un potențial de creștere, mai ales în contextul conectivității rutiere excelente din zonă. De asemenea, **alte lucrări speciale de construcții** (CAEN 4399) prezintă o competitivitate de 38%, cu 4 firme active și 11 așteptări, indicând cerințe pentru servicii specializate.

În producție, **fabricarea altor articole de îmbrăcăminte** (CAEN 1413) înregistrează o competitivitate de 42%, cu 5 firme active și 12 așteptări. Acest domeniu poate fi stimulat prin investiții în producția locală și diversificarea ofertei.



Analiza evidențiază domenii economice din Otopeni cu un nivel scăzut de competitivitate, dar cu oportunități semnificative de creștere. Sectoarele construcțiilor, transporturilor și comerțului dețin un potențial ridicat, având cereri mari care nu sunt încă acoperite de oferta locală. Sprijinirea intrării de noi firme și investițiile strategice în aceste domenii ar putea contribui la diversificarea economiei locale și la creșterea competitivității generale a Otopeniului.

Cod CAEN	Denumire domeniu	Procent
5110	Transporturi aeriene de pasageri	22538%
5121	Transporturi aeriene de marfa	17141%
5223	Activitati de servicii anexe transporturilor aeriene	12654%
1200	Fabricarea produselor din tutun	12157%
4775	Comert cu amanuntul al produselor cosmetice si de parfumerie, in magazine specializate	8064%
3316	Repararea si intretinerea aeronavelor si navelor spatiale	6118%
2110	Fabricarea produselor farmaceutice de baza	6034%
5629	Alte servicii de alimentatie n.c.a.	5938%
4663	Comert cu ridicata al masinilor pentru industria miniera si constructii	5743%
4662	Comert cu ridicata al masinilor-unelte	4882%

Tabel – Domeniile CAEN cu cifră de afaceri mai mare față de media națională⁷⁸

Tabelul evidențiază domeniile CAEN din Otopeni cu cifre de afaceri semnificative, mult peste media națională. Aceste domenii reprezintă pilonii economiei locale, indicând o specializare economică pronunțată și o competitivitate ridicată în sectoarele respective. Analiza acestor date permite identificarea zonelor economice de succes, care contribuie major la dezvoltarea economică a localității.

Transporturile aeriene de pasageri (CAEN 5110) înregistrează cea mai ridicată cifră de afaceri relativă, cu un procent de 22.538% peste media națională. Aceasta reflectă rolul dominant al Otopeniului ca hub aerian, datorită prezenței aeroportului internațional, care atrage volume mari de pasageri și operațiuni asociate.

⁷⁸ Listafirme.ro



Transporturile aeriene de marfă (CAEN 5121) prezintă o competitivitate de 17.141%, fiind un alt domeniu esențial al economiei locale. Cu un trafic aerian ridicat de mărfuri, acest sector beneficiază de infrastructura aeroportuară și de conectivitatea globală a Otopeniului.

Activitățile de servicii anexe transporturilor aeriene (CAEN 5223), cu un procent de 12.654%, consolidează sectorul transporturilor aeriene, oferind suport logistic esențial, precum manipularea mărfurilor și întreținerea infrastructurii. Acest domeniu este vital pentru eficiența și expansiunea transporturilor aeriene.

Fabricarea produselor din tutun (CAEN 1200) înregistrează o cifră de afaceri de 12.157% peste media națională, ceea ce indică o prezență semnificativă a activităților din acest sector, probabil susținută de cererea mare și de specificitatea acestui tip de producție.

Comerțul cu amănuntul al produselor cosmetice și de parfumerie (CAEN 4775) are o performanță remarcabilă, cu 8.064% peste media națională. Aceasta sugerează o cerere locală ridicată și o posibilă atracție către produse premium sau specializate.

Repararea și întreținerea aeronavelor și a navelor spațiale (CAEN 3316), cu un procent de 6.118%, este un domeniu critic pentru sprijinirea operațiunilor aeriene. Acest sector contribuie la menținerea siguranței și eficienței operaționale, având o cerere constantă.

Fabricarea produselor farmaceutice de bază (CAEN 2110) înregistrează o competitivitate de 6.034%, indicând o prezență activă în domeniul producției de medicamente, un sector esențial pentru economia locală.

Alte servicii de alimentație (CAEN 5629) prezintă un procent de 5.938%, evidențiind rolul important al serviciilor de catering și alimentație pentru comunitatea locală și traficul intens generat de aeroport.

Comerțul cu ridicata al mașinilor pentru industria minieră și construcții (CAEN 4663) și **comerțul cu ridicata al mașinilor-unelte** (CAEN 4662) înregistrează cifre de afaceri de



5.743%, respectiv 4.882%, sugerând o specializare în furnizarea de echipamente și un rol important în sprijinirea altor industrii locale.

Analiza indică o economie locală solidă, centrată pe transporturi aeriene, servicii conexe și industrii specializate, precum producția farmaceutică și comercializarea echipamentelor industriale. Domeniile cu cifre de afaceri neuzual de mari reflectă specializarea economică a Otopeniului și importanța strategică a acestuia în context regional și național.

Cod CAEN	Denumire domeniu	Cifra RON
4635	Comert cu ridicata al produselor din tutun	1 878 979 537
5110	Transporturi aeriene de pasageri	1 334 020 918
5229	Alte activitati anexe transporturilor	1 276 576 090
5223	Activitati de servicii anexe transporturilor aeriene	1 017 225 189
1200	Fabricarea produselor din tutun	802 635 164
4671	Comert cu ridicata al combustibililor solizi, lichizi si gazosi si al produselor derivate	739 277 592
4775	Comert cu amanuntul al produselor cosmetice si de parfumerie, in magazine specializate	664 278 902
4663	Comert cu ridicata al masinilor pentru industria miniera si constructii	536 728 373
2611	Fabricarea subansamblurilor electronice (module)	491 830 954
4662	Comert cu ridicata al masinilor-unelte	361 969 662

Tabel – Topul domeniilor CAEN în funcție de cifra de afaceri cea mai mare⁷⁹

Tabelul prezintă topul domeniilor CAEN din Otopeni în funcție de cifra de afaceri cea mai mare. Aceste sectoare indică principalele motoare economice ale localității, care contribuie semnificativ la dezvoltarea și stabilitatea economică. Analiza acestora evidențiază domeniile cu cea mai mare activitate și relevanță pentru economia locală.

Comerțul cu ridicata al produselor din tutun (CAEN 4635) ocupă prima poziție, cu o cifră de afaceri impresionantă de 1,878 miliarde RON. Acest domeniu este un pilon economic important, susținut de o cerere constantă pentru produsele sale, dar și de specificitatea pieței.

⁷⁹ Listafirme.ro



Transporturile aeriene de pasageri (CAEN 5110) urmează, cu 1,334 miliarde RON. Acest sector este esențial pentru economia Otopeniului, dat fiind faptul că aeroportul internațional este un hub major pentru traficul aerian național și internațional.

Alte activități anexe transporturilor (CAEN 5229) generează o cifră de afaceri de 1,276 miliarde RON. Acest domeniu reflectă importanța infrastructurii de suport pentru transporturi, cum ar fi manipularea mărfurilor și coordonarea logisticii.

Activitățile de servicii anexe transporturilor aeriene (CAEN 5223), cu o cifră de afaceri de 1,017 miliarde RON, întăresc rolul central al sectorului transporturilor în economia locală. Aceste servicii sunt vitale pentru operarea eficientă a aeroportului și a fluxurilor comerciale.

Fabricarea produselor din tutun (CAEN 1200) înregistrează o cifră de afaceri de 802 milioane RON, evidențiind prezența semnificativă a producției locale în acest sector specific, susținută probabil de cererea constantă pe piața națională și internațională.

Comerțul cu ridicata al combustibililor solizi, lichizi și gazoși (CAEN 4671) ocupă locul șase, cu o cifră de afaceri de 739 milioane RON. Acest domeniu este crucial pentru susținerea operațiunilor locale, inclusiv transporturile și alte industrii energointensive.

Comerțul cu amănuntul al produselor cosmetice și de parfumerie (CAEN 4775) generează 664 milioane RON, indicând o cerere semnificativă pentru produse premium și specializate în zonă.

Comerțul cu ridicata al mașinilor pentru industria minieră și construcții (CAEN 4663) are o cifră de afaceri de 536 milioane RON, reflectând cererea ridicată pentru echipamentele utilizate în proiectele locale de infrastructură și construcții.

Fabricarea subansamblurilor electronice (CAEN 2611) înregistrează o cifră de afaceri de 491 milioane RON, indicând prezența unor activități de producție de înaltă tehnologie în zonă.



Comerțul cu ridicata al mașinilor-unelte (CAEN 4662) ocupă ultima poziție în acest top, cu o cifră de afaceri de 361 milioane RON. Acest sector susține alte industrii locale prin furnizarea de echipamente specializate.

Domeniile economice din acest top subliniază specializarea Otopeniului în sectoare precum transporturile aeriene, comerțul cu ridicata și producția specifică. Prezența aeroportului internațional influențează direct majoritatea sectoarelor de top, consolidând rolul localității ca hub economic. Dezvoltarea infrastructurii și susținerea acestor industrii sunt esențiale pentru menținerea ritmului de creștere economică și atragerea de noi investiții.

Sectorul economic din Otopeni este dominat de industrii strategice, cum ar fi transporturile aeriene, comerțul și producția specifică, iar aeroportul internațional joacă un rol esențial în susținerea activităților economice locale. Deși domeniul transporturilor aeriene este deja foarte competitiv, există încă oportunități semnificative pentru dezvoltarea altor sectoare economice, precum construcțiile și serviciile conexe. Încurajarea investițiilor în aceste domenii și susținerea antreprenoriatului local pot contribui la creșterea competitivității economiei Otopeniului și la diversificarea surselor de venituri ale localității. Astfel, Otopeni are un potențial considerabil pentru dezvoltare, iar strategii economice bine gândite vor ajuta la consolidarea acestui rol central în regiune.

2.2.4 Somaj

Județul Ilfov dispune de un capital uman valoros, caracterizat printr-o forță de muncă numeroasă, un procent mai ridicat de copii și un procent mai redus de persoane în vârstă în comparație cu media națională. Această structură demografică favorabilă reprezintă un potențial semnificativ pentru dezvoltarea economică și sporirea competitivității. Cu toate acestea, succesul depinde de valorificarea eficientă a acestui potențial prin implementarea de politici publice orientate spre instruirea și formarea profesională a forței de muncă,



precum și prin atragerea de investiții care să creeze locuri de muncă adecvate diverselor niveluri de competență.

Județ	Total șomeri	Din care femei:
Rural	636	395
Urban	194	126
Total Ilfov	830	521

Tabel – Totalul șomerilor și populația de sex feminin șomeră⁸⁰

Tabelul oferă o perspectivă detaliată asupra șomajului din județul Ilfov, evidențiind numărul total al șomerilor și al femeilor afectate, atât în mediul rural, cât și în mediul urban. Analiza datelor relevă dinamica pieței muncii locale, precum și discrepanțele existente între cele două medii de rezidență.

În județul Ilfov, majoritatea șomerilor se regăsesc în mediul rural, unde sunt înregistrați 636 șomeri, dintre care 395 sunt femei. Acest fapt indică provocări economice semnificative în mediul rural, precum accesul limitat la oportunități de angajare, infrastructura insuficient dezvoltată sau lipsa programelor de formare profesională adaptate nevoilor locale. Procentul ridicat al femeilor șomere în mediul rural (aproximativ 62% din total) scoate în evidență vulnerabilitatea acestora pe piața muncii. Această situație poate fi atribuită unor factori precum oferta redusă de locuri de muncă potrivite, responsabilitățile familiale sau normele sociale care limitează accesul femeilor la angajare.

În mediul urban, situația este diferită, cu un număr semnificativ mai mic de șomeri – 194, dintre care 126 sunt femei. Deși șomajul urban este mult mai scăzut decât cel rural, femeile continuă să reprezinte un procent semnificativ al șomerilor (aproximativ 65%). Acest aspect

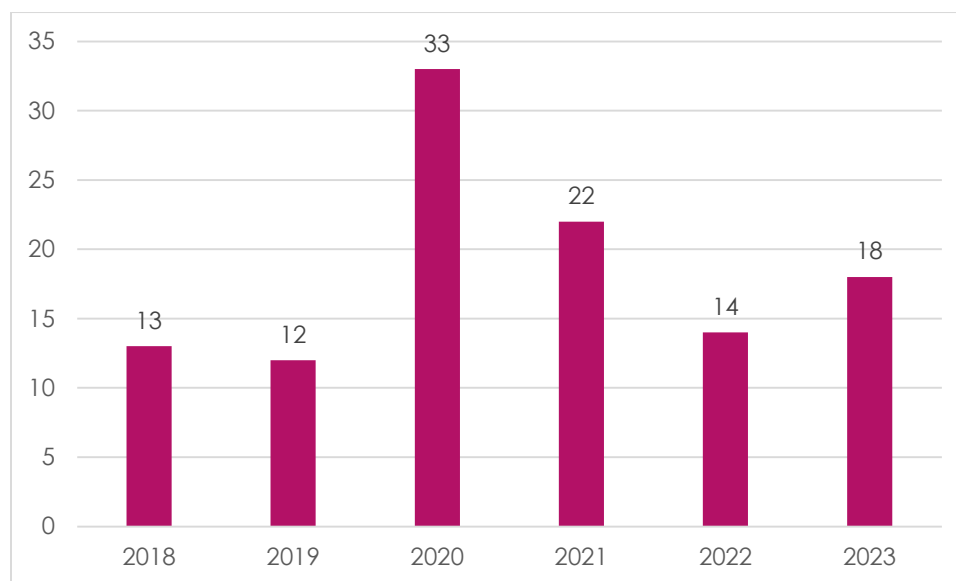
⁸⁰ Situația statistică a șomajului la 30 septembrie 2024 – ANOFM



sugerează existența unor bariere persistente în accesul femeilor la locuri de muncă în orașe, chiar și într-un județ economic dezvoltat precum Ilfov.

Numărul mai mic de șomeri în mediul urban reflectă diversitatea oportunităților economice și a serviciilor oferite în orașele din județ, însă ponderea ridicată a femeilor șomere subliniază necesitatea implementării unor măsuri specifice care să faciliteze integrarea acestora pe piața muncii.

La nivel general, județul Ilfov înregistrează un total de 830 șomeri, dintre care 521 sunt femei. Acestea reprezintă aproximativ 63% din total, ceea ce scoate în evidență o problemă serioasă privind inegalitatea de gen pe piața muncii. Această situație relevă o nevoie urgentă de politici active care să vizeze reducerea acestui decalaj de gen și să promoveze accesul femeilor la formare profesională, precum și la oportunități de angajare adaptate competențelor lor.



Grafic – Evoluția numărului de șomeri înregistrați la sfârșitul anului în orașul Otopeni din perioada 2018-2023⁸¹

⁸¹ INSSE



Graficul prezentat reflectă evoluția numărului de șomeri înregistrați în Otopeni la sfârșitul fiecărui an în perioada 2018-2023. Datele evidențiază fluctuații clare în dinamica șomajului, influențate de evenimente economice majore și de contextul social-economic al localității. Această analiză urmărește să explice aceste variații prin corelarea lor cu evenimentele relevante ale perioadei.

În 2018 și 2019, numărul șomerilor înregistrați era redus, de 13 și, respectiv, 12 persoane. Aceste valori reflectă o piață a muncii stabilă, specifică unei localități aflate în proximitatea Bucureștiului, cu un flux economic diversificat și o cerere crescută de forță de muncă. Perioada pre-pandemică a fost caracterizată de o creștere economică generală în România, iar Otopeni a beneficiat de acest context favorabil.

Anul 2020 marchează un punct de cotitură, cu o creștere dramatică a șomajului la 33 de persoane, aproape triplu față de valorile anterioare. Această creștere poate fi atribuită impactului pandemiei de COVID-19, care a impus restricții severe asupra activităților economice, în special în sectoarele dependente de transporturi și turism. Otopeni, având o economie locală puternic influențată de aeroportul internațional, a resimțit puternic scăderea traficului aerian și reducerea activităților conexe.

Odată cu relaxarea restricțiilor și adaptarea economiei la noile condiții, anul 2021 a înregistrat o scădere a numărului de șomeri la 22 de persoane. Aceasta sugerează o redresare economică parțială, susținută de reluarea activităților economice și de măsurile de sprijinire a angajării implementate la nivel național și local. Totuși, nivelul rămâne mai ridicat comparativ cu perioada pre-pandemică, indicând o adaptare incompletă a economiei.

În 2022, numărul șomerilor continuă să scadă, ajungând la 14 persoane, aproape de nivelul minim înregistrat în 2019. Această reducere semnificativă subliniază revenirea pieței muncii



la un grad de normalitate, pe fondul unei economii care a început să funcționeze la capacitate aproape completă.

Anul 2023 aduce o ușoară creștere a numărului de șomeri, la 18 persoane. Deși această valoare este modestă, creșterea indică posibile provocări economice temporare sau sezonabilitate în piața muncii. Este posibil ca anumite sectoare să fi trecut prin ajustări în ceea ce privește structura forței de muncă, ceea ce explică această variație minoră.

Evoluția numărului de șomeri în Otopeni în perioada 2018-2023 reflectă o piață a muncii stabilă, dar sensibilă la șocuri externe, precum pandemia de COVID-19. Creșterea bruscă a șomajului în 2020 și revenirea treptată ulterioară demonstrează reziliența economiei locale, susținută de proximitatea față de București și de diversitatea activităților economice. Reducerea șomajului în 2022 indică o redresare completă, în timp ce creșterea ușoară din 2023 subliniază importanța monitorizării continue a dinamicii economice. Pentru menținerea stabilității pieței muncii, este esențială susținerea dezvoltării economice prin politici locale care să atragă investiții și să stimuleze angajarea în sectoarele cu potențial de creștere.



Județ	Localitate	Cod Unic	Total șomeri	Femei
ILFOV	ORAS BRAGADIRU	23	36	27
ILFOV	ORAS BUFTEA	23	28	18
ILFOV	ORAS CHITILA	23	15	13
ILFOV	ORAS MAGURELE	23	39	23
ILFOV	ORAS OTOPENI	23	9	6
ILFOV	ORAS PANTELIMON	23	23	13
ILFOV	ORAS POPESTI LEORDENI	23	26	18
ILFOV	ORAS VOLUNTARI	23	33	22
ILFOV	1 DECEMBRIE	23	10	8
ILFOV	AFUMATI	23	18	14
ILFOV	BALOTESTI	23	8	6
ILFOV	BERCENI	23	7	4
ILFOV	BRANESTI	23	6	4
ILFOV	CERNICA	23	11	7
ILFOV	CHIAJNA	23	17	11
ILFOV	CIOPLANI	23	14	10
ILFOV	CIOROGARLA	23	25	17
ILFOV	CLINCENI	23	15	12
ILFOV	COPACENI	23	8	6
ILFOV	CORBEANCA	23	15	10
ILFOV	CORNETU	23	19	13
ILFOV	DARASTI-ILFOV	23	10	7
ILFOV	DASACLU	23	4	2
ILFOV	DOBROESTI	23	34	27
ILFOV	DOMNESTI	23	32	24
ILFOV	DRAGOMIRESTI-VALE	23	42	50
ILFOV	GANEASA	23	82	20
ILFOV	GLINA	23	20	12
ILFOV	GRADISTEA	23	18	10
ILFOV	GRUIU	23	19	11
ILFOV	JILAVA	23	18	12
ILFOV	MOARA VLASIEI	23	9	7
ILFOV	MOGOSOAIA	23	81	59
ILFOV	NUCI	23	67	55
ILFOV	PERIS	23	18	9
ILFOV	PETRACHIOAIA	23	59	40
ILFOV	SNAGOV	23	11	9
ILFOV	STEFANESTII DE JOS	23	8	5
ILFOV	TUNARI	23	19	14
ILFOV	VIDRA	23	14	10

Tabel - Situația șomerilor înregistrați la nivelul județului Ilfov, diferențiată pe localități⁸²
 Situația șomajului din Otopeni, conform datelor din tabelul privind șomajul la 30 septembrie 2024, evidențiază un număr total de 9 șomeri, dintre care 6 sunt femei. Acest număr plasează Otopeni printre localitățile din județul Ilfov cu cel mai scăzut nivel al șomajului,

⁸² Situația statistică a șomajului la 30 septembrie 2024 – ANOFM



subliniind stabilitatea economică a orașului și capacitatea sa de a integra o mare parte a populației pe piața muncii.

Nivelul redus al șomajului din Otopeni poate fi atribuit mai multor factori. Proximitatea față de București joacă un rol esențial, oferind locuitorilor acces la o gamă diversificată de oportunități economice, mai ales în sectoarele serviciilor, transporturilor și comerțului. De asemenea, Otopeni beneficiază de avantajul de a găzdui Aeroportul Internațional Henri Coandă, care nu doar că reprezintă un centru economic strategic, dar generează și locuri de muncă directe și indirecte în zonă. Investițiile semnificative și infrastructura dezvoltată contribuie, de asemenea, la crearea unui mediu economic activ și diversificat, care favorizează ocuparea forței de muncă.

Un aspect important ce reiese din analiză este ponderea ridicată a femeilor în rândul șomerilor din Otopeni, acestea reprezentând 66% din total. Această situație relevă o provocare specifică în ceea ce privește accesul femeilor la locuri de muncă. Motivele posibile includ lipsa unei oferte suficiente de locuri de muncă adaptate nevoilor femeilor, precum poziții cu program flexibil, dar și predominanța unor industrii care favorizează în mod tradițional angajarea bărbaților, cum ar fi transporturile sau construcțiile. În plus, responsabilitățile familiale pot influența capacitatea femeilor de a accesa piața muncii în mod competitiv.

Comparativ cu alte localități urbane din județul Ilfov, cum ar fi Bragadiru, cu 36 de șomeri, sau Voluntari, cu 33 de șomeri, Otopeni se distinge printr-un număr foarte redus al șomerilor. Această diferență reflectă dinamismul economic al orașului, dar și impactul pozitiv al infrastructurii bine dezvoltate, care susține atât angajarea locală, cât și naveta către București.

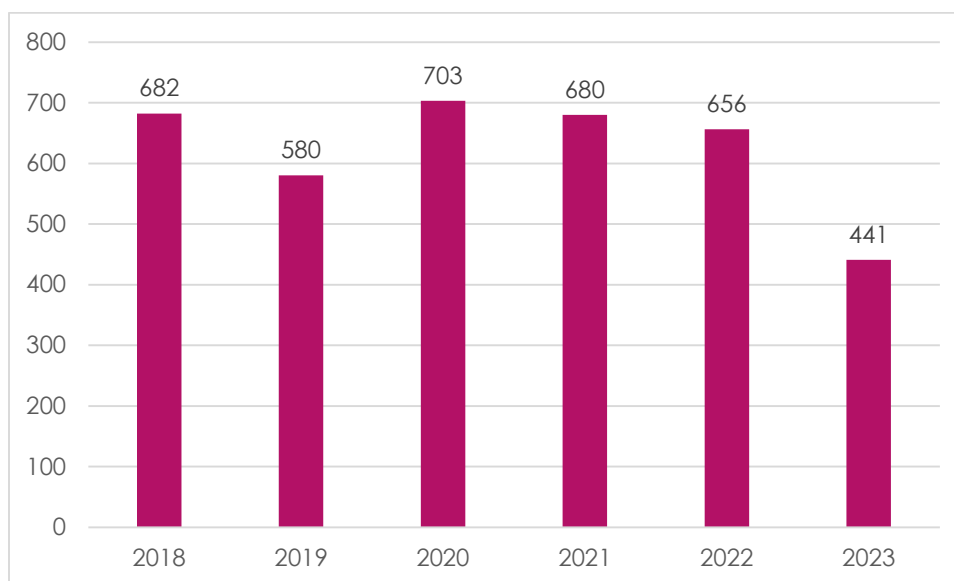
În concluzie, situația șomajului din Otopeni indică o economie locală solidă și o integrare eficientă a populației pe piața muncii. Cu toate acestea, ponderea ridicată a femeilor în rândul șomerilor subliniază necesitatea unor politici active, care să vizeze reducerea



decalajelor de gen pe piața muncii și să sprijine accesul femeilor la locuri de muncă adaptate nevoilor și competențelor lor. Adresarea acestor provocări poate contribui la consolidarea poziției economice a Otopeniului și la îmbunătățirea nivelului general de trai.

2.3.5. Atractivitatea orașului Bragadiru pentru investitori

În perioada 2018-2023, sectorul construcțiilor rezidențiale din Otopeni a înregistrat o dinamică interesantă, reflectând fluctuațiile cererii și provocările economice ale regiunii. Evoluția numărului de locuințe finalizate în această perioadă a fost influențată de factori precum tendințele pieței, schimbările economice globale și cerințele specifice ale locuitorilor din zona metropolitană București. Deși orașul a experimentat o creștere semnificativă în primii ani, datele sugerează o stabilizare și o scădere graduală a activității în sectorul rezidențial, în special în ultimii doi ani.



Grafic – Evoluția numărului de locuințe finalizate în Otopeni în perioada 2018-2023⁸³

⁸³ INSSE



Graficul prezintă evoluția numărului de locuințe finalizate în Otopeni în perioada 2018-2023. Datele reflectă dinamica sectorului construcțiilor rezidențiale din localitate, cu fluctuații determinate de factori economici și de cererea pentru locuințe

În 2018, numărul locuințelor finalizate în Otopeni a fost de 682, indicând un ritm de construcție relativ ridicat. În 2019, acest număr a scăzut la 580, o reducere semnificativă care poate fi asociată cu o ușoară încetinire a cererii sau cu întârzieri în proiectele imobiliare.

Anul 2020 a adus o creștere notabilă, cu 703 locuințe finalizate, marcând un vârf în această perioadă. Creșterea poate fi explicată prin finalizarea proiectelor aflate deja în derulare înaintea pandemiei de COVID-19, dar și printr-o cerere crescută pentru locuințe mai spațioase, având în vedere tendințele generate de restricțiile pandemice.

În 2021, numărul locuințelor finalizate a scăzut ușor la 680, indicând o ușoară stabilizare a activității în construcții. Anul 2022 a continuat această tendință, cu 656 locuințe finalizate, ceea ce sugerează o adaptare treptată a pieței la noile condiții economice și o cerere relativ constantă.

În 2023, numărul locuințelor finalizate a scăzut semnificativ la 441. Această reducere poate fi explicată prin factori economici precum creșterea costurilor materialelor de construcții, dificultăți în obținerea finanțării pentru noi proiecte sau o scădere temporară a cererii.

Evoluția numărului de locuințe finalizate în Otopeni arată o dinamică pozitivă până în 2020, urmată de o stabilizare și o scădere treptată până în 2023. Scăderea accentuată din ultimul an indică posibile dificultăți economice și provocări în sectorul construcțiilor. Pentru a stimula acest sector, ar fi necesare măsuri de susținere, precum facilități pentru dezvoltatori și politici care să încurajeze investițiile în construcții rezidențiale.

Evoluția sectorului rezidențial din Otopeni în perioada 2018-2023 arată o creștere robustă până în 2020, urmată de o stabilizare și o scădere graduală în ultimii ani. Reducerea semnificativă a numărului de locuințe finalizate în 2023 sugerează posibile dificultăți



economice, cum ar fi creșterea costurilor materialelor și dificultăți financiare pentru dezvoltatori. Pentru a sprijini continuarea dezvoltării acestui sector, autoritățile locale ar trebui să adopte măsuri de susținere, inclusiv stimulente pentru dezvoltatori și politici care să încurajeze investițiile în construcțiile rezidențiale. În acest fel, Otopeni poate menține un ritm de dezvoltare sustenabilă, care să răspundă cerințelor populației în creștere.



2.4. INFRASTRUCTURA ȘI ECHIPAREA TERITORIULUI

2.4.1 - Fondul locativ

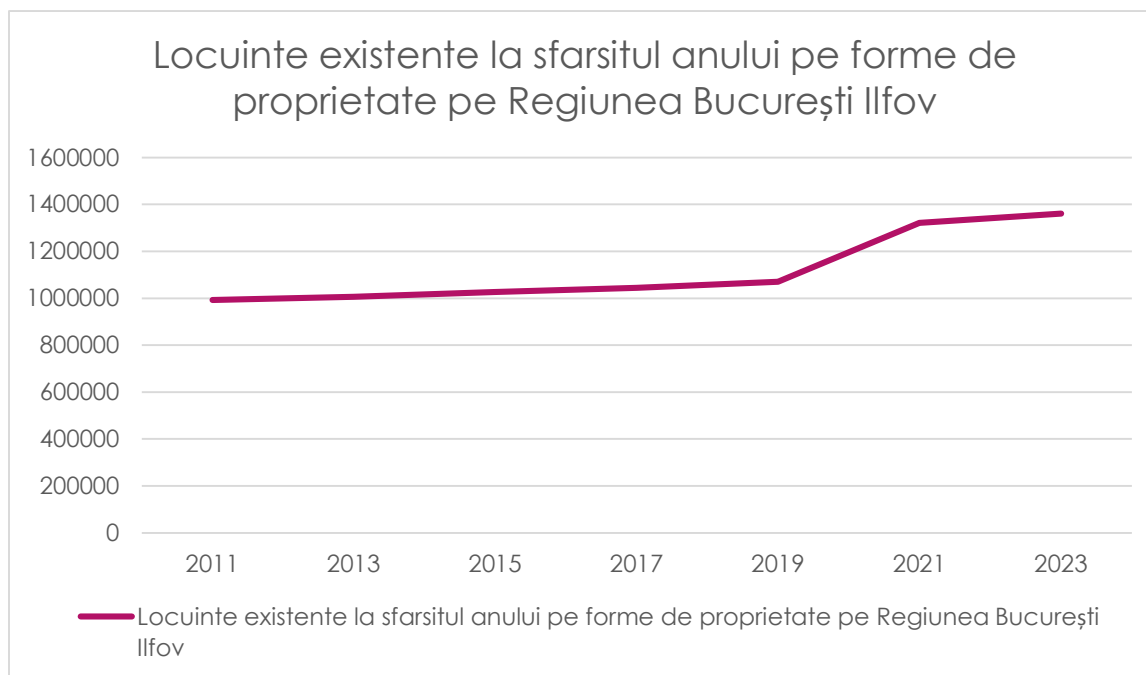
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Fondul de locuințe este evaluat folosind indicatori statistici importanți, precum numărul de locuințe existente, locuințele aflate în majoritate în proprietatea statului, locuințele majoritar private, suprafața habitabilă a locuințelor de stat și suprafața habitabilă a celor private. Acești indicatori sunt foarte relevanți atât pentru a aprecia calitatea vieții, cât și pentru a analiza evoluția acesteia.

Locuințe existente la sfarsitul anului pe forme de proprietate pe Regiunea București Ilfov						
2011	2013	2015	2017	2019	2021	2023
993,624	1,006,574	1,026,521	1,044,843	1,069,922	1,320,747	1,361,947

Tabel - Locuințe existente la sfarsitul anului pe forme de proprietate pe Regiunea
București Ilfov⁸⁴

⁸⁴ Insse.ro



Grafic - Locuințe existente la sfarsitul anului pe forme de proprietate pe Regiunea București Ilfov⁸⁵

În figura alăturată se prezintă evoluția numărului de locuințe existente în Regiunea București-Ilfov de-a lungul mai multor ani, de la 2011 la 2023. Se observă o creștere constantă a numărului de locuințe în această regiune, indicând expansiunea pieței imobiliare și creșterea dezvoltărilor rezidențiale.

Începând cu 993,624 locuințe în 2011, numărul a crescut treptat, ajungând la 1,006,574 în 2013 și continuând să crească la 1,026,521 în 2015. Această tendință ascendentă persistă, cu numărul locuințelor crescând la 1,044,843 în 2017, la 1,069,922 în 2019, ajungând la 1,320,747 în 2021 și 1,361,947 în 2023.

⁸⁵ Insse.ro



Această creștere ar putea reflecta o serie de factori, cum ar fi creșterea populației, investiții majore în construcții noi și posibile politici de stimulare a dezvoltării imobiliare în această regiune.

JUDEȚUL ILFOV

Locuințe existente la sfarsitul anului pe forme de proprietate în Județul Ilfov

2011	2013	2015	2017	2019	2021	2023
149,083	158,532	171,642	171,642	194,674	282,481	297,964

Tabel - Locuințe existente la sfarsitul anului pe forme de proprietate în Județul Ilfov

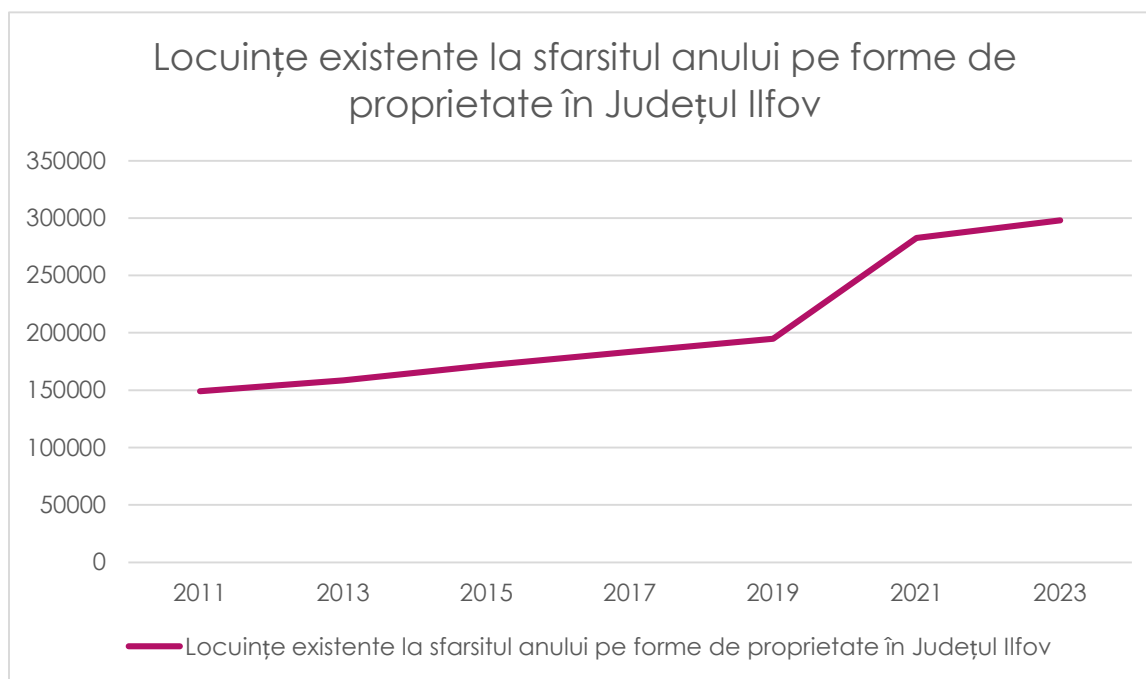


Figura - Locuințe existente la sfarsitul anului pe forme de proprietate în Județul Ilfov

Datele pentru județul Ilfov, indică o creștere susținută a numărului de locuințe de-a lungul perioadei analizate, de la 2011 la 2023. Acest trend ascendent sugerează o expansiune



continuă a sectorului imobiliar în Ilfov, care este probabil influențată de proximitatea sa față de București și de presiunea urbanistică din capitală.

Astfel, numărul de locuințe a crescut de la 993,624 în 2011 la 1,006,574 în 2013, apoi a continuat să crească la 1,026,521 în 2015. Aceasta reprezintă o creștere constantă care indică dezvoltări rezidențiale active și o cerere puternică de noi locuințe. În 2017, numărul locuințelor a atins 1,044,843, iar în 2019 a crescut la 1,069,922. Această tendință a continuat, cu o creștere semnificativă până la 1,320,747 în 2021 și ulterior la 1,361,947 în 2023.

Aceste cifre reflectă, o combinație de factori, inclusiv migrația din zonele rurale sau din alte regiuni ale țării, atractivitatea crescută a Ilfovului ca o opțiune de locuit mai accesibilă în comparație cu Bucureștiul, precum și inițiativele de dezvoltare imobiliară care vizează satisfacerea nevoilor unei populații în creștere. Această tendință de creștere subliniază rolul important al Ilfovului în cadrul dinamicii imobiliare regionale și poate avea implicații semnificative pentru planificarea urbană și dezvoltarea infrastructurii în anii următori.

Analiza evoluției sectorului imobiliar în Regiunea București-Ilfov evidențiază o tendință interesantă în dinamica dezvoltării rezidențiale, în special în județul Ilfov. Comparativ cu Bucureștiul, Ilfovul a înregistrat o creștere remarcabilă a numărului de locuințe, o tendință care se reflectă în proporția tot mai mare a locuințelor din acest județ față de totalul regiunii. Această analiză oferă o imagine detaliată asupra schimbărilor în distribuția locuințelor între 2011 și 2023, subliniind astfel impactul expansiunii urbane și al atractivității crescute a Ilfovului ca zonă rezidențială.

Procentele reprezentate de numărul locuințelor din Ilfov din totalul Regiunii București-Ilfov, pentru fiecare an analizat:

- **2011:** 15.00%
- **2013:** 15.75%



- **2015:** 16.72%
- **2017:** 16.43%
- **2019:** 18.20%
- **2021:** 21.39%
- **2023:** 21.88%

Orașul Otopeni

Locuințe existente la sfarsitul anului pe forme de proprietate în Orașul Otopeni

2011	2013	2015	2017	2019	2021	2023
5,930	6,313	6,927	7,766	9,008	12,115	13,207

Tabel - Locuințe existente la sfarsitul anului pe forme de proprietate în Orașul Otopeni

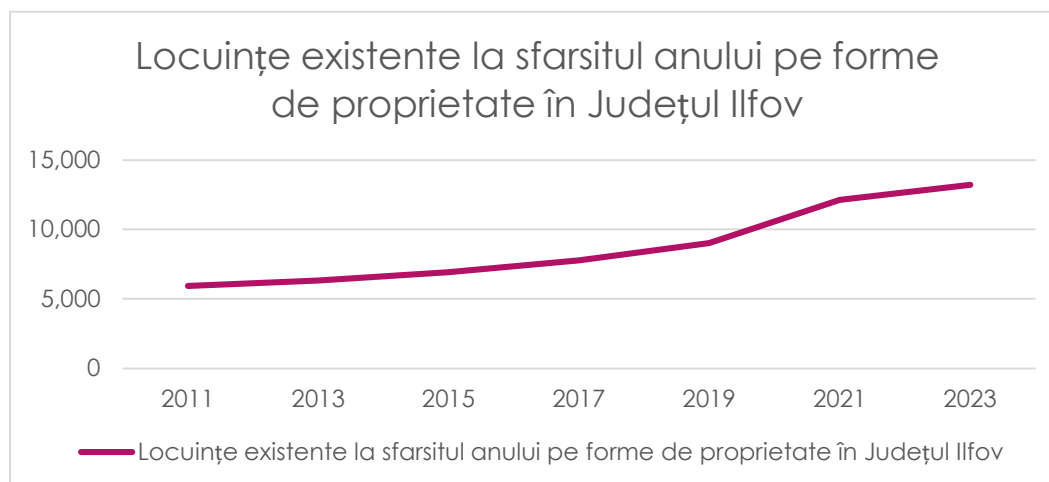


Figura - Locuințe existente la sfarsitul anului pe forme de proprietate în Orașul Otopeni

Orașul Otopeni, situat în județul Ilfov, a demonstrat o creștere consistentă a numărului de locuințe în ultimii ani, reflectând o expansiune semnificativă a pieței imobiliare locale.



Analiza procentuală a numărului de locuințe din Otopeni comparativ cu totalul județului Ilfov oferă o perspectivă asupra contribuției acestui oraș la dezvoltarea rezidențială a regiunii.

Procentele locuințelor din Otopeni din totalul județului Ilfov pentru fiecare an sunt:

- **2011:** 3.98%
- **2013:** 3.98%
- **2015:** 4.04%
- **2017:** 4.52%
- **2019:** 4.63%
- **2021:** 4.29%
- **2023:** 4.43%

Aceste cifre arată că Otopeni reprezintă o parte relativ constantă din fondul de locuințe al județului, cu mici fluctuații care indică o adaptare și o expansiune proporțională cu tendințele generale din Ilfov. Creșterile mai marcante din 2017 și 2019 sugerează perioade de dezvoltare intensivă, ce corespund probabil cu proiecte de construcție mai ample sau cu îmbunătățirea infrastructurii

2.4.2 – Infrastructura de transport și comunicații

Mobilitatea urbană definește gradul de ușurință cu care persoanele se pot deplasa într-un oraș, facilitată de rețeaua și serviciile de transport disponibile. Aceasta este influențată de mai mulți factori, incluzând demografia, utilizarea terenurilor, politica de guvernare, disponibilitatea transportului public, utilizarea vehiculelor personale și contextul economic local.

Administrarea eficientă a mobilității urbane constituie o provocare majoră, dat fiind că planificatorii urbani și factorii de decizie trebuie să echilibreze nevoile economice cu cele



de mediu și sociale, precum menținerea unei calități ridicate a vieții, dezvoltarea afacerilor și gestionarea eficientă a traficului, fără a restricționa accesul esențial pentru bunuri și servicii.

Unul dintre cele mai stringente probleme este congestia traficului, care prezintă un cost semnificativ pentru societate. De exemplu, în Uniunea Europeană, se estimează că congestia costă economia circa 270 de miliarde de euro anual. Studii arată că îmbunătățirea fluidității traficului ar putea spori productivitatea angajaților cu până la 30% în zonele extrem de afectate de aglomerație.

Congestia traficului, frecvent întâlnită în zonele urbane și în periferiile acestora în UE, sugerează că simpla extindere a infrastructurii rutiere poate adesea să conducă la creșterea traficului și, implicit, a congestiei. Prin urmare, este necesară adoptarea altor strategii pentru ameliorarea acestei situații.

În plus, multe orașe europene se confruntă cu probleme legate de calitatea aerului, depășind frecvent limitele stabilite pentru protecția sănătății umane. Aproape 96% dintre cetățenii UE care locuiesc în zone urbane sunt expuși la niveluri ale poluanților considerate dăunătoare de către Organizația Mondială a Sănătății. Impactul negativ al poluării asupra sănătății și biodiversității este semnificativ, cu costuri de sănătate estimate de Comisia Europeană la sute de miliarde de euro anual. Poluarea atmosferică și zgomotul sunt exacerbate de transportul rutier, o sursă majoră de emisii de gaze cu efect de seră și poluanți atmosferici.

Pentru a combate aceste probleme, UE încurajează promovarea unei mobilități urbane durabile, care implică dezvoltarea de strategii pentru încurajarea adoptării unor mijloace de transport mai curate și mai eficiente, cum ar fi mersul pe jos, bicicleta și transportul public.



**REDUCEREA EMISIILOR
DE CARBON**

Mobilitatea urbană durabilă contribuie semnificativ la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, prin promovarea transportului public, bicicletelor și deplasărilor pe jos, reducând astfel utilizarea mașinilor personale.



**PROMOVAREA
TRANSPORTULUI
PUBLIC**

Transportul public eficient și accesibil este esențial pentru a reduce aglomerația și poluarea, oferind o alternativă la transportul privat și sprijinind economia locală.



**ÎMBUNĂTĂȚIREA
CALITĂȚII AERULUI**

Reducerea traficului auto contribuie la scăderea poluării aerului, îmbunătățind sănătatea publică și calitatea vieții în zonele urbane.



**DEZVOLTAREA
INFRASTRUCTURII
NEMOTORIZATE**

Infrastructura pentru biciclete și pietoni încurajează mijloace de transport nemotorizate, oferind o alternativă ecologică și sănătoasă, care reduce aglomerația și poluarea.



**MOBILITATEA
MULTIMODALĂ**

Integrarea transportului public cu alte forme de transport, cum ar fi bicicletele sau sistemele de ride-sharing, creează rețele eficiente care asigură conectivitatea optimă în orașe.



**CREȘTEREA
CALITĂȚII VIEȚII**

Mobilitatea durabilă reduce stresul cauzat de aglomerația traficului, oferind soluții mai rapide și mai accesibile, ceea ce îmbunătățește calitatea vieții și promovează un stil de viață activ.

Orașul Otopeni este situat în zona limitrofă nordică a capitalei României, București, între km 12,800 și 17,900 pe Drumul Național nr. 1 (DN 1), la intersecția paralelei de 44°32' latitudine nordică cu meridianul de 26°6' longitudine estică, la o distanță de 4.943 km nord față de Ecuator. Din punct de vedere fizico-geografic, orașul Otopeni se află pe interfluviul Colentina-Păsărea, în Câmpia Vlăsiei, o subdiviziune a Câmpiei Române. Administrativ-teritorial, Otopeni este parte a județului Ilfov.⁸⁶

Suprafață și limite

Suprafața administrativ-teritorială actuală a orașului Otopeni este de 31,52 km².

Orașul Otopeni se învecinează astfel: la sud, cu linia de Centură a Bucureștiului, care îl separă de cartierul Băneasa din sectorul 1; la nord, cu calea ferată București-Urziceni, ce marchează hotarul cu comunele Corbeanca și Balotești din județul Ilfov; la vest, cu comuna Mogoșoaia din județul Ilfov; și la est, cu comuna Tunari din același județ.

Din perspectiva circulației rutier și a conectivității, orașul Otopeni este traversat de două artere principale de circulație: Drumul Național 1 (DN1), cunoscut și sub denumirea de Șoseaua Alexandriei, și Centura Bucureștiului (DN CB), care asigură conexiuni rapide cu diverse puncte ale capitalei și cu alte localități învecinate. De asemenea, Autostrada A0,

⁸⁶ <https://www.otopeni.ro/pagina/informatii-generale-despre-orasul-otopeni-116>



parte a viitoarei centuri ocolitoare a Bucureștiului, intersectează DN1, printr-un nod rutier ce facilitează accesul rapid atât spre zonele periferice, cât și spre rețeaua națională de autostrăzi.

Transportul în comun între orașul Otopeni și Municipiul București este asigurat de Societatea de Transport București (STB), care a stabilit unsprezece rute de transport ce deservește locuitorii din Otopeni. Aceste rute facilitează accesul rapid către capitală și sunt esențiale pentru mobilitatea zilnică a populației. Rutele transportului în comun contribuie la reducerea timpului de deplasare și la creșterea accesibilității către punctele de interes din București. În plus, STB lucrează constant la îmbunătățirea infrastructurii de transport public, prin extinderea rețelelor și modernizarea vehiculelor folosite pe rutele care deservește orașul Otopeni, pentru a oferi condiții optime de confort și siguranță călătorilor.⁸⁷

⁸⁷ <https://op.europa.eu/webpub/eca/special-reports/urban-mobility-6-2020/ro/index.html>



173



Accesibilitate și mobilitate - Infrastructura de transporturi

Transport în comun



Figura - Liniile de transport la nivelul Orașului Otopeni – prelucrare consultant

Orașul Otopeni are în prezent **linie proprie de transport în comun, Linia Albastră**. Legătura dintre orașul Otopeni și localitățile situate în partea de nord a orașului, precum și dintre orașul Otopeni și municipiul București, se realizează cu mai multe mijloace de transport ale RATB.

Traseele mijloacelor de transport sunt următoarele:



- **100** - linie expres: Aeroportul Internațional București - Otopeni (Henri Coandă) - Otopeni - Aeroportul Băneasa - Piața Presei Libere - Arcul de Triumf - Piața Victoriei - Piața Romană - Piața Universității - Piața Unirii;
- **441**: Corbeanca (sat Ostratu) - Otopeni - Aeroportul Băneasa - Piața Presei Libere;
- **441B**: Corbeanca (sat Tămași) - Otopeni - Aeroportul Băneasa - Piața Presei Libere;
- **442**: Balotești (Therme) - Otopeni - Aeroportul Băneasa - Piața Presei Libere;
- **443**: Periș - Țîncăbești - Săftica - Balotești - Otopeni - Aeroportul Băneasa - Piața Presei Libere;
- **443B**: Periș (sat Periș) - Țîncăbești - Săftica - Balotești - Otopeni - Aeroportul Băneasa - Piața Presei Libere;
- **444**: Ciolpani (sat Piscul Olarilor) - Țîncăbești - Săftica - Balotești - Otopeni - Aeroportul Băneasa - Piața Presei Libere;
- **446**: Gruiu (sat Lipia) - Siliștea Snagovului - Ciolpani - Țîncăbești - Săftica - Balotești - Otopeni - Aeroportul Băneasa - Piața Presei Libere;
- **447**: Gruiu (sat Lipia) - Snagov - Ghermănești - Țîncăbești - Săftica - Balotești - Otopeni - Aeroportul Băneasa - Piața Presei Libere;
- **447B**: Nuci (sat Măișuneștii Mari) - Siliștea Snagovului - Ciolpani - Țîncăbești - Săftica - Balotești - Otopeni - Aeroportul Băneasa - Piața Presei Libere;
- **448**: Grădiștea (sat Sitaru) - Moara Vlăsiei - Balotești - Otopeni - Aeroportul Băneasa - Piața Presei Libere;

Transport public local Linia Albastră

Stațiile liniei locale Albastre	
Stația Tudor Vladimirescu	Stația Avram Iancu
Stația Școlii	Stația Ardealului
Stația Tudor Vladimirescu – centură	Stația Drumul Gării Otopeni
Stația Flori de Câmp	Stația Ferme C
Stația Pasaj Centură	Stația Ferme A - F



Stația AMCO	Stația Ferme G
Stația Polonă	Stația Biserica Ion Minulescu
Stația Primăria Otopeni	Stația City Gardens
Stația Primăria Otopeni	Stația Gara Balotești
Stația Cimitir	Stația IBNA
Stația Steaua Roșie	Stația Măgura
Stația Biserica Sf. Nicolae	Stația Institutul Ana Aslan
Stația Paltinului	Stația Filan
Stația Luxor	Stația Aeroport Otopeni
Stația Putna	Stația ICSITMUA
Stația Traian Vuia	Stația Primăria Otopeni 3
Stația Bisericii	Stația Grivița
Stația 23 August	Stația Parc 1 Mai
Stația Floare de Cais	Stația 1 Mai
Stația Polonă	Stația Ion Creangă
Stația Argeș	Stația George Topîrceanu
Stația Grădinița Nr. 1	Stația Drumul Odăi
Stația Daliei	Stația Școlii
Stația Belgrad ⁸⁸	

Tabel nr. - Stațiile liniei locale Albastre

Programul acestei linii este: luni-duminică;

- Prima plecare: 05:30, ultima plecare: 22:30.
- Durata medie de așteptare a sosirii următorului vehicul;
- Luni - Vineri: 12 - 15 minute;
- În weekend sau sărbători legale: 20 minute;

Tarife de călătorie:

- Tariful pentru 1 călătorie: 1 leu;

⁸⁸ <https://www.otopeniro.ro/pagina/transport-11>



- Abonament nominal lunar integral: 62 lei;
- Abonament 1 zi: 10 lei;
- Abonament 7 zile: 14 lei;

Taximetrie



În orașul Otopeni, locuitorii dispun de o varietate de opțiuni de transport, inclusiv serviciile de taximetrie, care oferă o metodă rapidă și comodă pentru deplasări. Taxiurile oferă avantaje semnificative, precum disponibilitatea instantanee, flexibilitatea în alegerea traseului și evitarea dificultăților asociate cu parcare. Aceste caracteristici sunt extrem de utile pentru călătorii care necesită deplasări urgente sau imediate, garantând o mobilitate liberă de restricțiile orarului sau ale infrastructurii.

Pe lângă taximetrie, în Otopeni sunt de asemenea disponibile servicii moderne de ride-sharing, care reprezintă o alternativă eficientă și economică față de mijloacele tradiționale de transport. Aceste platforme permit utilizatorilor să comande un transport direct de pe smartphone-uri, oferind o soluție simplă și confortabilă pentru călătoriile în oraș sau către destinații exterioare, inclusiv către București.

Atât serviciile de taximetrie, cât și cele de ride-sharing, joacă un rol crucial în diversificarea opțiunilor de mobilitate pentru rezidenții din Otopeni. Aceste metode de transport sunt esențiale pentru naveta zilnică a cetățenilor, fie că este vorba de mersul la serviciu, participarea la evenimente educaționale sau alte activități personale. Unul dintre beneficiile acestor opțiuni de mobilitate este reducerea dependenței de vehiculele personale, contribuind astfel la diminuarea aglomerației traficului și la scăderea emisiilor de carbon, în special în timpul orelor de vârf.

Artere principale de circulație



Una dintre cele mai importante artere de circulație din orașul Otopeni este Drumul Național 1 (DN1). Acesta traversează orașul de la sud la nord, fiind principala legătură între Otopeni și Municipiul București, dar și cu localitățile din nord, precum comuna Saftica, Snagov, dar și către orașul Ploiești. Drumul dispune de două benzi pe sens, iar în zona centrală a orașului au fost amenajate locuri de parcare adiacente drumului. DN1 este străbătut de mijloace de transport public care facilitează conectivitatea între unitatea administrativ-teritorială (UAT) Otopeni și capitală.

DN1 oferă o conexiune rutieră rapidă și eficientă cu Bucureștiul, facilitând accesul la infrastructura capitalei, precum și mobilitatea spre localitățile din nordul țării. De asemenea, drumul sprijină dezvoltarea economică locală, datorită fluxului constant de transport de persoane și mărfuri.

O altă arteră importantă este Centura Bucureștiului (DNCB), care redirecționează locuitorii orașului Otopeni către diverse intrări în București, precum și spre alte zone din județul Ilfov. Aceasta include un nod rutier modernizat recent, cu o bretea adițională pentru o mai bună conexiune cu DN1, contribuind la fluidizarea traficului și la reducerea timpului de deplasare.

Autostrada A0, viitoarea autostradă de centură a capitalei, are, de asemenea, un nod rutier cu orașul Otopeni, dar nu pe teritoriul UAT-ului, oferind locuitorilor o legătură de mare viteză cu restul județului Ilfov și dincolo de acesta.

Autostrada A0 va contribui semnificativ la reducerea traficului pe rutele aglomerate, oferind o conexiune rapidă și directă cu rețeaua națională de autostrăzi, facilitând accesul la zone economice importante și îmbunătățind conectivitatea regională pentru locuitorii din Otopeni.



Figura nr. - Artere principale de circulație

Infrastructura velo



În orașul Otopeni, infrastructura pentru biciclete este momentan subdezvoltată, fără piste dedicate exclusiv acestora. Această situație poate fi percepută ca o oportunitate esențială pentru viitoarea planificare urbană. Crearea de piste pentru biciclete ar aduce numeroase beneficii comunității locale, cum ar fi facilitarea mobilității durabile, diminuarea aglomerației rutiere și reducerea poluării.



Deși Otopeni nu are în prezent piste special amenajate pentru biciclete, în multe dintre cartierele rezidențiale acestea nu sunt o necesitate stringentă. Orașul beneficiază de mai multe străzi secundare, unde intensitatea traficului este sporită doar la orele de vârf. Acest lucru permite bicicliștilor să circule în siguranță și confort pe parcursul zilei într-un cadru mai deschis și accesibil.



Figura - Infrastructură velo propusă în PMUD București-Ilfov 2016-2030



Infrastructura, serviciile de transport public și analiza acestora



Transportul public este un pilon central al infrastructurii urbane moderne și joacă un rol crucial în ameliorarea congestiei traficului, îmbunătățirea calității aerului și reducerea poluării fonice în Otopeni. Prin diminuarea numărului de vehicule private pe drumuri, transportul public contribuie eficient la scăderea emisiilor de gaze cu efect de seră și la minimizarea impactului negativ asupra mediului. Un sistem de transport public eficient este esențial pentru abordarea provocărilor mobilității urbane, susținând dezvoltarea durabilă și protejând sănătatea publică.

Comparativ cu utilizarea autoturismelor personale, mijloacele de transport public reprezintă o modalitate mult mai eficientă de utilizare a spațiului urban și oferă o alternativă de mobilitate accesibilă pentru un număr mare de persoane. Aceasta facilitează deplasarea simultană a multor călători, reducând nu doar aglomerația pe drumuri, ci și costurile asociate cu transportul individual. Mai mult, utilizarea transportului public promovează un stil de viață sustenabil și suportă inițiativele de mobilitate ecologică, contribuind la atingerea obiectivelor naționale și globale de protecție a mediului și sănătate publică.

În Otopeni, transportul public este vital pentru mobilitatea rezidenților și pentru reducerea impactului ambiental negativ. Orașul beneficiază de servicii moderne de transport public gestionate de Societatea de Transport București (STB), care asigură legături eficiente și accesibile între Otopeni și București, facilitând astfel accesul la rețeaua urbană extinsă și la resursele metropolitane.

La nivelul orașului Otopeni, beneficiile transportului public sunt deosebit de importante, atât din perspectiva mobilității locuitorilor, cât și a reducerii impactului negativ asupra mediului. Locuitorii orașului beneficiază de un sistem de transport public modern, gestionat



de Societatea de Transport București (STB), care asigură un serviciu eficient și accesibil. La nivelul orașului, STB operează 11 trasee între Otopeni și București.

Societatea de Transport București STB SA este principalul operator de transport public de persoane din Municipiul București și Județul Ilfov, având una dintre cele mai întinse rețele de transport din Europa, cu o lungime a traseelor de 1,651 km cale dublă. Rețeaua de transport acoperă o suprafață de 633 km², din care 228 km² numai în zona urbană.

STB SA dispune de aproximativ 2,000 de vehicule (autobuze, troleibuze și tramvaie) care efectuează, anual, peste 700 milioane de călătorii.

Pentru plata călătoriilor, STB SA utilizează un sistem modern de taxare, bazat pe tehnologia cardurilor contactless.

Compania deține o uzină cu o istorie de peste 100 de ani, unde se efectuează o gamă largă de lucrări, incluzând reparații, recondiționări, modernizări și chiar construcția de vehicule. De-a lungul anilor, structura organizatorică a societății a suferit diverse modificări, iar strategiile adoptate au reflectat tendințele epocii respective.

Pe data de 13 septembrie 2018, Regia Autonomă de Transport București s-a transformat în societate pe acțiuni, redenumindu-se Societatea de Transport București STB SA. În prezent, STB SA operează 19 facilități de parcare și întreținere a vehiculelor, inclusiv:

- 8 autobaze;
- 7 depouri de tramvaie;
- 2 depouri de troleibuze;
- 1 depou mixt pentru tramvaie și troleibuze;
- 1 depou pentru troleibuze și autobuze hibrid.

Liniile de autobuz ce deservește orașul Otopeni sunt numeroase și bine planificate, oferind o acoperire extensivă pentru cerințele de transport ale rezidenților. Printre acestea se numără liniile 443B, 443, 441B, 441, 444, 446, 447, 447B, 448, 100, 442, care traversează principalele



căi de circulație din oraș. Aceste rute leagă zonele rezidențiale și Aeroportul din Otopeni de București și alte localități învecinate, asigurând accesul eficient la locuri de muncă, instituții de învățământ și alte facilități esențiale. Totodată, pe lângă aceste rute este prezentă și linia albastră gestionată exclusiv de primăria Otopeni.

100 Tur: Piața Unirii 2 Retur: Aeroport Henri Coandă Sosiri	444 Tur: Piscu Retur: Piața Presei
441 Tur: Ostratu Retur: Piața Presei	446 Tur: Gruiu-Lipia Retur: Piața Presei
441B Tur: Tamași Retur: Piața Presei	447 Tur: Gruiu-Lipia Retur: Piața Presei
442 Tur: Terme București Retur: Piața Presei	447B Tur: Mișuneștii Mari Retur: Piața Presei
443 Tur: Peris Retur: Piața Presei	448 Tur: Moara Vlăsiei Retur: Piața Presei
443B Tur: Peris Sat Retur: Piața Presei	LINIA ALBASTRĂ Tur: Tudor Vladimirescu Retur: Școlii

Figura nr. - Rutele de transport public între Otopeni și București

Rutele de transport public între Otopeni și București sunt următoarele:

- **443B** - (Piata Presei→Peris Sat) are 39 opriri, prima stație la Piata Presei și ultima stație la Peris Sat.
- **443** - (Piata Presei→Peris) are 34 opriri, prima stație la Piata Presei și ultima stație la Peris.
- **441B** - (Tamasi→Piata Presei) are 28 opriri, prima stație la Tamasi și ultima stație la Piata Presei.
- **441** - (Ostratu→Piata Presei) are 25 opriri, prima stație la Ostratu și ultima stație la Piata Presei.
- **444** - (Piata Presei→Piscu) are 32 opriri, prima stație la Piata Presei și ultima stație la Piscu.



- **446** - (Piata Presei→Gruu-Lipia) are 54 opriri, prima stație la Piata Presei și ultima stație la Gruu-Lipia.
- **447** - (Piata Presei→Gruu-Lipia) are 49 opriri, prima stație la Piata Presei și ultima stație la Gruu-Lipia.
- **447B** - (Piata Presei→Micsunestii Mari) are 58 opriri, prima stație la Piata Presei și ultima stație la Micsunestii Mari.
- **448** - (Piata Presei→Moara Vlasiei) are 41 opriri, prima stație la Piata Presei și ultima stație la Moara Vlasiei.
- **100** - (Piata Unirii 2→Aeroport Henri Coanda Sosiri) are 10 opriri, prima stație la Piata Unirii 2 și ultima stație la Aeroport Henri Coanda Sosiri.
- **442** - (Therme Bucuresti→Piata Presei) are 20 opriri, prima stație la Therme Bucuresti și ultima stație la Piata Presei.

Viitoarea linie de metrou M6

Legătura rețelei de metrou cu Aeroportul Internațional Henri Coandă – M6 – este o linie de metrou nouă în sistemul de transport în comun bucureștean, care face legătura directă între **GARA DE NORD ȘI AEROPORTUL INTERNAȚIONAL „Henri Coandă”**.⁸⁹

Principalele zone pe care le va deservi sunt:

- zona 1 Mai;
- zona Romexpo;

⁸⁹ <https://magistrala6.ro/>



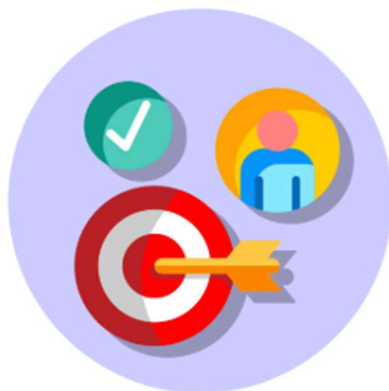
- zona Gara Băneasa și Aeroportul Băneasa;
- zonele rezidențiale, comerciale și de afaceri din lungul DN1 între București și Otopeni;
- orașul Otopeni;
- terminalele sosiri/plecări ale Aeroportului Internațional Henri Coandă.



M6 în cifre

- **Lungimea traseului** – 14,200m.
- **Linia va avea** – 12 stații.
- **Vor circula:** 12 trenuri noi.

Relevanță locală



LEGĂTURĂ DIRECTĂ între rețeaua existentă de transport metropolitan și cele două aeroporturi (Henri Coandă în Otopeni și Aurel Vlaicu în Băneasa) care aduce beneficii semnificative locuitorilor de pe toată suprafața Bucureștiului și orașului Otopeni.

Magistrala 6 contribuie la **DEZVOLTAREA ZONELOR SUBURBANE** și susține promovarea zonelor rezidențiale, comerciale, de afaceri și de agrement dintre Băneasa și Otopeni.

MOD DE TRANSPORT RAPID, COMOD ȘI SIGUR pentru localnici și pentru turiști, asigurând un coridor de mobilitate între cele două aeroporturi și centrul orașului.

REDUCE TRAFICUL RUTIER, ceea ce duce la scăderea numărului de accidente.



CONDIȚII DE MEDIU ÎMBUNĂTĂȚITE odată cu reducerea zgomotului, poluării și a emisiilor de gaze cu efect de seră prin asigurarea transportului cu metroul în defavoarea mașinilor personale.

MAGISTRALA M6: 1MAI - OTOPENI

PROIECT PENTRU DEZVOLTAREA METROULUI BUCUREȘTEAN

SECȚIUNEA SUD

1. Pajura

Este localizată pe marginea căii ferate București – Constanța, la o distanță de aprox. 10 m, în partea de nord-vest a acesteia. Stația are o lungime de 242,6 m pe linia 1 și de 200,8 m pe linia 2, lățime de max. 22,05 m și o adâncime de 16,05m.



2. Expoziției

Este situată lângă accesul din partea de vest a Complexului Expozițional Romexpo. Stația are o lungime totală de 288 m, din care 142.0 m în zona de manevră în capătul nordic, și o lățime de max. 24,4 m.

3. Piața Montreal

Stația Piața Montreal este situată pe latura estică a Bulevardului Mărăști, de-a lungul acestuia, între Piața Montreal și Piața Presei Libere, sub spațiul verde din nordul terminalului STB. Stația are o lungime de 159 m și o lățime de max. 25,7 m.

4. Gara Băneasa



Este situată în afara ariei rutiere a Aleii București-Ploiești, de-a lungul și pe latura vestică a acesteia, în spațiul verde dintre Strada Tipografilor și podul de cale ferată Miorița, în imediata vecinătate a gării Băneasa. Stația are o lungime de 140 m și o lățime de max. 22 m.

5. Aeroport Băneasa

Este situată de-a lungul Aleii București-Ploiești, pe latura estică a acesteia, adiacent locației Pasajului Subteran Băneasa, la intersecția dintre Aleea București-Ploiești și Bulevardul Aerogării și spațiul verde din fața intrării în Aeroportul Băneasa. Stația are o lungime de 159 m și o lățime de max. 24,1 m.

6. Tokyo

Structura de metrou situată între axele 1-21 ale stației Tokyo este amplasată lângă clădirea „Victoria Business Park”, pe partea vestică a Aleii București-Ploiești, situată adiacent pasajului suprateran din fața Complexului Comercial Băneasa. Secțiunea stației dintre axele 1-21 are o lungime de 148,4 m și o lățime de max. 27,8 m. Structura de metrou situată între axele 21-40 ale stației Tokyo este amplasată în fața accesului rutier sudic în Complexul Comercial Băneasa, pe latura vestică a Aleii București-Ploiești. Secțiunea stației între axele 21-38 are o lungime de 150,0 m și o lățime de max. 29,7 m.

SECȚIUNEA NORD

7. Washington

Stația va fi amplasată în laterala estică a Șoselei București-Ploiești, zona de Sud-Est a intersecției Șoselei București-Ploiești și Bulevardul Dr. Liviu Librescu / Strada Jandarmeriei. La capetele stației vor exista trei accesuri, dintre care două vor fi legate de un pasaj pietonal pe sub Șos. București – Ploiești (DN1), iar cel de-al treilea se află de-a lungul stației. Stația Washington are o lungime de 159 m și o lățime maximă de 22,16 m.

8. Paris



Această stație va fi situată în laterala estică a Șoselei București-Ploiești, la nord de intersecția Șoseaua București – Ploiești cu Aleea Padina. Va avea trei accesuri la capetele stației, de o parte și de alta a Șos. București – Ploiești. Două dintre accesurile în stație, B și C, vor trece pe sub DN1. Stația Paris are o lungime de 159 m și o lățime maximă de 22,16 m.

9. Bruxelles

Stația Bruxelles va fi amplasată în laterala estică a Șoselei București – Ploiești, în zona de Nord-Est a intersecției dintre Șoseaua București – Ploiești și Linia de Centură (D.N.C.B.). Stația Bruxelles reprezintă puțul de lansare din care se vor lansa TBM-urile, pentru fiecare dintre cele două direcții. Această stație va fi dotată cu două accesuri, o galerie, precum și o parcare situată în zona verde adiacentă. Înălțimea parcării este D+P+1E+terasă circulabilă. Stația Bruxelles are o lungime de 295 m, din care 146,3 m sunt destinați zonei de manevră din capătul nordic, și o lățime maximă de 28,27 m.

10. Otopeni

Această stație va fi amplasată parțial sub carosabilul Căii Bucureștilor și sub semaforul de la intersecția acestuia cu artera centrală a orașului Otopeni, Strada 23 August. Stația va fi dotată cu două accesuri la capătul sudic al stației, de o parte și de alta a Căii București, una pe latura de est și cealaltă pe latura de vest. Stația Otopeni are o lungime de 159 m și o lățime maximă de 22,16 m.

11. Ion I.C. Brătianu

Stația I.C. Brătianu va fi amplasată la vest de Calea București, între strada Libertății și Strada Nicolae Grigorescu. Stația a fost prevăzută cu un total de trei accesuri. Două dintre acestea (accesurile A și B) sunt amplasate pe zona verde adiacentă Stațiunii de Cercetare și fac legătura cu partea de est a orașului, iar cel de-al treilea subtraversează Calea București (accesul C), făcând legătura cu partea de vest a orașului. Stația I.C. Brătianu are o lungime de 159 m și o lățime maximă de 22,16 m.



12. Aeroport Otopeni

Această stație va fi amplasată sub carosabilul din fața Aeroportului Internațional Henri Coandă, în fața parării adiacente terminalului Plecări și în fața căilor de acces la ieșirea din terminalul Sosiri. Va fi dotată cu un număr de patru accesuri principale, din care două accesuri dispuse la mijlocul stației și două dispuse în dreptul celor două terminale ale Aeroportului Internațional Henri Coandă, la care se adaugă un acces tehnic, poziționat pe zona de galerie. Această stație este stația finală a proiectului și reprezintă, de asemenea, puțul de recepție pentru TBM-uri. Stația Aeroport Otopeni are o lungime de 332.47m, din care 179.3m pentru spațiul de manevră din capătul sudic, și o lățime maximă de 37.14m.⁹⁰

Infrastructura pentru transport nemotorizat

Infrastructura pentru transportul nemotorizat în orașul Otopeni, incluzând piste pentru biciclete și alei pentru pietoni, este vitală pentru promovarea unui mediu urban sănătos și sustenabil. Aceasta nu numai că facilitează mobilitatea locuitorilor într-un mod ecologic, dar contribuie semnificativ și la reducerea emisiilor de dioxid de carbon, un pas crucial în lupta împotriva schimbărilor climatice.

Dezvoltarea acestei infrastructuri încurajează oamenii să opteze pentru modalități de deplasare ecologice, cum ar fi mersul pe jos sau bicicleta, reducând astfel dependența de autovehiculele personale care consumă combustibili fosili. Prin diminuarea numărului de vehicule pe drumuri, nu doar că se scad emisiile de CO₂, dar se îmbunătățește și calitatea aerului, contribuind la un mediu mai puțin poluat.

În plus, infrastructura dedicată transportului nemotorizat aduce beneficii economice localității. Creșterea accesibilității prin aceste mijloace poate spori atractivitatea zonelor comerciale, oferind un impuls economiilor locale prin atragerea unui număr mai mare de

⁹⁰ <https://magistrala6.ro/>



vizitatori și consumatori care preferă aceste moduri de deplasare accesibile și prietenoase cu mediul.

Implementarea și extinderea pistelor de biciclete și a trotuarelor în Otopeni ar putea, de asemenea, să contribuie la reducerea congestiei traficului, un factor important în zonele urbane dens populate. Acest lucru nu doar că optimizează timpul de deplasare și reduce stresul asociat cu traficul intens, dar minimizează și emisiile per capita.

În contextul obiectivelor globale de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră și de combatere a încălzirii globale, Otopeni poate juca un rol model prin adoptarea și promovarea unei infrastructuri robuste pentru transportul nemotorizat. Aceasta ar demonstra angajamentul orașului către un viitor sustenabil, aliniindu-se la inițiativele naționale și internaționale pentru un mediu mai curat și mai sănătos.

Mobilitatea pietonală



Mobilitatea urbană în orașul Otopeni este un subiect de mare importanță, având în vedere creșterea rapidă a populației și dezvoltarea economică a zonei. Promovarea și îmbunătățirea mobilității urbane nu numai că facilitează deplasarea rezidenților și vizitatorilor, dar și sprijină obiectivele de dezvoltare durabilă ale orașului. În acest context, proiectul de construcție a liniei de metrou M6, care va lega orașul de principalele puncte de interes din București, inclusiv Aeroportul Internațional Henri Coandă, este un pas crucial.

Extinderea rețelei de metrou prin linia M6 va transforma radical mobilitatea urbană în Otopeni, oferind o alternativă rapidă, eficientă și ecologică la transportul rutier. Aceasta va reduce semnificativ timpul de călătorie între Otopeni și capitală, facilitând accesul la locuri de muncă, servicii și facilități recreative. Mai mult, linia de metrou va diminua dependența de autovehiculele personale, contribuind astfel la reducerea congestiei și a poluării aerului.



Importanța promovării mobilității urbane în Otopeni nu se limitează doar la îmbunătățirea infrastructurii de transport. Este esențial să se dezvolte și alte forme de transport sustenabil, cum ar fi piste pentru biciclete și trotuare pentru pietoni, care să complementeze serviciile de metrou. Aceste inițiative pot stimula un stil de viață mai activ și mai sănătos, reducând emisiile de carbon și îmbunătățind calitatea vieții urbane.

Pe măsură ce Otopeni se pregătește pentru aceste schimbări semnificative în peisajul său urban, este crucial ca planificarea mobilității să fie integrată și adaptivă. Orașul trebuie să se asigure că toate segmentele populației beneficiază de pe urma îmbunătățirilor aduse infrastructurii de transport, și că acestea sunt accesibile, sigure și eficiente pentru toți utilizatorii.

Prin promovarea și creșterea mobilității urbane, Otopeni poate deveni un model de urbanism modern și sustenabil, pregătit să răspundă provocărilor viitorului și să ofere rezidenților un mediu de viață de înaltă calitate. Linia de metrou M6 este un exemplu elocvent al angajamentului orașului pentru inovație și progres în domeniul transportului,

marcând un pas important spre realizarea acestor obiective.



Politica de parcare

Existența unei politici de parcare eficiente la nivelul orașului Otopeni este esențială, mai ales în contextul dezvoltării urbane accelerate pe care o experimentează orașul. O astfel de politică nu doar că optimizează utilizarea spațiilor disponibile, dar contribuie și la fluidizarea traficului, se confruntă cu o presiune crescută asupra infrastructurii de transport și parcare. Creșterea numărului de vehicule personale și comerciale necesită strategii de parcare bine planificate care să abordeze atât nevoile curente, cât și pe cele viitoare. Politica de parcare trebuie să includă soluții pentru gestionarea eficientă a spațiilor de parcare existente și pentru dezvoltarea de noi spații care să răspundă cererii în creștere.



Implementarea unei politici de parcare eficiente în Otopeni ar trebui să fie o prioritate strategică în planificarea urbană. Aceasta ar trebui să integreze tehnologii moderne de monitorizare și gestionare a parcarilor, să promoveze utilizarea parcarilor multi-etajate sau subterane acolo unde este posibil, și să implementeze sisteme de tarificare dinamică pentru a descuraja utilizarea excesivă a vehiculelor personale în zonele cele mai aglomerate ale orașului.

Mai mult, politica de parcare trebuie să fie aliniată cu alte inițiative de transport și mobilitate urbană, inclusiv dezvoltarea transportului public și a infrastructurii pentru biciclete. Aceasta ar putea include provizii pentru parcuri Park and Ride la periferia orașului, care să încurajeze utilizarea transportului public pentru deplasările către centrul orașului sau alte zone dense.

În concluzie, pe măsură ce Otopeni se dezvoltă și se extinde, o politică de parcare bine concepută este crucială pentru a asigura că dezvoltarea urbană este sustenabilă și că orașul rămâne un loc atractiv și accesibil pentru locuitori și vizitatori. Implementarea strategică a acestei politici va avea un impact pozitiv asupra eficienței traficului, calității mediului urban și calității vieții în Otopeni.



Accesibilitatea feroviară

Infrastructura feroviară din Otopeni ocupă un loc central în dinamica urbană și dezvoltarea regională, având în vedere existența a trei gări importante: Gara Balotești, Gara Patinuar și Gara Otopeni Nord, precum și existența Aeroportului Internațional

Henri Coandă, care dispune de o conexiune feroviară directă cu Gara de Nord din București.

Această rețea de gări asigură o integrare eficientă a transportului local cu cel național și internațional, facilitând astfel mobilitatea pasagerilor și eficiența logistică. Gările servesc ca noduri vitale care susțin fluxul de pasageri și mărfuri, contribuind semnificativ la accesibilitatea orașului și la conectivitatea acestuia cu alte zone importante din țară.



Prezența Aeroportului Internațional Henri Coandă în imediata apropiere, cu legătura sa directă către Gara de Nord, amplifică importanța infrastructurii feroviare pentru Otopeni, oferind o poartă de acces pentru turismul internațional și afaceri. Aceasta conexiune feroviară permite călătorilor să tranziționeze rapid între transportul aerian și cel feroviar, optimizând timpul de călătorie și crescând confortul, ceea ce este esențial în contextul unei economii globalizate.

Investițiile în modernizarea și extinderea infrastructurii feroviare din Otopeni, inclusiv îmbunătățirea facilităților la fiecare gară, ar spori funcționalitatea acestui sistem. Modernizarea ar putea include introducerea de servicii feroviare rapide, creșterea frecvenței trenurilor și îmbunătățirea conexiunilor intermodale între tren, autobuz și alte forme de transport public.

În plus, îmbunătățirea infrastructurii feroviare contribuie la reducerea congestionării traficului rutier, un aspect crucial în zonele urbane dens populate. Acest lucru nu doar că facilitează un mediu urban mai curat prin scăderea emisiilor de dioxid de carbon, dar crește și calitatea vieții locuitorilor, oferindu-le alternative de transport mai rapide și mai ecologice.

Prin urmare, dezvoltarea continuă a infrastructurii feroviare la nivelul orașului Otopeni, în contextul gărilor sale cheie și a conexiunii cu Aeroportul Internațional Henri Coandă, este esențială pentru a sprijini creșterea economică a orașului, a îmbunătăți conectivitatea regională și națională și a promova sustenabilitatea în gestionarea fluxurilor urbane de călători și mărfuri. Aceasta ar reprezenta un pas major spre realizarea unei rețele de transport eficiente și integrate, vitală pentru orice centru urban în expansiune.

Conform menționărilor anterioare, gările prezente la nivelul orașului Otopeni sunt:

- Gara Balotești
- Gara Patinuar
- Gara Otopeni Nord



Figura nr. - Gările de la nivelul orașului Otopeni



Accesibilitatea aeriană

Aeroportul Internațional Henri Coandă este cel mai mare aeroport din România și unul dintre cele două aeroporturi importante din București (cel de al doilea fiind Aeroportul Internațional București Băneasa - Aurel Vlaicu din cartierul Băneasa). Aeroportul Henri Coandă este situat în afara zonei urbane a Bucureștiului, în orașul Otopeni, județul Ilfov. Numele aeroportului a fost schimbat în mai 2004, până atunci el numindu-se Aeroportul Internațional Otopeni.



Istoricul Aeroportului Internațional Henri Coandă

1. **1940-1944** - Pe actualul teren al Aeroportului Internațional Henri Coandă București a funcționat o bază militară a celui de-al III-lea Reich.
2. **1944-1965** - Infrastructura existentă (pista de 1200 m și clădirile anexe) a fost utilizată de aviația militară română.
3. **1965** - Creșterea traficului aerian, asigurat până atunci în exclusivitate de aeroportul Băneasa, impun construirea unui nou aeroport. Procesul de transformare a bazei aeriene militare Otopeni în Aeroportul Internațional București-Otopeni primește undă verde. Lucrările au vizat, în principal, modernizarea pistei existente astfel încât să permită aterizarea aeronavelor de mare capacitate, prelungirea pistei până la 3500 m (depășind la acea dată pista "bătrânului" Paris-Orly), modernizarea centralei electrice a aeroportului și construirea unei aerogări pentru pasageri.
4. **1969** - Pentru îmbarcarea pasagerilor se utilizează temporar Aerogara de Mărfuri.
2 august - are loc inaugurarea Salonului Oficial al Aeroportului, cu ocazia vizitei președintelui american Richard Nixon.
5. **1970** - 13 aprilie - este inaugurată aerogara pentru pasageri, cu o capacitate de prelucrare de 1,2 milioane de pasageri/an.
6. **1986** - Aeroportul parcurge o nouă etapă de dezvoltare. Se construiește cea de-a doua pistă (3500 m) și sistemul de căi de rulare aferente. Capacitatea operațională crește la 35 de mișcări aeronave/ora. Se modernizează sistemul de balizaj.
7. **1991** - Aeroportul începe derularea unui vast program de investiții, "Dezvoltarea și Modernizarea Aeroportului Internațional București-Otopeni", împreună cu un joint-venture româno-italian (Italstrade, S.E.A. Milano, C.C.C.F)
8. **1993** - Devine membru regulat al ACI (Airport Council International).



9. **1993** - Decembrie - Terminalul "Plecări Internaționale", cu o capacitate de prelucrare de 1200 pasageri pe ora de vârf, își deschide porțile; sala de îmbarcare este prevăzută cu 5 avio-punți pentru accesul pasagerilor direct la aeronavă.
10. **1998** - Iunie - Pasagerii cursei TAROM cu destinația Paris inaugurează modernul sistem de îmbarcare.
11. **2000** - Noiembrie - este inaugurat fluxul de pasageri "Sosiri Internaționale", ca rezultat al unui proces de reamenajare și reorganizare a vechii aerogări.
12. **2001** - Iunie - Este inaugurată parcare publică aferentă terminalului Sosiri (3 niveluri cu 900 locuri).
August - Se dă în folosință Bucharest International Cargo Center (B.I.C.C.)- centru cargo menit să răspundă noilor solicitări din domeniul transportului aerian de mărfuri.
13. **2003** - 16 iulie - se inaugurează Terminalul Curse Interne, având o capacitate de 200 pasageri/oră de vârf pentru fiecare dintre cele două fluxuri (Plecări/Sosiri).
14. **2004** - Septembrie - la împlinirea a 35 de ani de activitate aeronautică civilă, aeroportul se înnobilează cu numele ilustrului pionier al aviației române și mondiale HENRI COANDĂ.
15. **2005**- August - se pune în funcțiune sistemul integrat de control de securitate 100% al bagajelor de cală.
16. **2006**- Septembrie – sunt date în exploatare noi componente ale suprafeței de mișcare: calea de rulare "Oscar" (extindere) și breteaua de degajare rapidă "Victor".
Octombrie - inaugurarea corpului de legătură dintre terminalele Plecări Internaționale și Sosiri Internaționale / Curse Interne.
Decembrie – este inaugurată sculptura dedicată lui Henri Coandă
17. **2008** - Demararea fazei a III-a a proiectului de dezvoltare și modernizare a infrastructurii aeroportuare.
18. **2011** - Noua extensie a zonei de îmbarcare devine funcțională.



19. **2012** - Noiembrie – Noul Terminal Plecări este deschis pasagerilor și companiilor aeriene, și dublează capacitatea de procesare a aeroportului.⁹¹

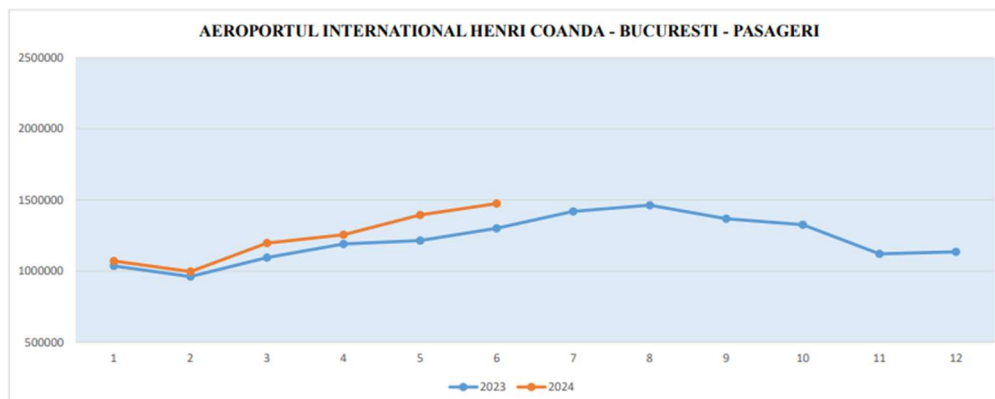
Statistică Trafic Aerian

Pasageri

LUNA /AN	2023	2024	% (2024/2023)
IAN	1.035.092	1.069.961	3,4%
FEB	960.966	996.003	3,6%
MAR	1.094.419	1.196.400	9,3%
APR	1.190.414	1.255.864	5,5%
MAI	1.214.480	1.394.698	14,8%
IUN	1.300.657	1.474.655	13,4%
IUL	1.420.245	-	-
AUG	1.463.430	-	-
SEP	1.368.033	-	-
OCT	1.326.299	-	-
NOV	1.121.081	-	-
DEC	1.135.599	-	-
TOTAL	14.630.715	7.387.581	

Tabel – Statistică trafic aerian - Pasageri

⁹¹ <https://www.bucharestairports.ro/ro/despre/istoric>



Grafic – Statistică trafic aerian - Pasageri

Creșterea traficului pe Aeroportul Internațional Henri Coandă joacă un rol semnificativ în dinamizarea economiei locale și în susținerea dezvoltării comunității din Otopeni și a zonelor învecinate. Pe măsură ce volumul de pasageri crește, așa cum indică statisticile pentru anii 2023 și 2024, impactul economic pozitiv este amplificat prin mai multe canale directe și indirecte.

Impact economic direct

Creșterea numărului de pasageri conduce la o cerere mai mare pentru servicii aeroportuare, inclusiv pentru catering, transport terestru, retail și servicii de cazare. Acest lucru stimulează afacerile locale și poate duce la crearea de noi locuri de muncă, reducând astfel rata șomajului și stimulând economia locală. De exemplu, deschiderea de noi magazine și restaurante în aeroport sau în proximitatea acestuia contribuie direct la creșterea veniturilor pentru comunitatea locală.

Impact economic indirect

Mai mult, un aeroport cu trafic intens poate atrage investiții străine, fie că este vorba de companii care doresc să se extindă în regiune, fie de turismul internațional care aduce capital și expunere internațională. Astfel de investiții stimulează dezvoltarea infrastructurii



locale, de la drumuri și transport public la rețele de telecomunicații și servicii publice, îmbunătățind în același timp calitatea vieții rezidenților.

Sustenabilitate și reducerea emisiilor de CO2

În ciuda beneficiilor economice, creșterea traficului aeroportuar poate duce la o creștere a emisiilor de CO2 și la alte impacturi de mediu dacă nu este gestionată în mod sustenabil. Este esențial ca Aeroportul Henri Coandă să adopte strategii de dezvoltare durabilă care să minimizeze amprenta de carbon. Acest lucru poate include investiții în tehnologii verzi, cum ar fi utilizarea de vehicule electrice pentru transportul terestru, îmbunătățirea eficienței energetice a clădirilor și promovarea utilizării energiilor regenerabile.

De asemenea, aeroportul poate implementa programe de compensare a carbonului și poate colabora cu companiile aeriene pentru a încuraja practici de zbor mai eficiente din punct de vedere al consumului de combustibil.

Măsuri de dezvoltare durabilă

Pentru a asigura că dezvoltarea este durabilă, este crucial ca planificarea să fie realizată cu o viziune pe termen lung care să ia în considerare nu doar beneficiile economice imediate, ci și sănătatea și bunăstarea generațiilor viitoare. Inițiativele locale de educație și conștientizare pot juca, de asemenea, un rol important în promovarea unui comportament responsabil din punct de vedere ecologic atât în rândul călătorilor, cât și al operatorilor.

În concluzie, Aeroportul Internațional Henri Coandă reprezintă motorul creșterii economice pentru Otopeni și regiune, dar această creștere trebuie să fie echilibrată cu măsuri stricte de sustenabilitate pentru a asigura un viitor prosper și sănătos pentru toți.



2. 4.3 - Rețele de comunicații



Rețelele de comunicații din orașul Otopeni reprezintă o componentă vitală pentru dezvoltarea și modernizarea infrastructurii urbane, având un rol crucial în transformarea orașului într-o zonă urbană inteligentă și conectată. Acestea includ o gamă variată de servicii și tehnologii, de la rețele de telefonie mobilă și fixă până la internet de mare viteză și tehnologii emergente precum 5G.

Infrastructura de Telefonie și Internet

Otopeni beneficiază de o infrastructură de telecomunicații bine dezvoltată, susținută de prezența majorității furnizorilor naționali de servicii de telecomunicații. Aceasta permite accesul rapid și eficient la internet de bandă largă și acoperire extinsă pentru serviciile de telefonie mobilă și fixă. Rețeaua de comunicații este proiectată să răspundă nevoilor crescute ale afacerilor și cetățenilor, sprijinind dezvoltarea economică și cerințele de implementare a legislației Uniunii Europene.

Implementarea Tehnologiei 5G

În contextul evoluției spre orașe inteligente, Otopeni își propune să adopte și să implementeze tehnologia 5G, cea de-a cincea generație de rețele mobile, care promite viteze de conexiune mult îmbunătățite, latență redusă și capacitate crescută. Această tehnologie va facilita o gamă largă de aplicații noi, inclusiv în domeniile transportului autonom, gestionării resurselor urbane și serviciilor publice digitale, contribuind astfel la transformarea digitală a orașului.

Infrastructura de Cabluri Subterane



Pentru a îmbunătăți gestionarea sistemului de telecomunicații și pentru a reduce întreruperile, precum și pentru a oferi un aspect urbanistic mai ordonat și vizual plăcut, Otopeni a început să treacă cablurile rețelelor în subteran. Această inițiativă nu doar că protejează infrastructura de factorii externi, dar și minimizează impactul vizual al cablurilor aeriene.

Suport pentru Smart City și Sustenabilitate

Telecomunicațiile avansate din Otopeni sunt esențiale pentru evoluția orașului către conceptul de Smart City. Ele sprijină implementarea soluțiilor tehnologice pentru o gestionare eficientă a resurselor, cum ar fi energia și apa, și susțin mobilitatea urbană printr-o infrastructură wireless robustă. De asemenea, rețelele de comunicații stimulează afacerile locale și atrag investiții, contribuind semnificativ la prosperitatea economică a orașului.

Prin aceste inițiative, Otopeni se poziționează ca un lider în adoptarea tehnologiilor de comunicație avansate, pregătindu-se să răspundă eficient provocărilor viitoare și să ofere locuitorilor săi un mediu conectat și sustenabil. Această infrastructură solidă nu numai că îmbunătățește calitatea vieții urbane, dar este și un pilon fundamental în strategia de dezvoltare pe termen lung a orașului.

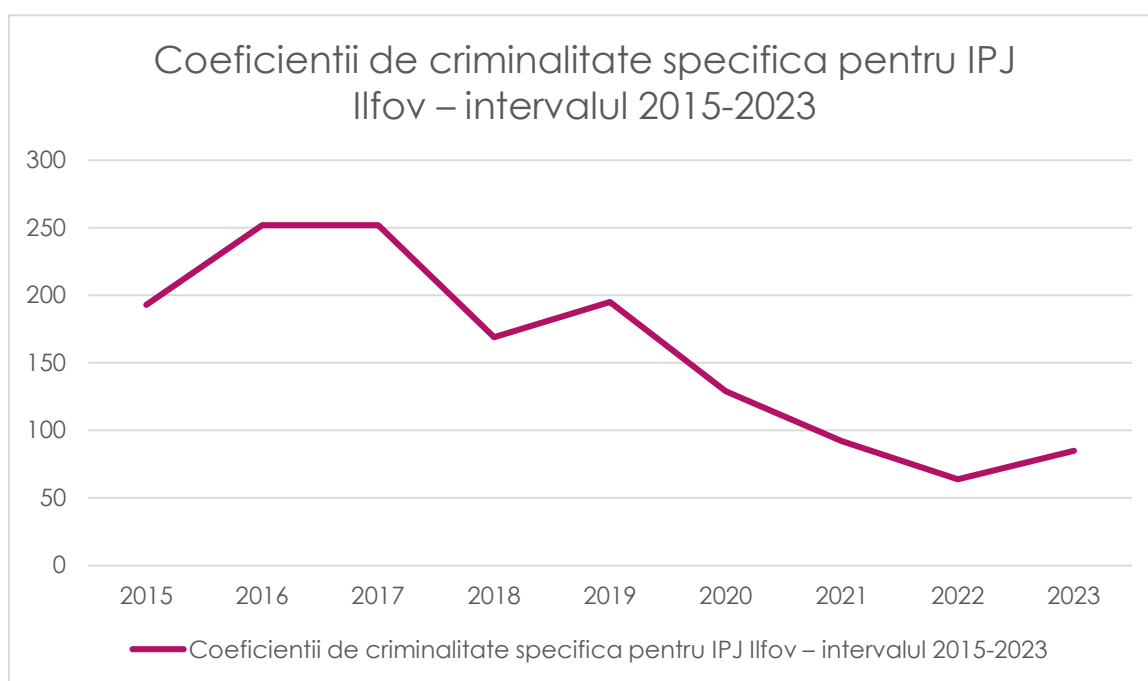
2.4.4 - Infraționalitate

Nivelul infraționalității reprezintă un indicator al nivelului de siguranță, dar în același timp surprinde și nivelul de integrare civică al comunității din orașul Otopeni. Analiza comparativă a numărului de infracțiuni înregistrate de Poliția Municipiului Ilfov - pe baza Raportului pe anul 2015-2023 - surprinde o tendință generală de reducere a infraționalității.



2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
193	252	252	169	195	129	92	64	85
Ridicat	Ridicat	Ridicat	Ridicat	Ridicat	Ridicat	Mediu	Scăzut	Mediu ⁹²

Tabel - Coeficientii de criminalitate specifica pentru IPJ Ilfov – intervalul 2015-2023⁹³



Analizând datele furnizate în tabelul privind criminalitatea înregistrată de Poliția Municipiului Ilfov din perioada 2015-2023, se observă o tendință generală descendentă în numărul de infracțiuni. Acest lucru poate indica o serie de evoluții pozitive în cadrul comunității, atât în termeni de siguranță publică cât și de integrare civică. Iată câteva puncte cheie despre această tendință:

⁹² <https://if.politiaromana.ro/ro/informatii-publice/coeficienti-criminalitate>

⁹³ <https://if.politiaromana.ro/ro/informatii-publice/coeficienti-criminalitate>



1. **Scăderea Constantă a Infraționalității:** Începând cu anul 2015, unde numărul de infracțiuni a fost de 193, se observă o creștere până în 2016 și 2017 cu un vârf de 252 de infracțiuni, urmată de o scădere semnificativă până la 64 de infracțiuni în 2022 și o ușoară creștere la 85 în 2023. Această scădere arată progrese în eficacitatea măsurilor de prevenire și combatere a criminalității.
2. **Categorisirea Nivelului de Risc:** Tendința scăzută este însoțită de o schimbare în clasificarea nivelului de risc, de la "Ridicat" în majoritatea anilor până în 2020 la "Mediu" și "Scăzut" în ultimii ani. Aceasta sugerează că inițiativele de siguranță și integrare civică au avut un impact pozitiv asupra comunității.
3. **Implicații ale Măsurilor de Securitate:** Reducerea criminalității poate fi atribuită îmbunătățirilor în strategiile de poliție, inclusiv patrulare mai eficientă, camere de supraveghere și programe de angajament comunitar care ajută la creșterea conștientizării publice și la reducerea oportunităților de infracțiune.
4. **Integrarea Civică și Prevenirea Criminalității:** Scăderea infracționalității este, de asemenea, un indicator al îmbunătățirii integrării civice. Programele care promovează implicarea comunității și coeziunea socială contribuie la medii mai sigure și pot diminua sentimentele de alienare care pot duce la comportamente infracționale.
5. **Sustenabilitatea Măsurilor de Siguranță:** Pe măsură ce numărul de infracțiuni a scăzut și clasificarea riscului s-a modificat în favoarea unui nivel "Scăzut", este esențial să se continue cu politici și practici de prevenție eficiente pentru a menține această tendință pozitivă.

În concluzie, datele indică o evoluție încurajatoare în ceea ce privește siguranța și coeziunea comunității din Ilfov, cu un impact clar al măsurilor implementate în reducerea criminalității și în creșterea sentimentului de siguranță și apartenență la comunitate. Este



crucial ca aceste eforturi să fie susținute și adaptate continuu pentru a răspunde nevoilor în schimbare ale populației.

2.5. PROFIL SOCIAL

2.5.1. Contextul social la nivelul județului Ilfov

Contextul social al județului Ilfov este definit de o interacțiune complexă între factori demografici, economici și culturali. Datorită poziționării sale în imediata vecinătate a municipiului București, Ilfov face parte integrantă din zona metropolitană a capitalei, ceea ce contribuie semnificativ la diversitatea și dinamismul populației. Migrația internă și internațională, alături de prezența imigranților atrași de oportunitățile economice oferite de capitală, joacă un rol important în modelarea dinamicii sociale a județului.

Poziționarea strategică față de București reprezintă unul dintre cele mai mari avantaje ale județului Ilfov, oferind locuitorilor acces la numeroase oportunități de angajare și la servicii de înaltă calitate. Economia județului este orientată în principal către sectorul serviciilor, cu un accent deosebit pe industrii precum IT, telecomunicații, comerț și logistică. Această specializare economică contribuie la un grad ridicat de ocupare a forței de muncă, susținând totodată prezența unui număr mare de companii și instituții de profil.

Cu toate acestea, județul Ilfov se confruntă și cu provocări sociale semnificative, printre care discrepanțele economice și sociale evidente între zonele urbane și rurale. Accesul la servicii și infrastructură în zonele rurale este uneori limitat, ceea ce afectează calitatea vieții locuitorilor din aceste regiuni. De asemenea, comunitățile marginalizate sau vulnerabile au nevoie de soluții specifice pentru a beneficia de locuințe adecvate, acces la educație de calitate și servicii sociale esențiale.



Din punct de vedere cultural și etnic, județul Ilfov este un spațiu caracterizat de diversitate. În județ coexistă comunități din diferite grupuri etnice și culturale, contribuind la crearea unui mediu multicultural vibrant. Această diversitate este îmbogățită de o varietate de tradiții și obiceiuri care coexistă în armonie. Pentru a răspunde nevoilor sociale diverse ale județului, autoritățile locale colaborează cu organizații non-guvernamentale, implementând inițiative care promovează incluziunea socială, egalitatea de șanse și dezvoltarea sustenabilă. Aceste măsuri sunt esențiale pentru a asigura o comunitate unită și progresivă în județul Ilfov.

Un accent important este plasat pe proiectele și inițiativele care vizează îmbunătățirea calității vieții, facilitarea accesului la servicii esențiale și sprijinirea dezvoltării comunităților locale. Aceste eforturi contribuie la consolidarea coeziunii sociale și economice din județul Ilfov, întărind poziția județului ca un pol de dezvoltare în regiunea metropolitană.

Analiza demografică a județului Ilfov indică o dinamică pozitivă, care contrastează puternic cu tendințele demografice la nivel național, marcate de îmbătrânirea populației și emigrarea forței de muncă. Începând cu 2007, populația județului Ilfov a crescut constant cu aproximativ 33%, iar această tendință ascendentă se estimează că va continua până în anul 2060. Conform proiecțiilor Institutului Național de Statistică, populația județului Ilfov ar putea înregistra o creștere de 36% până în 2030 și de 49,5% până în 2060, raportat la nivelul populației din 2015. Aceste cifre evidențiază capacitatea județului de a atrage și reține locuitori, beneficiind de proximitatea față de București și de oportunitățile economice pe care le oferă.

Din punct de vedere al structurii de vârstă, județul Ilfov se remarcă printr-o populație predominant tânără, având cea mai scăzută vârstă medie din România, de doar 38,6 ani. Aceasta poziționează județul într-o categorie favorabilă alături de județele Iași (39,2 ani) și Suceava (39,9 ani), toate fiind exemple de regiuni cu o medie de vârstă sub 40 de ani. În schimb, județul Teleorman reprezintă cel mai îmbătrânit județ din țară, cu o vârstă medie de



46,3 ani, ceea ce subliniază diferențele demografice regionale. Acest contrast evidențiază divergențele dintre județe în ceea ce privește potențialul de dezvoltare și resursele demografice disponibile.

Această tendință demografică favorabilă poziționează județul Ilfov ca o regiune atractivă pentru investiții și dezvoltare pe termen lung, subliniind rolul său cheie în creșterea economică și socială a zonei metropolitane din jurul Bucureștiului.

	Anul 2012	Anul 2013	Anul 2014	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
Masculin	195,24	201,92	207,88	234,22	221,37	228,52	234,63	238,34	243,13	255,66
Feminin	204,37	210,48	216,50	223,40	231,08	238,52	244,83	247,85	252,10	268,90

Tabel – Evoluția populației rezidente a județului Ilfov pe sexe în perioada 2012-2021⁹⁴

Evoluția populației rezidente din județul Ilfov în perioada 2012-2021 evidențiază o creștere semnificativă, marcată de un echilibru între populația masculină și cea feminină. Această dinamică pozitivă confirmă statutul județului ca o zonă atractivă atât din punct de vedere demografic, cât și economic. Proximitatea față de municipiul București, alături de dezvoltarea constantă a infrastructurii și a pieței locurilor de muncă, reprezintă factori esențiali care contribuie la atragerea și menținerea unei populații rezidente în creștere. Această tendință întărește poziția județului Ilfov ca un pol regional de dezvoltare și stabilitate.

În perioada 2012-2021, numărul bărbaților rezidenți în județul Ilfov a crescut constant, de la 195.245 la 255.669 de persoane, ceea ce reprezintă o creștere de aproximativ 31%. Această evoluție subliniază atractivitatea județului pentru forța de muncă masculină, în special în domenii precum construcțiile, transporturile, IT-ul și logistica. Ritmul accelerat al acestei creșteri reflectă o migrație internă semnificativă, Ilfov devenind o destinație preferată pentru

⁹⁴ Strategia de dezvoltare - a județului Ilfov - Orizont 2030



cei care lucrează în București, dar optează să locuiască într-o zonă mai puțin aglomerată, care oferă un echilibru între oportunitățile economice și calitatea vieții.

În paralel, populația feminină a județului Ilfov a înregistrat o creștere de la 204.372 de persoane în 2012 la 268.900 de persoane în 2021, marcând un avans de aproximativ 32%. Această rată de creștere, care depășește ușor pe cea a populației masculine, evidențiază faptul că Ilfov nu este doar un centru economic atrăgător, ci și o zonă prielnică pentru trai. Infrastructura dezvoltată, serviciile sociale de calitate și oportunitățile de angajare pentru femei, precum și atractivitatea județului pentru familii, au contribuit la această dinamică demografică pozitivă. De asemenea, creșterea numărului de familii care aleg să se stabilească în Ilfov este determinată de apropierea față de capitală și de condițiile favorabile oferite de județ pentru un stil de viață modern și confortabil.

Această evoluție echilibrată între populația masculină și cea feminină reflectă rolul județului Ilfov ca o zonă de creștere și dezvoltare continuă, susținută atât de proximitatea față de București, cât și de îmbunătățirea infrastructurii locale și a calității vieții.

Creșterea demografică semnificativă înregistrată de județul Ilfov între 2012 și 2021 poate fi explicată printr-o serie de factori determinanți care au transformat județul într-o destinație atractivă atât pentru locuit, cât și pentru muncă.

Proximitatea față de București joacă un rol central în această dinamică. Fiind o zonă periurbană a capitalei, Ilfov oferă locuitorilor săi acces rapid la locuri de muncă și servicii de calitate superioară, într-un mediu mai liniștit și mai accesibil în comparație cu agitația urbană specifică Bucureștiului. Această combinație de accesibilitate și calitate a vieții a fost un factor decisiv pentru cei care caută echilibrul între viața profesională și cea personală.

Dezvoltarea economică accelerată a județului a contribuit, de asemenea, la atragerea unui număr mare de rezidenți. Creșterea sectorului imobiliar, prin construcția de ansambluri rezidențiale moderne, precum și extinderea infrastructurii și diversificarea economică, au

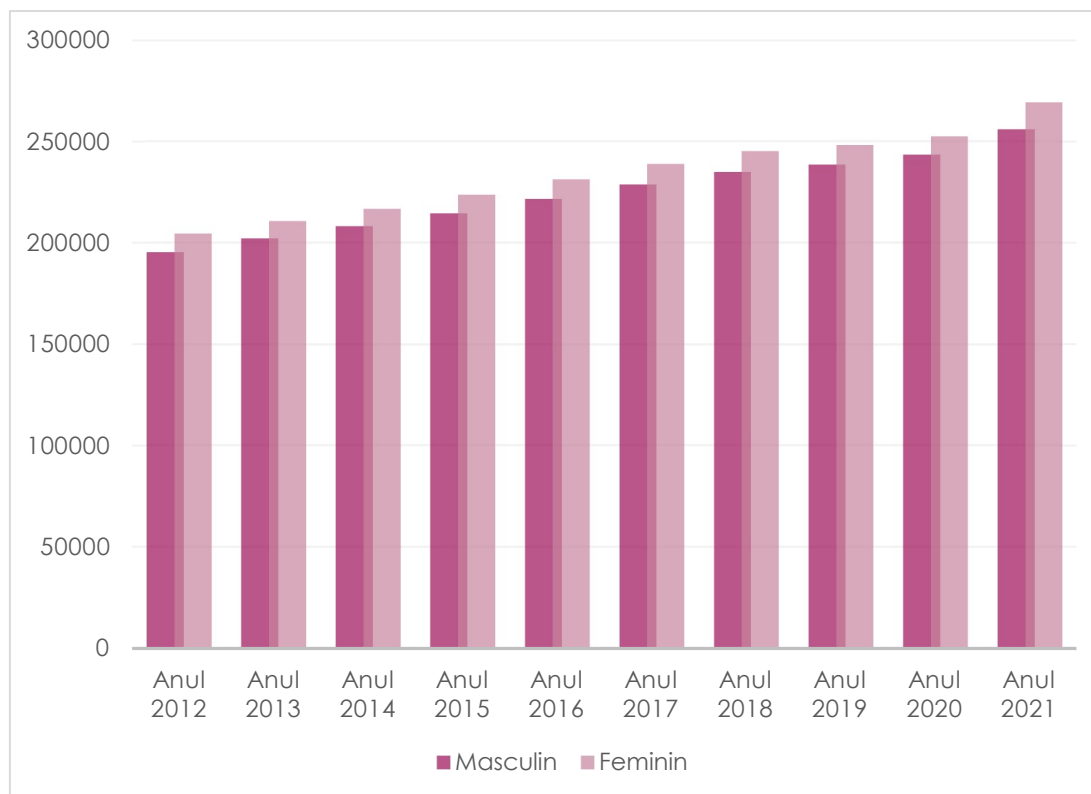


jucat un rol crucial. Aceste inițiative au creat oportunități profesionale și au oferit locuințe accesibile, aspecte esențiale pentru atragerea tinerilor profesioniști și a familiilor.

Migrația internă a fost un alt factor semnificativ, mulți oameni alegând să se mute din alte județe ale țării în Ilfov, în căutarea unor condiții mai bune de trai și a unui mediu economic prosper. Această tendință de migrație reflectă atractivitatea județului pentru o varietate de categorii sociale și profesionale.

Evoluția demografică a județului Ilfov în această perioadă subliniază un trend de creștere constantă și echilibrată între populația masculină și cea feminină, confirmând statutul județului ca o destinație preferată pentru locuit și muncă. Această dinamică pozitivă este un indicator al potențialului economic și social al Ilfovului, dar și al rolului său crucial în regiunea metropolitană București-Ilfov.

În contextul acestor schimbări, este esențial ca autoritățile locale să continue să investească în dezvoltarea infrastructurii, extinderea serviciilor publice și asigurarea accesului la locuințe moderne și accesibile. Aceste măsuri sunt vitale pentru a susține și gestiona creșterea populației într-un mod sustenabil, consolidând totodată poziția județului Ilfov ca o zonă esențială de dezvoltare economică și socială în România.



Grafic – Evoluția populației rezidente a județului Ilfov în perioada 2012-2021⁹⁵

Graficul prezentat evidențiază evoluția populației rezidente din județul Ilfov, diferențiată pe sexe, în perioada 2012-2021. Acesta subliniază o creștere constantă și echilibrată a numărului de locuitori, ceea ce demonstrează atractivitatea județului atât ca zonă rezidențială, cât și ca centru economic, în strânsă legătură cu dezvoltarea urbană și apropierea sa de municipiul București.

În intervalul analizat, populația masculină a crescut de la 195.245 de persoane în 2012 la 255.669 de persoane în 2021, înregistrând un avans de 31%. În același timp, populația feminină a evoluat de la 204.372 de persoane în 2012 la 268.900 de persoane în 2021, marcând o creștere de 32%. Această creștere echilibrată între sexe indică o stabilitate demografică, precum și o diversitate socială care reflectă adaptabilitatea și atractivitatea județului pentru diferite categorii de rezidenți.

⁹⁵ INSSE



Aceste tendințe demografice confirmă statutul județului Ilfov ca o destinație preferată pentru locuit, datorită oportunităților economice, infrastructurii în dezvoltare și calității ridicate a vieții. Evoluția similară a populației masculine și feminine evidențiază un mediu social bine echilibrat, favorabil unei dezvoltări sustenabile pe termen lung.

Această creștere pozitivă este în strânsă legătură cu poziția strategică a județului Ilfov față de capitala țării. Ca parte integrantă a zonei metropolitane București, județul oferă locuințe mai accesibile și un mediu de trai mai liniștit, ceea ce îl transformă într-o destinație atractivă pentru persoanele care migrează din alte regiuni ale țării. Acest fenomen de migrație internă este susținut de expansiunea infrastructurii, dezvoltările imobiliare dinamice și creșterea economică locală.

Graficul evidențiază o ușoară predominanță a populației feminine pe parcursul întregii perioade analizate, un fenomen explicabil prin speranța de viață mai ridicată a femeilor și prezența familiilor tinere care aleg să se stabilească în județ. În plus, creșterea procentuală similară a ambelor sexe sugerează un echilibru între cererea de locuri de muncă și atractivitatea județului ca spațiu rezidențial.

Creșterea demografică a județului Ilfov are multiple implicații, influențând în mod direct dinamica economică, socială și urbană a regiunii. Dezvoltarea populației rezidente determină o presiune tot mai mare asupra infrastructurii existente, ceea ce necesită investiții în transport, educație, sănătate și servicii publice. Totodată, această creștere stimulează economia locală prin sporirea cererii de bunuri și servicii, susținând astfel dezvoltările imobiliare și modernizarea comunităților locale.

Evoluția pozitivă a populației din județul Ilfov în perioada 2012-2021 subliniază statutul său ca o zonă de atracție atât pentru locuitori, cât și pentru investitori. Acest trend reflectă dinamica internă a județului, dar și efectele benefice ale dezvoltării economice și urbane generate de proximitatea față de București.

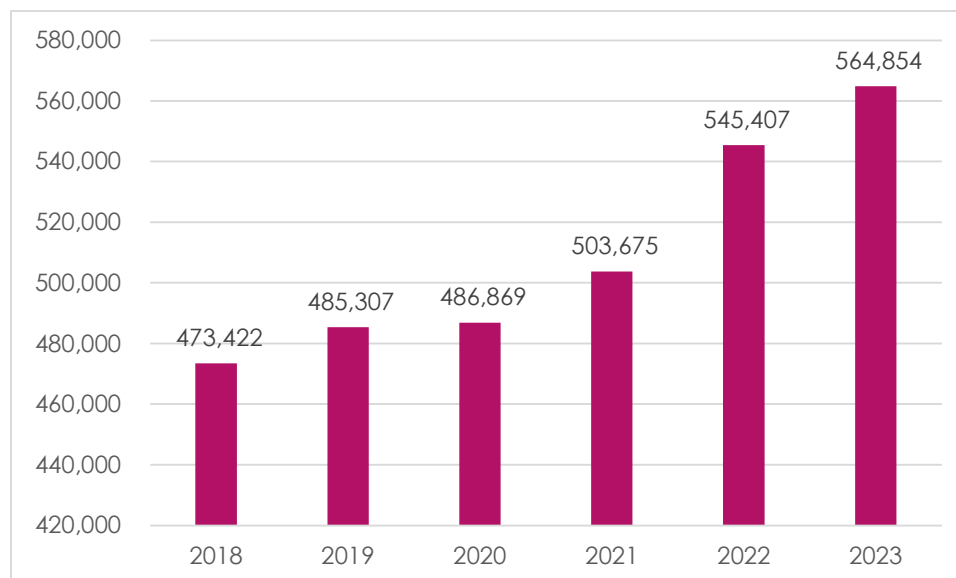


Pentru a sprijini această creștere demografică și a transforma județul Ilfov într-un exemplu de dezvoltare sustenabilă, autoritățile locale trebuie să adopte măsuri specifice. Dezvoltarea infrastructurii și extinderea serviciilor publice sunt esențiale pentru a răspunde nevoilor unei populații în creștere. De asemenea, stimularea investițiilor în educație și sănătate va contribui la crearea unor comunități prospere și sănătoase. În plus, promovarea unei dezvoltări urbane durabile, care să pună accent pe protecția mediului și pe un mediu de trai de calitate, este esențială pentru menținerea atractivității județului.

Prin implementarea acestor strategii, județul Ilfov poate continua să fie un model de creștere echilibrată, integrată și sustenabilă în regiunea metropolitană București-Ilfov.

2.5.2. Demografie și migrațiune

Județul Ilfov, ca parte integrantă a Regiunii București-Ilfov, a cunoscut o creștere semnificativă a populației rezidente între 2018 și 2024. Această evoluție se datorează atât atracției economice ale regiunii, cât și expansiunii infrastructurii și a spațiilor rezidențiale. În special localitățile din apropierea capitalei, cum ar fi Otopeni, au înregistrat o creștere constantă a populației, devenind tot mai atractive pentru familii și tineri profesioniști. Analiza dinamicii demografice a județului Ilfov și a localității Otopeni evidențiază importanța unei gestionări eficiente a acestei dezvoltări pentru asigurarea unei creșteri sustenabile și a unei calități ridicate a vieții.



Grafic – Evoluția populației rezidente în județul Ilfov în perioada 2018-2024⁹⁶

Județul Ilfov, parte integrantă a Regiunii București-Ilfov, a înregistrat o creștere constantă a populației rezidente în perioada 2018-2024. Această evoluție evidențiază atractivitatea zonei pentru locuitori, datorită proximității față de capitala României și a dezvoltării economice și urbane semnificative.

Datele indică o creștere constantă a populației rezidente, de la **473.422 de persoane în 2018** la **583.547 de persoane prognozate pentru 2024**. Aceasta reprezintă o creștere de aproximativ **110.125 de persoane** în decurs de șase ani, ceea ce reflectă un ritm accelerat al dezvoltării demografice. Acest trend este susținut de migrația internă, atragerea de noi locuitori din alte regiuni ale țării și creșterea naturală a populației.

Se observă o creștere mai accentuată în anumite perioade, în special între **2021 și 2022**, când populația a crescut cu aproximativ **41.732 de persoane**, marcând cea mai rapidă creștere anuală din această perioadă. Această evoluție poate fi atribuită mai multor factori,

⁹⁶ INSSE



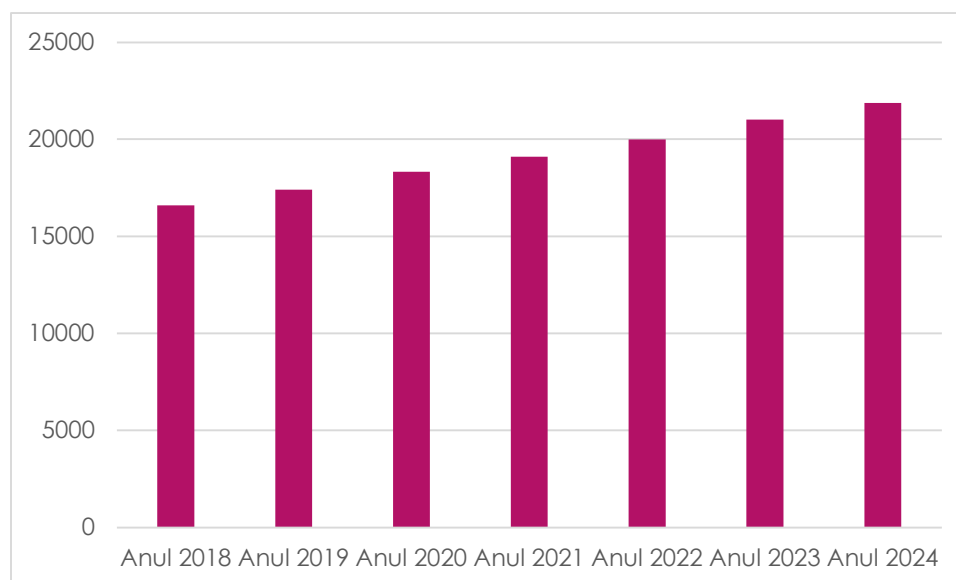
cum ar fi dezvoltarea infrastructurii rezidențiale, expansiunea spațiilor industriale și comerciale, precum și accesul îmbunătățit la transport și servicii.

Factori determinanți ai creșterii

- Proximitatea față de București: Ilfov este o zonă periurbană extrem de accesibilă, fiind preferată de familiile și persoanele care doresc să locuiască într-un mediu mai liniștit, dar să beneficieze de oportunitățile economice ale capitalei.
- Dezvoltarea rezidențială: Construcțiile de noi ansambluri rezidențiale, în special în localitățile din apropierea Bucureștiului, cum ar fi Otopeni, Voluntari și Chiajna, au contribuit la creșterea populației.
- Atractivitatea economică: Apariția centrelor logistice, industriale și comerciale în județ a generat noi locuri de muncă, atrăgând forță de muncă din alte regiuni ale țării.

Creșterea populației rezidente în Ilfov reflectă un model de dezvoltare periurbană care este caracteristic regiunilor metropolitane din întreaga lume. Dacă acest ritm continuă, județul ar putea deveni unul dintre cele mai populate din România, punând presiune pe infrastructură și servicii publice, cum ar fi transportul, educația și sănătatea. Este esențial ca politicile publice să sprijine această creștere prin dezvoltarea sustenabilă a infrastructurii și a serviciilor, asigurând o calitate a vieții ridicată pentru locuitorii săi.

Creșterea semnificativă a populației rezidente în Ilfov între 2018 și 2024 este un indicator al dinamicii demografice pozitive și al atractivității economice a județului. Această evoluție necesită, însă, o gestionare atentă, pentru a transforma această expansiune într-un avantaj sustenabil, care să contribuie la îmbunătățirea calității vieții și la dezvoltarea echilibrată a regiunii.



Grafic – Evoluția populației rezidente din Otopeni în perioada 2018-2024⁹⁷

Evoluția populației rezidente din Otopeni pe perioada 2018-2024 reflectă o creștere constantă și susținută, subliniind atractivitatea acestei localități ca zonă rezidențială și economică de importanță în județul Ilfov. Proximitatea față de București, dezvoltarea infrastructurii și creșterea economică locală sunt factori esențiali care au contribuit la această dinamică pozitivă.

În 2018, populația rezidentă a Otopeniului era de 16.598 de persoane. De-a lungul celor șase ani analizați, numărul locuitorilor a crescut progresiv, ajungând la 21.865 de persoane în 2024. Aceasta reprezintă o creștere totală de aproximativ 31,7%, ceea ce indică o tendință constant ascendentă. Fiecare an din intervalul analizat a fost marcat de o creștere moderată, dar stabilă, cu un ritm anual de creștere între 4% și 5,3%. Această evoluție evidențiază o migrație constantă a populației spre Otopeni, atrași de oportunitățile economice, condițiile de trai moderne și infrastructura în continuă dezvoltare.

Creșterea demografică a Otopeniului este strâns legată de avantajele sale geografice și economice. Fiind situat în imediata vecinătate a municipiului București, orașul oferă acces

⁹⁷ INSSE



rapid la locuri de muncă și servicii diverse, beneficiind totodată de un mediu rezidențial mai liniștit și mai atractiv decât cel al capitalei. Dezvoltările imobiliare, în special ansamblurile rezidențiale moderne, au contribuit la atragerea tinerilor profesioniști și a familiilor, consolidând poziția Otopeniului ca o destinație ideală pentru cei care caută un echilibru între viața personală și cea profesională.

De asemenea, această creștere demografică evidențiază o bună gestionare a dezvoltării locale. Autoritățile locale și investitorii au reușit să creeze un mediu care să răspundă cerințelor unei populații în creștere. Cu toate acestea, ritmul accelerat al dezvoltării implică provocări pentru infrastructură și servicii publice, precum sistemele de educație, sănătate, transport și utilități. Investițiile strategice în aceste domenii sunt esențiale pentru a susține această tendință demografică și pentru a menține calitatea vieții în Otopeni.

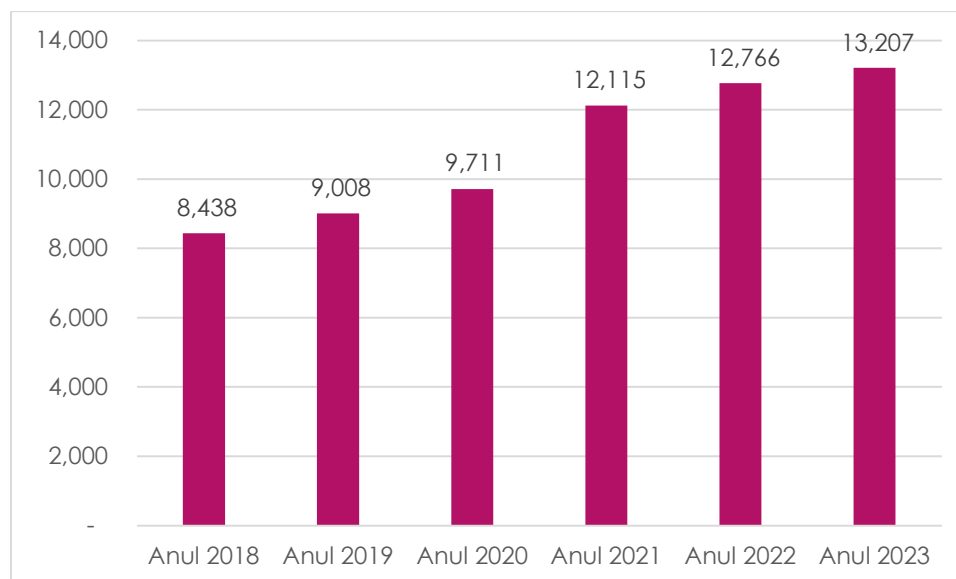
Creșterea constantă a populației rezidente din Otopeni în perioada 2018-2024 reflectă evoluția localității ca un pol de atracție în județul Ilfov. Această dinamică pozitivă este rezultatul unei combinații de factori economici, geografici și urbanistici, care au transformat orașul într-un model de succes al dezvoltării sustenabile. Continuarea investițiilor în infrastructură și servicii va fi crucială pentru menținerea acestui ritm de creștere și pentru asigurarea unei calități ridicate a vieții locuitorilor în anii următori.

2.5.3. Fondul locativ

În perioada 2018-2023, Otopeni a cunoscut o dezvoltare semnificativă a sectorului imobiliar, ceea ce se reflectă în creșterea constantă atât a numărului de locuințe, cât și a suprafeței locuibile din localitate. Atractivitatea orașului se datorează în mare parte proximității față de București și îmbunătățirii infrastructurii și serviciilor publice. Creșterea accelerată a populației și a cererii pentru locuințe moderne evidențiază dezvoltarea dinamică a zonei, iar aceste evoluții ridică provocări legate de infrastructură și sustenabilitate urbanistică.



Analiza tendințelor din sectorul rezidențial din Otopeni subliniază importanța unui plan urbanistic bine gestionat pentru a susține acest ritm de dezvoltare.



Grafic – Evoluția numărului de locuințe existente în Otopeni⁹⁸

Graficul intitulat **„Evoluția numărului de locuințe existente în Otopeni (2018-2023)”** reflectă o creștere constantă a stocului de locuințe în această localitate, subliniind dinamica pozitivă a sectorului imobiliar și dezvoltarea continuă a orașului în contextul apropierii de București și al cererii crescânde pentru spații rezidențiale moderne.

În anul 2018, numărul locuințelor existente în Otopeni era de 8.438, iar până în 2023, acest număr a ajuns la 13.207. Aceasta reprezintă o creștere semnificativă de aproximativ 56% în decurs de cinci ani, ceea ce demonstrează o dezvoltare accelerată a zonei, favorizată de extinderea infrastructurii și de interesul crescut al investitorilor imobiliari.

Ritmul anual al creșterii a fost unul constant, cu salturi evidente în anumite perioade. De exemplu, între 2018 și 2019 s-a înregistrat o creștere de 570 de unități locative, iar între 2020 și 2021, creșterea a fost de 2.404 locuințe, marcând cea mai mare extindere anuală din

⁹⁸ INSSE

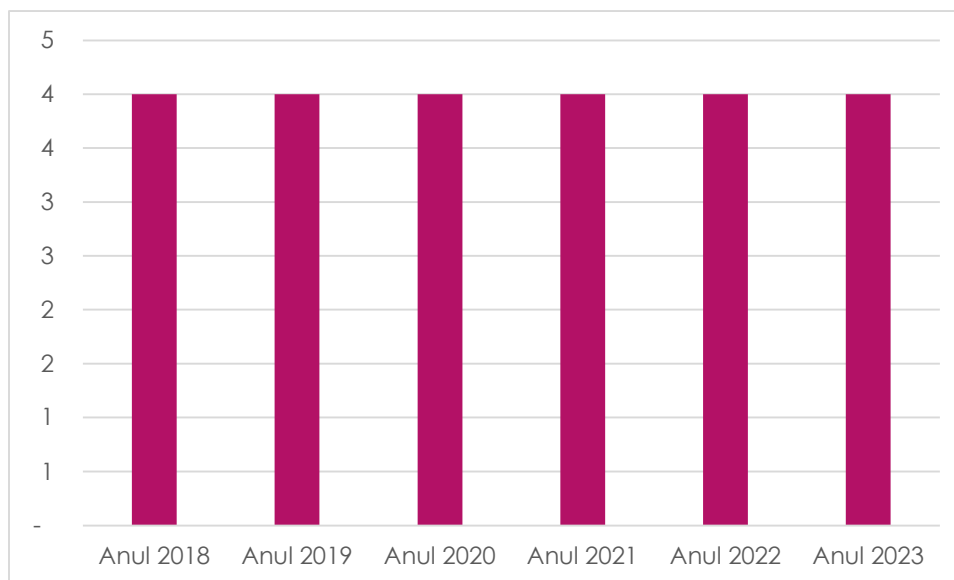


perioada analizată. Această evoluție poate fi atribuită unei cereri sporite pentru locuințe în proximitatea capitalei, dar și dezvoltării unor proiecte rezidențiale de mari dimensiuni.

Dezvoltarea rezidențială din Otopeni este susținută de mai mulți factori. Apropierea față de municipiul București, alături de accesul facil la aeroportul internațional și la rețelele de transport majore, face din Otopeni o destinație atractivă pentru familii, profesioniști tineri și investitori. În plus, extinderea infrastructurii locale și a serviciilor publice, precum școli, grădinițe și centre comerciale, contribuie la consolidarea statutului orașului ca o zonă rezidențială preferată.

Totuși, această creștere accelerată ridică provocări legate de infrastructură, utilități și urbanism. Este esențial ca autoritățile locale să implementeze măsuri de dezvoltare sustenabilă, asigurând extinderea rețelelor de apă, canalizare și electricitate, precum și îmbunătățirea accesului la transportul public și la alte servicii esențiale.

În concluzie, evoluția numărului de locuințe existente în Otopeni între 2018 și 2023 ilustrează transformarea orașului într-un pol rezidențial major al regiunii București-Ilfov. Creșterea semnificativă a stocului de locuințe demonstrează interesul crescut pentru această zonă și oportunitățile pe care le oferă, dar și necesitatea unor investiții strategice care să susțină această expansiune într-un mod sustenabil și bine planificat. Otopeni continuă să își consolideze poziția ca o destinație de top pentru cei care doresc să locuiască într-un mediu modern, dinamic și conectat.



Grafic – Evoluția suprafeței locuibile existente în Otopeni în perioada 2018-2023⁹⁹

Graficul intitulat **„Evoluția suprafeței locuibile existente în Otopeni (2018-2023)”** evidențiază o creștere constantă și semnificativă a spațiului locuibil din această localitate pe parcursul unei perioade de șase ani. Această tendință reflectă dinamica pozitivă a dezvoltării rezidențiale în Otopeni, alimentată de extinderea pieței imobiliare și de cererea crescută pentru locuințe moderne și spațioase în proximitatea capitalei.

În anul 2018, suprafața locuibilă existentă în Otopeni era de 642.091 metri pătrați. Până în anul 2023, această valoare a crescut la 825.640 metri pătrați, ceea ce reprezintă o creștere de aproximativ 28,5%. Această evoluție reflectă nu doar ritmul susținut al dezvoltărilor imobiliare, dar și interesul constant al investitorilor și al rezidenților pentru această zonă.

Creșterea anuală a suprafeței locuibile este echilibrată, cu o creștere mai accelerată între 2020 și 2023. De exemplu, între 2018 și 2019, suprafața locuibilă a crescut cu aproximativ 35.698 metri pătrați, iar între 2021 și 2022 creșterea a fost de 40.795 metri pătrați. Aceste

⁹⁹ INSSE



salturi reflectă extinderea proiectelor rezidențiale și lansarea de noi dezvoltări imobiliare, care au transformat semnificativ peisajul urban al Otopeniului.

Factorii care au contribuit la această creștere sunt multipli. Poziția strategică a Otopeniului în apropierea municipiului București îl face o destinație atractivă pentru familii și profesioniști care caută locuințe moderne, într-un mediu mai liniștit și mai accesibil decât capitala. Dezvoltările infrastructurale, cum ar fi modernizarea rețelelor de transport și îmbunătățirea serviciilor publice, au sporit și mai mult atractivitatea localității. De asemenea, expansiunea pieței imobiliare din Otopeni a fost susținută de creșterea cererii pentru spații rezidențiale mai mari și mai bine dotate, adaptate standardelor de viață contemporane.

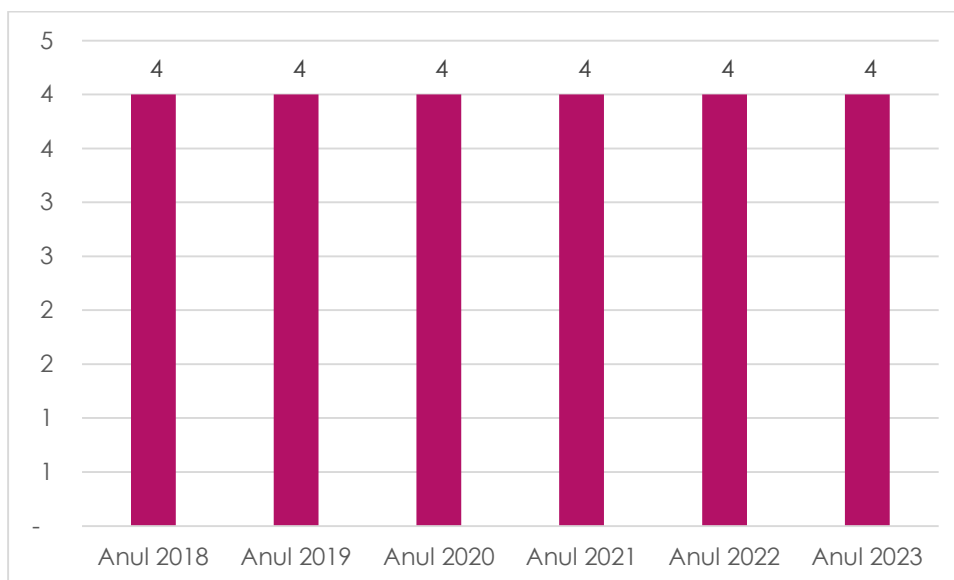
Această evoluție pozitivă are, însă, implicații majore pentru planificarea urbană și infrastructură. Creșterea suprafeței locuibile presupune o cerere suplimentară pentru resurse și servicii, cum ar fi apă, electricitate, transport public, școli și centre medicale. Este esențial ca autoritățile locale să anticipeze aceste nevoi și să investească în infrastructură și servicii publice pentru a susține dezvoltarea durabilă a zonei.

Evoluția suprafeței locuibile existente în Otopeni între 2018 și 2023 subliniază transformarea continuă a localității într-un pol rezidențial dinamic și modern. Creșterea constantă a spațiului locuibil confirmă interesul ridicat pentru această zonă și oportunitățile pe care le oferă, însă dezvoltarea sa viitoare va depinde de capacitatea de a gestiona această expansiune într-un mod sustenabil și echilibrat. Otopeni rămâne un exemplu de succes al integrării dezvoltării rezidențiale și economice în regiunea metropolitană București-Ilfov.



2.5.4. Sănătate și servicii sociale

Orașul Otopeni, situat în județul Ilfov, se distinge printr-o infrastructură medicală diversificată și modernă, care răspunde unei game largi de nevoi ale locuitorilor din zonă. Beneficiind de o combinație între spitale publice și clinici private, orașul oferă servicii medicale de înaltă calitate, atât pentru pacienții locali, cât și pentru cei din zonele învecinate. Printre cele mai importante instituții medicale se numără Institutul Național de Gerontologie și Geriatrie „Ana Aslan” și Spitalul Oxxygene, care sunt recunoscute pentru abordările inovative în domeniul geriatriei și al tratamentului afecțiunilor cronice. Această diversitate de unități medicale face din Otopeni un centru regional important pentru sănătate și recuperare.



Grafic – Evoluția numărului de spitale publice din județul Ilfov în perioada 2018-2023¹⁰⁰

Graficul intitulat „**Evoluția numărului de spitale publice din județul Ilfov (2018-2023)**” ilustrează o situație constantă în ceea ce privește infrastructura sanitară publică a județului pe o perioadă de șase ani. În toată această perioadă, numărul de spitale publice din Ilfov a

¹⁰⁰ INSSE



rămas neschimbat, la valoarea de patru unități, ceea ce evidențiază o stagnare în extinderea acestui tip de infrastructură medicală.

Această stagnare poate fi interpretată din mai multe perspective. Pe de o parte, stabilitatea numărului de spitale publice poate sugera că resursele existente au fost considerate suficiente pentru a răspunde cerințelor populației rezidente și a navetiștilor. Întrucât județul Ilfov este integrat funcțional în zona metropolitană a Municipiului București, populația județului are acces și la unitățile medicale din capitală, care dispun de o capacitate mai mare și oferă servicii medicale complexe. Astfel, autoritățile locale ar putea considera că nevoile de sănătate ale populației sunt satisfăcute prin această complementaritate.

Pe de altă parte, menținerea constantă a numărului de spitale publice poate ridica semne de întrebare cu privire la gradul de adaptare a infrastructurii sanitare la dinamica demografică și la creșterea populației din județ. Între 2018 și 2023, Ilfov a înregistrat o creștere semnificativă a populației rezidente, ceea ce implică o cerere sporită pentru servicii medicale. În acest context, lipsa extinderii infrastructurii spitalicești publice ar putea genera presiuni asupra resurselor existente, afectând accesul și calitatea serviciilor medicale oferite.

Un alt aspect important este că stagnarea numărului de spitale publice ar putea reflecta o orientare a județului către dezvoltarea sectorului medical privat. În ultimii ani, județul Ilfov a cunoscut o creștere a numărului de clinici și spitale private, care completează oferta de servicii medicale pentru populație. Aceste unități private se adresează, în special, segmentului de populație cu venituri mai ridicate, oferind servicii personalizate și acces mai rapid la îngrijiri medicale.

În concluzie, deși numărul de spitale publice din județul Ilfov a rămas constant între 2018 și 2023, această situație trebuie analizată în contextul mai larg al accesului populației la servicii medicale. Autoritățile locale ar trebui să monitorizeze cu atenție nevoile în creștere ale populației și să ia măsuri pentru a asigura un echilibru între infrastructura sanitară



publică și cea privată. De asemenea, investițiile în modernizarea și extinderea spitalelor publice existente, precum și dezvoltarea unor unități noi, ar putea contribui la îmbunătățirea accesului la servicii medicale de calitate pentru toți locuitorii județului Ilfov. Această strategie ar permite județului să răspundă mai eficient provocărilor demografice și să consolideze sistemul de sănătate publică într-un mod sustenabil

Institutul Național de Gerontologie și Geriatrie „Ana Aslan” din Otopeni, situat pe șoseaua București-Ploiești la numărul 307, se întinde pe o suprafață impresionantă de 33 de hectare. Acest spațiu generos este amenajat sub forma unui parc natural, creând un mediu liniștit și benefic pentru tratamentul și recuperarea pacienților. Institutul combină rafinamentul tradiției cu modernitatea, oferind servicii medicale de calitate comparabile cu cele ale marilor instituții de profil din Europa.

Institutul este specializat în îngrijirea persoanelor vârstnice, iar dotările sale includ **334 de paturi pentru spitalizare continuă**, ceea ce îi permite să ofere tratamente intensive și complexe. Cele **patru secții de geriatrie** sunt dotate cu echipamente moderne și sunt deservite de o echipă medicală multidisciplinară, formată din **26 de medici geriatri, 80 de asistente medicale și 45 de infirmiere**. Această structură robustă asigură o îngrijire completă și personalizată pentru fiecare pacient, adresându-se nevoilor diverse ale persoanelor vârstnice.

Anual, institutul tratează peste **7.000 de pacienți internați**, confirmând importanța sa ca centru medical de referință. Pe lângă serviciile de spitalizare, institutul oferă și un program unic de tratament, cunoscut sub numele de „Cura de tratament Ana Aslan”, cu o durată de două săptămâni. Acest program combină tratamentele medicale avansate cu terapii complementare, vizând nu doar tratarea afecțiunilor, ci și prevenirea îmbătrânirii premature și menținerea unei stări de sănătate optime¹⁰¹.

¹⁰¹ <https://ana-aslan.ro>



Institutul beneficiază de un mediu natural deosebit, parcul său întins oferind pacienților ocazia de a participa la activități recreative și de recuperare în aer liber. Această abordare holistică, care combină tratamentele medicale cu beneficiile naturii, reflectă filosofia institutului de a oferi îngrijire integrată, centrată pe pacient.

Prin resursele și serviciile sale, Institutul Național „Ana Aslan” din Otopeni contribuie semnificativ la îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice, fiind un model de excelență în domeniul geriatriei. Infrastructura sa modernă, alături de echipa de specialiști dedicați, poziționează institutul printre cele mai importante centre de sănătate și cercetare din România.



Figura – Institutul Național de Geriatrie-Gerontologie “Ana Aslan” din Otopeni¹⁰²

Orașul Otopeni, situat în județul Ilfov, beneficiază de o infrastructură medicală diversificată care include spitale și clinici ce oferă servicii pentru o gamă largă de nevoi ale pacienților. Aceste instituții sunt dotate cu facilități moderne și echipe de specialiști, asigurând o

¹⁰² Google Maps



îngrijire medicală de calitate. Printre cele mai importante unități medicale din Otopeni se numără Spitalul Oxygene, Institutul Național de Gerontologie și Geriatrie „Ana Aslan” – Clinica Otopeni, Centrul de Radioterapie Amethyst, Clinica Medicală MedIF și Clinica Sante Otopeni.

Spitalul Oxygene este recunoscut pentru abordarea sa modernă în tratamentul bolnavilor geriatrici și al celor care suferă de demență Alzheimer. Această unitate privată se axează pe geriatrie și gerontologie, oferind servicii de recuperare medicală, fizioterapie, kinetoterapie, ozonoterapie și terapii antiaging. Spitalul pune un accent deosebit pe confortul pacienților, combinând expertiza medicală cu terapii inovatoare pentru a oferi soluții adaptate fiecărui caz în parte.



Figura – Spitalul si Clinicile Oxygene¹⁰³

Institutul Național de Gerontologie și Geriatrie „Ana Aslan”, fondat în 1952, are o lungă tradiție în domeniul gerontologiei și geriatriei, fiind primul institut de acest tip din lume. Clinica sa din Otopeni, deschisă în 1974, oferă o gamă largă de servicii medicale, inclusiv medicină internă, oftalmologie, ORL, psihologie, radiologie, imagistică medicală și recuperare medicală. Institutul „Ana Aslan” este un punct de referință pentru prevenirea și tratarea bolilor asociate în special cu procesul de îmbătrânire, utilizând tehnologii și metode avansate.

¹⁰³ Google Maps



Un alt centru medical remarcabil este **Centrul de Radioterapie Amethyst**, specializat în oncologie. Acesta oferă servicii complete de radioterapie, analize medicale, psihologie, imagistică și nutriție-diete. Dotările tehnologice de ultimă generație și abordarea integrată a tratamentului oncologic fac din acest centru o alegere excelentă pentru pacienții care au nevoie de tratament complex și personalizat.



Figura – Centrul de Radioterapie Amethyst¹⁰⁴

Clinica Medicală MedIF este un centru medical de diagnostic și tratament care oferă o varietate de specialități medicale. Cu o echipă dedicată de medici și dotări moderne, Clinica MedIF se angajează să furnizeze servicii medicale de calitate pentru pacienții din zonă. Aici se realizează consultații și investigații pentru diverse afecțiuni, punând un accent deosebit pe prevenție și diagnosticare precoce.

Pentru pacienții care caută servicii de laborator, **Clinica Sante Otopeni** reprezintă o opțiune excelentă. Aceasta oferă o gamă variată de analize medicale, ajutând la diagnosticarea și monitorizarea multor afecțiuni. Rapiditatea și precizia rezultatelor sunt punctele forte ale acestui laborator, contribuind semnificativ la stabilirea planurilor de tratament.

¹⁰⁴ Google Maps

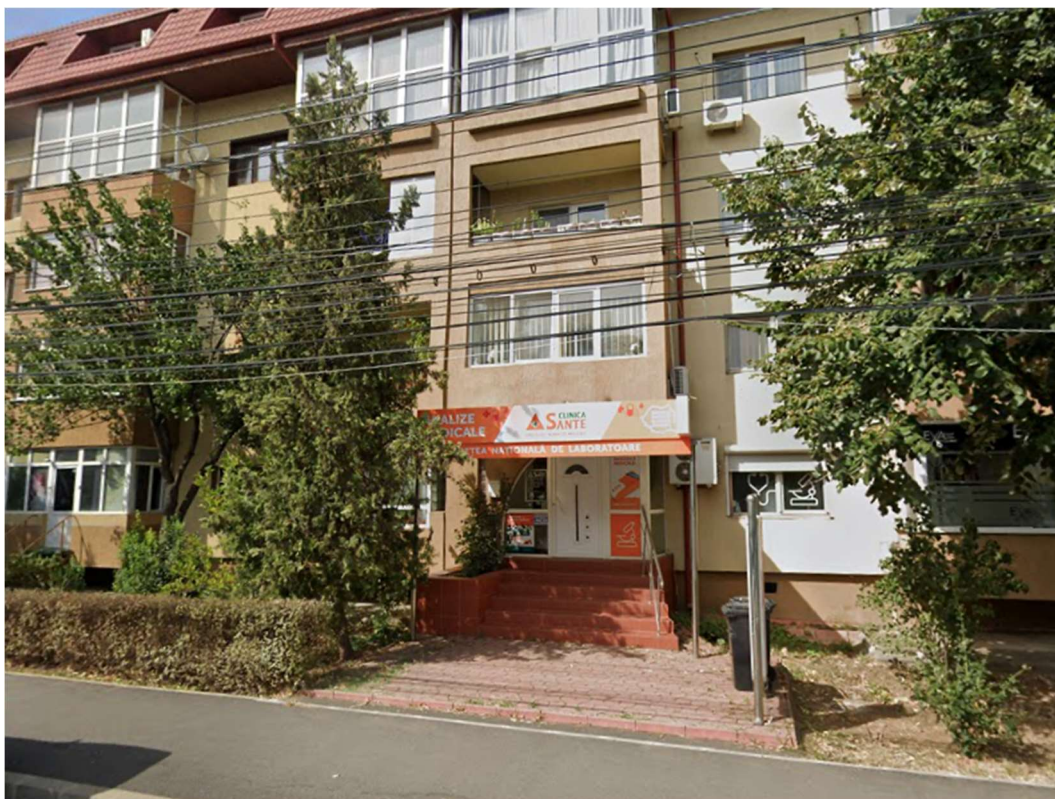


Figura – Clinica Sante din Otopeni¹⁰⁵

Fiecare dintre aceste instituții aduce o contribuție semnificativă la asigurarea sănătății locuitorilor din Otopeni și din zonele învecinate. Diversitatea serviciilor oferite, de la geriatrie și recuperare medicală până la oncologie și analize de laborator, face ca orașul Otopeni să fie un centru medical important. Colaborarea dintre aceste unități contribuie la crearea unui mediu medical de încredere, unde pacienții pot beneficia de tratamente de cea mai înaltă calitate.

Infrastructura medicală din Otopeni joacă un rol esențial în asigurarea accesului la servicii de sănătate de calitate pentru o populație în creștere și diversificată. Deși numărul spitalelor publice a rămas constant în perioada recentă, diversitatea serviciilor oferite prin clinici

¹⁰⁵ Google Maps



private și instituții specializate, precum Institutul „Ana Aslan”, asigură o gamă completă de îngrijiri medicale. Cu toate acestea, autoritățile locale trebuie să continue investițiile în modernizarea și extinderea infrastructurii sanitare publice, pentru a răspunde nevoilor unei populații în creștere și pentru a susține dezvoltarea sustenabilă a serviciilor medicale. Colaborarea între sectorul public și cel privat va fi esențială pentru a asigura un sistem de sănătate eficient și accesibil tuturor locuitorilor din Otopeni.

2.5.5. Incluziune socială

În studiile „Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România” și „Atlasul Zonelor Rurale Marginalizate și al Dezvoltării Umane Locale din România”, o zonă marginalizată este definită ca o arie din cadrul așezărilor urbane sau rurale care nu respectă standardele corespunzătoare, în baza următoarelor criterii:

- **Capital uman:** Nivel redus de educație, starea de sănătate fragilă și structura familială vulnerabilă;
- **Ocuparea forței de muncă:** Procent ridicat de șomaj, muncă informală (munca la negru) și prevalența muncii în agricultura de subzistență;
- **Condiții de locuire:** Siguranța insuficientă a locuinței, calitate scăzută a acesteia și acces limitat la rețele de utilități.

Aceste zone sunt caracterizate printr-o puternică excluziune socială, marcate de o populație cu capital uman redus (educație insuficientă, stare de sănătate fragilă, familii numeroase), rate scăzute de angajare în sectorul formal și condiții de locuire neadecvate.

De asemenea, zonele marginalizate sunt adesea asociate cu o stigmatizare accentuată. Lipsa serviciilor de bază sau calitatea redusă a acestora (educație, sănătate, infrastructură) limitează semnificativ oportunitățile populației de a ieși din sărăcie și de a-și îmbunătăți calitatea vieții.



Distribuția populației urbane în funcție de regiuni și localizarea în zone urbane dezavantajate este ilustrată în tabelul următor.

Indicatori cheie	% în zone dezavantajate	% în zone dezavantajate pe locuire	% în zone dezavantajate pe ocupare	% în zone dezavantajate pe capital uman	% în zone marginalizate	% în alte zone urbane	Total urban (%)
Populația rezidentă	67,8	5,2	9,9	11,7	3,2	2,3	100
Nord – Est	59,6	5,7	12,5	14,8	4,3	3,1	100
Sud-Est	62,4	4,2	16,4	11,1	4,2	1,6	100
Sud Muntenia	65,9	2,9	13,8	13,1	2,9	1,4	100
Sud-Vest	62,8	2,2	20,4	10,6	2,5	1,5	100
Vest	63,8	5,4	9,4	14,8	3,7	2,9	100
Nord-Vest	70,2	5,7	4,9	13,3	3,1	2,8	100
Centru	71,2	5,0	7,2	10,3	4,3	2,0	100
București-Ilfov	78,9	7,9	1,7	7,7	1,2	2,7	100

Tabel – Distribuția populației urbane rezidente din România în funcție de diverse tipuri de zona dezavantajate¹⁰⁶

Tabelul prezentat evidențiază distribuția populației urbane rezidente din România în funcție de diferite tipuri de zone dezavantajate, precum și alte categorii urbane. Indicatorii analizați includ procentajul populației care trăiește în zone cu deficiențe privind locuirea, ocuparea forței de muncă, capitalul uman, precum și în zone marginalizate. Acest tabel oferă o imagine amplă asupra inegalităților regionale și a discrepanțelor în dezvoltarea urbană din România, având la bază caracteristici socio-economice.

Analizând datele generale, se observă că, la nivel național, 67,8% din populația urbană rezidentă locuiește în zone considerate dezavantajate, ceea ce reflectă o proporție semnificativă de persoane afectate de condiții sociale și economice precare. Dintre acestea, 5,2% sunt situate în zone cu deficiențe privind locuirea, 9,9% în zone dezavantajate pe ocupare, iar 11,7% în zone cu capital uman deficitar. De asemenea, 3,2% din populație trăiește în zone marginalizate, evidențiind problemele acute ale excluziunii sociale și economice.

¹⁰⁶ Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România



Regiunea București-Ilfov prezintă cel mai ridicat procentaj de populație rezidentă în zone dezavantajate, ajungând la 78,9%. Acest fapt poate părea paradoxal, având în vedere statutul regiunii ca cea mai dezvoltată din punct de vedere economic din țara. Totuși, acest indicator subliniază că, pe lângă sectoarele foarte dezvoltate, există și zone cu populații vulnerabile, afectate de excluziune socială și condiții precare. Specific, regiunea are cele mai mari procente legate de locuire (7,9%) și un nivel scăzut de marginalizare (1,7%), ceea ce sugerează că principalele provocări sunt legate de condițiile de locuit, mai degrabă decât de ocuparea forței de muncă.

La polul opus, regiunea Nord-Est prezintă cel mai scăzut procentaj al populației urbane în zone dezavantajate, cu 59,6%. Acest lucru indică o dezvoltare mai uniformă în orașele mici și mijlocii din această regiune, unde disparitățile economice sunt mai reduse comparativ cu alte regiuni ale țării. Cu toate acestea, Nord-Est înscrie procente ridicate în privința capitalului uman deficitar (14,8%) și ocupării (12,5%), sugerând necesitatea unor investiții substanțiale în educație și oportunități de angajare.

Regiunile Sud-Vest și Sud au procente semnificative de populație rezidentă în zone dezavantajate, de 62,8% și respectiv 65,9%. Regiunea Sud-Vest se remarcă prin cel mai mare procentaj al populației din zone dezavantajate pe ocupare, cu 20,4%, evidențiind dificultăți majore în integrarea pe piața muncii. Aceasta subliniază nevoia unor politici specifice pentru crearea de locuri de muncă și reducerea sărăciei în regiune.

Regiunea Centru este, de asemenea, de interes, înregistrând 71,2% din populația urbană în zone dezavantajate. Acest procent include valori semnificative pentru deficiențe privind locuirea (5,0%) și ocuparea (7,2%), dar cu un nivel relativ scăzut de marginalizare (1,0%). Aceasta sugerează că problemele predominante sunt legate mai ales de condițiile locative, și mai puțin de excluziunea socială generalizată.

Analiza tabelului scoate în evidență inegalitățile regionale considerabile în ceea ce privește dezavantajele urbane în România. Deși regiunile economic puternice, precum București-



Ilfov, par avantajoase, datele relevă provocări semnificative în interiorul zonelor dezavantajate. Pe de altă parte, regiunile mai puțin dezvoltate, cum ar fi Sud-Vest sau Sud-Est, necesară intervenții urgente pentru ameliorarea condițiilor economice și sociale. Aceste date subliniază nevoia unor politici regionale specifice care să abordeze cauzele profunde ale sărăciei urbane, promovând incluziunea socială și echitatea în dezvoltarea urbană.

Regiune	Județ	Oraș	Populația stabilă	% populație în zone dezavantajate	% populație în zone dezavantajate pe locuire	% populație în zone dezavantajate pe ocupare	% populație în zone dezavantajate pe capital uman	% populație în zone marginalizate	% populație în zone cu instituții sau sub 50 de locuitori
B-IF			2.050.453	78,87	7,86	1,72	7,73	1,16	2,67
B-IF	B		1.883.425	80,73	7,82	1,21	6,64	0,79	2,82
B-IF	B	MUNICIPIUL BUCUREȘTI SECTOR 1	225.453	79,38	5,39	0,80	8,04	0,89	5,50
B-IF	B	MUNICIPIUL BUCUREȘTI SECTOR 2	345.370	81,81	7,23	1,69	6,34	0,69	2,24
B-IF	B	MUNICIPIUL BUCUREȘTI SECTOR 3	385.439	82,43	8,09	2,13	5,56	0,93	0,87
B-IF	B	MUNICIPIUL BUCUREȘTI SECTOR 4	287.828	86,56	7,39	0,74	3,62	0,45	1,25
B-IF	B	MUNICIPIUL BUCUREȘTI SECTOR 5	271.575	70,13	8,52	1,31	16,42	1,63	1,98
B-IF	B	MUNICIPIUL BUCUREȘTI SECTOR 6	367.760	82,05	9,38	0,32	2,32	0,33	5,59
B-IF	IF		167.028	57,85	8,34	7,49	20,02	5,28	1,01
B-IF	IF	ORAS BRAGADIRU	15.329	69,64	3,55	3,73	20,08	2,96	0,04
B-IF	IF	ORAS BUFTEA	22.178	34,83	15,11	24,79	12,20	12,88	0,18
B-IF	IF	ORAS CHITILA	14.184	54,29	10,92	4,39	16,50	13,52	0,37
B-IF	IF	ORAS MAGURELE	11.041	50,61	12,66	5,73	15,42	11,55	4,03
B-IF	IF	ORAS OTOPENI	13.861	88,38	4,41	0,00	7,16	0,00	0,05
B-IF	IF	ORAS PANTELIMON	25.596	41,78	5,28	8,20	41,63	2,36	0,75
B-IF	IF	ORAS POPEȘTI LEORDENI	21.895	81,00	6,96	0,00	9,70	1,99	0,35
B-IF	IF	ORAS VOLUNTARI	42.944	56,51	8,39	7,20	22,92	2,97	2,02

Tabel – Distribuția populației stabilite din orașul Otopeni¹⁰⁷

Orașul Otopeni, parte a regiunii București-Ilfov, este caracterizat de o serie de indicatori relevanți privind distribuția populației în funcție de tipurile de zone dezavantajate, conform datelor din tabel. Analiza acestor date oferă o perspectivă asupra condițiilor socio-economice și urbanistice din acest oraș.

Procentajul populației din Otopeni care locuiește în zone dezavantajate este de **12,66%**, un nivel relativ scăzut comparativ cu alte localități din regiune, cum ar fi Bragadiru (15,11%) sau Buftea (13,84%). Acest fapt sugerează că Otopeni beneficiază, în general, de o dezvoltare urbană mai uniformă și de condiții socio-economice mai bune pentru o parte semnificativă

¹⁰⁷ Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România



a populației. Totuși, prezența acestui procent indică existența unor segmente vulnerabile ale comunității care necesită atenție.

În ceea ce privește condițiile locative, **7,86%** din populația Otopeniului trăiește în zone cu deficiențe. Acest procent este moderat în contextul județului Ilfov și subliniază faptul că, deși Otopeni este un oraș în expansiune, anumite zone necesită îmbunătățiri în ceea ce privește calitatea locuințelor, accesul la utilități și siguranța acestora. Comparativ cu alte orașe din județ, cum ar fi Pantelimon (8,39%) sau Buftea (8,34%), Otopeni se situează ușor mai bine.

Indicatorul privind dezavantajele pe ocupare relevă că **12,55%** din populația Otopeniului este afectată. Acesta este unul dintre punctele critice pentru oraș, reflectând provocări în integrarea populației pe piața muncii formale. Spre deosebire de localități precum Voluntari (9,62%) sau Bragadiru (15,11%), Otopeni are o situație mai echilibrată, dar există o nevoie clară de diversificare a oportunităților de angajare și de reducere a dependenței de sectorul informal.

Un procent de **12,45%** din populația Otopeniului se regăsește în zone cu capital uman deficitar, ceea ce indică provocări legate de educație, sănătate și alte aspecte sociale. Acest indicator sugerează necesitatea unor investiții mai mari în servicii publice esențiale, în special în educație, pentru a asigura o mai bună pregătire și integrare socială a populației.

Procentul populației din Otopeni care locuiește în zone marginalizate este relativ scăzut, de doar **1,16%**, unul dintre cele mai mici din județ. Acest lucru indică o excludere socială redusă comparativ cu alte localități și reflectă o integrare mai bună a populației vulnerabile în comunitate.



Un indicator specific arată că **2,67%** din populația Otopeniului locuiește în zone cu instituții sau sub 500 de locuitori. Acesta este un procent relativ redus și indică o structură urbană mai bine conturată, cu o densitate mai mare a populației în zonele rezidențiale.

În ansamblu, datele subliniază că Otopeni se află într-o poziție relativ bună comparativ cu alte localități din județul Ilfov, dar există încă provocări în ceea ce privește ocuparea forței de muncă și condițiile locative. Deși procentul populației din zone marginalizate este redus, zonele dezavantajate prezente în oraș indică nevoia de intervenții țintite pentru a îmbunătăți calitatea vieții și a reduce inegalitățile socio-economice. Proximitatea față de București și dezvoltarea economică a orașului oferă oportunități semnificative pentru creștere, dar necesită politici publice adaptate pentru a aborda vulnerabilitățile existente.



2.6. Potențialul patrimonial, turistic și cultural

2.6.1 - Potențialul turistic al Județului Ilfov și al Orașului Otopeni

„Dezvoltarea durabilă ca obiectiv strategic fundamental presupune încetățenirea unor practici și instrumente libere și diverse de acces la educație și cunoaștere, la tezaurul cultural al propriei națiuni și al umanității în ansamblu, la toate resursele care pot dezvolta creativitatea și spiritul novator. Este vorba de asigurarea șansei pentru toți indivizii de a deveni producători de cultură, depășind astfel statutul de simpli consumatori de divertisment. În esență, principiile dezvoltării durabile se aplică în egală măsură patrimoniului cultural ca și capitalului natural, fiind vorba de resurse moștenite de care trebuie să beneficieze și generațiile următoare. Întrucât avem de-a face cu resurse neregenerabile, eventuala lor irosire, din ignoranță sau neglijență, devine astfel irecuperabilă și ireversibilă.”¹⁰⁸

Strategiile de dezvoltare naționale și regionale au subliniat importanța turismului ca un domeniu prioritar, având în vedere potențialul turistic prezent în toate regiunile. Această oportunitate justifică susținerea creșterii economice prin turism, care se concretizează în expansiunea infrastructurii în zonele turistice, în valorificarea resurselor naturale, istorice și culturale, precum și în integrarea acestora în circuitul turistic și promovarea lor pentru a atrage vizitatori.

¹⁰⁸ Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României. Orizonturi 2013-2020-2030



Astfel, conform Strategiei pe Turism realizate de ADRBI¹⁰⁹, la nivelul Orașului Otopeni este favorizat turismul de transit, ca urmare a infrastructurii moderne de transport dar și a căii aeriene – Aeroportul Internațional Henri Coandă.

Structuri de primire turistica cu functiuni de cazare turistica în Județul Ilfov și în Orașul Otopeni

Structuri de primire turistica cu functiuni de cazare turistica în Județul Ilfov

Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024
34	16	21	19	19	19

Tabel - Structuri de primire turistica cu functiuni de cazare turistica în Județul Ilfov¹¹⁰

Structuri de primire turistica cu functiuni de cazare turistica în localitatea Otopeni

Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024
13	4	7	7	7	7

Tabel - Structuri de primire turistica cu functiuni de cazare turistica în localitatea Otopeni¹¹¹

În perioada 2019-2024, se poate observa evoluția numărului structurilor de primire turistica cu functiuni de cazare atât la nivelul județului, cât și în localitatea Otopeni.

Calculul procentelor pentru fiecare an – reprezentarea unităților din Orașul Otopeni raportat la Județul Ilfov:

1. 2019: 38.24%;

¹⁰⁹ <https://www.adrbi.ro/media/1188/28-turism.pdf>

¹¹⁰ Inse.ro

¹¹¹ Inse.ro



2. 2020: 25%;
3. **2021**: 33.33%;
4. 2022: 36.84%;
5. **2023**: 36.84%;
6. 2024: 36.84%.

Aceste procente indică faptul că, deși numărul total de structuri de cazare în județul Ilfov a fluctuat, proporția celor din Otopeni a rămas relativ constantă în ultimii ani, indicând o stabilitate a ofertei turistice în această localitate.

Influența Aeroportului Otopeni asupra turismului de tranzit și a structurilor de primire turistică:

Aeroportul Internațional Henri Coandă (Otopeni) joacă un rol crucial în susținerea turismului de tranzit prin facilitățile și accesibilitatea pe care le oferă. Situat în apropierea structurilor de cazare din Otopeni, aeroportul facilitează accesul rapid și eficient al călătorilor la aceste facilități, ceea ce este esențial pentru turismul de tranzit care implică șederi scurte și conexiuni rapide între zboruri.

Prin aeroport, Otopeni devine un nod vital în rețeaua de transport, atrăgând nu doar pasageri care călătoresc pentru afaceri sau turism, dar și facilitând organizarea de conferințe, evenimente și alte întâlniri de afaceri care pot avea loc în hotelurile din zonă. Aceasta contribuie semnificativ la economia locală și întărește rolul Otopeniului ca punct strategic în industria turistică a regiunii.

Așadar, prezența aeroportului nu doar că susține direct structurile de cazare prin furnizarea unui flux constant de clienți, dar stimulează și creșterea și diversificarea serviciilor turistice, de la restaurante la transport local și activități recreative, beneficiind întreaga comunitate din Otopeni și împrejurimi.



**Capacitatea de cazare turistica existenta pe tipuri de structuri de primire turistica în
Județul Ilfov și în Orașul Otopeni**

**Capacitatea de cazare turistica existenta pe tipuri de structuri de primire turistica în
Județul Ilfov**

Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024
2,365	1,640	2,292	2,178	2,182	2,182

Tabel - Capacitatea de cazare turistica existenta pe tipuri de structuri de primire turistica în
Județul Ilfov¹¹²

**Capacitatea de cazare turistica existenta pe tipuri de structuri de primire în
localitatea Otopeni**

Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024
1,436	505	1,558	1,558	1,566	1,566

Tabel - Capacitatea de cazare turistica existenta pe tipuri de structuri de primire turistica în
localitatea Otopeni¹¹³

Calculul procentelor pentru fiecare an – Capacitatea de cazare turistica existenta pe tipuri
de structuri de primire din Orașul Otopeni raportat la Județul Ilfov:

1. 2019: 60.72%;
2. 2020: 30.79%;
3. **2021**: 67.95%;
4. 2022: 71.55%;

¹¹² Inse.ro

¹¹³ Inse.ro



5. **2023:** 71.74%;

6. **2024:** 71.74%;

Din aceste calcule rezultă că, deși capacitatea de cazare în Otopeni a variat semnificativ între 2019 și 2020, ea a crescut considerabil și a rămas relativ stabilă între 2021 și 2024. Această creștere indică o expansiune sau o îmbunătățire a infrastructurii turistice în Otopeni, reflectând posibil o orientare strategică spre dezvoltarea turismului în această zonă, datorită proximității aeroportului și accesului ușor la București. Această creștere a fost mai rapidă și mai consistentă decât în restul județului, sugerând o concentrare a investițiilor în infrastructura de cazare din Otopeni.

Sosiri ale turistilor in structuri de primire turistica pe tipuri de structuri în Județul Ilfov și în Orașul Otopeni

Sosiri ale turistilor in structuri de primire turistica pe tipuri de structuri în Județul Ilfov				
Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
197,792	56,406	102,672	202,118	208,442

Sosiri ale turistilor in structuri de primire turistica pe tipuri de structuri în Județul Ilfov

Sosiri ale turistilor in structuri de primire turistica pe tipuri de structuri în Orașul Otopeni				
Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
148,568	33,905	68,353	155,311	162,559

Sosiri ale turistilor in structuri de primire turistica pe tipuri de structuri în Orașul Otopeni

1. 2019: 75.11%;

2. 2020: 60.11%;

3. 2021: 66.57%;



4. 2022: 76.85%;

5. 2023: 77.99%;

Rezultatele arată că Otopeniul găzduiește o proporție semnificativă a turiștilor din județ, cu o creștere notabilă în 2022 și 2023. Această tendință poate fi influențată de mai mulți factori, inclusiv de proximitatea orașului la Aeroportul Internațional Henri Coandă, ceea ce facilitează accesul turiștilor, și de dezvoltarea infrastructurii turistice în Otopeni. Creșterea procentuală indică o posibilă concentrare a activităților turistice în Otopeni, în contextul unui interes crescut pentru zona metropolitană a Bucureștiului și pentru facilitățile aeroportuare.

Această dinamică subliniază rolul esențial al Otopeniului în dezvoltarea turismului la nivelul județului Ilfov și reflectă eficacitatea investițiilor în sectorul turistic din această zonă.

Analiza datelor privind sosirile turiștilor în Otopeni din 2019 până în 2023 sugerează o tendință pozitivă și o creștere notabilă a activității turistice în această localitate. Începând cu o bază solidă în 2019, cu 148,568 de sosiri, Otopeni a experimentat o scădere temporară în 2020, cu doar 33,905 sosiri, o fluctuație cel mai probabil datorată restricțiilor de călătorie impuse de pandemia COVID-19. Totuși, din 2021, numărul de sosiri a început să se recupereze, ajungând la 68,353, și a continuat să crească până la 162,559 în 2023, indicând o revenire puternică și o creștere a atractivității regiunii.

Creșterea consistentă a numărului de turiști reflectă impactul strategic al investițiilor în infrastructura turistică și în facilitățile de cazare, dar și avantajul semnificativ al proximității Aeroportului Internațional Henri Coandă. Aeroportul facilitează nu doar accesul turistic convenabil din întreaga lume, ci și turismul de tranzit, consolidând Otopeniul ca un nod crucial în rețeaua turistică a regiunii.

Această dinamică pozitivă subliniază rolul Otopeniului nu doar ca punct de tranzit, ci și ca destinație de sine stătătoare. Investițiile continue în amenajarea zonelor turistice, îmbunătățirea serviciilor și promovarea atracțiilor locale sunt esențiale pentru menținerea acestui trend ascendent. Prin urmare, Otopeniul se afirmă ca un centru important pentru



turism în regiunea Ilfov, oferind oportunități economice extinse și îmbunătățind experiența turistică pentru vizitatori. Această evoluție susține nu doar economia locală, dar contribuie și la profilul internațional al zonei, evidențiind importanța continuării eforturilor de dezvoltare și promovare a turismului în Otopeni.

2.6.2. Patrimoniul natural protejat

Valorile patrimoniale naturale și culturale sunt esențiale pentru dezvoltarea socio-economică a comunităților, oferind un fundament solid pentru exploatarea turistică a acestor resurse. Conștientizarea importanței acestora a condus la recunoașterea nevoii de a gestiona teritoriul într-un mod responsabil, care să includă reabilitarea, conservarea, protecția și valorificarea adecvată a patrimoniului. Din această perspectivă, s-a subliniat importanța protejării anumitor zone ca teritorii de valoare însemnată datorită complexității și importanței lor naturale și culturale, care contribuie la prestigiul și identitatea unităților administrative la care aparțin, fie ele la nivel regional, județean sau local.

Astfel, stabilirea de arii protejate constituie cea mai eficientă metodă de conservare și utilizare sustenabilă a patrimoniului natural.

Cadru natural

Situri NATURA 2000 și arii naturale protejate în Ilfov

Situl Natura 2000 Scroviștea se suprapune peste aria naturală protejată Scroviștea și are suprafața în județul Ilfov astfel: Ciolpani (27%), Periș (29%), cu o întindere de aproximativ 3400 ha. Situl a fost desemnat în baza Directivei Habitate, pentru habitate naturale și pentru specii de faună sălbatică protejate, altele decât păsările sălbatice.



Pădurile din zona Scroviștea (păduri mixte de câmpie cu stejar, tei alb, carpen) sunt o parte din rămășițele Codrilor Vlăsiei, care au acoperit cândva Câmpia Română. Zona este bine conservată, situl Scroviștea reprezentând un mozaic complex de habitate naturale: lacuri eutrofe naturale; lacuri distrofice și iazuri; păduri subatlantice și medieeuropene de stejar; păduri aluviale cu arin și frasin, etc.

În **Situl Natura 2000 Grădiștea-Căldărușani-Dridu** o zonă importantă din punct de vedere al biodiversității este zona Lacului Căldărușani care face parte din Situl Natura 2000 și care se întinde în județul Ilfov pe o suprafață de: Grădiștea (20%), Gruiu (40%), Moara Vlăsiei (12%), Nuci (23%).

Grădiștea-Căldărușani-Dridu, desemnat în baza Directivei Păsări, pentru 83 de specii protejate de păsări sălbatice, din care 22 specii sunt strict protejate la nivel european. Întreaga suprafață a sitului este de 6642,3 ha și în județul Ilfov se întinde pe comunele Moara-Vlăsiei, Gruiu, Nuci și Grădiștea. Acest sit se întinde și în județul Ialomița, într-un procent de aproximativ 25% și include integral Lacul Dridu. În județul Ilfov cuprinde lacurile Căldărușani și Balta Neagră, trupurile de pădure limitrofe acestor lacuri și acumulările de pe Cociovaliștea și Vlăsia, care reprezintă un loc ideal de hrană, popas, refugiu și cuibărit pentru speciile de păsări sălbatice semnalate în această zonă.

➔ În județul Ilfov sunt **3 arii naturale protejate** de interes național, respectiv **Pădurea Snagov, Lacul Snagov și Scroviștea.**

Conform prevederilor OUG privind regimul ariilor naturale protejate, conservarea habitatelor naturale, a florei și faunei sălbatice aria naturală **Pădurea Snagov**, face parte din categoria parcurilor naționale (rezervație naturală științifică), ce au drept scop protecția și conservarea unor eșantioane cuprinzând elemente naturale cu valoare deosebită. Amenajată sub formă de parc, cu numeroase alei asfaltate sau acoperite cu pietriș ce se strecoară pe sub arbori umbroși, această pădure are o suprafață de 1470



hectare. Datorită plantărilor relativ recente, multe dintre categoriile de arbori sunt formate din două sau mai multe generații, ceea ce mărește valoarea estetică a pădurii. Sunt numeroase exemplarele de stejari, frasini și tei monumentali, care ating diametre de 80-100 cm și înălțimi de peste 30 de metri. Printre arborii masivi se dezvoltă tufișuri de alun, cătină, lemn câinesc și soc, iar primăvara înfloresc ghioceii, brândușele și brebeneii, mărgăritarul și crinul de pădure.

Lacul Snagov este cel mai important lac de agrement din jurul capitalei, fiind cel mai pitoresc dintre atracțiile turistice din zonă, a cărei frumusețe este întregită de pădurile înconjurătoare.

Lacul Snagov este un liman fluvial, cel mai important de pe cursul inferior al Ialomiței, situat la o distanță de 25-30 km de București și are o suprafață de 5,75 km², iar adâncimea maximă este de 9 m (cel mai adânc lac din Câmpia Română). Colectarea apei în lac se face din pânza de ape subterane și doar în mică măsură din apele de ploaie și zăpadă. De aceea nivelul apei din lacul Snagov este constant, cu excepția primăverii și, adesea, a toamnei. Forma lacului este alungită și foarte sinuoasă, cu multe golfuri, în partea din avale aflându-se o insulă pe care se găsește Mănăstirea Snagov. Pe malurile lacului, în afară de stuf și papură crește și nufărul indian (aclimatizat la Snagov), nuferi albi și galbeni. Fauna piscicolă, care atrage numeroși pescari amatori, se remarcă prin existența mai multor specii de pești: plătică, crap, biban, somn, știucă, roșioară și două specii de guvizi.

Scroviștea a fost desemnată ca arie naturală protejată cu o suprafață de 3.374 ha și se încadrează în regiunea biogeografică continentală. Pădurile din zona Scroviștea sunt o rămășiță din Codrii Vlăsiei, care cândva au acoperit Câmpia Română. Aria este bine conservată, situl reprezentând un mozaic complex de habitate: pădure, acvatic și pajiște.



În afara acestor arii protejate, în județul Ilfov mai există 2 stejari – **monumente ale naturii** (situați pe teritoriul Mănăstirii Cernica). În București sunt mult mai mulți arbori seculari înregistrați la Academia Română ca monumente ale naturii.¹¹⁴

2.6.3. Patrimoniul cultural material și imaterial

Muzeului aviație a fost înființat prin Hotărârea de Guvern nr.197/02.03.1990, este acreditat prin Ordinul nr. 2296/03.06.2010, devine muzeu de importanță națională prin H.G. 360/06.04.2011 și prin Ordinul nr.2709/17.11.2011, imobilul Muzeul Național al Aviației Române se clasează ca monument istoric, categoria Ansamblu, grupa valorică „B”. Muzeul a fost reacreditat prin Ordinele nr.2791/02.12.2015 și nr.3331/10.11.2020.

Muzeul s-a deschis în anul 1993, în 5 corturi de campanie pe aerodromul militar de la Otopeni. În anul 1995, Comandamentul Aviației Militare a repartizat muzeului un spațiu în fața Aeroportului Internațional Băneasa. Aici, a funcționat până în anul 1998. Ulterior, Statul Major al Forțelor Aeriene a repartizat un nou spațiu de expunere lângă Aeroportul Internațional Otopeni, inaugurarea a avut loc în ziua de 2 martie 2000.

Din anul 2006, Muzeul Național al Aviației Române este amplasat în zona de nord a Bucureștiului, în hangarele care în prima jumătate a secolului al XX-lea se aflau pe latura de sud a aerodromului militar Pipera. Acest aerodrom s-a înființat în 1915 pentru perfecționarea piloților absolvenți ai Școlii Militare de Pilotaj de la Cotroceni.¹¹⁵

Centrul Cultural "Ion Manu" din Otopeni este o instituție dedicată promovării culturii și educației în comunitatea locală. Situat în orașul Otopeni, centrul găzduiește o varietate de activități culturale, inclusiv spectacole de teatru, concerte, expoziții de artă și ateliere

¹¹⁴ <https://cjilfov.ro/aparat-de-specialitate/directii/d-m-p-d/mediu/>

¹¹⁵ https://www.roaf.ro/?page_id=854



pentru copii și adulți. De asemenea, centrul organizează evenimente speciale și festivaluri care atrag atât locuitori din Otopeni, cât și din zonele învecinate. Prin activitățile sale, Centrul Cultural "Ion Manu" contribuie la îmbogățirea vieții culturale a orașului și la consolidarea identității comunitare.¹¹⁶

PAROHIA OTOPENI Pentru prima dată, numele localității apare într-un hrisov din 14 februarie 1587, prin care voievodul Țării Românești Mihnea Turcitul dăruiește mănăstirii Sfânta Troiță jumătate din satul Islazul și jumătate din satul Hodopeni (azi Otopeni). C.Giurăscu este de părere că denumirea satului Hodopeni se trage de la un anume Hodopa sau Hodeba.

Istoricul bisericii parohiale. Biserica veche cu hramul Sf.M.Mc.Gheorghe Purtătorul de biruință și Sf.M.Mc.Dimitrie Izvorătorul de Mir.

Istoria zidirii bisericii - Actuala biserică dăinuie de la 27 decembrie 1803, fiind ridicată pe locul celei care s-a năruit în urma cutremurului din 14 oct.1802. Din pisania bisericii rezultă că aceasta s-a ridicat în timpul voievodului Alexandru Ipsilanti și a mitropolitului Dositei, ctitorii fiind locuitori ai satului cu dare de mână.

Arhitectura - Biserica este construită din zid de cărămidă având forma de navă, în partea de răsărit cu absidă semicirculară, în interior catapeteasma de zid frumos împodobită cu încadramente separă altarul de naos și un alt zid separă naosul de pronaos. Biserica în suprafață totală de 108 m a avut de la început forma și dimensiunile de azi.

Pictura - Nu există date asupra timpului când s-a făcut cea dintâi pictură a bisericii. Se disting două feluri de picturi: una mai veche, pe catapeteasmă, în stil bizantin românesc și alta mai nouă, pe pereții interiori, în stil bizantin, executată în ulei. În perioada 2009-2011 biserica s-a restaurat și repictat, s-a placat pardoseala cu granit, acoperișul a fost înlocuit

¹¹⁶ <https://www.otopeniro.ro/pagina/centrul-cultural-ion-manu-22>



cu tablă de cupru și s-a refăcut instalația de lumină. Resfințirea s-a făcut în mai 2011 de către Preasfințitul Ciprian Prahoveanu, pictor restaurator fiind Petrișor Mircea.

Biserica nouă cu hramul Nașterea Maicii Domnului.

Istoric - Cu înalta Binecuvântare a Preafericitului Părinte Patriarh Teoctist, din inițiativa preoților Nicolae Lițescu și Radu Mihai Bujor, cu asentimentul larg al enoriașilor și cu susținerea nemijlocită a Primăriei prin Dl.Primar Gheorghe Silviu Constantin și Dl.Viceprimar Zaharia Ionel s-a ridicat între anii 2003-2010 biserica nouă cu hramul „Nașterea Maicii Domnului”. Piatra de temelie a fost pusă de către Preafericitul Părinte Patriarh Teoctist în ziua de 13 iulie 2003.

Arhitectură - Biserica Nașterea Maicii Domnului are o structură de beton armat, placat în interior și exterior cu cărămidă, este acoperită cu șarpantă de rășinoase pe structură de beton armat, cu învelitoare de tablă de cupru. Planul bisericii este triconc, încheiat în partea superioară cu o turlă mai mare pe naos și două turle mai mici pe pronaos. Biserica are un demisol care ține pe toată suprafața acesteia, cu deschideri mari, cu funcții polivalente și câteva zone mai mici rezervate unor anexe tehnice. Recent demisolul a fost amenajat în Paraclis, cu hramul Sfinților Martiri Brâncoveni, sfințit în ziua de 22 decembrie 2014 de către Preasfințitul Timotei, împreună cu un sobor de preoți condus de Părintele Arhimandrit Veniamin Goreanu și de Pc.Protopop Burcea Cristian. Privit din exterior, ansamblul atrage prin monumentalitate, prin proporțiile echilibrate oferite de raportul lungimii și înălțimii bisericii(27 m.înălțime în vârful crucii, 25 m. lungime, 15 m. lățime la absida).¹¹⁷

Complex Sportiv de Natație Otopeni

¹¹⁷ <https://protoieriailfov.nord.ro/parohia-otopeni/>



recreației.

În anul 2021, localitatea Otopeni din județul Ilfov a fost îmbogățită cu o realizare remarcabilă în peisajul său arhitectural și sportiv: *Complexul Sportiv de Natație Otopeni*. Cu o investiție impresionantă de 156.000.000 de lei realizată de Compania Națională de Investiții, acest complex aduce în prim-plan o infrastructură modernă și completă, dedicată atât sportului de performanță, cât și

Complexul este format din 3 volume relativ compacte, care ilustrează un spațiu pentru competiții complexe, bazin olimpic de sărituri în apă, dar și zonă de recuperare și antrenamente.¹¹⁸

Complexul Sportiv de Natație Otopeni este o destinație excelentă pentru cei care își doresc să urmeze un stil de viață activ și sănătos. Acesta se găsește într-un cadru natural frumos, oferind o gamă largă de facilități pentru îmbunătățirea stării de bine fizice și mentale. Complexul dispune de infrastructură modernă și bine echipată, proiectată pentru a satisface diversele nevoi ale comunității, inclusiv saună revigorantă și săli de forță, până la bazine specializate pentru înot. Fiecare element al complexului reflectă standarde înalte, subliniind angajamentul față de calitate și excelență.

Complexul sportiv oferă un program flexibil, fiind deschis zilnic între orele 9:00 și 21:00. Acest program este conceput pentru a se potrivi cu diferitele programe ale membrilor comunității, încurajând participarea regulată și activă la activitățile oferite. Această abordare facilitează integrarea exercițiilor fizice în rutina zilnică, promovând un stil de viață sănătos și activ pentru vizitatori.¹¹⁹

¹¹⁸ <https://mbsgroup.ro/2024/04/29/complexul-sportiv-de-natație-otopeni/>

¹¹⁹ <https://complexnatațieotopeni.ro/despre>



6 bazine de înot

307 locuri de parcare

2797 locuri pentru spectatori



2.7. Infrastructura tehnico - edilitară

2.7.1 Utilitățile publice

2.7.1.1. Sistemul de alimentare cu apă potabilă

Lungimea totală a rețelei simple de distribuție a apei potabile, în Județul Ilfov și în Orașul Otopeni

Lungimea totală a rețelei simple de distribuție a apei potabile, în Județul Ilfov

Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
kilometri					
1269,2	1371,3	1523,6	1636,8	1740,6	1822,4

Lungimea totală a rețelei simple de distribuție a apei potabile, în Orașul Otopeni¹²⁰

Lungimea totală a rețelei simple de distribuție a apei potabile, în Orașul Otopeni

Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
kilometri					
39,1	41,8	56,6	56,7	65,5	65,5

¹²⁰ Insse.ro



Lungimea totala a rețelei simple de distributie a apei potabile, în Orașul Otopeni¹²¹

Lungimea totală a rețelei simple de distribuție a apei potabile în Orașul Otopeni a arătat o creștere notabilă de la an la an, reflectând investițiile continue în infrastructura de apă a orașului. În 2018, rețeaua măsura 39.1 kilometri, iar până în 2023, aceasta a crescut la 65.5 kilometri. Această expansiune indică o creștere de aproximativ 67.5% pe parcursul a cinci ani, evidențiind eforturile orașului de a îmbunătăți și extinde accesul la servicii de apă potabilă pentru rezidenți și afaceri.

Analizând procentele care arată ponderea lungimii rețelei din Otopeni față de totalul județului Ilfov, observăm o fluctuație care reflectă nu doar creșterea absolută a rețelei în Otopeni, dar și dinamica dezvoltării rețelei la nivelul întregului județ. Procentul a început la 3.08% în 2018 și a avut variații până la 3.59% în 2023. Aceste cifre arată că, deși Otopeni continuă să extindă infrastructura sa de apă potabilă, creșterea este parte a unei tendințe generale de dezvoltare care se manifestă la nivelul întregului județ.

Cresterea proporțională a rețelei din Otopeni, în comparație cu Ilfov, indică faptul că Otopeni se dezvoltă într-un ritm sustenabil, menținându-și contribuția la infrastructura județului, chiar și în contextul extinderilor la nivel regional. Aceste evoluții sunt cruciale pentru asigurarea sustenabilității și eficienței serviciilor de utilități publice într-o zonă urbană în creștere rapidă.

¹²¹ Insse.ro



Cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor, în Județul Ilfov și în Orașul Otopeni

Cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor, în Județul Ilfov

Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
Mii metri cubi					
11,108	13,067	15,491	17,175	15,221	16,628

Cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor, în Județul Ilfov¹²²

Cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor, în Orașul Otopeni

Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
Mii metri cubi					
809	954	1,311	1,435	1,158	1,365

Cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor, în Orașul Otopeni¹²³

Analizând datele privind cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor în Orașul Otopeni și în județul Ilfov, observăm o evoluție constantă în ambele cazuri, cu fluctuații specifice fiecărui an.

În Orașul Otopeni:

- Din 2018 până în 2023, cantitatea de apă distribuită a crescut de la 809 mii metri cubi la 1,365 mii metri cubi. Această creștere reflectă o expansiune considerabilă a

¹²² Inse.ro

¹²³ Inse.ro



serviciilor de apă, subliniind eforturile locale de a îmbunătăți accesul la resurse de apă potabilă pentru comunitate.

În Județul Ilfov:

- Cantitatea de apă distribuită în județ a urmat o tendință ascendentă de la 11,108 mii metri cubi în 2018 la 16,628 mii metri cubi în 2023. Aceasta indică o creștere stabilă a consumului de apă potabilă la nivel de județ, posibil stimulată de dezvoltarea urbană și creșterea populației.

Comparând creșterea cantității de apă distribuită în Otopeni cu cea din întregul județ Ilfov, se observă că Otopeni contribuie în mod consistent la consumul total de apă din județ, deși reprezintă o parte relativ mică din total. Procentul cantității de apă distribuită în Otopeni față de județul Ilfov a crescut de la aproximativ 7.28% în 2018 la aproximativ 8.21% în 2023. Această creștere procentuală arată că Otopeni își mărește ponderea în consumul de apă al județului, ceea ce poate reflecta o dezvoltare locală intensă și o creștere a eficienței în distribuția de resurse.

Aceste cifre sugerează că atât Otopeni cât și județul Ilfov fac progrese semnificative în gestionarea și distribuția apei potabile, cu un accent deosebit pe îmbunătățirea infrastructurii și pe răspunsul la cerințele în creștere ale consumatorilor. Această evoluție este esențială pentru sustenabilitatea urbană și calitatea vieții în regiune.



2.7.1.2. Sistemul de canalizare

Lungimea totală simplă a conductelor de canalizare în Orașul Otopeni

Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
Kilometri					
55,6	56,8	56,8	56,8	42,9	42,9

Tabel - Lungimea totală simplă a conductelor de canalizare în Orașul Otopeni¹²⁴

2.7.1.3. Sistemul de alimentare cu energie termică

Energia termică distribuită în Orașul Otopeni

Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
Gigacalorii					
8,858	8,990	8,526	9,503	7,576	6,415

Tabel - Energia termică distribuită în Orașul Otopeni¹²⁵

¹²⁴ Inse.ro

¹²⁵ Inse.ro

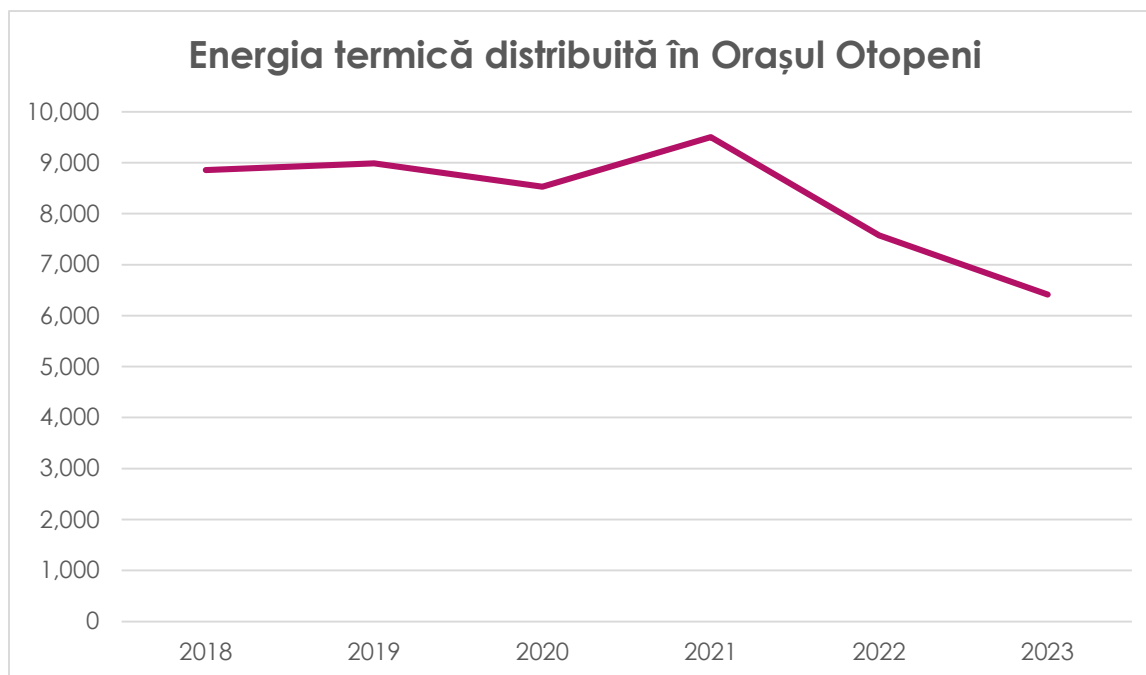


Figura - Energia termică distribuită în Orașul Otopeni¹²⁶

Din analiza datelor privind energia termică distribuită în Orașul Otopeni din perioada 2018-2023, se observă o fluctuație în consumul de energie termică. Iată cum se prezintă situația pe ani:

- 2018: Consumul a fost de 8,858 Gcal.
- 2019: A existat o creștere ușoară a consumului la 8,990 Gcal.
- 2020: Se observă o scădere la 8,526 Gcal, posibil influențată de diversele condiții economice sau climatice.
- 2021: Un vârf semnificativ la 9,503 Gcal, indicând posibil o iarnă mai friguroasă sau creșterea activităților economice/locative care necesită mai multă încălzire.
- 2022: O scădere abruptă la 7,576 Gcal, care poate reflecta îmbunătățiri în eficiența energetică, schimbări în sursele de energie sau un climat mai cald.

¹²⁶ Inse.ro



- 2023: Continuă trendul descendent al consumului cu o valoare de 6,415 Gcal, subliniind posibilele optimizări continue sau modificări în comportamentul consumatorilor.

Această evoluție indică o posibilă îmbunătățire în gestionarea consumului de energie termică în Otopeni, fie prin implementarea tehnologiilor mai eficiente energetic, fie datorită variațiilor climatice care au redus necesarul de încălzire. De asemenea, fluctuațiile pot reflecta schimbările în populația orașului sau în industrie. Aceste informații pot fi utile pentru planificarea viitoare a resurselor energetice și pentru implementarea de măsuri care să asigure un echilibru între nevoile populației și sustenabilitatea resurselor.

2.7.1.4. Energie și gaze

Gaze naturale

Gaze naturale distribuite, după destinație în Județul Ilfov

Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
Mii metri cubi					
315,434	318,029	327,951	367,319	333,415	321,673

Tabel nr. - Gaze naturale distribuite, după destinație în Județul Ilfov



Gaze naturale distribuite, după destinație în Orașul Otopeni

Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
Mii metri cubi					
24,665	20,747	27,542	28,591	27,589	28,751

Tabel nr. - Gaze naturale distribuite, după destinație în Orașul Otopeni

Din analiza datelor privind energia termică distribuită în Orașul Otopeni din perioada 2018-2023, se observă o fluctuație în consumul de energie termică. Iată cum se prezintă situația pe ani:

- 2018: Consumul a fost de 8,858 Gcal.
- 2019: A existat o creștere ușoară a consumului la 8,990 Gcal.
- 2020: Se observă o scădere la 8,526 Gcal, posibil influențată de diversele condiții economice sau climatice.
- 2021: Un vârf semnificativ la 9,503 Gcal, indicând posibil o iarnă mai friguroasă sau creșterea activităților economice/locative care necesită mai multă încălzire.
- 2022: O scădere abruptă la 7,576 Gcal, care poate reflecta îmbunătățiri în eficiența energetică, schimbări în sursele de energie sau un climat mai cald.
- 2023: Continuă trendul descendent al consumului cu o valoare de 6,415 Gcal, subliniind posibilele optimizări continue sau modificări în comportamentul consumatorilor.

Această evoluție indică o posibilă îmbunătățire în gestionarea consumului de energie termică în Otopeni, fie prin implementarea tehnologiilor mai eficiente energetic, fie datorită variațiilor climatice care au redus necesarul de încălzire. De asemenea, fluctuațiile pot reflecta schimbările în populația orașului sau în industrie. Aceste informații pot fi utile



pentru planificarea viitoare a resurselor energetice și pentru implementarea de măsuri care să asigure un echilibru între nevoile populației și sustenabilitatea resurselor.



2.8. Educație și învățare pe tot parcursul vieții

2.8.1. Rețeaua școlară

Rețeaua școlară din Otopeni include o varietate de unități educaționale, care acoperă toate nivelele de învățământ, de la grădiniță până la liceu. Orașul pune la dispoziție mai multe grădinițe, fiecare cu specificitățile sale, care oferă un cadru educativ de calitate pentru cei mici, pregătindu-i pentru etapele următoare ale învățării. În plus, există și unități de învățământ gimnazial și liceal, care asigură continuitatea educației până la finalizarea liceului. Aceste instituții oferă programe educaționale diverse și sunt esențiale pentru dezvoltarea intelectuală, socială și personală a elevilor din Otopeni.

Liceul Teoretic „Ion Petruș” reprezintă o opțiune importantă pentru tinerii din oraș, oferind o pregătire liceală completă. De asemenea, grădinițele din Otopeni, precum Grădinița Nr. 1, Grădinița Nr. 3, Grădinița Nr. 4 și Grădinița Nr. 2, constituie o parte fundamentală a rețelei educaționale, fiind structuri care se ocupă de educația preșcolară, ajutând copiii să se pregătească pentru școala primară. Există, de asemenea, opțiuni suplimentare, cum ar fi Grădinița cu Program Prelungit Nr. 5, care oferă un program flexibil pentru părinți. Unități educaționale precum Grădinița „My First English Adventure” și Grădinița „Happy Kids” sunt dedicate dezvoltării timpurii a limbii engleze și creării unui mediu stimulativ pentru copii. În plus, Grădinița „Maya și Prietenii” se distinge printr-un program educativ creativ, concentrându-se pe dezvoltarea socială și emoțională a celor mici. [Lista-scoli-deschise-Ilfov.pdf](https://cdn.edupedu.ro/wp-content/uploads/2021/11/Lista-scoli-deschise-Ilfov.pdf)¹²⁷

2.8.1.1. Învățământul antepreșcolar

Învățământul antepreșcolar din Otopeni este bine structurat și diversificat, oferind o varietate de opțiuni educaționale pentru copii, începând de la vârste fragede. Rețeaua de grădinițe din oraș include instituții care pun accent pe dezvoltarea timpurie a copiilor și pe pregătirea acestora pentru etapa școlară.

¹²⁷ <https://cdn.edupedu.ro/wp-content/uploads/2021/11/Lista-scoli-deschise-Ilfov.pdf>

Astfel, în Otopeni există mai multe grădinițe care răspund nevoilor educaționale ale copiilor antepreșcolari. Printre acestea se numără **Grădinița Nr. 1 Otopeni, Grădinița Nr. 3 Otopeni, Grădinița Nr. 4 Otopeni, și Grădinița Nr. 2 Otopeni**, fiecare oferind un mediu educațional sigur și stimulat, unde copiii beneficiază de activități adaptate vârstei lor, ce includ jocuri educative, dezvoltarea abilităților de comunicare și interacțiune socială.



Figura – Grădinița nr. 1 Otopeni¹²⁸



Figura – Grădinița nr. 2 din Otopeni¹²⁹

¹²⁸ Google Maps

¹²⁹ Google Maps



Figura – Grădinița nr. 4 din Otopeni¹³⁰

În plus, există și opțiuni care se remarcă prin specificitatea programului educațional, cum ar fi **Grădinița cu Program Prelungit Nr. 5 Otopeni**, care oferă un program mai flexibil, adaptabil nevoilor părinților, fiind o opțiune excelentă pentru familiile care necesită un program prelungit de îngrijire și educație a copiilor lor.

¹³⁰ Google Maps



Figura – Grădinița nr. 5 din Otopeni¹³¹

Pentru părinții care doresc un accent mai puternic pe învățarea limbii engleze, **Grădinița „My First English Adventure” Otopeni** este o alegere populară, oferind un program bazat pe învățarea timpurie a limbii engleze prin activități educative interactive. De asemenea, **Grădinița „Happy Kids” Otopeni** pune accent pe dezvoltarea unei relații pozitive cu copiii, încurajându-i să învețe prin joacă și interacțiune.

¹³¹ Google Maps

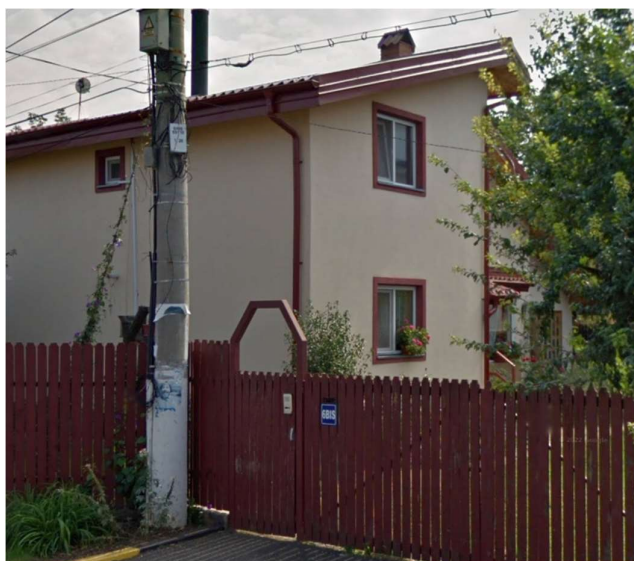


Figura – Grădinița “My First English” din Otopeni¹³²



Figura – Grădinița “Happy Kids” din Otopeni¹³³

Nu în ultimul rând, **Grădinița „Maya și Prietenii” Otopeni** oferă un program educativ creativ, bazat pe activități care ajută copiii să se dezvolte social și emoțional, într-un mediu cald și primitor.

¹³² Google Maps

¹³³ Google Maps



Figura – Grădinița “Maya și Prietenii” din Otopeni¹³⁴

Astfel, îngrijirea și educația antepreșcolară în Otopeni sunt susținute de o rețea variată de grădinițe care oferă programe diversificate, menite să răspundă cerințelor și nevoilor educaționale ale copiilor mici.

2.8.1.2. Învățământ primar, gimnazial și liceal

Grupă de vârstă	2013	2018	2023	Creștere (%) 2013-2023
0-4 ani	806 copii	1.019 copii	1.152 copii	43%
5-9 ani	747 copii	1.177 copii	1.506 copii	101%
10-14 ani	633 copii	900 copii	1.419 copii	124%

¹³⁴ Google Maps



Tabel – Evoluția numărului de copii din Otopeni¹³⁵

Creșterea populației de copii din Otopeni este un fenomen semnificativ, evidențiat de statisticile oficiale care arată o evoluție remarcabilă a numărului de tineri în ultimii zece ani. Datele prezentate pentru anii 2013, 2018 și 2023 arată o tendință clară de creștere a numărului de copii din toate grupele de vârstă, ceea ce sugerează o dezvoltare continuă a orașului și o atracție tot mai mare pentru familii, în special din mediul urban.

În grupa de vârstă 0-4 ani, numărul de copii a crescut de la 806 în 2013 la 1.019 în 2018 și la 1.152 în 2023, ceea ce reprezintă o creștere de 43% pe parcursul deceniului. Această creștere indică o fertilitate relativă mai ridicată în oraș și o dezvoltare a familiilor tinere care aleg Otopeni ca loc de trai. Este o schimbare semnificativă, iar acest lucru poate reflecta nu doar atracția orașului din punct de vedere al condițiilor de viață, dar și a infrastructurii și facilităților disponibile pentru familii.

În grupa de vârstă 5-9 ani, creșterea este și mai evidentă, cu un număr de 747 copii în 2013, 1.177 în 2018 și 1.506 copii în 2023, ceea ce reprezintă o creștere de 101%. Aceasta sugerează o expansiune a populației școlare, cu o creștere a cerințelor pentru educație și infrastructură școlară. Expansiunea acestei grupe de vârstă arată că orașul nu doar că atrage familii tinere, dar și că părinții aleg să rămână în Otopeni pe termen lung, pentru a-și crește copiii în acest mediu în expansiune.

Creșterea numărului de copii din grupa de vârstă 10-14 ani este și mai impresionantă. De la 633 copii în 2013, numărul a crescut la 900 în 2018 și la 1.419 în 2023, ceea ce reprezintă o creștere de 124%. Aceasta indică o dezvoltare semnificativă a orașului, care devine tot mai atractiv pentru familiile cu copii mai mari, iar infrastructura educațională trebuie să se adapteze acestei creșteri. Creșterea substanțială a numărului de copii din această grupă de vârstă sugerează că Otopeni devine un loc de trai tot mai dorit pentru părinții care doresc să ofere o educație de calitate copiilor lor, în apropiere de capitală, fără a renunța la avantajele unui mediu mai liniștit și mai sigur.

În ansamblu, datele sugerează o dezvoltare urbană rapidă și o expansiune a populației tinere în Otopeni. Aceste tendințe vor pune presiune pe infrastructura orașului, mai ales

¹³⁵ INSSE



în ceea ce privește educația, sănătatea și serviciile publice. Orașul trebuie să răspundă acestor provocări prin investiții în școli, grădinițe și alte facilități necesare pentru a sprijini această creștere a populației de tineri.

Liceul Teoretic „Ion Petruș” din Otopeni este singura unitate de învățământ liceal din oraș și un pilon important în educația adolescenților din această localitate aflată într-o continuă dezvoltare. Liceul joacă un rol esențial în formarea tinerelor generații și în pregătirea acestora pentru viitor, fiind locul unde elevii își construiesc temeliile cunoștințelor necesare în domenii diverse.



Figura – Liceul Teoretic “Ion Petruș” din Otopeni¹³⁶

Cu toate acestea, Liceul „Ion Petruș” se confruntă cu provocări majore, generate în mare parte de expansiunea rapidă a orașului Otopeni și de creșterea semnificativă a numărului de elevi. Orașul atrage tot mai mulți locuitori, iar în acest context, numărul elevilor care se înscriu în liceu este în continuă creștere. Această expansiune aduce cu sine dificultăți

¹³⁶ Google Maps



legate de gestionarea unui număr tot mai mare de tineri care își doresc să își continue studiile în Otopeni.

Una dintre cele mai mari probleme cu care se confruntă Liceul „Ion Petruș” este **supraaglomerarea**. Din cauza numărului mare de elevi, școala a fost nevoită să adopte un **orar în trei schimburi**, ceea ce înseamnă că elevii învață pe parcursul întregii zile, ceea ce le afectează atât timpul liber, cât și capacitatea de concentrare. Acest sistem provoacă nu doar un disconfort pentru elevi, dar și o presiune suplimentară asupra cadrelor didactice, care trebuie să își împartă orele între mai multe schimburi.

În plus, infrastructura liceului nu a reușit să țină pasul cu cerințele în continuă creștere ale elevilor și ale comunității. Deși au fost implementate anumite lucrări de renovare și modernizare, **condițiile din școli sunt încă departe de a fi ideale**. De la săli de clasă supraaglomerate până la facilități insuficiente, liceul se confruntă cu o presiune constantă de a îmbunătăți condițiile de învățământ pentru a asigura un mediu propice învățării.

Cu toate aceste dificultăți, Liceul Teoretic „Ion Petruș” rămâne o instituție importantă pentru tinerii din Otopeni, care continuă să își găsească în acest liceu oportunități de dezvoltare și învățare. Deși în prezent se confruntă cu provocări legate de infrastructură și organizare, conducerea liceului și autoritățile locale sunt conștiente de necesitatea unor soluții rapide pentru a sprijini elevii și pentru a îmbunătăți condițiile de studiu.

Liceul „Ion Petruș” reprezintă un exemplu de unitate educațională care, în ciuda dificultăților, continuă să fie un loc unde elevii din Otopeni își pot construi viitorul. Angajamentul cadrelor didactice, al autorităților și al întregii comunități educaționale este esențial pentru depășirea provocărilor legate de supraaglomerare și infrastructură, dar și pentru asigurarea unui viitor educațional de calitate pentru tineretul orașului.

În concluzie, Liceul Teoretic „Ion Petruș” din Otopeni, deși se află într-o perioadă de adaptare și creștere, rămâne un element fundamental al rețelei educaționale din localitate. Provocările cu care se confruntă sunt reale, însă dorința de a îmbunătăți condițiile de învățământ și de a sprijini elevii să își îndeplinească potențialul vor contribui la transformarea liceului într-un loc și mai bun pentru învățătura celor tineri.



2.8.2. Absenteismul și abandonul școlar

În județul Ilfov, absenteismul și abandonul școlar continuă să fie provocări majore, care atrag o atenție considerabilă din partea comunității. Printre principalii factori care contribuie la aceste fenomene se află situația economică dificilă a unor familii, lipsa de implicare a părinților în educația copiilor lor și migrarea acestora către alte regiuni, în căutarea unui trai mai bun. Aceste circumstanțe creează un mediu propice pentru creșterea ratei abandonului școlar și a absenteismului, cu efecte negative asupra educației tinerelor generații¹³⁷.

Pentru a combate aceste probleme, autoritățile locale din județul Ilfov au implementat măsuri destinate să reducă absenteismul școlar. Printre acestea se numără monitorizarea activităților elevilor în timpul liber și supravegherea locurilor pe care aceștia le frecventează după orele de curs, pentru a preveni abandonul educațional și a sprijini integrarea lor socială. Astfel, se urmărește identificarea și intervenirea rapidă în cazurile de risc¹³⁸.

La nivel național, au fost demarate două proiecte importante, „Masă sănătoasă” și „Învățare remedială,” care au ca scop sprijinirea elevilor aflați în dificultate din cauza lipsei resurselor educaționale. Prin aceste inițiative, se asigură mese gratuite pentru elevi, dar și suport educațional suplimentar, contribuind astfel la motivarea acestora să își continue studiile și să reducă rata abandonului școlar.

Totodată, reducerea fenomenului absenteismului și a abandonului școlar depinde, într-o mare măsură, de o colaborare strânsă și eficientă între școli, familii și autoritățile locale. În acest sens, Strategia privind reducerea fenomenului absenteismului și părăsirii timpurii a școlii (APTS), implementată în județul Ilfov pentru perioada 2018-2021, subliniază importanța acestei colaborări în vederea combaterea fenomenelor educaționale negative și asigurării unui viitor mai bun pentru tineretul județului.

¹³⁷ Strategie privind reducerea fenomenului absenteismului și părăsirii timpurii a școlii

¹³⁸ Programul “Învățare remedială”, <https://www.edupedu.ro/din-2024-elevii-din-300-400-de-scoli-vor-face-parte-din-programul-invatare-remediala-potrivit-unui-memorandum-aflat-pe-ordinea-de-zi-a-sedintei-de-guvern-scolile-vor-fi-selectate/>, accesat pe 27.10.2024



An școlar	2016-2017	2017-2018
Elevi înscriși	45.689	46.864
Absențe motivate	454.074	428.660
Rată absenteism motivate	0.20%	0.20%
Absențe nemotivate	602.096	648.024
Rată absenteism nemotivat	0.28%	0.29%
Total absențe înregistrate	1.056,170	1.076,684
Rată absenteism	0.48%	0.49%

Tabel - Situație comparativă absenteism¹³⁹

Absenteismul școlar reprezintă un indicator esențial al nivelului de implicare a elevilor în procesul educațional, iar analiza acestuia poate oferi informații valoroase despre factorii care influențează prezența la școală, cum ar fi motivația elevilor, starea lor de sănătate sau diversele condiții externe. În acest eseu, voi examina datele comparative privind absenteismul în anii școlari 2016-2017 și 2017-2018, concentrându-mă pe schimbările în ratele absenteismului motivat și nemotivat și impactul acestora asupra numărului total de absențe.

În anul școlar 2016-2017, numărul total al elevilor înscriși în școli a fost de 45.689, iar în anul școlar 2017-2018, acest număr a crescut la 46.864. Această creștere a populației școlare reflectă o expansiune ușoară, ceea ce, în mod implicit, poate duce la o creștere generală a absenteismului. Pe măsură ce numărul de elevi crește, este de așteptat ca și numărul total de absențe să crească, având în vedere că un grup mai mare de elevi va avea o diversitate mai mare de nevoi educaționale și sociale, factori care pot influența prezența la școală.

În ceea ce privește absenteismul motivat, în anul școlar 2016-2017, numărul total de absențe motivate a fost de 454.074, iar în anul școlar 2017-2018, acesta a scăzut la 428.660. Această scădere ar putea indica o îmbunătățire a stării generale de sănătate a elevilor sau o gestionare mai eficientă a absențelor motivate, posibil datorită implementării unor măsuri mai stricte de monitorizare și justificare a absențelor. Totuși, în ciuda acestei scăderi numerice, rata absenteismului motivat a rămas constantă la 0,20% în ambele perioade analizate. Aceasta sugerează că, deși au existat fluctuații în

¹³⁹ Strategie privind reducerea fenomenului absenteismului și părăsirii timpurii a școlii în județul Ilfov



numărul total de absențe motivate, proporția acestora raportată la numărul total de elevi nu a suferit modificări semnificative.

Această constanță în rata absenteismului motivat indică faptul că, indiferent de creșterea numărului de elevi, procentul celor care absentează din motive justificate (precum probleme de sănătate) a rămas stabil. Acest lucru poate reflecta atât îmbunătățirea gestionării absențelor motivate, cât și stabilitatea condițiilor care duc la absențele motivate (de exemplu, numărul de elevi care se confruntă cu probleme de sănătate sau cu alte circumstanțe excepționale).

În concluzie, analiza datelor privind absenteismul școlar din anii 2016-2017 și 2017-2018 sugerează o tendință de creștere a populației școlare, care poate influența direct numărul de absențe. Totodată, scăderea numerică a absențelor motivate, combinată cu stabilitatea ratei acestora, indică o gestionare mai eficientă a acestui tip de absenteism, dar și o stabilitate a factorilor care influențează absențele justificate. Deși există progrese, rămâne esențial ca autoritățile educaționale să continue să monitorizeze atent aceste date și să implementeze măsuri pentru reducerea absenteismului nemotivat, care poate afecta negativ performanțele educaționale ale elevilor.

Pe de altă parte, numărul absențelor nemotivate a crescut de la 602.096 în anul școlar 2016-2017 la 648.024 în 2017-2018, ceea ce reprezintă un semnal de alarmă. Această creștere sugerează o scădere a implicării elevilor și indică posibile dificultăți în adaptarea sau motivarea acestora. Rata absenteismului nemotivat a crescut ușor, de la 0,28% la 0,29%, ceea ce poate părea o diferență mică, dar în realitate semnalează o tendință negativă în ceea ce privește participarea voluntară a elevilor la activitățile școlare. Această situație ar putea fi atribuită mai multor factori, precum lipsa de motivație, dificultăți academice sau probleme sociale și familiale, care au un impact direct asupra prezenței elevilor la școală.

În același timp, numărul total al absențelor a crescut de la 1.056.170 în anul școlar 2016-2017 la 1.076.684 în 2017-2018, evidențiind o tendință generală de creștere a absenteismului. Rata generală a absenteismului a urcat ușor, de la 0,48% la 0,49%, indicând o tendință ascendentă în privința numărului total de absențe. Deși această creștere este minoră, ea reflectă faptul că problema absenteismului nemotivat a avut un

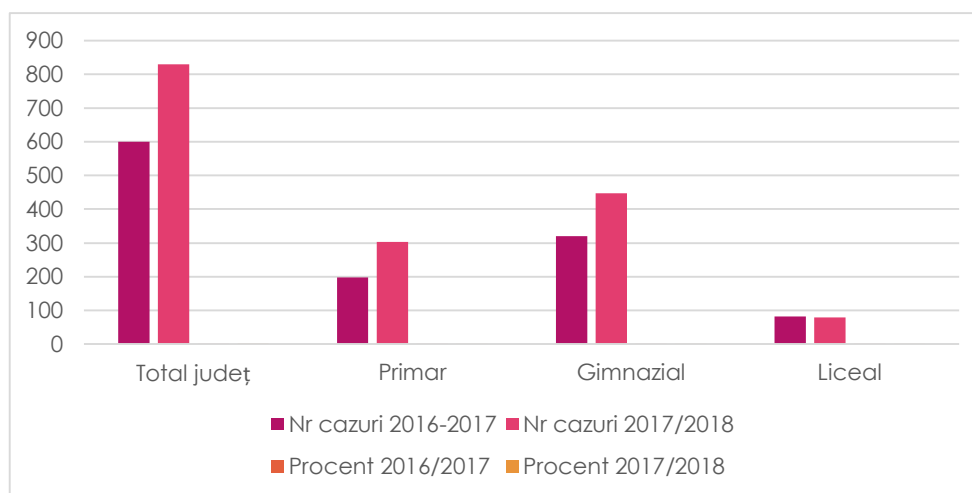


impact suficient de mare pentru a contrabalansa scăderea absențelor motivate, conducând astfel la o creștere marginală a absenteismului general.

Analiza datelor comparative pentru anii școlari 2016-2017 și 2017-2018 relevă o creștere atât a numărului elevilor înscriși, cât și a numărului absențelor nemotivate, ceea ce a contribuit implicit la creșterea absenteismului general. Deși absențele motivate au înregistrat o scădere, creșterea absenteismului nemotivat reflectă probleme persistente legate de motivația și implicarea elevilor în procesul educațional.

Această tendință subliniază necesitatea unei analize aprofundate din partea instituțiilor de învățământ și a autorităților educaționale, pentru a identifica factorii care contribuie la creșterea absențelor nemotivate. Este esențial ca măsurile implementate pentru prevenirea și remedierea acestui fenomen să fie eficiente și să abordeze cauzele fundamentale.

Printre soluțiile posibile se numără programele de consiliere pentru elevi, activitățile extracurriculare atractive care pot stimula implicarea și interesul elevilor, dar și măsurile de sprijin educațional adaptate nevoilor individuale. În ansamblu, această analiză subliniază importanța dezvoltării unor strategii coerente, care să sprijine elevii și să reducă absenteismul, încurajând astfel o participare activă și continuă la viața școlară.



Grafic - Rata abandonului școlar la nivelul județului Ilfov, defalcată pe cicluri de învățământ, pentru perioada 2016-2018¹⁴⁰

¹⁴⁰ Strategie privind reducerea fenomenului absenteismului și părăsirii timpurii a școlii în județul Ilfov



Abandonul școlar constituie o problemă majoră pentru sistemul educațional, având un impact considerabil asupra dezvoltării personale și profesionale a tinerelor generații. În județul Ilfov, datele din anii școlari 2016-2017 și 2017-2018 reflectă o tendință îngrijorătoare de creștere a acestui fenomen, care afectează în mod semnificativ toate ciclurile de învățământ. Scopul acestei analize este de a evidenția diferențele dintre cele două perioade, identificând cauzele principale și domeniile ce necesită intervenții imediate.

În anul școlar 2016-2017, județul Ilfov a raportat 600 de cazuri de abandon școlar, reprezentând 1,6% din totalul elevilor. În schimb, în anul școlar 2017-2018, numărul acestor cazuri a crescut considerabil, ajungând la 830, ceea ce echivalează cu o rată de 2,09%. Această creștere de peste 38% reflectă dificultăți din ce în ce mai mari în menținerea elevilor în sistemul educațional și evidențiază provocările structurale care necesită soluții urgente.

Această creștere a abandonului școlar subliniază necesitatea unei analize detaliate pentru a identifica factorii care stau la baza acestei probleme, cum ar fi condițiile economice precare, lipsa accesului la resurse educaționale, problemele sociale sau migrarea familiilor. În paralel, implementarea unor strategii eficiente de prevenire și sprijin este esențială, incluzând programe de consiliere, inițiative de mentorat, asistență materială pentru familiile defavorizate și activități extracurriculare care să încurajeze implicarea elevilor.

Aceste date subliniază necesitatea unei intervenții coordonate între autoritățile educaționale, școli și comunități, cu scopul de a reduce rata abandonului școlar și de a asigura un viitor mai bun pentru tinerii din județul Ilfov.

În învățământul primar, numărul cazurilor de abandon școlar a înregistrat o creștere semnificativă, de la 198 în anul școlar 2016-2017 la 303 în 2017-2018, ceea ce a dus la o creștere a ratei abandonului de la 0,53% la 0,76%. Deși acest procent poate părea relativ scăzut în comparație cu alte cicluri de învățământ, este o creștere îngrijorătoare, având în vedere importanța crucială a învățământului primar, care formează baza întregului parcurs educațional al elevilor. Abandonul școlar în această etapă poate avea efecte negative pe termen lung, atât asupra dezvoltării educaționale, cât și asupra



perspectivelor personale ale copiilor. Aceste statistici subliniază necesitatea unor intervenții proactive, precum furnizarea de resurse suplimentare pentru elevii din medii vulnerabile, măsuri de intervenție timpurie și programe de sprijin care să prevină abandonul în această etapă fundamentală.

În ciclul gimnazial, s-a înregistrat cel mai mare număr de cazuri de abandon școlar, creșterea fiind de la 320 în 2016-2017 la 448 în 2017-2018, ceea ce a dus la o rată de abandon de la 0,85% la 1,13%. Această perioadă a educației este crucială, marcând tranziția elevilor către adolescență, o fază plină de provocări pe plan social, emoțional și academic. Creșterea semnificativă a abandonului școlar în această etapă indică o nevoie urgentă de programe de consiliere psihologică și sprijin educațional, în special pentru elevii care se confruntă cu dificultăți academice, sociale sau financiare.

Aceste cifre reflectă, de asemenea, lacune în sistemul educațional, care nu oferă un suport adecvat pentru elevii cu nevoi speciale sau pentru cei provenind din familii defavorizate. Este esențial ca autoritățile educaționale să adopte măsuri specifice pentru a răspunde acestor provocări, prin crearea de programe dedicate care să ajute elevii aflați în situații de risc și prin dezvoltarea unor politici educaționale care să prevină abandonul școlar.

În învățământul liceal, numărul cazurilor de abandon școlar a scăzut ușor, de la 82 în anul școlar 2016-2017 la 79 în 2017-2018, iar rata abandonului a rămas aproape constantă, la 0,2%. Deși acest lucru sugerează o stabilizare a fenomenului, abandonul școlar la nivel liceal nu a fost complet eliminat. Comparativ cu învățământul primar și gimnazial, rata abandonului în liceu este semnificativ mai mică, ceea ce poate fi explicat prin faptul că elevii care ajung la acest nivel au reușit să depășească dificultățile din etapele anterioare, existând o „selecție naturală” a celor mai motivați și rezilienți dintre aceștia.

Creșterea numărului de cazuri de abandon școlar în județul Ilfov, în special la nivelul învățământului primar și gimnazial, semnalează o tendință alarmantă care impune intervenții rapide și coordonate. Este esențial ca autoritățile locale și instituțiile educaționale să colaboreze eficient pentru a identifica și aborda cauzele fundamentale ale acestui fenomen. Printre măsurile posibile se numără crearea de programe dedicate



elevilor din medii vulnerabile, oferirea de suport psihologic și social, precum și organizarea unor activități extracurriculare atractive care să sporească implicarea și motivația elevilor.

În plus, parteneriatele între școli, părinți și comunitate pot avea un rol crucial în prevenirea abandonului școlar. Aceste colaborări pot contribui la crearea unui mediu educațional stabil, sigur și motivant, reducând astfel riscul de a abandona studiile.

Abandonul școlar în perioada gimnazială este deosebit de problematic, deoarece afectează negativ tranziția elevilor către învățământul liceal și, implicit, șansele lor de integrare pe piața muncii. Dacă această tendință nu este gestionată corespunzător, poate avea repercusiuni semnificative asupra județului Ilfov, crescând rata șomajului și limitând oportunitățile economice pentru tinerii din regiune. Prin urmare, intervențiile rapide și bine concepute sunt esențiale pentru a contracara aceste efecte și pentru a sprijini dezvoltarea educațională și socială a comunității.



CAPITOLUL 3

ANALIZA SWOT



CAPITOLUL 4 VIZIUNE ȘI OBIECTIVE

4.1. VIZIUNE 2030

4.1.1. Concept

Dezvoltarea durabilă, așa cum a fost definită la Conferința Mondială pentru Mediu și Dezvoltare de la Rio de Janeiro din 1992, este *"dezvoltarea care asigură cerințele generației prezente, fără a compromite șansele generațiilor viitoare de a-și satisface propriile necesități"*. Durabilitatea este un proces creator, de echilibrare la nivel local, care cuprinde toate domeniile de decizie locală. Autoritățile locale ale orașului Otopeni au inițiat în ultimii ani o serie de proiecte investiționare, care s-au bucurat de sprijinul locuitorilor și, printr-un efort susținut, au reușit să îmbunătățească atât infrastructura cât și serviciile către populație.¹⁴¹

Problemele complexe inerente în dezvoltarea urbană, inclusiv regenerarea spațiilor,



promovarea sustenabilității, atragerea investițiilor și combaterea segregării sociale, subliniază urgent nevoia unui cadru strategic eficient și o viziune inovatoare. În acest context, Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) devine esențială, oferind o

¹⁴¹ <https://www.otopeni.ro/pagina/dezvoltare-urbana-32>



direcție clară și unitară pentru intervențiile și investițiile atât publice, cât și private. Prin corelarea cu obiectivele de dezvoltare sustenabilă ale Uniunii Europene, SIDU canalizează investițiile Fondului European de Dezvoltare Regională (FEDR) către rezultate concrete, integrându-le într-o strategie adaptată nevoilor comunității din Otopeni.

SIDU pentru Otopeni constituie un pilon major pentru o transformare urbană durabilă, oferind un plan cuprinzător care asigură coerența și eficiența proiectelor, contribuind la un oraș mai atractiv și incluziv pentru cetățenii săi. Elemente cheie ale acestei abordări sunt:

- Viziune strategică pentru dezvoltare sustenabilă: Orașul Otopeni dezvoltă o viziune pe termen lung, concentrându-se pe obiective de sustenabilitate și reziliență, cum ar fi îmbunătățirea calității vieții, atragerea investițiilor și protecția mediului.
- Acoperire integrată pe toate dimensiunile urbane: Strategia abordează atât zonele centrale, cât și cele periferice, promovând o creștere echilibrată prin măsuri de intervenție coordonate la nivel de cartiere și teritorii.
- Guvernanță multilevel și implicare comunitară: Otopeni implementează un model de guvernanță ce include autorități la toate nivelurile, alături de sectorul privat și ONG-uri, asigurând o dezvoltare participativă prin consultarea activă a cetățenilor.
- Colaborare inter-sectorială și integrare politicilor publice: Colaborarea între diverse sectoare precum infrastructura, mediul, sănătatea și educația va crea un cadru urban unitar și interconectat, facilitând proiecte multidisciplinare.
- Diversificarea surselor de finanțare: Otopeni urmărește atragerea de fonduri naționale, europene și investiții private pentru a diversifica resursele, sporind stabilitatea financiară a proiectelor și susținerea lor pe termen lung.
- Orientare către rezultate și evaluare continuă: SIDU pune accent pe realizări concrete, implementând un sistem de monitorizare și evaluare bazat pe indicatori de performanță, asigurând transparență și eficiență continuă.

Viziunea pentru Orașul Otopeni 2030 exprimă angajamentul de a deveni un model de dezvoltare urbană sustenabilă, care integrează armonios cerințele economice, sociale



și de mediu ale comunității. Prin alinierea la standardele europene și la tendințele contemporane în dezvoltarea urbană integrată, Otopeni își propune să creeze un mediu urban modern, rezilient și adaptabil, care să răspundă în mod eficient provocărilor și nevoilor comunității.



Otopeni va deveni un oraș modern, sustenabil și conectat, caracterizat de o dezvoltare urbană echilibrată, inovație și calitate a vieții. Prin investiții în infrastructură verde, digitalizare și regenerare urbană, orașul va oferi un mediu accesibil și sănătos, susținut de o economie diversificată și o guvernare eficientă. Promovând incluziunea socială și protecția mediului, Otopeni va fi un model de dezvoltare durabilă și un pol regional de atracție economică.

4.1.2. Valori fundamentale

Orașul Otopeni nu vizează doar îmbunătățirea infrastructurii și a calității vieții, ci și construirea unei comunități active, sustenabile și inovatoare, capabile să răspundă provocărilor secolului XXI. Pentru a asigura o dezvoltare durabilă, echilibrată și integrată, Otopeni intenționează să urmeze un set clar de valori fundamentale care vor ghida procesul de transformare urbană până în anul 2030. Aceste valori – **sustenabilitate, conservarea mediului și inovația&competitivitate** – reprezintă principii esențiale pentru crearea unui mediu urban favorabil tuturor cetățenilor, care să răspundă provocărilor contemporane și să se alinieze cu tendințele și cerințele Uniunii Europene în domeniul dezvoltării urbane.



Figura x - Valori fundamentale

Sustenabilitate

Sustenabilitatea este un principiu esențial pentru un viitor urban prosper, bazat pe utilizarea eficientă a resurselor și reducerea impactului asupra mediului. În Otopeni, acest concept se va materializa prin implementarea unei **mobilități prietenoase cu mediul**, care include infrastructură pentru transport public nepoluant, trasee pietonale și rețele de piste pentru biciclete, toate integrate într-un sistem coerent și accesibil. De asemenea, dezvoltarea urbană se va orienta către **utilizarea energiilor regenerabile**, managementul eficient al deșeurilor și promovarea construcțiilor verzi, reducând astfel amprenta ecologică a orașului. Sustenabilitatea se va regăsi și în politicile de planificare urbană, care vor prioritiza dezvoltarea compactă și reducerea expansiunii necontrolate.

Conservarea mediului

Protejarea biodiversității și gestionarea atentă a resurselor naturale sunt pilonii unui mediu urban sănătos și vibrant. Otopeni își propune să crească suprafața spațiilor verzi per locuitor și să asigure un management ecologic al acestora, contribuind la îmbunătățirea calității aerului și la reducerea efectelor insulelor de căldură urbană. În plus, se va pune accent pe crearea și întreținerea unor habitate naturale care să sprijine biodiversitatea locală, cum ar fi parcuri naturale sau coridoare ecologice. Orașul va implementa măsuri concrete pentru prevenirea și reducerea poluării, fie că



este vorba de poluarea apei, aerului sau solului, asigurând totodată un sistem educațional care să sensibilizeze cetățenii cu privire la importanța protejării mediului.

Inovație și competitivitate

Pentru a deveni un oraș modern și atractiv, Otopeni va încuraja integrarea tehnologiilor inteligente în infrastructura și serviciile publice. Digitalizarea proceselor administrative, utilizarea senzorilor pentru monitorizarea mediului și optimizarea consumului de energie vor transforma orașul într-un model de bune practici în regiune. Totodată, vor fi create condiții favorabile pentru atragerea de investiții și sprijinirea antreprenoriatului, prin oferirea de facilități și acces la resurse moderne. Dezvoltarea unui ecosistem economic diversificat, care să includă industrii creative, tehnologii avansate și servicii de calitate, va face din Otopeni un pol de competitivitate regională. Inovația va sprijini, de asemenea, regenerarea zonelor urbane, prin reconversia clădirilor și a terenurilor neutilizate în spații moderne, funcționale și adaptate nevoilor comunității.

Aceste valori fundamentale – sustenabilitate, conservarea mediului și inovație și competitivitate – nu doar definesc direcțiile strategice ale SIDU Otopeni, ci reflectă și angajamentul orașului de a crea un mediu urban care să fie rezilient, incluziv și orientat spre viitor. Implementarea lor va asigura un echilibru între dezvoltarea economică, protecția mediului și creșterea calității vieții pentru toți locuitorii.

4.1.3. Principii directoare

Conturarea principiilor directoare care vor ghida inițiativele și proiectele viitoare este esențială pentru a transforma Otopeniul într-un oraș modern, sustenabil și incluziv. Aceste principii vor servi drept fundament pentru un oraș care pune accent pe calitatea vieții locuitorilor, pe protecția mediului și pe eficiența infrastructurii. Adoptând o viziune strategică, bazată pe valori fundamentale, Otopeni își propune să răspundă atât nevoilor actuale, cât și celor viitoare, asigurând un mediu urban durabil și accesibil pentru toate categoriile sociale.

Atât valorile fundamentale, cât și principiile directoare își au sorgintea în consultările publice, care reprezintă un proces esențial de co-creare a strategiei. Aceste consultări



au asigurat faptul că viziunea și direcțiile strategice reflectă într-adevăr nevoile, aspirațiile și așteptările comunității. Implicarea cetățenilor, organizațiilor și altor părți interesate în această etapă garantează că valorile fundamentale sunt relevante și că principiile directoare răspund concret provocărilor și oportunităților locale. Prin acest proces participativ, atât valorile, cât și principiile, dobândesc legitimitate și acceptare publică, având astfel un impact real în implementarea eficientă a SIDU.

Creionarea principiilor directoare în baza valorilor fundamentale este un proces esențial pentru elaborarea unei Strategii Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) solide și coerente, deoarece asigură alinierea viziunii strategice cu acțiunile concrete necesare pentru implementare. Important acestui demers rezidă în:

1. Claritate și coerență strategică

Principiile directoare derivă din valorile fundamentale, care reprezintă nucleul identitar al strategiei. Această abordare garantează că toate acțiunile, proiectele și măsurile propuse sunt coerente și contribuie direct la atingerea obiectivelor strategice. De exemplu, o valoare precum sustenabilitatea se traduce în principii precum promovarea transportului ecologic sau protejarea mediului, stabilind direcții clare pentru implementare.

2. Focalizare pe priorități relevante

Valorile fundamentale ajută la identificarea și prioritizarea aspectelor critice pentru dezvoltarea urbană. Prin transformarea acestor valori în principii directoare, SIDU se concentrează pe acțiuni care răspund cel mai bine nevoilor comunității și provocărilor specifice. De exemplu, din valoarea inovației, derivă principiul de digitalizare și soluții inteligente, care direcționează investițiile către tehnologii moderne.

3. Flexibilitate și adaptabilitate

Principiile directoare bazate pe valori permit adaptarea strategiei la contextul local și la schimbările viitoare. Acestea oferă un cadru general, dar suficient de flexibil pentru



a integra noi soluții, tehnologii sau oportunități care apar în timp, fără a devia de la misiunea principală.

4. Legitimitate și acceptare publică

Principiile directoare, fiind ancorate în valori fundamentale, reflectă aspirațiile și nevoile comunității. Acest aspect le conferă legitimitate și facilitează acceptarea publică a strategiei, deoarece locuitorii și actorii implicați se vor regăsi în direcțiile propuse.

5. Monitorizare și evaluare simplificată

Principiile directoare servesc drept etalon pentru monitorizarea progresului și evaluarea succesului implementării. Întrucât acestea sunt strâns legate de valorile fundamentale, evaluarea impactului devine mai precisă și mai ușor de corelat cu viziunea strategică.

Principiile directoare bazate pe valori fundamentale reprezintă puntea de legătură între viziunea pe termen lung și măsurile practice de implementare, asigurând o strategie urbană relevantă, bine orientată și sustenabilă. Această metodă oferă claritate, coerență și adaptabilitate, contribuind la succesul pe termen lung al dezvoltării urbane.

Sustenabilitate

- Transport ecologic și infrastructură modernă
Acces egal la servicii urbane

Transport ecologic și infrastructură modernă

Un aspect esențial al sustenabilității urbane este **dezvoltarea unei rețele de transport ecologic** care să răspundă cerințelor unei comunități moderne, în care reducerea amprente de carbon și promovarea mobilității verzi sunt priorități. Aceasta presupune integrarea transportului public nepoluant precum autobuzele electrice și



dezvoltarea unor facilități pentru pietoni. Infrastructura rutieră trebuie să fie modernizată și adaptată pentru a sprijini aceste forme de mobilitate, fiind esențial să fie accesibilă și eficientă, reducând congestionarea și poluarea, în timp ce promovează un stil de viață activ și sănătos.

Acces egal la servicii urbane

Sustenabilitatea nu se referă doar la protecția mediului, ci și la asigurarea unei distribuții echitabile a resurselor și serviciilor. Aceasta implică un acces egal și universal la infrastructura esențială, cum ar fi apa potabilă, canalizarea, energia electrică și gazele, dar și la facilități educaționale, sanitare și de recreere. Planificarea urbană va ține cont de nevoile fiecărei comunități, inclusiv ale celor mai vulnerabile grupuri, pentru a asigura un trai decent și de calitate pentru toți locuitorii.

Conservarea mediului

- Protecția ecosistemelor urbane
Reducerea poluării și economisirea resurselor

Protecția ecosistemelor urbane

Orașele trebuie să fie gândite nu doar ca centre economice, dar și ca ecosisteme care sprijină biodiversitatea. Protejarea și extinderea zonelor verzi urbane, inclusiv parcurile, grădinile publice și spațiile verzi intercalate în cadrul urbanistic, contribuie la reducerea efectelor nocive ale urbanizării rapide. Acestea nu doar că oferă un mediu mai sănătos și plăcut pentru locuitori, dar sunt și esențiale pentru sănătatea ecologică, sprijinind viața animalelor și plantelor. De asemenea, aceste zone ajută la ameliorarea calității aerului, la gestionarea apelor pluviale și reducerea efectului insulelor de căldură urbană.

Reducerea poluării și economisirea resurselor



Orașele moderne trebuie să adopte măsuri concrete pentru reducerea poluării, atât a aerului, cât și a apei și solului. Implementarea de tehnologii ecologice, cum ar fi panouri solare, colectarea selectivă a deșeurilor, sisteme de transport public mai eficiente și mai puțin poluante, contribuie la reducerea emisiilor de CO₂ și la economisirea resurselor naturale. În plus, încurajarea adoptării unor soluții de urbanism verde, precum acoperișuri verzi sau pereți vegetali, poate contribui semnificativ la protejarea mediului și la crearea unui oraș mai rezilient și sustenabil.

Inovație și competitivitate

- Transformare digitală
- Dezvoltare economică sectorială

Transformare digitală

Tehnologiile de tip „Smart city” sunt esențiale pentru eficientizarea orașelor moderne. Prin implementarea unor soluții inteligente în domenii cheie, cum ar fi iluminatul public, gestionarea traficului și monitorizarea resurselor (apă, energie), se va optimiza utilizarea acestora, sporind calitatea serviciilor publice. De asemenea, integrarea tehnologiilor Internet of Things (IoT) va contribui la o administrare mai eficientă a orașului, făcându-l mai atractiv pentru investitori și stimulând dezvoltarea de noi aplicații și soluții inovative.

Dezvoltare economică sectorială

Diversificarea economiei urbane este esențială pentru asigurarea unei dezvoltări sustenabile și reziliente. Promovarea unor sectoare emergente, precum tehnologia, industriile verzi, cercetarea și dezvoltarea, precum și turismul ecologic, va sprijini crearea de locuri de muncă de calitate și va reduce dependența de sectoare economice tradiționale. Investițiile în aceste domenii vor stimula inovația, contribuind la consolidarea unei economii locale competitive și sustenabile, capabile să răspundă provocărilor economice și climatice ale viitorului.



Otopeni își propune să devină un oraș sustenabil, incluziv și bine conectat. Aceste valori vor ghida toate acțiunile de dezvoltare până în 2030, asigurând un echilibru între urbanizare și protejarea mediului, dezvoltarea unei infrastructuri moderne și accesibile, precum și consolidarea unei comunități coezive și active. Otopeni va deveni un model de oraș responsabil, adaptat nevoilor cetățenilor, pregătit să facă față provocărilor și să valorifice oportunitățile într-un mod sustenabil și inovator.

4.1.4. Caracteristici-cheie ale orașului Otopeni în 2030

În viziunea dezvoltării urbane până în 2030, Otopeni va evolua către un model de oraș sustenabil, rezilient și incluziv, ghidat de principii care promovează echitatea socială, protecția mediului și creșterea economică responsabilă. Pentru a atinge această viziune, orașul va integra obiective de dezvoltare durabilă și indicatori de performanță care vor permite monitorizarea progresului și asigurarea unui mediu urban adaptat cerințelor viitorului.



modernă.

În conformitate cu viziunea pentru 2030, caracteristicile cheie ale orașului Otopeni vor reflecta implementarea principiilor directe, integrând concepte precum regenerarea urbană, New European Bauhaus și infrastructura de transport

Oraș sustenabil și verde

Regenerare urbană sustenabilă: Aplicarea **principiilor New European Bauhaus** pentru reabilitarea și reconversia zonelor urbane, transformând spațiile degradate în locuri funcționale și estetice, care integrează natura și soluțiile ecologice în designul urban.



Infrastructură ecologică: **Promovarea unui sistem de transport ecologic**, cu autobuze electrice, elemente de siguranță pietonală, stații de încărcare pentru vehicule electrice și piste pentru biciclete, susținut de un plan de regenerare urbană care sprijină biodiversitatea și reducerea emisiilor de carbon.

Acces egal la resurse

Infrastructură accesibilă: Asigurarea unui acces echitabil la servicii esențiale, cum ar fi educația, sănătatea și transportul public, cu o atenție deosebită pentru accesibilitatea celor mai vulnerabile grupuri sociale.

Inovație în educație și sănătate: Implementarea unor soluții inteligente pentru a facilita accesul la educație digitală și servicii de sănătate moderne, utilizând tehnologii de ultimă generație pentru a sprijini dezvoltarea comunității.

Mobilitate eficientă și conectivitate sporită

Transport sustenabil și conectivitate rutieră: Crearea unui sistem de transport public eficient și ecologic, care include rețele de transport rutier modernizate, ce sunt integrate cu infrastructura de transport aerian, pentru a facilita o conectivitate rapidă și sustenabilă între oraș și zonele învecinate.



Conectivitate aeriană: Promovarea dezvoltării infrastructurii aeriene, prin extinderea și modernizarea aeroportului din Otopeni, care va sprijini mobilitatea internațională și va întări poziția orașului ca un hub regional important.

Reziliență urbană



Capacitate de adaptare la schimbările climatice: Implementarea unor soluții de infrastructură verde, precum parcuri și sisteme de gestionare a apelor pluviale, care să ajute orașul să facă față schimbărilor climatice și riscurilor naturale.

Gestionarea riscurilor: Dezvoltarea unor strategii eficiente pentru protejarea infrastructurii critice, incluzând sistemele de transport, în fața crizelor și a provocărilor urbanistice.

Participare activă a comunității

Implicare civică: Crearea de platforme digitale pentru implicarea cetățenilor în procesul de luare a deciziilor și în gestionarea inițiativelor de regenerare urbană.

Cooperare între sectoare: Colaborarea între administrație, sectorul privat și organizațiile civile pentru a implementa soluții inovative care sprijină dezvoltarea unui oraș sustenabil și inclusiv.

Aceste caracteristici cheie vor ghida transformarea Otopeni într-un oraș modern, sustenabil, cu un design urban bazat pe principiile New European Bauhaus, care promovează regenerarea urbană, competitivitatea, o infrastructură de transport eficientă și o conectivitate sporită, atât rutieră, cât și aeriană. Orașul va fi un exemplu de dezvoltare urbană integrată, care răspunde nevoilor cetățenilor, protejează mediul și susține progresul economic.

4.2. OBIECTIV GENERAL

„Dezvoltarea durabilă a orașului Otopeni prin implementarea unei mobilități sustenabile, reducerea traficului și promovarea transportului ecologic, protejarea mediului și conservarea biodiversității, precum și consolidarea unui oraș inteligent, modern și competitiv, bazat pe tehnologii avansate și soluții integrate pentru creșterea calității vieții și atractivității urbane.”



4.2.1. Alinierea la viziunea 2030

Obiectivul general al dezvoltării orașului Otopeni, așa cum a fost definit, reflectă integrarea valorilor fundamentale, a principiilor directoare, a obiectivelor strategice și a caracteristicilor cheie. Fiecare element este parte integrantă dintr-o viziune mai amplă pentru dezvoltarea sustenabilă a orașului până în 2030, astfel cum sunt prezentate în diagrama următoare:

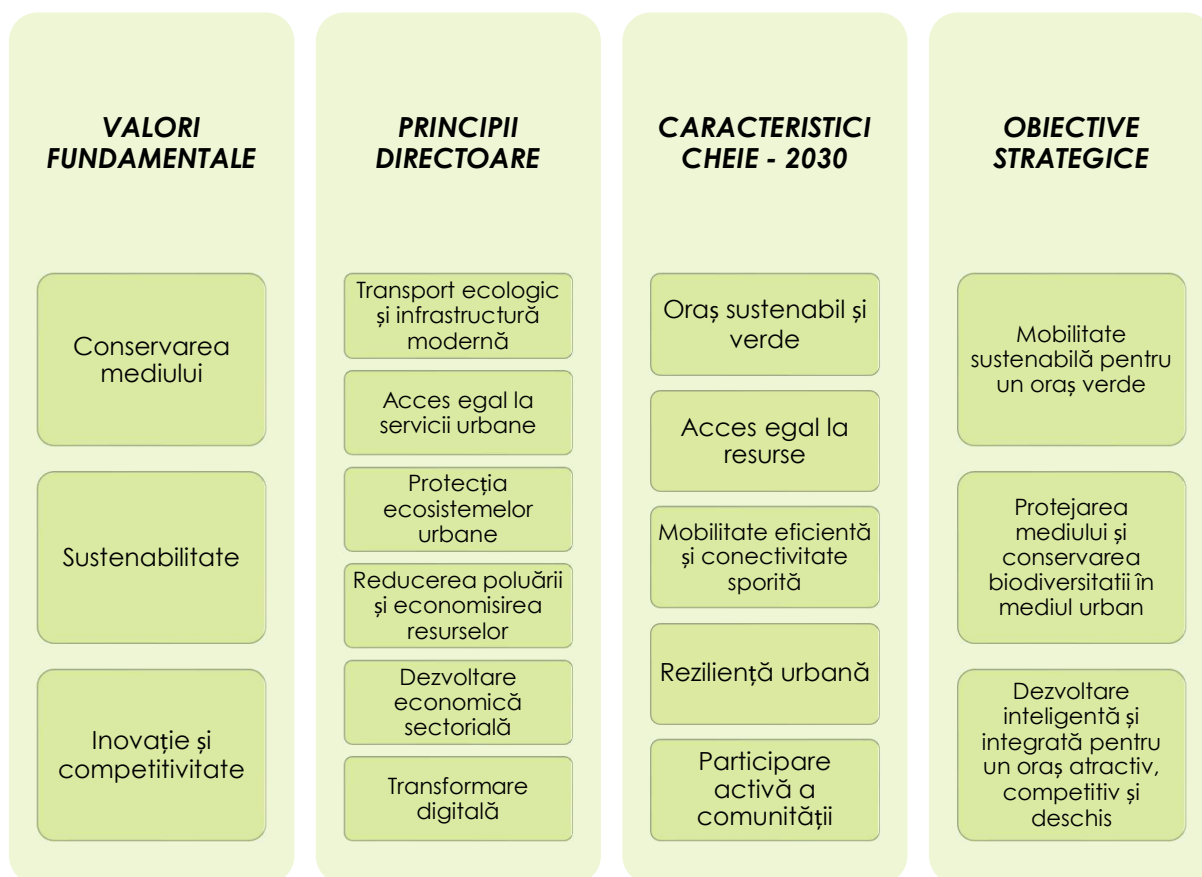


Figura x – Valori-principii-caracteristici-obiective

1. Valori fundamentale

Acestea sunt principii esențiale care ghidează dezvoltarea orașului Otopeni:

- **Conservarea mediului:** Prioritizează protejarea resurselor naturale și prevenirea degradării mediului înconjurător. Se axează pe valorificarea spațiilor verzi, reducerea deșeurilor și utilizarea sustenabilă a resurselor naturale. Obiectivul este să mențină un echilibru între urbanizare și protecția biodiversității locale.
- **Sustenabilitate:** Orașul promovează un model de dezvoltare care să răspundă nevoilor actuale fără a compromite capacitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi. Acest lucru implică soluții durabile în transport, energie și gestionarea resurselor.
- **Inovație și competitivitate:** Se încurajează adoptarea noilor tehnologii, digitalizarea serviciilor publice și susținerea antreprenoriatului local pentru a



atrage investiții și a stimula economia locală. Otopeni își propune să fie un oraș lider în regiune, axat pe progres și creativitate.

2. Principii directoare

Aceste principii reflectă direcțiile fundamentale care asigură implementarea valorilor:

- Transport ecologic și infrastructură modernă: Este vizată dezvoltarea unor rețele de transport public electrice, piste pentru biciclete și drumuri prietenoase cu mediul. Infrastructura modernă include soluții smart pentru mobilitate urbană, cum ar fi stații de încărcare pentru vehicule electrice și optimizarea traficului prin tehnologie.
- Acces egal la servicii urbane: Toți cetățenii trebuie să beneficieze de acces la educație, sănătate, servicii sociale, spații publice și transport. Orașul urmărește eliminarea discrepanțelor între diferitele zone ale comunității.
- Protecția ecosistemelor urbane: Conservarea spațiilor verzi, plantarea de arbori și crearea unor coridoare ecologice sunt esențiale pentru a susține biodiversitatea în zonele urbane.
- Reducerea poluării și economisirea resurselor: Implementarea tehnologiilor care reduc emisiile de carbon, gestionarea eficientă a apei și reciclarea sunt soluții-cheie. Este promovată utilizarea energiei regenerabile, precum panouri solare sau energie eoliană.
- Dezvoltare economică sectorială: Dezvoltarea industriilor sustenabile și sprijinirea afacerilor locale, în special în domenii precum turismul, tehnologia, logistica și comerțul, contribuie la diversificarea economiei.
- Transformare digitală: Transformarea orașului într-un „smart city” prin digitalizarea serviciilor publice, utilizarea de aplicații mobile pentru cetățeni și modernizarea infrastructurii administrative.

3. Caracteristici cheie - 2030

Acestea descriu cum va arata Otopeni în 2030:

- Oraș sustenabil și verde: Un oraș în care spațiile verzi sunt integrate în infrastructura urbană. Acest lucru implică investiții în parcuri, grădini urbane, dar și clădiri eficiente energetic.



- Acces egal la resurse: Fiecare locuitor trebuie să aibă acces egal la apă potabilă, energie curată, educație, sănătate și alte resurse esențiale. Se urmărește reducerea inegalităților sociale.
- Mobilitate eficientă și conectivitate sporită: O infrastructură de transport bine dezvoltată și interconectată, care permite deplasarea rapidă și comodă, fie prin transport public, fie prin soluții alternative (car-sharing, biciclete etc.).
- Reziliență urbană: Orașul trebuie să fie pregătit pentru a face față provocărilor precum schimbările climatice, dezastre naturale sau probleme economice. Acest lucru implică planuri bine definite pentru situații de urgență.
- Participare activă a comunității: Cetățenii sunt implicați în procesul decizional prin consultări publice, platforme de feedback online și inițiative comunitare. Orașul devine un loc în care toată lumea contribuie la dezvoltare.

4. Obiective strategice

Acestea sunt direcțiile concrete de acțiune ce stau la baza proiectelor prioritare:

- **Mobilitate sustenabilă pentru un oraș verde:** Planurile includ rețele de transport public ecologic (electric sau hibrid și reducerea utilizării automobilelor personale.
- **Protejarea mediului și conservarea biodiversității în mediul urban:** Extinderea zonelor protejate, utilizarea materialelor ecologice în construcții și promovarea inițiativelor de educație ecologică în comunitate.
- **Dezvoltare inteligentă și integrată pentru un oraș atractiv, competitiv și deschis:** Integrarea soluțiilor tehnologice pentru a îmbunătăți calitatea vieții, precum iluminat inteligent, sisteme de colectare a deșeurilor automatizate, acces digitalizat la servicii publice și dezvoltarea infrastructurii pentru pietoni, inclusiv prin construirea de pasarele pietonale moderne, care să asigure siguranța și accesibilitatea acestora, contribuind la un flux urban mai fluid și mai sigur. De asemenea, orașul urmărește atragerea de noi investitori prin crearea unui mediu propice dezvoltării economice.



Obiectivul general funcționează ca un fir roșu care unește toate secțiunile din diagramă. Valori fundamentale precum conservarea mediului, sustenabilitatea și inovația sunt traduse în principii directoare ce ghidează implementarea proiectelor urbane. Aceste principii stau la baza obiectivelor strategice, care, la rândul lor, determină caracteristicile cheie dorite pentru anul 2030 prin obiectivele strategice vizate. Împreună, toate aceste elemente creează un plan coerent, integrat și sustenabil pentru orașul Otopeni, asigurând progresul economic, social și ecologic.



4.2. OBIECTIVE STRATEGICE ȘI SPECIFICE

Trasarea obiectivelor strategice și specifice este esențială pentru orientarea dezvoltării orașului și a comunității, oferind un cadru clar pentru implementarea proiectelor și inițiativelor. Aceste obiective ghidează resursele și eforturile către priorități bine definite, asigurând o dezvoltare coerentă, sustenabilă și adaptată nevoilor cetățenilor. În plus, ele contribuie la alinierea acțiunilor cu viziunea pe termen lung, la monitorizarea progresului și la măsurarea impactului, facilitând astfel o gestionare eficientă a procesului de dezvoltare urbană.

4.3.1. Obiective strategice

Obiectivele strategice ale orașului Otopeni vizează trei direcții esențiale pentru un progres urban integrat și sustenabil. Acestea reprezintă pilonii fundamentali pentru îmbunătățirea competitivității și condițiilor de viață ale comunității:

OS1. Mobilitate sustenabilă pentru un oraș verde

Pentru a crea un oraș mai verde și sustenabil, proiectele vizează transformarea mobilității urbane prin reducerea dependenței de automobilele personale și promovarea transportului ecologic. Măsurile includ:



- Transport public ecologic: Introducerea de autobuze electrice sau hibride, extinderea rețelelor de transport public și reducerea emisiilor de gaze prin modernizarea flotei existente.
- Infrastructură pentru mobilitate activă: Construirea de piste pentru biciclete, trotuare extinse și sigure, precum și stații pentru biciclete și trotinete electrice, promovând moduri de transport non-poluante.
- Management inteligent al traficului: Implementarea sistemelor de semaforizare inteligente și soluțiilor digitale care reduc congestiile și optimizează circulația în oraș.

Aceste inițiative susțin un mediu mai curat, reduc poluarea și sporesc calitatea vieții locuitorilor.



OS2. Protejarea mediului și conservarea biodiversității în mediul urban

Pentru a conserva biodiversitatea și a proteja mediul urban, strategia se concentrează pe:

- Creșterea accesului zonelor verzi: Construirea de parcuri noi, extinderea spațiilor verzi existente și integrarea vegetației în proiectele de infrastructură.
- Protecția ecosistemelor urbane: Menținerea habitatelor naturale, plantarea speciilor native și crearea unor microhabitate pentru flora și fauna locală.
- Construcții ecologice: Utilizarea materialelor sustenabile și implementarea de standarde verzi în noile dezvoltări imobiliare și infrastructuri.
- Conștientizarea comunității: Campanii de educație ecologică, implicarea cetățenilor în activități precum reciclarea și plantarea arborilor.

Aceste măsuri contribuie la reducerea amprentei ecologice a orașului și la protejarea biodiversității în fața urbanizării accelerate.

OS3. Dezvoltare inteligentă și integrată pentru un oraș atractiv, competitiv și deschis

Transformarea orașului într-un centru urban modern și competitiv presupune utilizarea tehnologiilor inteligente și soluțiilor integrate. Acțiunile cheie includ:

- Tehnologii inteligente: Implementarea iluminatului public eficient, a sistemelor de colectare automată a deșeurilor, monitorizarea consumului energetic și utilizarea datelor pentru luarea deciziilor informate.
- Acces digital la servicii publice: Crearea unor platforme online pentru acces rapid la informații și servicii, precum plata impozitelor, obținerea documentelor sau gestionarea programărilor la nivel local.
- Atragerea investitorilor: Dezvoltarea unui mediu favorabil prin infrastructuri moderne și stimulente economice, promovând orașul ca un pol de dezvoltare economică regională.
- Integrarea soluțiilor durabile: Dezvoltarea urbană se bazează pe sustenabilitate, reducerea consumului de resurse și crearea unui spațiu urban atractiv atât pentru locuitori, cât și pentru vizitatori.
- Dezvoltarea infrastructurii pentru pietoni: construirea de pasarele pietonale moderne, care să asigure siguranța și accesibilitatea acestora, contribuind la un flux urban mai fluid și mai sigur.



4.3.2. Obiective specifice



Stabilirea obiectivelor clare și realizabile este esențială pentru succesul oricărei inițiative, fie că este vorba despre implementarea unui proiect, dezvoltarea unei organizații sau atingerea unor scopuri personale. Un cadru eficient de formulare a obiectivelor este metodologia SMART, care reprezintă un acronim pentru Specific (clar și detaliat), Măsurabil (cu indicatori de performanță), Realizabil (posibil de atins), Relevant (aliniat scopurilor generale) și Timp (cu o limită temporală precisă). Prin aplicarea acestui model, obiectivele devin mai ușor de urmărit și evaluat, iar resursele sunt utilizate într-un mod optim. Metodologia SMART nu doar că oferă un ghid concret pentru planificare, dar contribuie și la crearea unui plan de acțiune structurat, ce poate fi ajustat și monitorizat pe parcurs, asigurând astfel atingerea rezultatelor dorite într-un interval de timp stabilit.

Obiectiv SPECIFIC 1 - Crearea de pasarele pentru pietoni

Specific: Construirea a 2 pasarele pietonale moderne în zonele cu trafic intens, pentru a îmbunătăți siguranța pietonilor.

Măsurabil: 2 pasarele complet funcționale.

Realizabil: Proiectul va fi realizat prin fonduri guvernamentale și suportul autorităților locale.

Relevant: Creșterea siguranței pietonale și fluidizarea traficului urban.

Timp: Finalizarea lucrărilor până la 31 decembrie 2029.

Obiectiv SPECIFIC 2 - Achiziția de autobuze electrice

Specific: Achiziționarea a 2 autobuze electrice pentru transportul public urban.

Măsurabil: 2 autobuze electrice achiziționate și puse în circulație.



Realizabil: Proiectul va fi realizat prin fonduri guvernamentale și suportul autorităților locale.

Relevant: Reducerea emisiilor de carbon și îmbunătățirea calității aerului urban.

Timp: Achiziționarea și implementarea autobuzelor până la 31 decembrie 2029.

Obiectiv SPECIFIC 3 - Modernizarea unui parc

Specific: Modernizarea unui parc public prin renovarea infrastructurii, crearea de zone de relaxare și adăugarea de facilități moderne pentru vizitatori.

Măsurabil: Parcul renovat complet cu noi facilități, cum ar fi bănci, locuri de joacă și iluminat eficient.

Realizabil: Proiectul va fi realizat prin fonduri guvernamentale și suportul autorităților locale.

Relevant: Crearea unui spațiu public atractiv și funcțional pentru comunitate.

Timp: Finalizarea lucrărilor de modernizare până la 31 decembrie 2029.

4. 4. COERENȚA SIDU CU DOCUMENTELE STRATEGICE RELEVANTE

Proiectele vizate operaționalizează prioritățile strategice ca parte a unei „*foi de parcurs transformatoare*”¹⁴². Proiectele orașului Otopeni, atât cele dezvoltate recent cât și cele ce fac parte din planuri de dezvoltare strategică deja existente, răspund unor cerințe

¹⁴² Joint Research Centre: Manual privind Strategiile de dezvoltare urbană durabilă; Luxemburg: Oficiul pentru Publicații al Uniunii Europene, 2020



specifice. Potrivit ECORYS (2010), un pachet bine conceput de proiecte de investiții pentru dezvoltare urbană include:

- Proiecte care sunt legate în mod clar de obiectivele de politică;
- Proiecte care se completează reciproc pentru a forma un întreg coerent.

4.4.1. Corelarea cu planuri și strategii naționale

Corelarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) cu planurile și strategiile naționale, precum Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă 2030, este esențială pentru asigurarea coerenței și eficienței procesului de dezvoltare. Această aliniere facilitează integrarea obiectivelor locale în cadrul priorităților naționale, contribuind la dezvoltarea sustenabilă a României, maximizarea accesului la resurse și finanțări și crearea unui impact pozitiv pe termen lung, atât la nivel local, cât și național.

Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă 2030 (SNDD 2030)

Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă 2030 a României este un document strategic care transpune Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite în contextul național. Aceasta urmărește să asigure o dezvoltare economică, socială și de mediu echilibrată, pentru a îmbunătăți calitatea vieții cetățenilor, păstrând resursele naturale pentru generațiile viitoare. Strategia are la bază cei 17 Obiective de Dezvoltare Durabilă (ODD) ale ONU și este structurată în jurul a trei piloni principali: economic, social și de mediu.

SNDD 2030 promovează integrarea tuturor dimensiunilor dezvoltării sustenabile și încurajează cooperarea între autoritățile locale, regionale și naționale pentru a atinge obiectivele stabilite.

Alinierea SIDU Otopeni cu SNDD 2030



Nr. crt	Obiectiv strategic SIDU Otopeni	Correspondența cu SNDD 2030
1.	Mobilitate sustenabilă pentru un oraș verde	Aceasta este o contribuție directă la Obiectivul 7: "Promovarea unei economii durabile și eficienței resurselor" , prin implementarea de soluții de transport ecologice, care reduc emisiile de gaze cu efect de seră și poluarea urbană. De asemenea, sprijină Obiectivul 13: "Combaterea schimbărilor climatice" , contribuind la reducerea emisiilor de carbon din sectorul transporturilor.
2.	Protejarea mediului și conservarea biodiversității în mediul urban	Obiectivul de modernizare a unui parc se aliniază cu Obiectivul 11: "Orașe și comunități durabile" , promovând crearea de spații publice atractive și accesibile pentru toți cetățenii. De asemenea, se încadrează în Obiectivul 15: "Conservarea și utilizarea durabilă a ecosistemelor terestre" , contribuind la îmbunătățirea mediului urban și protejarea biodiversității locale.
3.	Dezvoltare inteligentă și integrată pentru un oraș atractiv, competitiv și deschis	Acest obiectiv sprijină Obiectivul 3: "Promovarea unei creșteri economice incluzive, durabile și echitabile" din SNDD 2030, contribuind la dezvoltarea infrastructurii urbane, îmbunătățind siguranța pietonală și reducând congestia traficului. În plus, se aliniază cu Obiectivul 11: "Orașe și comunități durabile" , prin promovarea accesibilității și mobilității sustenabile pentru cetățeni.

Figura x - Alinierea SIDU Otopeni cu SNDD 2030



Strategia de Dezvoltare Durabilă Integrată a orașului Otopeni este strâns aliniată cu SNDD 2030, prin integrarea obiectivelor de sustenabilitate economică, socială și de mediu. Aceasta demonstrează că dezvoltarea locală poate contribui semnificativ la atingerea țintelor naționale, asigurând în același timp o mai bună calitate a vieții pentru comunitate și păstrarea resurselor naturale pe termen lung. Astfel, Otopeni își îndeplinește rolul de actor local în cadrul Agendei 2030 pentru Dezvoltare Durabilă.

Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR)

Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR)¹⁴³ este un program strategic al României, elaborat în cadrul Mecanismului European de Redresare și Reziliență (Recovery and Resilience Facility – RRF). Acest plan urmărește să sprijine redresarea economică și socială după pandemia de COVID-19, prin investiții și reforme în domenii-cheie. PNRR este structurat pe mai multe axe prioritare, cum ar fi tranziția verde, digitalizarea, dezvoltarea infrastructurii, educația și sănătatea, cu scopul de a moderniza economia, de a promova sustenabilitatea și de a crește reziliența la provocări viitoare.

Alinierea SIDU Otopeni cu PNRR¹⁴⁴

Nr. crt	Obiectiv strategic SIDU Otopeni	Correspondența cu PNRR
1.	Mobilitate sustenabilă pentru un oraș verde	Achiziționarea autobuzelor electrice se aliniază direct cu Pilonul 3 – "Sustenabilitate" , prin contribuția la Componentele 6 (Transport verde) și 9 (Tranziția către energie curată și eficientă). Aceste autobuze electrice reduc emisiile de carbon, contribuind astfel la decarbonizarea transportului public, care este un obiectiv major al PNRR. De asemenea, sprijină tranziția către un sistem de transport mai ecologic

¹⁴³ <https://mfe.gov.ro/wp-content/uploads/2021/10/facada6fdd5c00de72eecd8ab49da550.pdf>

¹⁴⁴ <https://oportunitati-ue.gov.ro/program/planul-national-de-redresare-si-rezilienta/#planul-national-de-redresare-si-rezilienta-al-romaniei>



Nr. crt	Obiectiv strategic SIDU Otopeni	Correspondența cu PNRR
		și sustenabil, conform cu angajamentele europene de reducere a poluării și a consumului de energie fosilă.
2.	Protejarea mediului și conservarea biodiversității în mediul urban	Acest obiectiv susține Pilonul 4 – "Transformare digitală și verde" din PNRR, în cadrul Componentei 16 (Medii urbane și regenerare urbană) . Modernizarea parcurilor și crearea de noi spații verzi contribuie la îmbunătățirea calității vieții urbane, fiind în concordanță cu strategia de regenerare urbană și protecție a mediului. Proiectele de regenerare urbană sustenabilă sunt esențiale pentru crearea unor orașe mai verzi și mai reziliente în fața schimbărilor climatice.
3.	Dezvoltare inteligentă și integrată pentru un oraș atractiv, competitiv și deschis	Acest obiectiv contribuie la Pilonul 3 – "Sustenabilitate" din PNRR, care vizează dezvoltarea unei infrastructuri durabile și reziliente. Pasarele pietonale moderne sprijină Componentele 1 (Transporturi) și 5 (Dezvoltare urbană sustenabilă) , îmbunătățind siguranța și accesibilitatea pietonală într-un mod care reduce congestionarea traficului și emisiile de carbon. Astfel, acest obiectiv ajută la crearea unor orașe mai sigure și mai eficiente din punct de vedere al mobilității.

Figura x - Alinierea SIDU Otopeni cu PNRR



Strategia de dezvoltare durabilă integrată a orașului Otopeni este strâns legată de prioritățile PNRR, contribuind la atingerea obiectivelor naționale și europene de sustenabilitate, digitalizare și reziliență economică și socială. Prin investițiile în infrastructură, tranziția verde și incluziunea socială, Otopeni sprijină implementarea unui model de dezvoltare care reflectă direcțiile strategice ale PNRR.

4.4.2. Corelarea cu strategii regionale și locale

Planul de Mobilitate Urbană Durabilă 2016-2030 – Regiunea București-Ilfov

Planul de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) al regiunii București-Ilfov este un document strategic care stabilește măsuri și investiții pentru îmbunătățirea mobilității și accesibilității în această regiune. PMUD urmărește crearea unui sistem de transport integrat, eficient și durabil, în acord cu cerințele de protecție a mediului, reducerea poluării și creșterea calității vieții locuitorilor. Este un instrument cheie pentru reducerea congestionării traficului, îmbunătățirea conectivității și promovarea transportului ecologic.

Alinierea SIDU Otopeni cu PMUD București-Ilfov¹⁴⁵

Nr. crt	Obiectiv strategic SIDU Otopeni	Correspondența cu PNRR
1.	Mobilitate sustenabilă pentru un oraș verde	Achiziția autobuzelor electrice se aliniază cu Obiectivul 2 - "Promovarea transportului public ecologic" din PMUD, care pune accent

¹⁴⁵ Planul de Mobilitate Urbană Durabilă 2016-2030 – Regiunea București-Ilfov

https://doc.pmb.ro/servicii/transporturi_drumuri/docs/planul_de_mobilitate_durabila_2016-2030.pdf



Nr. crt	Obiectiv strategic SIDU Otopeni	Correspondența cu PNRR
		pe reducerea emisiilor de CO2 și îmbunătățirea eficienței sistemului de transport public. Autobuzele electrice contribuie la Măsura 7 - "Introducerea de autobuze electrice și vehicule cu emisii reduse" , sprijinind tranziția către un transport public mai verde, mai eficient și mai atractiv pentru cetățeni, ceea ce reduce poluarea și îmbunătățește calitatea aerului în regiunile urbane.
2.	Protejarea mediului și conservarea biodiversității în mediul urban	Modernizarea unui parc public contribuie la Obiectivul 3 - "Îmbunătățirea calității vieții urbane" din PMUD, prin crearea unor spații verzi atractive și accesibile, care susțin mobilitatea activă (mersul pe jos, ciclismul) și oferă un mediu mai sănătos pentru locuitori. În plus, acest obiectiv este în concordanță cu Măsura 12 - "Crearea de zone verzi și de recreere" , care vizează creșterea suprafețelor verzi urbane și promovarea unui stil de viață activ și sănătos.
3.	Dezvoltare inteligentă și integrată pentru un oraș atractiv, competitiv și deschis	Acest obiectiv sprijină Obiectivul 1 - "Asigurarea unei mobilități sustenabile pentru toți utilizatorii" din PMUD, care se concentrează pe îmbunătățirea accesibilității și siguranței pietonale în zonele urbane cu trafic intens. Pasarele pietonale moderne contribuie la reducerea accidentelor rutiere, fluidizarea circulației și crearea unui mediu mai sigur



Nr. crt	Obiectiv strategic SIDU Otopeni	Correspondența cu PNRR
		pentru pietoni. În plus, contribuie la implementarea măsurilor din Acțiunea 6 - "Îmbunătățirea infrastructurii pietonale" , care vizează extinderea și modernizarea infrastructurii pietonale.

Figura x - Alinierea SIDU Otopeni cu PMUD București-Ilfov

Strategia integrată de dezvoltare urbană a orașului Otopeni este în deplină concordanță cu obiectivele PMUD București-Ilfov. Atât la nivel local, cât și regional, se urmărește un transport public mai ecologic, integrarea mobilității între localități, promovarea transportului activ și reducerea poluării. Prin implementarea acestor măsuri, Otopeni devine un partener activ în realizarea unei regiuni București-Ilfov mai sustenabile și bine conectate.

POR BI 2021-2027 Programul Operațional Regional București-Ilfov 2021-2027

Ambele strategii promovează investițiile în infrastructura urbană durabilă, eficiența energetică, și modernizarea serviciilor publice, precum extinderea rețelelor de utilități (apă, canalizare) și renovarea clădirilor publice pentru eficiență energetică. SIDU Otopeni, prin proiectele sale de dezvoltare economică și infrastructurală, se aliniază cu prioritățile POR BI¹⁴⁶, asigurând o dezvoltare echilibrată și atragerea fondurilor europene pentru proiecte locale.

Programul Operațional Regional București-Ilfov 2021-2027 (POR BI) reprezintă un instrument financiar important al Uniunii Europene, destinat sprijinirii dezvoltării economice și sociale a regiunii București-Ilfov, într-un context de sustenabilitate și coeziune regională. În această perioadă de programare, POR BI se concentrează pe alinierea regiunii cu obiectivele de dezvoltare durabilă ale UE, prin investiții strategice

¹⁴⁶ POR BI 2021-2027 Programul Operațional Regional București-Ilfov 2021-2027 (iulie 2024)
https://www.adrbi.ro/media/4252/programme_snapshot_2021ro16rfpr009_21_ro.pdf



În domenii cheie precum infrastructura, mediul, digitalizarea și competitivitatea economică. Programul are ca scop reducerea disparităților regionale și stimularea creșterii economice prin sprijinirea IMM-urilor, promovarea inovării și digitalizării, îmbunătățirea infrastructurii de transport și dezvoltarea unui mediu urban și rural mai sustenabil. De asemenea, un accent important este pus pe proiectele care contribuie la protecția mediului, adaptarea la schimbările climatice și eficiența energetică, prin investiții în infrastructuri verzi și tehnologii inovative. Totodată, programul susține incluziunea socială și educațională, având în vedere îmbunătățirea accesului la educație, reducerea sărăciei și sprijinirea grupurilor vulnerabile. În acest context, POR BI joacă un rol esențial în facilitarea tranziției către o regiune mai verde, mai digitalizată și mai competitivă, având un impact semnificativ asupra creșterii calității vieții locuitorilor și atragerii de investiții interne și externe. Programul își propune, în final, să contribuie la realizarea unui echilibru între dezvoltarea economică și protejarea mediului, aliniindu-se astfel cu viziunea europeană a unui viitor durabil și prosper.

Strategia de Specializare Inteligentă - RIS3 BI

RIS3 BI¹⁴⁷ sprijină inovarea și colaborarea între mediul de afaceri și educație, obiective similare celor din SIDU Otopeni, care vizează atragerea investițiilor și crearea unui mediu favorabil inovației.

Obiectivele formulate în cadrul SIDU Otopeni contribuie semnificativ la implementarea Strategiei de Specializare Inteligentă a Regiunii București-Ilfov (RIS3), care vizează sprijinirea unei dezvoltări economice durabile prin inovare și utilizarea eficientă a resurselor regionale. În contextul RIS3, regiunile trebuie să-și identifice domeniile de specializare care pot adresa provocările economice și sociale și pot sprijini tranziția către o economie mai verde, mai digitalizată și mai rezilientă. Iată cum fiecare obiectiv se aliniază cu această strategie:

OS1 - Achiziționarea autobuzelor electrice se aliniază perfect cu domeniul de specializare în tehnologii verzi și mobilitate inteligentă, un domeniu cheie al RIS3 pentru regiunea București-Ilfov. Implementarea transportului public electric contribuie

¹⁴⁷ <https://www.adrbi.ro/dezvoltare-regionala/strategia-de-specializare-inteligenta-ris-3-bi/>



la reducerea emisiilor de carbon, susținând obiectivele de dezvoltare sustenabilă și inovație tehnologică. Acest proiect sprijină tranziția către un sistem de transport public mai ecologic și mai eficient, în conformitate cu cerințele de mediu ale Uniunii Europene.

OS2 - Modernizarea parcurilor contribuie la domeniul de specializare în dezvoltarea urbană durabilă și în gestionarea mediului din RIS3. Crearea de spații verzi atractive și accesibile face parte din strategia de îmbunătățire a calității vieții și de adaptare la schimbările climatice, aspecte esențiale pentru regiunile urbane. Acest proiect nu doar că îmbunătățește infrastructura verde a regiunii, dar sprijină și inițiativele de reciclare a resurselor și de protecția mediului, încurajând utilizarea unui mediu natural mai sănătos și mai accesibil locuitorilor.

OS3 - Acest obiectiv sprijină domeniul de specializare în infrastructura urbană și mobilitate sustenabilă, care este o componentă importantă a RIS3 București-Ilfov. Crearea pasarelelor pentru pietoni contribuie la îmbunătățirea accesibilității și siguranței în transportul urban, reducând congestia și promovând un stil de viață activ. În acest sens, proiectul susține obiectivele de mobilitate urbană sustenabilă, reducând dependența de transportul individual motorizat și promovând soluții mai ecologice.

Prin urmare, obiectivele propuse sunt aliniate cu domeniile prioritare de specializare ale RIS3 București-Ilfov, sprijinind dezvoltarea unei economii regionale mai sustenabile, inovative și competitive, în concordanță cu tendințele de tranziție verde și digitalizare promovate la nivel național și european.



SIDU Otopeni contribuie la realizarea obiectivelor strategice regionale, integrându-se armonios în contextul dezvoltării durabile a regiunii București-Ilfov.

4.4.3. Integritatea și coerența documentelor

Asigurarea integrității și coerenței între Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a orașului Otopeni și documentele strategice relevante la nivel local, regional și național reprezintă o prioritate pentru dezvoltarea urbană sustenabilă. Aceasta implică un proces de corelare continuă a obiectivelor și intervențiilor propuse în cadrul



SIDU cu celelalte planuri strategice, pentru a obține sinergii între inițiativele locale și regionale și pentru a maximiza impactul proiectelor. O astfel de abordare previne duplicarea eforturilor, minimizează risipa resurselor și contribuie la o dezvoltare integrată și armonioasă.

Alinierea la obiectivele strategice regionale și naționale

Un prim pas în menținerea coerenței este integrarea priorităților stabilite în documentele regionale precum:

- Planul de Mobilitate Urbană Durabilă al Regiunii București-Ilfov (PMUD BI): SIDU Otopeni sprijină măsurile regionale prin inițiative locale precum extinderea rețelelor de transport public, infrastructura pentru mobilitate activă și implementarea unui transport urban sustenabil.
- Programul Operațional Regional București-Ilfov (POR BI 2021-2027): SIDU urmărește priorități similare, cum ar fi eficiența energetică, sprijinirea IMM-urilor și creșterea calității vieții prin proiecte de regenerare urbană.
- Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR): Obiectivele SIDU legate de tranziția verde, digitalizare și infrastructură modernizată sunt în acord cu pilonii principali ai PNRR, asigurând eligibilitatea proiectelor pentru finanțare europeană.

Corelarea cu strategiile europene și internaționale

SIDU Otopeni este construit pe principiile dezvoltării sustenabile promovate de Uniunea Europeană:

- Pactul Verde European (European Green Deal): SIDU Otopeni adoptă măsuri pentru reducerea emisiilor de carbon prin utilizarea energiei regenerabile și promovarea transportului sustenabil.¹⁴⁸
- Agenda Urbană a UE: Strategia integrează principiile incluziunii sociale, sustenabilității și inovării urbane.¹⁴⁹

¹⁴⁸ https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal_en

¹⁴⁹ https://commission.europa.eu/eu-regional-and-urban-development/topics/cities-and-urban-development/urban-agenda-eu_ro



Astfel, strategia contribuie la îndeplinirea angajamentelor internaționale ale României, poziționând orașul ca un exemplu de bună practică la nivel regional.

Evitarea duplicării și lacunelor în planificare

Coerența între SIDU și celelalte documente strategice permite o delimitare clară a rolurilor fiecărui nivel de planificare:

- La nivel local, SIDU prioritizează proiectele comunitare (de exemplu, infrastructura de bază, servicii publice locale, crearea de spații verzi și regenerarea urbană).
- La nivel regional, PMUD și RIS3 coordonează proiectele care presupun colaborare inter-județeană, precum integrarea rețelelor de transport sau specializarea economică inteligentă.

Această abordare minimizează riscul de suprapunere între proiectele finanțate și crește eficiența utilizării resurselor disponibile.

Monitorizare, actualizare și feedback continuu

Un mecanism de monitorizare comun între SIDU și documentele regionale susține și contribuie la:

- Evaluarea periodică – proiectele locale sunt analizate în contextul progresului general al regiunii, permițând ajustarea intervențiilor.
- Adaptarea la schimbări – contextul socio-economic poate impune modificări în prioritățile SIDU.
- Transparența – implicarea cetățenilor și a altor părți interesate în procesul de actualizare sporește legitimitatea și sprijinul public pentru implementarea strategiilor.



Integritatea și coerența documentelor strategice asigură că SIDU Otopeni funcționează ca un instrument eficient de dezvoltare locală, aliniat la prioritățile regionale, naționale și europene. Prin coordonarea obiectivelor și intervențiilor, orașul Otopeni poate contribui semnificativ



la dezvoltarea sustenabilă a regiunii București-Ilfov și poate beneficia de resursele disponibile pentru a implementa proiecte relevante și de impact.



CAPITOLUL 5

CADRUL STRATEGIC AL SIDU

5.1. PERSPECTIVE DE DEZVOLTARE

5.1.1. Scenarii de dezvoltare

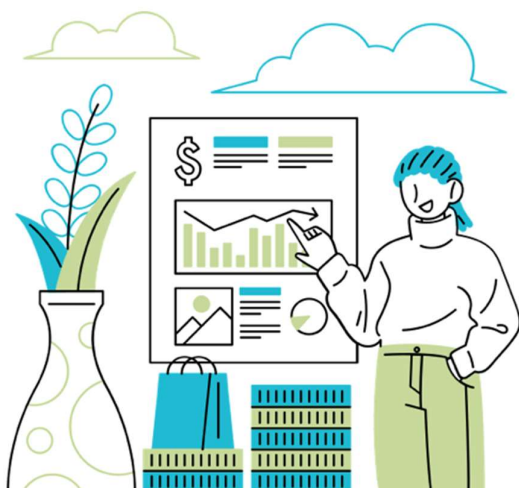


Dezvoltarea orașului Otopeni impune o **abordare strategică** ce se bazează pe diverse **scenarii alternative**. Aceste scenarii trebuie să ia în considerare variabilele economice, sociale și de mediu, oferind astfel un cadru eficient pentru evaluarea diferitelor opțiuni de extindere a orașului. Prin analizarea acestor opțiuni, se pot anticipa consecințele asupra calității vieții locuitorilor, precum și impactul asupra atractivității orașului în ansamblu. Astfel, se

facilitează o **planificare mai bine fundamentată și orientată spre nevoile comunității**, având în vedere variațiile posibile în contextul urban și social.

Scenariul 1: Dezvoltare economică accentuată

Scenariul Economic



Acest scenariu pune accent pe crearea unui mediu favorabil **atragerii de investiții și dezvoltării economice** sustenabile. Obiectivele sale sunt orientate spre generarea de oportunități economice semnificative, consolidarea infrastructurii și sprijinirea inițiativelor antreprenoriale, astfel încât să stimuleze creșterea economică pe termen lung.

Crearea de zone industriale

Un pilon esențial al acestui scenariu este dezvoltarea unor zone industriale bine definite, amplasate strategic pentru a beneficia de acces facil la infrastructura de transport, cum ar fi rețele rutiere, feroviare și aeroportuare. Aceste zone sunt concepute pentru a atrage investitori din diverse sectoare, oferind spații specializate, cu utilități moderne și logistică bine organizată. Amplasarea strategică permite reducerea costurilor de transport pentru companii și crește atractivitatea regiunii în fața investitorilor interni și externi.

Modernizarea și extinderea rețelelor de utilități

Un alt aspect cheie este modernizarea infrastructurii existente și extinderea rețelelor de utilități (apă, canalizare, gaze naturale, electricitate și telecomunicații). Aceste investiții sunt esențiale pentru sprijinirea dezvoltării economice a zonelor industriale, oferind investitorilor certitudinea unei infrastructuri fiabile și moderne. Accesul la utilități de calitate este un factor decisiv în atragerea companiilor, în special a celor care operează în industrii cu cerințe mari în acest sens, cum ar fi producția sau logistica.

Sprijinirea antreprenorilor locali

Pentru a încuraja inițiativele locale, scenariul propune dezvoltarea de incubatoare de afaceri și programe de finanțare. Incubatoarele oferă sprijin logistic și consultanță pentru antreprenorii aflați la început de drum, ajutându-i să își dezvolte afacerile într-un mediu controlat și favorabil. De asemenea, programele de finanțare, inclusiv



accesul la fonduri nerambursabile, împrumuturi cu dobândă redusă și granturi pentru inovație, vor stimula dezvoltarea companiilor locale, creând un ecosistem economic vibrant.

Impact estimat:

A. Impact economic

Implementarea acestui scenariu ar duce la creșterea veniturilor locale prin atragerea investițiilor directe și sporirea bazei fiscale. Crearea de locuri de muncă în industriile nou dezvoltate ar reduce rata șomajului, generând stabilitate economică și o putere de cumpărare mai mare în rândul populației. În plus, diversificarea economiei locale ar diminua dependența de sectoare economice tradiționale, asigurând o reziliență mai mare în fața fluctuațiilor pieței globale.

B. Impact social

Pe plan social, dezvoltarea economică susținută de acest scenariu ar contribui la îmbunătățirea calității vieții. Veniturile mai mari și creșterea economică ar permite extinderea și diversificarea serviciilor educaționale, sociale și de sănătate. Totuși, există riscul apariției unor disparități în distribuția beneficiilor economice, ceea ce ar putea amplifica diferențele sociale între diverse grupuri. Politici de incluziune bine planificate ar putea atenua aceste riscuri, asigurând o distribuție mai echitabilă a avantajelor dezvoltării economice.

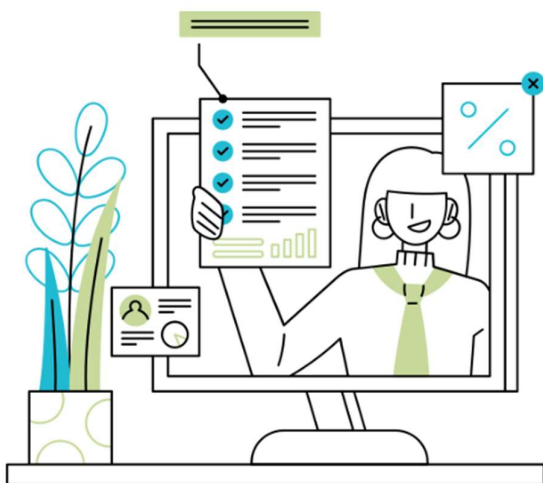
C. Impact de mediu

Pe de altă parte, creșterea activităților industriale ar putea avea efecte negative asupra mediului. Expansiunea zonelor industriale poate duce la reducerea spațiilor verzi, pierderea biodiversității și creșterea nivelului de poluare (aer, sol și apă). Pentru a minimiza acest impact, ar fi necesară adoptarea unor măsuri proactive, cum ar fi integrarea tehnologiilor de producție ecologică, crearea de zone tampon verzi și aplicarea unor reglementări stricte în ceea ce privește protecția mediului.

Acest scenariu economic poate aduce beneficii semnificative pentru comunitate, însă succesul său depinde de echilibrul între creșterea economică, incluziunea socială și protecția mediului, prin politici și strategii bine calibrate.

Scenariul 2: Dezvoltare verde și sustenabilă

Scenariul Verde



Acest scenariu se concentrează pe crearea unui mediu urban sustenabil care să îmbine protecția mediului cu îmbunătățirea calității vieții. Prin implementarea unor măsuri menite să reducă impactul asupra naturii și să promoveze un stil de viață sănătos, orașul devine un exemplu de dezvoltare responsabilă și armonioasă.

Extinderea rețelei de parcuri și spații

verzi

Un obiectiv central al acestui scenariu este crearea și extinderea rețelei de parcuri, grădini și alte spații verzi, astfel încât locuitorii să aibă acces ușor la zone dedicate recreerii și relaxării. Aceste spații nu doar că îmbunătățesc calitatea aerului și reduc efectul de insulă termică urbană, dar devin și locuri care promovează sănătatea fizică și mentală a comunității. Planificarea strategică a acestor spații verzi ar trebui să includă integrarea vegetației locale și plantarea unor specii adaptate climatului, contribuind la creșterea biodiversității.

Dezvoltarea infrastructurii pentru transport public ecologic și piste de biciclete

Promovarea mobilității sustenabile este un alt aspect cheie al scenariului. Dezvoltarea unei rețele moderne și eficiente de transport public ecologic, bazat pe vehicule electrice sau alimentate cu energie regenerabilă, reduce emisiile de carbon și poluarea fonică. În paralel, extinderea rețelelor de piste de biciclete oferă locuitorilor



o alternativă accesibilă și prietenoasă cu mediul, încurajând utilizarea mijloacelor de transport nemotorizate. O astfel de infrastructură integrată stimulează un stil de viață activ și reduce dependența de transportul privat.

Adoptarea standardelor de construcție ecologică

În acest scenariu, toate proiectele noi, fie ele rezidențiale sau comerciale, trebuie să respecte standardele de construcție ecologică, în conformitate cu principiile New European Bauhaus. Aceste standarde încurajează utilizarea materialelor durabile, reducerea consumului de energie și integrarea soluțiilor de design care armonizează estetica, funcționalitatea și sustenabilitatea. Construcțiile ecologice nu doar că reduc impactul asupra mediului, dar asigură și confortul și sănătatea ocupanților prin crearea unor spații eficiente și bine ventilate.

Impact estimat:

A. Impact economic

Implementarea acestui scenariu ar genera o creștere economică moderată, dar sustenabilă pe termen lung. Dezvoltarea infrastructurii verzi și a transportului ecologic poate atrage investiții din fonduri europene și alte surse externe, în timp ce construcțiile ecologice stimulează cererea pentru materiale și tehnologii inovatoare. Această abordare asigură stabilitate economică, chiar dacă ritmul de creștere nu este la fel de rapid ca în scenariile axate pe dezvoltare industrială intensă.

B. Impact social

Pe plan social, acest scenariu sporește atractivitatea orașului, transformându-l într-un loc mai plăcut de locuit și de vizitat. Locuitorii se vor bucura de un mediu mai sănătos și de o infrastructură care promovează comunitatea și interacțiunea socială. Orașul devine, de asemenea, o destinație preferată pentru turiști, datorită aspectului său sustenabil și ofertelor de recreere în natură.

C. Impact de mediu

Din perspectiva mediului, acest scenariu are beneficii semnificative: reducerea poluării aerului, solului și apei, precum și creșterea biodiversității urbane prin crearea de



habitate naturale în interiorul orașului. Măsurile de mobilitate ecologică contribuie la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, iar standardele de construcție ecologică limitează consumul de resurse naturale. Totuși, este necesară monitorizarea atentă a progresului pentru a evita efectele neintenționate, cum ar fi gentrificarea sau supraîncărcarea anumitor zone.

Scenariul Verde oferă o viziune ambițioasă și realistă pentru un oraș care dorește să se dezvolte într-un mod armonios, respectând echilibrul dintre mediu, societate și economie. Acest model poate servi drept exemplu pentru alte comunități care urmăresc o tranziție către sustenabilitate.

Scenariul 3: Dezvoltare socială și incluzivă

Scenariul Social



Acest scenariu prioritizează bunăstarea comunității și incluziunea socială, având ca obiectiv principal îmbunătățirea calității vieții pentru toți locuitorii orașului. Prin promovarea accesului egal la educație, sănătate, cultură și sport, acest model urmărește reducerea inegalităților sociale și consolidarea coeziunii comunitare.

Dezvoltarea infrastructurii

educaționale, medicale și culturale

Un element central al acestui scenariu este extinderea și modernizarea infrastructurii educaționale, medicale și culturale. Construirea sau reabilitarea școlilor, spitalelor și centrelor culturale va asigura accesul tuturor locuitorilor la servicii esențiale de calitate. De exemplu, noi școli dotate cu tehnologie modernă pot reduce decalajele educaționale, în timp ce spitale și clinici îmbunătățite oferă îngrijire medicală mai



accesibilă și mai eficientă. În plus, investițiile în centre culturale și biblioteci stimulează implicarea comunității în activități educative și recreative, creând oportunități de dezvoltare personală.

Creșterea accesului la facilități sportive

Acest scenariu promovează sănătatea fizică și mentală a locuitorilor prin creșterea numărului de facilități sportive accesibile. Construirea de terenuri, săli de sport și spații multifuncționale deschise publicului va încuraja un stil de viață activ, contribuind la reducerea riscului de boli asociate stilului de viață sedentar. În același timp, aceste facilități pot deveni locuri de socializare și integrare comunitară, contribuind la consolidarea legăturilor dintre locuitori.

Crearea de facilități pentru integrarea grupurilor vulnerabile

Un alt aspect important este sprijinirea grupurilor vulnerabile, cum ar fi seniorii, persoanele cu dizabilități sau familiile cu venituri mici. Înființarea centrelor de zi pentru seniori, unde aceștia pot participa la activități recreative, educative și sociale, contribuie la îmbunătățirea calității vieții lor și reduce izolarea. De asemenea, programele speciale pentru integrarea persoanelor cu dizabilități sau familiilor dezavantajate oferă sprijin personalizat și facilitează accesul la servicii esențiale.

Impact estimat:

A. Impact economic

Acest scenariu ar genera o creștere economică moderată, concentrată pe economia locală. Dezvoltarea infrastructurii sociale și culturale ar crea locuri de muncă în construcții, educație, sănătate și servicii sociale. În același timp, sprijinirea comunităților locale prin inițiative specifice ar stimula consumul local și afacerile mici, creând un ciclu economic pozitiv.

B. Impact social

Scenariul are un efect direct și semnificativ asupra coeziunii sociale. Reducerea inegalităților și promovarea accesului egal la oportunități și resurse contribuie la îmbunătățirea relațiilor dintre grupurile sociale. Dezvoltarea de facilități sportive și



culturale promovează participarea comunitară, reducând izolarea și creând un sentiment mai puternic de apartenență.

C. Impact de mediu

Acest scenariu are un impact redus asupra mediului, datorită focusului pe infrastructură socială și utilizarea resurselor existente. Cu toate acestea, pentru a asigura sustenabilitatea proiectelor, este esențial să se integreze soluții ecologice, cum ar fi utilizarea materialelor durabile în construcții și implementarea unor măsuri de eficiență energetică. De exemplu, noile centre educaționale și culturale pot fi proiectate astfel încât să utilizeze energie regenerabilă, contribuind la reducerea amprente de carbon a orașului.

Scenariul Social oferă o abordare echilibrată și orientată spre oameni, având potențialul de a transforma orașul într-un model de incluziune și solidaritate. Succesul acestui scenariu depinde de angajamentul autorităților și de implicarea activă a comunității în toate etapele procesului de implementare.

Evaluarea impactului fiecărui scenariu asupra calității vieții și atractivității orașului

Fiecare scenariu este evaluat în funcție de mai mulți factori, printre care:

- Calitatea vieții: acces la servicii, spații verzi, siguranță.
- Atractivitatea orașului: oportunități economice, infrastructură, confort urban.
- Impactul asupra mediului: emisii de carbon, biodiversitate, consum de resurse naturale.



Indicator	Scenariul Economic	Scenariul Verde	Scenariul Social
PIB/cap locuitor	Ridicat	Moderat	Moderat
Poluare	Ridicată	Scăzută	Scăzută
Spații verzi	Reduse	Extinse	Adecvate
Locuri de muncă	Multe	Sustenabile	Incluzive
Migrație	Intensă	Echilibrată	Echilibrată

Figura x – Indicatori de evaluare a scenariilor

Realizarea strategiei integrate presupune îmbinarea aspectelor din cele trei scenarii pentru a atinge un echilibru între creșterea economică, conservarea mediului și bunăstarea socială. Nevoia de a combina aceste elemente este evidențiată de consultările publice desfășurate pentru a identifica prioritățile cetățenilor și pentru a ajusta strategia în conformitate cu necesitățile reale ale comunității.

5.1.2. Priorități pe termen scurt, mediu și lung

Implementarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) a orașului Otopeni presupune un proces planificat și etapizat, cu măsuri și proiecte bine definite pe trei orizonturi temporale: *scurt, mediu și lung*. Fiecare etapă va fi corelată cu sursele de finanțare disponibile, pentru a asigura resursele necesare dezvoltării sustenabile a orașului.

Priorități pe termen scurt (1-3 ani)

- Modernizarea infrastructurii de transport public: Implementarea autobuzelor electrice pentru reducerea emisiilor de carbon și îmbunătățirea calității aerului, alături de dezvoltarea unei rețele extinse de stații de încărcare pentru vehicule electrice.
- Dezvoltarea sistemului digital de gestionare a orașului: Implementarea unui sistem IT integrat pentru gestionarea eficientă a serviciilor publice.



- Identificarea spațiilor disponibile, identificarea surselor de finanțare și alocarea fondurilor necesare, respectiv depunerea proiectelor pentru obiectivele strategice vizate.

Priorități pe termen mediu (3-6 ani)

- Îmbunătățirea infrastructurii de utilități publice (apă, canalizare): Extinderea și modernizarea rețelelor pentru a răspunde cerințelor demografice și economice ale orașului.
- Modernizarea unor zone verzi și spații de recreere: Amenajarea unor parcuri și a unor spații culturale și de recreere în aer liber, pentru a spori calitatea vieții locuitorilor.
- Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale, sportive și sociale pentru a sprijini accesul la educație de calitate, activități fizice și recreative, precum și servicii sociale adecvate.

Priorități pe termen lung (6-12 ani)

- Dezvoltarea unui oraș sustenabil: Finalizarea proiectelor de regenerare urbană, îmbunătățirea eficienței energetice în clădiri.
- Diversificarea economiei orașului: Investirea în sectoare economice noi, cum ar fi IT-ul, cercetarea și dezvoltarea, pentru a asigura o economie diversificată și sustenabilă.
- Crearea unui centru cultural și turistic: Investiții majore în infrastructura culturală (muzee, săli de spectacole) și turistică, pentru a atrage vizitatori și a stimula economia locală.
- Dezvoltarea unei rețele inteligente de infrastructură: Implementarea tehnologiilor smart city, cum ar fi iluminatul public inteligent, gestionarea traficului, monitorizarea calității aerului și gestionarea traficului de deșeuri.

Surse de finanțare

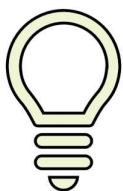
- Fonduri nerambursabile: Fondurile europene destinate dezvoltării regionale, coeziunii și mediului sunt accesibile pentru proiecte de infrastructură.



- Bugetul local: Autoritățile locale pot investi direct în proiecte de infrastructură de bază atunci când nu sunt disponibile sau accesibile alte surse de finanțare nerambursabile.
- Parteneriate Public-Private (PPP): Colaborarea cu sectorul privat este esențială pentru realizarea obiectivelor de interes local, cum ar fi dezvoltarea zonelor rezidențiale și economice și implementarea soluțiilor smart city.
- Împrumuturi și credite externe: În cazul necesității, autoritățile locale pot accesa împrumuturi pe termen mediu pentru proiecte majore de infrastructură.

Corelarea priorităților cu sursele de finanțare: Pentru fiecare etapă a proiectelor, identificarea surselor de finanțare adecvate este esențială. Acest proces include:

- Planificarea accesului la fonduri europene: Este crucială atragerea fondurilor pentru infrastructura de mediu și dezvoltare economică, căutând oportunități în cadrul programelor nerambursabile.
- Alocarea unui buget local potrivit: Bugetul orașului va fi direcționat, înainte de toate, către proiectele fundamentale, cum ar fi transportul, educația, spațiile verzi și utilitățile publice.
- Identificarea parteneriatelor public-private (PPP): Pentru proiectele de amploare, cum ar fi regenerarea urbană și educația, se vor iniția parteneriate strategice cu sectorul privat.
- Accesarea împrumuturilor externe: Dacă este necesar, autoritățile locale vor contracta împrumuturi pentru proiectele pe termen mediu și lung, având în vedere sustenabilitatea financiară a acestora.



Implementarea SIDU pentru orașul Otopeni se va face etapizat, iar corelarea priorităților pe termen scurt, mediu și lung cu sursele de finanțare disponibile este esențială pentru succesul acestei strategii. Planificarea eficientă a resurselor și identificarea parteneriatelor potrivite vor asigura realizarea obiectivelor propuse și vor contribui la dezvoltarea sustenabilă a orașului.



5.1.3. Riscuri și reziliență



Implementarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) în orașul Otopeni se confruntă cu o serie de riscuri care ar putea influența eficiența și succesul acestei inițiative. Fiecare dintre aceste riscuri necesită o evaluare riguroasă a impactului său potențial și a probabilității de apariție. Este esențial ca măsurile de atenuare să fie bine concepute și implementate pentru a minimiza efectele negative care ar putea rezulta. În cele

ce urmează, riscurile identificate vor fi analizate amănunțit, incluzând evaluarea impactului, estimarea probabilității de apariție și propunerile pentru măsurile de atenuare corespunzătoare.

Constrângeri financiare

Lipsa fondurilor adecvate pentru implementarea tuturor proiectelor vizate prin SIDU

Implementarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) se confruntă cu o provocare majoră: insuficiența fondurilor

necesare pentru a susține toate proiectele ambițioase de infrastructură, educație, sănătate, protecția mediului și dezvoltare economică. Într-un context în care bugetul local este deja limitat, dependența de sursele externe de finanțare – cum ar fi fondurile europene sau împrumuturile guvernamentale – poate amplifica riscul de instabilitate financiară.

Impact

Întârzierea sau abandonarea unor proiecte esențiale

Proiectele majore, precum extinderea rețelelor de apă și canalizare, modernizarea transportului public sau construirea unor facilități educaționale și medicale, pot fi amânate sau chiar abandonate din lipsă de fonduri. Acest lucru afectează calitatea vieții locuitorilor și încetinește progresul orașului.



Limitarea capacității de a atrage noi investiții

Un oraș care nu reușește să dezvolte infrastructura de bază devine mai puțin atractiv pentru investitorii privați. Fără o infrastructură adecvată, perspectivele de dezvoltare economică și crearea de locuri de muncă sunt compromise.

Risc de supraîndatorare

Gestionarea necorespunzătoare a împrumuturilor externe sau o dependență excesivă de acestea poate duce la supraîndatorarea orașului. Acest lucru ar putea îngreuna finanțarea altor proiecte viitoare și ar diminua stabilitatea economică a comunității.

Probabilitate

Probabilitatea acestui risc este **medie spre mare**, având în vedere dependența semnificativă de resurse externe și constrângerile bugetare locale. Riscurile cresc în perioade de incertitudine economică sau în cazul unor schimbări în politicile de finanțare externă.

Măsuri de atenuare

Crearea unei liste prioritare de proiecte – Identificarea proiectelor prioritare conform principiilor guvernantei participative și implementarea acestora cu prioritate este esențială pentru asigurarea unui impact pozitiv și durabil asupra comunității. Acest proces implică o evaluare atentă a nevoilor și resurselor disponibile, colaborarea cu părțile interesate și stabilirea unor obiective clare, aliniate cu valorile și prioritățile comunității. Printr-o abordare participativă, se asigură nu doar o implementare eficientă, ci și o mai bună acceptare și susținere a proiectelor propuse, contribuind astfel la dezvoltarea durabilă și la îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.

Diversificarea surselor de finanțare - Identificarea și accesarea mai multor surse, cum ar fi:

- Fonduri europene disponibile prin programe dedicate dezvoltării urbane sustenabile.
- Parteneriate public-private (PPP), care pot mobiliza resurse private pentru proiecte publice.



- Împrumuturi externe de la instituții financiare internaționale, cu condiții avantajoase.

Crearea unui fond de rezervă local

Stabilirea unui fond de rezervă dedicat acoperirii situațiilor neprevăzute poate reduce dependența de sursele externe și poate asigura continuitatea proiectelor. Fondurile pot fi acumulate prin alocarea unei cote din veniturile anuale locale.

Monitorizarea și ajustarea bugetului

Implementarea unui sistem de **monitorizare constantă a fluxurilor financiare** permite identificarea timpurie a eventualelor probleme și adoptarea măsurilor corective. Revizuirea periodică a bugetului local este esențială pentru a redistribui resursele în mod eficient și pentru a răspunde priorităților în schimbare.

Evaluarea impactului și probabilității riscului

Impact: Mare. Întârzierile în alocarea fondurilor și lipsa unor resurse adecvate vor afecta implementarea generală a SIDU, având consecințe pe termen lung asupra dezvoltării orașului.

Probabilitate: Mediu. Deși dependența de resurse externe este inevitabilă, o bună planificare și gestionare financiară pot reduce semnificativ riscurile asociate.

Prin abordarea strategică a acestei provocări, autoritățile locale pot asigura sustenabilitatea financiară a SIDU și pot transforma ambițiile de dezvoltare urbană într-o realitate concretă.

Riscuri legislative și birocratice

Modificările legislative și procedurile birocratice complexe.

Un alt risc semnificativ în implementarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) este reprezentat de schimbările frecvente în legislație și de birocrăția excesivă. Schimbările legislative, fie că vizează



reglementările urbanistice, protecția mediului sau normele fiscale, pot cauza întârzieri semnificative în derularea proiectelor și pot genera costuri suplimentare. În același timp, procedurile administrative greoaie și lipsa unei coordonări eficiente între instituțiile publice îngreunează procesul de obținere a autorizațiilor și avizelor necesare.

Impact

Întârzierea lansării proiectelor

Complexitatea birocrăției și modificările legislative pot prelungi termenele de aprobare a proiectelor. Aceste întârzieri afectează direct implementarea SIDU, blocând lansarea unor inițiative esențiale și diminuând încrederea investitorilor și a comunității.



Creșterea costurilor

Respectarea noilor reglementări sau adaptarea documentației la cerințe legislative schimbătoare implică eforturi financiare și logistice suplimentare. De exemplu, actualizarea documentației de mediu sau a proiectelor tehnice poate genera costuri neprevăzute, afectând bugetul general al proiectelor.

Riscuri juridice

Proiectele care nu respectă în totalitate noile norme legislative riscă să fie contestate, suspendate sau anulate. Lipsa de transparență sau interpretarea eronată a reglementărilor pot duce la conflicte juridice, afectând reputația autorităților locale și a partenerilor implicați.

Probabilitate

Acest risc are o **probabilitate medie spre mare**, deoarece legislația națională și locală este în continuă schimbare, iar birocrăția reprezintă o provocare comună în procesul de dezvoltare urbană. În plus, lipsa unor mecanisme eficiente de coordonare între instituții poate amplifica aceste riscuri.

Măsuri de atenuare



Simplificarea procedurilor administrative prin digitalizare

Implementarea unui sistem digital integrat pentru depunerea documentațiilor, obținerea avizelor și urmărirea progresului proiectelor poate reduce semnificativ timpul și complexitatea proceselor administrative. O platformă online centralizată ar facilita comunicarea între autorități și beneficiari, reducând riscurile de întârziere.

Îmbunătățirea cooperării între instituțiile publice

Stabilirea unor protocoale clare de colaborare între instituțiile implicate în aprobarea proiectelor poate accelera procesele administrative. Crearea unor echipe de lucru interinstituționale dedicate proiectelor majore poate contribui la reducerea birocrăției și la creșterea eficienței.

Consultări regulate cu experți juridici

Angajarea unor experți în legislație urbanistică și de mediu, care să monitorizeze constant modificările legislative și să ofere recomandări, poate ajuta la anticiparea riscurilor și la adaptarea rapidă a proiectelor la noile cerințe. Consultările periodice cu experți vor reduce riscurile juridice și vor asigura conformitatea proiectelor.

Evaluarea impactului și probabilitatea riscului

Impact: Mare. Întârzierile și costurile suplimentare generate de birocrăție și modificări legislative pot afecta direct termenele de livrare ale proiectelor din SIDU, dar și percepția publică asupra succesului strategiei.

Probabilitate: Mare. Având în vedere complexitatea proceselor administrative și dinamica legislației, riscurile birocratice sunt aproape inevitabile.

Prin adoptarea măsurilor propuse, riscurile asociate modificărilor legislative și birocrăției pot fi reduse semnificativ, asigurând un flux mai eficient al proceselor administrative și o implementare mai rapidă a SIDU.



Rezistența din partea comunității

Rezistența comunității în fața proiectelor de dezvoltare urbană

Unul dintre riscurile majore în implementarea proiectelor din cadrul SIDU este reprezentat de rezistența comunității. Aceasta poate apărea mai ales atunci când proiectele sunt percepute ca având un impact negativ asupra mediului sau asupra stilului de viață al locuitorilor. De exemplu, dezvoltarea unor zone industriale, construirea de noi infrastructuri de transport sau reconfigurarea unor spații publice pot genera reacții puternice din partea cetățenilor, care se tem de poluare, pierderea spațiilor verzi sau modificări ale peisajului urban.

Un alt factor care alimentează această rezistență este lipsa de consultare adecvată cu membrii comunității. Atunci când cetățenii nu sunt implicați în procesul de luare a deciziilor sau nu li se oferă informații clare despre beneficiile și impactul proiectelor, riscul apariției protestelor sau blocajelor devine semnificativ.

Impactul potențial al rezistenței comunității

Rezistența comunității poate avea un impact direct asupra implementării proiectelor, ducând la întârzieri considerabile. Fiecare blocaj cauzat de opoziția locuitorilor prelungește calendarul de execuție și poate implica costuri suplimentare pentru adaptarea proiectelor sau pentru gestionarea crizelor de comunicare.

De asemenea, o astfel de rezistență poate afecta negativ încrederea publicului în autoritățile locale. Dacă locuitorii percep procesul de planificare urbană ca fiind lipsit de transparență sau dacă simt că nevoile și preocupările lor sunt ignorate, acest lucru poate duce la o scădere a sprijinului comunitar pentru viitoarele inițiative.

În cazurile în care opoziția este majoritară sau intensă, proiectele pot fi supuse unor conflicte juridice sau administrative. Contestările legale pot întârzia și mai mult implementarea, iar eforturile necesare pentru soluționarea acestora pot consuma resurse importante ale administrației locale.

Probabilitatea apariției riscului



Probabilitatea ca rezistența comunității să influențeze proiectele de dezvoltare urbană este medie, variind în funcție de tipul proiectului și de modul în care autoritățile gestionează relația cu cetățenii. Proiectele cu un impact semnificativ asupra mediului sau care presupun schimbări vizibile în peisajul urban au un risc mai mare de opoziție. În schimb, inițiativele care implică o consultare extinsă și transparentă cu comunitatea au șanse mai mici de a întâmpina rezistență.

Măsuri de atenuare a riscurilor

Pentru a reduce riscul de rezistență comunitară, implicarea activă a cetățenilor încă din fazele incipiente ale proiectelor este esențială. Organizarea unor consultări publice, sesiuni de informare și forumuri deschise oferă locuitorilor oportunitatea de a-și exprima preocupările și de a înțelege mai bine beneficiile proiectelor. Acest tip de interacțiune poate contribui la crearea unui sentiment de apartenență și la diminuarea rezistenței.

Un alt element cheie este dezvoltarea unui plan de comunicare clar și constant. Autoritățile trebuie să ofere informații detaliate despre obiectivele proiectelor, beneficiile anticipate și măsurile luate pentru a minimiza impactul negativ. Prin transparență și o comunicare eficientă, se pot construi relații de încredere între administrație și cetățeni.

În plus, încurajarea unui dialog continuu între autoritățile locale și comunitate permite ajustarea proiectelor în funcție de feedback-ul primit. Această flexibilitate poate transforma opoziția în sprijin, mai ales atunci când locuitorii observă că preocupările lor sunt luate în considerare.

Evaluarea impactului și probabilitatea riscului

Rezistența comunității are un impact potențial mare asupra implementării proiectelor, deoarece opoziția locuitorilor poate opri sau întârzia semnificativ inițiativele de dezvoltare urbană. De asemenea, acest risc poate afecta în mod negativ percepția publică asupra SIDU și asupra administrației locale.

Probabilitatea apariției acestui risc este medie. Cu toate acestea, riscul poate fi gestionat eficient prin aplicarea unor măsuri proactive, cum ar fi implicarea activă a



comunității, transparența decizională și ajustarea proiectelor pe baza feedback-ului cetățenilor. Aceste eforturi pot contribui la crearea unui mediu colaborativ și la creșterea sprijinului comunitar pentru proiectele de dezvoltare urbană.

Riscuri economice externe

Crizele economice externe și fluctuațiile financiare

Instabilitatea economică globală reprezintă un risc semnificativ pentru implementarea proiectelor din cadrul SIDU. Crizele economice, fluctuațiile valutare și creșterea prețurilor materialelor de construcție pot afecta grav costurile inițiale și termenele stabilite pentru proiectele de infrastructură. Într-un context economic global incert, atragerea investițiilor externe poate deveni mai dificilă, iar costurile operaționale ale proiectelor riscă să crească substanțial.

Creșterea prețurilor la materiale esențiale, precum oțelul, betonul sau energia, poate determina depășirea bugetelor planificate, punând presiune asupra resurselor financiare disponibile. În plus, incertitudinea economică poate reduce interesul investitorilor externi, diminuând astfel fondurile disponibile pentru proiectele mari de dezvoltare urbană.

Impactul potențial al instabilității economice

Unul dintre principalele efecte ale fluctuațiilor financiare este creșterea costurilor de implementare. Dacă prețurile materialelor de construcție cresc semnificativ, administrația locală poate întâmpina dificultăți în respectarea bugetelor aprobate, ceea ce poate duce la revizuirea sau amânarea unor proiecte.

De asemenea, instabilitatea economică globală poate întârzia finalizarea proiectelor din cauza dificultăților în obținerea de resurse financiare sau materiale necesare. Aceste întârzieri afectează nu





doar termenele de execuție, ci și încrederea comunității în capacitatea autorităților de a gestiona eficient proiectele.

Un alt impact major este reducerea atractivității orașului pentru investiții externe. Într-un climat economic nesigur, investitorii tind să evite angajamentele financiare pe termen lung, ceea ce poate limita dezvoltarea proiectelor esențiale.

Probabilitatea apariției riscului

Probabilitatea ca aceste riscuri să afecteze implementarea proiectelor SIDU este medie, fiind influențată de condițiile economice internaționale și naționale. Deși fluctuațiile piețelor financiare și creșterea prețurilor materialelor sunt greu de prevăzut, acestea reprezintă riscuri constante într-un mediu economic global dinamic.

Măsuri de atenuare a riscurilor economice

Pentru a reduce impactul fluctuațiilor financiare, este esențială monitorizarea atentă a piețelor economice și ajustarea rapidă a strategiilor financiare în cazul unor crize economice. Administrația locală trebuie să fie pregătită să adopte măsuri proactive, cum ar fi renegocierea contractelor sau prioritizarea proiectelor în funcție de impactul lor strategic.

Diversificarea surselor de finanțare reprezintă o altă măsură importantă. Prin reducerea dependenței de o singură piață financiară sau de un singur tip de investiții externe, riscul de instabilitate financiară poate fi diminuat semnificativ. Parteneriatele public-private, fondurile europene și alte surse alternative de finanțare pot oferi stabilitate proiectelor.

Este crucială elaborarea unor planuri de rezervă care să permită continuitatea proiectelor, chiar și în condiții economice dificile. Aceste planuri ar trebui să includă bugete de urgență pentru creșteri neprevăzute ale costurilor și strategii de optimizare a utilizării resurselor disponibile.

Evaluarea impactului și a probabilității riscului

Impactul instabilității economice asupra proiectelor SIDU poate fi considerat mediu spre mare, în funcție de severitatea crizei economice și de nivelul pregătirii autorităților



locale. Pe termen scurt, aceste riscuri pot afecta progresul proiectelor, în timp ce pe termen mediu pot influența negativ dezvoltarea urbană generală.

Probabilitatea ca riscurile economice să se manifeste este moderată, fiind legată de tendințele economice globale. Cu toate acestea, o abordare strategică și proactivă poate reduce semnificativ aceste riscuri, asigurând o implementare cât mai lină a proiectelor SIDU.



Schimbări climatice și riscuri de mediu

Riscurile

climatice în contextul dezvoltării urbane din Otopeni

Orașul Otopeni se află într-o zonă vulnerabilă la riscuri climatice majore, inclusiv inundațiile, creșterea temperaturilor și poluarea aerului.

Inundațiile pot afecta zonele joase, provocând daune semnificative infrastructurii și locuințelor, iar creșterea temperaturilor poate duce la formarea unor “insule de căldură” urbane, unde temperaturile sunt mult mai ridicate decât în zonele rurale din apropiere. Acest fenomen pune presiune pe rețelele de energie, crescând cererea de aer condiționat și conducând la consumuri energetice mai mari, ceea ce poate duce la costuri suplimentare. Pe de altă parte, poluarea aerului devine o preocupare majoră, având impact asupra sănătății publice, provocând afecțiuni respiratorii și alte probleme



de sănătate în rândul locuitorilor. Pe măsură ce aceste riscuri climatice devin tot mai evidente și mai frecvente, dezvoltarea urbană trebuie să țină cont de aceste schimbări, adaptându-se astfel la noile realități climatice. Capacitatea orașului de a răspunde acestor provocări se va dovedi esențială pentru viitorul său.

Impactul riscurilor climatice asupra orașului

Schimbările climatice pot duce la daune semnificative asupra infrastructurii orașului Otopeni. Fenomenele meteorologice extreme, cum ar fi ploi abundente și vânturi puternice, pot deteriora drumurile, clădirile și alte structuri esențiale. Aceste daune nu



doar că afectează funcționarea zilnică a orașului, dar generează și costuri mari pentru reparații, întreținere și măsuri suplimentare de protecție. De exemplu, inundarea drumurilor și a rețelelor de canalizare poate duce la întreruperi de trafic și pierderi economice, în timp ce clădirile afectate de infiltrațiile de apă necesită lucrări costisitoare de renovare.

Infrastructura existentă devine tot mai vulnerabilă în fața schimbărilor climatice, iar acest lucru poate crește semnificativ costurile operaționale pe termen lung. De exemplu, sistemele de apă și canalizare trebuie să fie adaptate pentru a face față unor volume mai mari de apă în urma precipitațiilor intense. În plus, infrastructura de transport, cum ar fi drumurile și podurile, poate necesita lucrări de consolidare pentru a preveni deteriorarea cauzată de condițiile meteorologice extreme. În acest context, Otopeni trebuie să ia măsuri proactive pentru a îmbunătăți reziliența infrastructurii sale.

De asemenea, riscurile climatice pot duce la daune ecologice semnificative. Inundațiile



pot distruge ecosisteme naturale, iar poluarea aerului poate avea un impact direct asupra sănătății publice. Creșterea riscurilor pentru sănătatea locuitorilor, inclusiv afecțiuni respiratorii și cardiovasculare, poate pune o presiune considerabilă asupra sistemului de sănătate local și poate scădea calitatea vieții.

Probabilitatea apariției riscurilor climatice

În prezent, riscurile climatice în Otopeni au o probabilitate medie spre mare de a se materializa, având în vedere tendințele generale de încălzire globală și evoluțiile meteorologice din regiunile adiacente. Schimbările climatice afectează tot mai mult zonele urbane din regiunea București-Ilfov, iar frecvența și intensitatea fenomenelor meteorologice extreme, cum ar fi ploile abundente și perioadele de caniculă, sunt în creștere. Aceste riscuri nu mai sunt doar o preocupare pe termen lung, ci au devenit o realitate iminentă. Prognozele pentru următorii ani indică o tendință de agravare a fenomenelor meteorologice extreme, ceea ce face ca măsurile de adaptare să fie tot mai necesare. În acest context, autoritățile locale trebuie să anticipeze aceste riscuri și să dezvolte soluții durabile pentru a proteja orașul de efectele schimbărilor climatice.



Măsuri de atenuare a riscurilor climatice

Adoptarea unui plan cuprinzător de gestionare a riscurilor climatice este esențială pentru a proteja orașul Otopeni de efectele schimbărilor climatice. Acest plan trebuie să includă măsuri de prevenire și adaptare, precum crearea unor sisteme de drenaj eficient, care să prevină inundațiile și să protejeze infrastructura urbană. Extinderea zonelor permeabile, cum ar fi parcurile și grădinile, poate ajuta la absorbția apelor pluviale și la reducerea riscului de inundații. De asemenea, protecția împotriva poluării aerului poate include măsuri pentru îmbunătățirea transportului public ecologic și reducerea emisiilor industriale.

Implementarea unor soluții verzi este esențială pentru atenuarea impactului schimbărilor climatice. Crearea de fațade verzi, dezvoltarea de parcuri și spații verzi și promovarea energiei regenerabile pot contribui semnificativ la reducerea efectelor negative ale schimbărilor climatice. Aceste soluții ecologice nu doar că ajută la protejarea mediului, dar îmbunătățesc și calitatea vieții locuitorilor, oferind un mediu mai curat și mai sănătos. În același timp, infrastructura urbană trebuie să fie adaptată la noile condiții climatice, astfel încât să facă față cu succes fenomenelor extreme.

Evaluarea impactului și probabilitatea riscului

Impactul riscurilor climatice asupra orașului Otopeni este considerabil. Fenomenele extreme pot afecta grav infrastructura și sănătatea locuitorilor, iar costurile pentru reparații și adaptare sunt semnificative. În plus, riscurile de mediu pot afecta imaginea orașului și pot reduce atractivitatea pentru investitori și turiști. În fața acestui risc mare,



autoritățile trebuie să adopte măsuri eficiente pentru a proteja orașul și locuitorii de efectele schimbărilor climatice. Aceste măsuri de protecție și adaptare trebuie să fie implementate rapid și eficient pentru a asigura un viitor durabil pentru Otopeni. Prin integrarea unor soluții de infrastructură ecologică și promovarea unui plan de gestionare a riscurilor climatice, Otopeni poate deveni un exemplu de reziliență urbană. Măsurile luate vor contribui nu doar la protejarea orașului de



efectele schimbărilor climatice, dar și la crearea unui mediu mai sigur și mai atractiv pentru toți locuitorii și investitorii, asigurându-se că dezvoltarea urbană a orașului va fi sustenabilă pe termen lung.



5.2. DIRECȚII DE ACȚIUNE

5.2.1. Dezvoltarea infrastructurii urbane

1. Îmbunătățirea și modernizarea rețelelor de utilități publice

Unul dintre obiectivele fundamentale ale dezvoltării infrastructurii urbane în Otopeni este modernizarea rețelelor de utilități publice, cu un accent deosebit pe extinderea și reabilitarea sistemelor de apă potabilă, canalizare și gestionarea apelor pluviale. Multe dintre aceste rețele nu mai corespund cerințelor actuale ale populației în continuă creștere. Creșterea urbanizării aduce cu sine o presiune crescută asupra acestor rețele, iar lipsa unei gestionări eficiente a apelor poate duce la inundații și poluarea resurselor de apă. Prin urmare, extinderea și modernizarea infrastructurii va asigura un acces constant și sigur la apă potabilă, va îmbunătăți gestionarea apelor reziduale și va reduce riscurile de inundații, protejând astfel atât mediul înconjurător, cât și sănătatea publică. De asemenea, se va pune accent pe implementarea unor tehnologii moderne care să permită monitorizarea și gestionarea eficientă a resurselor, prin automatizarea și digitalizarea sistemelor de distribuție a apei și canalizare, ceea ce va duce la economii semnificative de resurse și energie pe termen lung.

2. Dezvoltare economică durabilă prin inovare și digitalizare



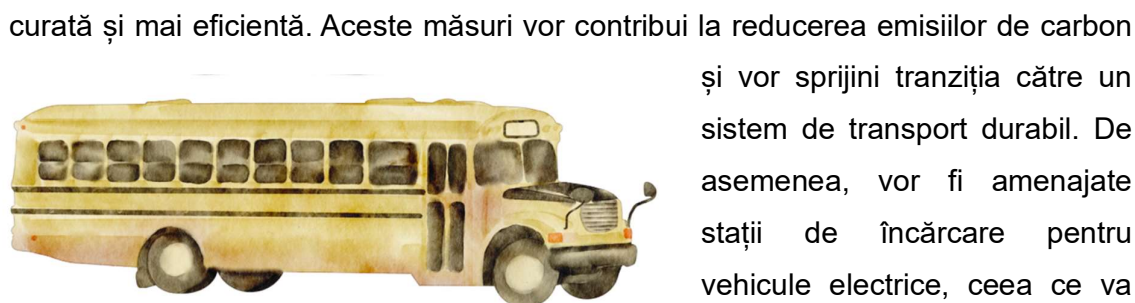
Dezvoltarea economică durabilă a orașului Otopeni este strâns legată de promovarea inovării și digitalizării ca motoare ale progresului local. Investițiile în tehnologii moderne și parteneriatele public-private vor stimula creșterea economică prin crearea unui mediu favorabil dezvoltării întreprinderilor mici și mijlocii (IMM-uri), care sunt esențiale pentru economia locală. De asemenea, digitalizarea serviciilor publice va adresa provocările administrative și va crește eficiența guvernării locale, reducând birocracia și îmbunătățind accesul cetățenilor la servicii. Transpunerea orașului într-o eră digitală va aduce, de asemenea, beneficii considerabile în gestionarea traficului urban, eficientizarea



consumului de energie și protecția mediului. În prezent, orașul beneficiază de un sistem, în cadrul site-ului primăriei, prin intermediul căruia cetățenii pot să se informeze și să plătească online taxele și impozitele locale datorate. Totodată, cetățenii au la dispoziție 6 modele de adeverințe standard, 20 de modele de diverse cereri și peste 15 modele tipizate ce pot fi descărcate din site pentru precompletare și fluidizarea ghișeelor online. Aceste măsuri vor contribui la crearea unui climat de afaceri dinamic și adaptabil, propice dezvoltării economice sustenabile pe termen lung.

3. Dezvoltarea infrastructurii de transport și mobilitate urbană

O componentă esențială a dezvoltării urbane sustenabile este crearea unui sistem de transport public modern și eficient, care să răspundă cerințelor unei populații în expansiune și să contribuie la reducerea congestionării traficului. În acest sens, orașul Otopeni va implementa proiecte de extindere a rețelei de transport public, inclusiv introducerea autobuzelor electrice pentru a asigura o mobilitate urbană mai

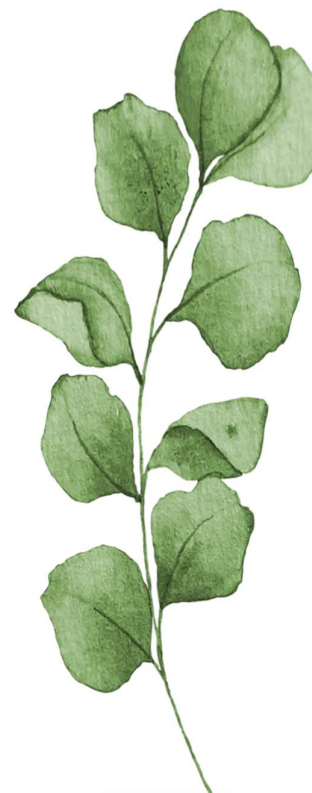


curată și mai eficientă. Aceste măsuri vor contribui la reducerea emisiilor de carbon și vor sprijini tranziția către un sistem de transport durabil. De asemenea, vor fi amenajate stații de încărcare pentru vehicule electrice, ceea ce va încuraja cetățenii să adopte alternative ecologice la transportul individual. Aceste inițiative nu doar că vor îmbunătăți mobilitatea locuitorilor, dar vor contribui și la reducerea poluării aerului și la crearea unui mediu urban mai sănătos. Îmbunătățirea transportului public va face orașul mai accesibil și va reduce presiunea asupra infrastructurii rutiere, contribuind astfel la crearea unui oraș mai eficient și mai prietenos cu mediul.



4. Extinderea spațiilor verzi și protejarea biodiversității

Un alt obiectiv esențial al dezvoltării urbane sustenabile în Otopeni este îmbunătățirea spațiilor verzi și protejarea biodiversității. Crearea/modernizarea de parcuri și zone verzi vor oferi locuitorilor un mediu mai sănătos și mai plăcut, sprijinind în același timp echilibrul ecologic al orașului. Aceste spații vor reduce efectele insulelor de căldură, vor contribui la captarea apelor pluviale și vor oferi locuri de recreere pentru cetățeni. Parcurile și grădinile urbane vor deveni, de asemenea, centre de educație ecologică, sensibilizând populația despre importanța protejării mediului și a biodiversității. Mai mult, zonele verzi vor juca un rol crucial în combaterea poluării aerului, contribuind la îmbunătățirea calității vieții locuitorilor. Prin protejarea și extinderea biodiversității, Otopeni va deveni un exemplu de dezvoltare urbană care respectă principiile ecologiei și sustenabilității, asigurând un viitor mai verde și mai curat pentru toți cetățenii.



5. Regenerarea urbană



Regenerarea urbană reprezintă un instrument cheie în revitalizarea zonelor urbane și îmbunătățirea calității vieții în orașul Otopeni. Acesta presupune reabilitarea și transformarea unor zone cu potențial ridicat, care nu sunt încă utilizate la capacitatea lor maximă, în spații atractive și funcționale. Printre proiectele majore se numără construirea unui teatru în aer liber care va deveni un centru cultural și social al orașului, atrăgând locuitori și vizitatori. În jurul acestui obiectiv cultural, se va amenaja o zonă verde destinată relaxării și socializării, contribuind la creșterea calității vieții și la consolidarea identității culturale a orașului. Regenerarea urbană va aduce și beneficii economice prin atragerea de investiții și crearea de noi locuri de muncă, stimulând astfel dezvoltarea locală. Totodată, aceste intervenții vor spori atractivitatea orașului pentru tineri și pentru diverse grupuri sociale, oferindu-le un spațiu modern și accesibil în care să se dezvolte.

6. Infrastructura educațională, socială și culturală

Un alt pilon al dezvoltării urbane sustenabile în Otopeni este investiția în infrastructura educațională și socială. Modernizarea și extinderea școlilor va asigura condiții optime pentru educație, stimulând învățătura și pregătirea tinerelor generații. Reabilitarea centrelor sportive va contribui la promovarea unui stil de viață activ și sănătos, fiind un loc de întâlnire pentru tineri și comunitate. Aceste investiții vor contribui nu doar la dezvoltarea unui mediu educațional de calitate, dar și la crearea unei comunități mai unite, în care toți cetățenii, indiferent de vârstă, se pot simți susținuți și integrați. Prin aceste măsuri, Otopeni va deveni un model de dezvoltare socială și culturală, în care educația, sănătatea și cultura sunt pilonii fundamentali ai unei societăți prospere și sustenabile.



În ansamblu, dezvoltarea infrastructurii urbane reprezintă fundamentul pe care se va construi viitorul orașului Otopeni. Prin

extinderea și modernizarea rețelelor de utilități, îmbunătățirea infrastructurii de transport, creșterea suprafeței de spații verzi, regenerarea urbană și investițiile în educație și cultură, orașul va deveni mai atractiv, mai funcțional și mai rezilient în fața provocărilor viitoare. Indicatorii propuși vor permite monitorizarea constantă a progresului și vor asigura transparența și responsabilitatea în implementarea proiectelor de infrastructură, contribuind astfel la îmbunătățirea continuă a calității vieții cetățenilor și la dezvoltarea unui oraș sustenabil pe termen lung.

5.2.2. Inovare și tehnologii smart

Într-o eră a digitalizării rapide și a tehnologiilor inovative, orașul Otopeni va răspunde provocărilor contemporane prin implementarea unor soluții inteligente care să eficientizeze gestionarea urbană și să îmbunătățească viața locuitorilor. În cadrul strategiei de dezvoltare, **promovarea inovației tehnologice este un factor esențial în transformarea orașului într-un smart city, un loc în care tehnologia este**



utilizată pentru a crea un mediu urban mai accesibil, mai eficient și mai sustenabil. Prin soluții digitale pentru managementul serviciilor publice, Otopeni va deveni un model de oraș inovativ, în care infrastructura și serviciile publice sunt optimizate prin utilizarea tehnologiei.

Un pas important în această direcție va fi dezvoltarea platformei de e-administrare, care va permite locuitorilor să acceseze mai rapid și mai eficient serviciile publice. Sistemul oferă deja o interacțiune directă și transparentă cu autoritățile locale, facilitând procesele administrative – locuitorii pot solicita diverse servicii online și au acces instant la informații relevante despre activitățile și proiectele în desfășurare ale primăriei. Platforma de e-administrare dedicată taxelor și impozitelor contribuie la reducerea birocrăției și a timpilor de așteptare, economisind atât timp cât și resurse pentru autoritățile locale și cetățeni. Totodată, cetățenii au la dispoziție 6 modele de adeverințe standard, 20 de modele de diverse cereri și peste 15 modele tipizate ce pot fi descărcate din site pentru precompletare și fluidizarea ghișeelor online. Tot în cadrul paginii oficiale a primăriei, otopenarii sunt informați cu privire la noutățile din orașul lor, existând o rubrică video în secțiunea – Comunicări, în cadrul căreia pot inclusiv să vadă zonele amenajate pentru sărbători, zonele în care încep proiecte noi și alte informații interactive prezentate chiar de către primarul localității. De asemenea, pot fi găsite informații privind dezbaterile publice, date cu privire la data și ora desfășurării acestora.

În acest context, este esențială și dezvoltarea unor soluții de mobilitate inteligentă, care să facă transportul urban mai sustenabil și mai eficient. Prin integrarea transportului public cu soluții digitale și monitorizarea fluxurilor de trafic în timp real, Otopeni va reduce aglomerarea și va spori accesibilitatea în întregul oraș. Tehnologiile smart vor facilita nu doar un trafic mai fluid, ci și o mai bună gestionare a resurselor și reducerea impactului negativ asupra mediului urban.

În același timp, va fi promovat un sistem de infrastructură digitală deschisă, care va permite dezvoltarea și integrarea de soluții inovative din partea antreprenorilor și start-up-urilor locale. Astfel, Otopeni va deveni un hub al inovației, sprijinind antreprenoriatul digital și dezvoltarea de noi tehnologii care pot contribui la creșterea calității vieții în



oraș. Investițiile în educație digitală și în formarea de competențe tehnologice vor sprijini integrarea tuturor cetățenilor în acest proces de digitalizare și inovare.

Prin adoptarea acestor soluții, Otopeni va deveni nu doar un oraș modern, ci un oraș inteligent, capabil să răspundă provocărilor secolului XXI. Tehnologia va fi utilizată pentru a îmbunătăți administrarea orașului, pentru a reduce costurile și pentru a crește eficiența în furnizarea serviciilor publice. În același timp, se va asigura că toți cetățenii beneficiază de acces egal la aceste tehnologii, contribuind astfel la creșterea calității vieții și la consolidarea unei comunități digitale conectate. Otopeni va deveni astfel un exemplu de oraș inteligent, un loc unde inovația și tehnologia nu doar că sunt implementate, dar sunt și la baza dezvoltării unui viitor urban sustenabil și echilibrat.

5.2.3. Promovarea incluziunii sociale

Promovarea incluziunii sociale în Otopeni: O componentă esențială a dezvoltării durabile

În cadrul dezvoltării durabile a orașului Otopeni, promovarea incluziunii sociale reprezintă un obiectiv esențial, care vizează integrarea tuturor categoriilor de cetățeni în procesul de dezvoltare urbană. Orașul trebuie să devină un loc în care fiecare locuitor are acces la aceleași oportunități, iar grupurile vulnerabile nu sunt excluse din dezvoltarea comunității. În acest sens, se va urmări reducerea inegalităților și crearea unui mediu în care toți cetățenii se simt respectați și implicați activ.

Programe dedicate grupurilor vulnerabile

Un pas important în direcția promovării incluziunii sociale va fi implementarea unor programe dedicate grupurilor vulnerabile. Aceste programe vor sprijini integrarea în viața activă a orașului a celor care provin din medii defavorizate. Printre inițiativele propuse se numără educația și formarea profesională pentru tineri și adulți din medii defavorizate, sprijinul pentru familiile cu copii aflați în dificultate și combaterea discriminării. Aceste măsuri vor contribui la reducerea sărăciei și la crearea unui cadru social echitabil.

Sprijin pentru persoanele vârstnice



În ceea ce privește persoanele vârstnice, care reprezintă un grup adesea marginalizat, orașul Otopeni va dezvolta un centru de zi dedicat acestora. Acesta va deveni un loc esențial pentru combaterea izolării sociale, promovând un stil de viață activ și sănătos. Centrul nu va oferi doar îngrijire, ci va fi un spațiu de socializare, educație și recreere, unde seniorii vor putea participa la activități care le stimulează mintea și trupul. Astfel, se va încuraja integrarea acestora în viața comunității, oferindu-le oportunitatea de a deveni o resursă valoroasă în cadrul social și cultural al orașului.

Integrarea persoanelor cu dizabilități

Otopeni va pune un accent special pe integrarea persoanelor cu dizabilități. Infrastructura orașului va fi adaptată pentru a asigura accesibilitate totală la toate serviciile publice și la transportul public, dotându-le cu facilități speciale care să sprijine mobilitatea independentă. De asemenea, vor fi implementate programe de educație și integrare profesională pentru persoanele cu dizabilități, oferindu-le oportunități de participare activă la viața socială, culturală și economică a orașului.

Sprijin pentru familiile cu venituri mici

În sprijinul familiilor cu venituri mici, autoritățile locale vor dezvolta măsuri financiare, educaționale și sociale pentru a reduce excluziunea socială. Acestea vor include programe de asistență financiară pentru a sprijini familiile în momente dificile, asigurându-le resursele necesare pentru a depăși perioadele de vulnerabilitate și a construi un viitor mai bun.



Crearea unei comunități coezive și echitabile

Promovarea incluziunii sociale în Otopeni nu se va limita doar la măsuri economice și sociale, ci va contribui la crearea unui oraș în care toți cetățenii, indiferent de statutul lor social, economic sau de vârstă, se simt respectați și implicați activ în viața comunității. Această abordare va întări



coeziunea socială și va sprijini dezvoltarea unui oraș echitabil și sustenabil pe termen lung.

Astfel, Otopeni va deveni un exemplu de oraș în care diversitatea și incluziunea sunt elemente fundamentale ale dezvoltării urbane, contribuind la crearea unui mediu de viață în care fiecare cetățean poate să-și valorifice potențialul și să contribuie activ la dezvoltarea comunității.

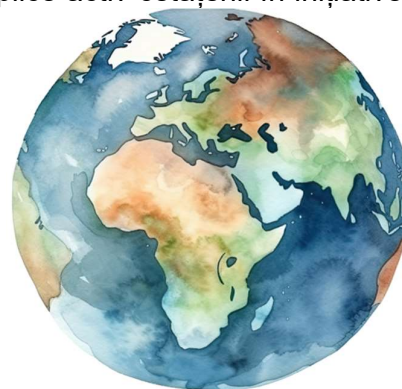
5.2.4. Sustenabilitate și protecția mediului

Strategia de sustenabilitate și protecție a mediului în Otopeni

În fața provocărilor ecologice globale, orașul Otopeni își propune să devină un model de sustenabilitate urbană, având drept obiectiv principal crearea unui mediu urban sănătos, care să răspundă nevoilor actuale fără a compromite viitorul. Printr-o abordare integrată a protecției mediului, Otopeni va implementa măsuri ecologice menite să reducă impactul activităților urbane și să implice activ cetățenii în inițiative ecologice.

Reducerea emisiilor de carbon și promovarea energiei regenerabile

Unul dintre pilonii principali ai strategiei ecologice va fi reducerea emisiilor de carbon. Orașul va adopta soluții tehnologice avansate pentru îmbunătățirea eficienței energetice a clădirilor și infrastructurii publice, inclusiv implementarea de surse de energie regenerabilă, cum ar fi panourile solare. În paralel, va fi promovat transportul public ecologic prin modernizarea parcului auto cu autobuze electrice și extinderea rețelei de stații de încărcare pentru vehiculele electrice. Aceste măsuri vor contribui la reducerea amprente de carbon a orașului și la combaterea schimbărilor climatice.



Conservarea resurselor naturale și protejarea solului

Conservarea resurselor naturale, în special apă și energie, va reprezenta un alt obiectiv esențial. Campaniile de educație vor încuraja utilizarea rațională a resurselor,



iar tehnologiile sustenabile vor fi promovate în toate domeniile activității urbane. Orașul va implementa măsuri stricte de protejare a solului, monitorizând atent activitățile care pot afecta calitatea acestuia. Evaluările de impact și utilizarea tehnologiilor ecologice vor fi însoțite de sancțiuni pentru nerespectarea normelor de mediu.

Protejarea biodiversității și promovarea vegetației

Un alt aspect esențial al strategiei ecologice va fi protejarea biodiversității, prin plantarea de specii indigene și încurajarea vegetației spontane. Aceste măsuri vor contribui la reducerea eroziunii solului și la creșterea rezistenței ecosistemelor urbane. Spațiile verzi urbane vor fi dezvoltate nu doar în parcuri și grădini publice, ci și pe acoperișuri și balcoane, pentru a contribui la îmbunătățirea microclimatului orașului și a calității aerului.

Educația ecologică și implicarea comunității

Educația ecologică va fi un element central al strategiei de sustenabilitate. Proiectele educaționale vor fi implementate în școli, dar și prin campanii de conștientizare destinate întregii comunități. Aceste campanii vor include sesiuni de instruire și workshopuri pentru a încuraja comportamente sustenabile, cum ar fi economisirea energiei, gestionarea deșeurilor și protejarea resurselor naturale. Otopeni va deveni un oraș în care fiecare locuitor va înțelege importanța protecției mediului și va adopta un comportament responsabil față de natură.

Promovarea reciclării și a economiei circulare

Reciclarea și gestionarea deșeurilor vor fi priorități fundamentale, iar orașul va implementa un sistem de colectare selectivă a deșeurilor. Campaniile de informare vor încuraja cetățenii să adopte comportamente responsabile față de mediu, reducând cantitatea de gunoi care ajunge la gropile de gunoi și contribuind activ la economia circulară. Se va promova utilizarea materialelor biodegradabile și a ambalajelor reciclabile, sprijinind astfel reducerea poluării cu plastic și alte materiale nereciclabile.



Implicarea activă a cetățenilor în protecția mediului

Otopeni va încuraja cetățenii să participe activ la proiecte ecologice, cum ar fi plantarea de arbori și curățarea spațiilor publice. Aceste inițiative vor contribui nu doar la protejarea mediului, ci și la consolidarea coeziunii sociale, creând un sentiment de responsabilitate față de orașul lor. Prin parteneriatele cu școlile, organizațiile de tineret și asociațiile locale, Otopeni va stimula implicarea activă a comunității în protejarea mediului.



Otopeni – un oraș verde, sănătos și sustenabil

Prin implementarea acestor măsuri ecologice și prin stimularea implicării active a comunității, Otopeni va deveni un exemplu de oraș sustenabil. Protejarea mediului, reducerea emisiilor de carbon, conservarea resurselor naturale și educația ecologică vor transforma orașul într-un loc în care fiecare cetățean se va simți responsabil de viitorul verde al comunității sale. Aceste inițiative vor sprijini dezvoltarea unui oraș echilibrat și sănătos pentru toți locuitorii săi.



5.3. PROCESUL CONSULTATIV

5.3.1. Descriere

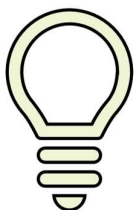
Consultarea publică este un pilon fundamental într-un sistem de guvernare participativă, mai ales în contextul elaborării și implementării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU), implicarea cetățenilor este crucială din următoarele considerente:

- **Legitimitate și acceptare socială:** Prin implicarea directă în procesul decizional, cetățenii se simt parte a comunității și sunt mai predispuși să accepte și să susțină deciziile finale. Acest lucru contribuie la o mai mare legitimare a strategiei și la o implementare mai ușoară.
- **Îmbogățirea perspectivei:** Cetățenii aduc la masă o perspectivă unică, bazată pe experiențele lor de zi cu zi, care poate fi foarte diferită de cea a decidenților. Această diversitate de opinii contribuie la o analiză mai completă a problemelor și la identificarea unor soluții mai eficiente.
- **Creșterea calității deciziilor:** Prin implicarea directă, cetățenii pot identifica nevoile reale ale comunității și pot propune soluții practice și adaptate la contextul local. Astfel, deciziile luate în cadrul SIDU sunt mai bine informate și au o mai mare probabilitate de succes.
- **Consolidarea coeziunii sociale:** Procesul de consultare publică favorizează dialogul și cooperarea între diferite grupuri sociale, contribuind la consolidarea sentimentului de apartenență la comunitate.
- **Educarea cetățenilor:** Prin participare, cetățenii învață despre procesul decizional, despre provocările cu care se confruntă orașul și despre instrumentele disponibile pentru a le aborda. Acest lucru contribuie la o mai mare implicare civică și la o dezvoltare a societății civile.
- **Monitorizarea și evaluarea implementării:** Implicarea continuă a cetățenilor poate ajuta la monitorizarea implementării SIDU și la evaluarea impactului acesteia asupra comunității. Astfel, se pot identifica la timp eventualele probleme și se pot lua măsuri corective.



Politica de coeziune vizează dezvoltarea fiecărui oraș și a fiecărei regiuni din UE. Obiectivele sale necesită mecanisme de guvernare care să se concentreze pe niveluri subnaționale și să scoată în evidență procesele „ascendente” și implicarea cetățenilor. Abordarea vizată susține guvernarea pe mai multe niveluri, punând la dispoziția comunității locale o modalitate de a participa pe deplin la configurarea implementării obiectivelor UE¹⁵⁰ – prima etapă în această abordare fiind consultarea publică. Astfel, cetățenii devin parteneri activi, mai degrabă decât „beneficiari” pasivi. Se afirmă că implicarea cetățenilor în procesul de elaborare și implementare SIDU aduce mai multe beneficii importante:

- Persoanele care erau considerate o problemă sunt capabile să devină parte a soluției;
- Experiența lor directă, în combinație cu opiniile altor părți interesate, poate ajuta la adaptarea mult mai bună a politicilor la nevoile și oportunitățile reale;
- Implicarea cetățenilor în proces le mărește capacitatea de a acționa și de a avea inițiative constructive;
- Acest lucru, la rândul său, favorizează un sentiment de identitate și mândrie locală, precum și un sentiment de apartenență și de responsabilitate în raport cu activitățile ceea ce crește capacitatea de a acționa și de a avea inițiative constructive;
- Colaborarea de pe poziții de egalitate cu alți parteneri creează punți și încredere între oameni, întreprinderi private, instituții publice și grupuri de interese sectoriale.¹⁵¹



Consultarea publică este un instrument esențial pentru a asigura că Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană răspunde nevoilor reale ale comunității și că este implementată într-un mod transparent și participativ. Prin implicarea cetățenilor, se poate construi un oraș mai sustenabil, mai echitabil și mai rezilient.

¹⁵⁰ Czychke DK, Pascariu S. The participatory approach to sustainable urban development in the cohesion policy period 2014-2020: Making Community Led Local Development (CLLD) in urban areas work. Final thematic report. Paris: European Union, 2015.

¹⁵¹ Manual privind Strategiile de Dezvoltare Urbana Durabila – Joint Research Centre



Procesul consultativ pentru elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) Otopeni a fost realizat în mediul online, asigurându-se participarea activă a tuturor cetățenilor interesați, respectarea principiilor orizontale și transparența în luarea deciziilor.

Consultarea online a reprezentat una dintre etapele esențiale în procesul de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) Otopeni. Această etapă a fost concepută pentru a facilita implicarea cetățenilor într-un mod accesibil, permițând exprimarea opiniilor și a sugestiilor printr-un instrument simplu și anonim: un chestionar online, distribuit prin intermediul Google Forms.

Chestionarul a fost publicat printr-un anunț oficial pe site-ul Primăriei Otopeni, asigurându-se o informare formală și accesibilitate egală pentru locuitorii interesați. Ulterior, pentru a crește rata de participare, linkul către chestionar a fost distribuit, în mod organic prin canale informale, circulând inclusiv prin rețele sociale și grupuri de discuții specifice locuitorilor din orașul Otopeni. Această metodă suplimentară de promovare a permis atingerea unui număr mai mare de respondenți, inclusiv a celor care poate nu accesează frecvent site-ul primăriei. Distribuirea suplimentară a chestionarului prin rețele informale a avut un impact semnificativ asupra procesului consultativ. Aceasta nu doar că a crescut rata de participare, dar a asigurat și o mai bună diversitate a răspunsurilor, reflectând mai fidel realitățile și opiniile locuitorilor din Otopeni. Integrarea acestor perspective în SIDU a contribuit la crearea unei strategii bazate pe nevoi reale și priorități clar definite.

Conținutul chestionarului a fost gândit pentru a acoperi o gamă largă de aspecte relevante pentru dezvoltarea urbană a orașului. Întrebările au fost concepute în mai multe formate, incluzând întrebări simple cu răspunsuri de tip da sau nu, utile pentru a evalua acordul sau dezacordul față de aspecte importante ce au fost ulterior detaliate în cadrul altor întrebări. De asemenea, au fost incluse întrebări cu opțiuni multiple care ofereau posibilitatea de a identifica prioritățile cetățenilor în ceea ce privește serviciile și dotările publice. În plus, chestionarul a conținut întrebări care măsurau gradul de satisfacție și nivelul de cunoaștere cu privire la serviciile și dotările existente, permițând o evaluare detaliată a performanței și a nevoilor. O atenție



deosebită a fost acordată confidențialității. Participarea a fost complet anonimă, fără colectarea de date personale, aspect ce a încurajat un răspuns sincer și neîngrădit din partea cetățenilor.

Răspunsurile colectate au oferit informații valoroase despre nevoile, așteptările și nivelul de satisfacție al cetățenilor cu privire la dezvoltarea orașului. Aceste date au fost analizate și sintetizate într-un subcapitolul următor, devenind o bază solidă pentru formularea propunerilor de intervenție urbană.

În procesul de consultare și colectare a datelor pentru elaborarea SIDU Otopeni, s-a acordat o atenție deosebită **respectării principiilor orizontale**, cum ar fi egalitatea de gen, accesibilitatea și protecția datelor cu caracter personal (GDPR). Accesibilitatea a fost asigurată prin diversitatea canalelor utilizate pentru diseminarea chestionarului. Egalitatea de gen a fost respectată atât în structurarea participanților, cât și în analiza răspunsurilor, pentru a se asigura că perspectiva ambelor sexe este reprezentată echitabil. În ceea ce privește protecția datelor, **chestionarul a fost anonim**, iar informațiile colectate au fost prelucrate exclusiv pentru scopuri statistice și de planificare, în conformitate cu reglementările GDPR. Prin aceste măsuri, procesul de consultare a garantat un mediu incluziv, echitabil și conform normelor legale, respectând drepturile și demnitatea tuturor participanților.



Consultarea desfășurată pentru elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) în Otopeni a fost un element esențial pentru asigurarea relevanței și eficienței acestei strategii. Prin implicarea directă a cetățenilor, s-a creat un mediu participativ care a facilitat

colectarea de informații valoroase și variate. Această acțiune a întărit transparența procesului decizional și a permis integrarea unor perspective diverse, reflectând nevoile și aspirațiile reale ale comunității.

Relevanța procesului consultativ constă în capacitatea sa de a construi o strategie urbană inclusivă, fundamentată pe dialog și colaborare, care răspunde atât priorităților locale, cât și obiectivelor europene. Implicarea activă a comunității nu doar că a validat măsurile propuse, dar a și crescut acceptarea și angajamentul cetățenilor față de implementarea viitoarelor proiecte. În esență, acest proces a demonstrat că



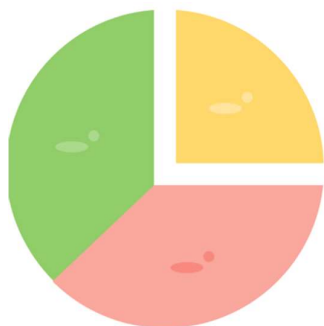
dezvoltarea urbană sustenabilă și eficientă este realizabilă doar prin colaborarea între administrație, specialiști și cetățeni.

5.3.2. Analiza chestionarului

În cadrul procesului de consultare publică, au fost utilizate chestionare online pentru a determina nevoile și dorințele cetățenilor din orașul Otopeni. Aceste informații sunt esențiale pentru a fi integrate în Strategia de Dezvoltare Urbană (SIDU) a orașului. Chestionarele au fost concepute cu întrebări specifice care să capteze opiniile comunității asupra aspectelor cheie legate de regenerarea urbană, în special în ceea ce privește îmbunătățirea esteticii și funcționalității spațiilor publice destinate recreerii și culturii.

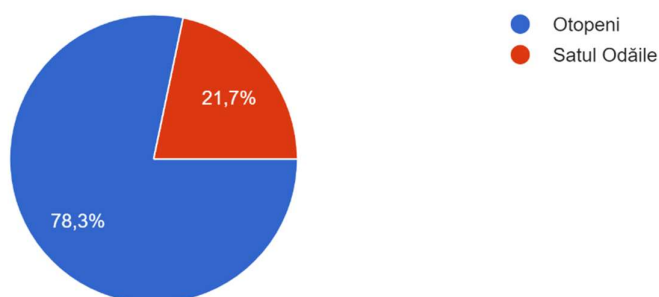
Analiza rezultatelor obținute din aceste chestionare urmărește să identifice percepțiile cetățenilor referitoare la modificările propuse, extrăgând informații relevante care să susțină o decizie informată, bazată pe nevoile și așteptările comunității. În continuare, vor fi prezentate detalii despre structura și distribuția răspunsurilor, urmate de o interpretare a acestora în contextul dezvoltării urbane durabile a orașului Otopeni.

Chestionarul a inclus un total de 36 de întrebări, structurate pentru a aduna o varietate de informații relevante cu privire la nevoile și percepțiile cetățenilor. Întrebările au fost clasificate în mai multe tipuri, astfel încât să permită o evaluare completă a opiniei publice. Unele întrebări au fost formulate sub formă de răspunsuri binare (da/nu), având rolul de a identifica opiniile clare ale cetățenilor referitoare la diferitele aspecte ale regenerării urbane și ale serviciilor publice. Alte întrebări au avut scopul de a evalua gradul de satisfacție, accesibilitate sau percepție a cetățenilor în legătură cu serviciile publice actuale, oferind informații detaliate despre eficiența și calitatea acestora.



De asemenea, au fost incluse întrebări menite să prioritizeze măsurile și domeniile de intervenție considerate stringente, scopul fiind de a identifica aspectele dezvoltării urbane cele mai importante pentru comunitate. Astfel, chestionarul a avut un rol crucial în colectarea de date esențiale pentru integrarea opiniilor cetățenilor în Strategia de Dezvoltare Urbană (SIDU), asigurându-se că intervențiile planificate reflectă corect nevoile și așteptările acestora.

ANALIZA CHESTIONARULUI



Grafic: În ce zonă locuiți în momentul de față?

Graficul prezentat reflectă distribuția populației din Otopeni și Satul Odăile pe baza răspunsurilor unui sondaj, în care au fost înregistrate 152 de răspunsuri. Majoritatea respondenților, reprezentând 78,3%, locuiesc în Otopeni, în timp ce un procent mai mic, de 21,7%, locuiește în Satul Odăile.

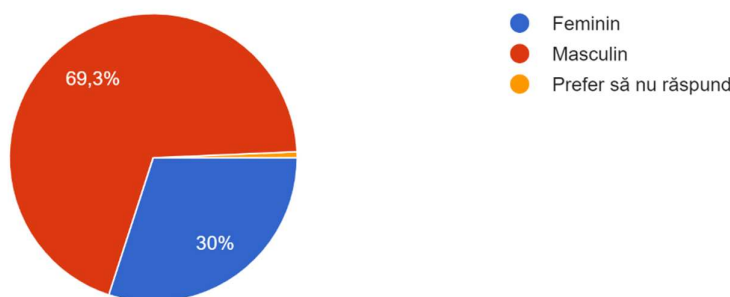
Această diferență semnificativă între cele două zone indică faptul că Otopeni rămâne centrul principal de rezidență, având o populație mai numeroasă. Este posibil ca acest lucru să se datoreze dezvoltării urbane mai intense, accesului mai bun la infrastructură



sau proximității față de facilități precum locuri de muncă, centre comerciale și școli. În schimb, Satul Odăile, deși parte din aria administrativă a Otopeniului, pare să aibă o populație mai restrânsă, ceea ce ar putea sugera o atmosferă mai rurală sau o dezvoltare mai redusă comparativ cu Otopeni.

Acest tip de distribuție poate fi un indicator al priorităților în materie de dezvoltare locală. Autoritățile ar putea lua în considerare alocarea de resurse suplimentare către Satul Odăile pentru a îmbunătăți calitatea vieții locuitorilor săi și a atrage mai mulți rezidenți. De asemenea, ar putea fi explorate strategii pentru a echilibra dezvoltarea între cele două zone, în vederea creării unei comunități mai integrate.

În concluzie, datele evidențiază o concentrare demografică puternică în Otopeni, ceea ce subliniază rolul său dominant în cadrul ariei, dar și necesitatea unei atenții mai mari asupra zonelor periferice, precum Satul Odăile, pentru a asigura o dezvoltare armonioasă și sustenabilă.



Grafic: Care este genul dvs?

Graficul prezentat indică distribuția răspunsurilor în funcție de gen, bazată pe un eșantion de 150 de respondenți. Din analiza datelor, se observă că majoritatea participanților, reprezentând 69,3%, sunt de gen masculin. În contrast, 30% dintre respondenți sunt de gen feminin, iar un procent extrem de mic, aproape neglijabil, a preferat să nu răspundă la această întrebare.

Această distribuție poate reflecta un dezechilibru între genuri în participarea la sondaj, care ar putea fi explicat prin mai mulți factori. Spre exemplu, eșantionul ar putea fi influențat de structura demografică a zonei vizate (Otopeni și împrejurimi), de

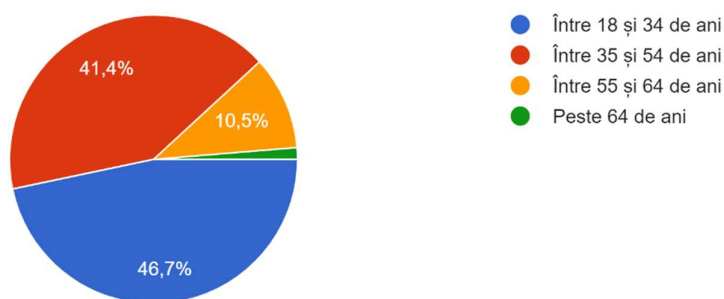


interesele diferite ale persoanelor de gen masculin și feminin față de subiectul sondajului, sau chiar de disponibilitatea acestora de a participa la studii similare.

De asemenea, predominanța bărbaților în cadrul răspunsurilor poate sugera că aceștia sunt mai activi sau mai implicați în tipul de activități sau decizii legate de tema sondajului. Pe de altă parte, o reprezentare mai redusă a genului feminin ar putea semnala fie o desconsiderare a acestui tip de sondaj, fie o nevoie de adaptare a metodei de colectare a datelor pentru a asigura o participare mai echilibrată.

Absența semnificativă a opțiunii „Prefer să nu răspund” indică un nivel relativ ridicat de încredere a respondenților față de confidențialitatea sondajului. Totuși, prezența, chiar și a unui procent mic, a acestei opțiuni poate fi o dovadă că există anumite reticente, fie legate de relevanța întrebării, fie de alte motive personale.

În concluzie, graficul evidențiază o participare disproporționată între genuri, favorizând în mod evident respondenții de gen masculin. Pentru a obține o perspectivă mai echilibrată asupra populației studiate, viitoarele sondaje ar putea pune un accent mai mare pe diversificarea și egalizarea participării, în special prin metode care să atragă mai multe persoane de gen feminin. Aceasta ar asigura o reprezentativitate mai mare și concluzii mai bine adaptate nevoilor comunității.



Grafic: În ce grupă de vârstă vă încadrați?

Graficul ilustrează distribuția respondenților pe grupe de vârstă, pe baza unui sondaj la care au participat 152 de persoane. Principalele categorii sunt următoarele: „între 18 și 34 de ani” (46,7%), „între 35 și 54 de ani” (41,4%), „între 55 și 64 de ani” (10,5%) și „peste 64 de ani” (un procent marginal).



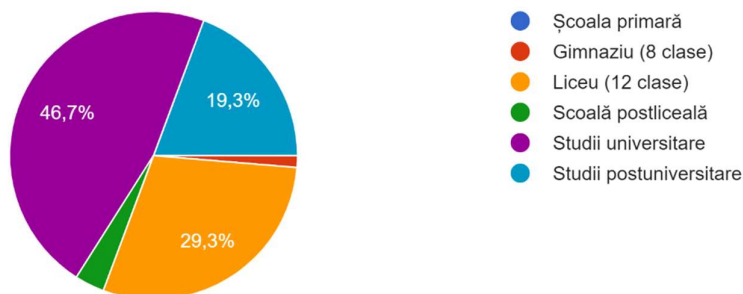
Se observă că cea mai mare parte a respondenților aparține categoriei de vârstă 18-34 de ani, ceea ce poate sugera că populația activă din punct de vedere social sau economic în Otopeni și împrejurimi este predominant tânără. Această vârstă este caracterizată, în general, de o deschidere mai mare față de implicarea în sondaje, de utilizarea tehnologiei și de interesul pentru subiectele comunitare. Aceasta poate fi o grupă de vârstă importantă pentru strategiile de dezvoltare locală, deoarece ei sunt cei care, probabil, contribuie activ la creșterea economică și demografică a zonei.

Cea de-a doua categorie, 35-54 de ani, reprezintă un procent semnificativ de 41,4%, indicând faptul că există o reprezentare notabilă a persoanelor aflate în etapa de mijloc a vieții. Aceștia sunt, de obicei, cei mai implicați în aspectele economice, familiale și comunitare, având un rol central în stabilitatea zonei.

Grupa de vârstă 55-64 de ani, cu un procent de 10,5%, are o pondere mult mai redusă. Acest lucru ar putea sugera fie o migrație a populației mai în vârstă către alte zone, fie o proporție general mai mică a acestei categorii în structura demografică locală. În orice caz, această categorie ar putea avea nevoi diferite, cum ar fi acces mai bun la servicii de sănătate sau facilități adaptate pentru vârsta lor.

Categoria „peste 64 de ani” este aproape neglijabilă, ceea ce indică fie un număr foarte mic de persoane de această vârstă în Otopeni, fie o participare limitată a lor la acest sondaj. Aceasta poate reflecta o realitate demografică, în care zona are o populație predominant tânără și adultă, sau poate sublinia necesitatea implicării mai active a seniorilor în astfel de inițiative.

În concluzie, datele subliniază o populație activă majoritar tânără și adultă, cu o prezență relativ redusă a persoanelor mai în vârstă. Această structură de vârstă poate influența strategiile de dezvoltare urbană, care ar trebui să fie centrate pe nevoile tinerilor și familiilor active, dar să nu ignore necesitatea de a susține grupurile mai mici, cum ar fi persoanele peste 55 de ani. Astfel, este important ca planificarea locală să rămână incluzivă și echilibrată pentru toate grupele de vârstă.



Grafic: Ce nivel de educație ați finalizat?

Graficul prezentat analizează nivelul de educație finalizat de către un eșantion de 150 de respondenți, evidențiind o diversitate semnificativă în ceea ce privește nivelurile de instruire din comunitate. Cele mai relevante categorii sunt studiile universitare (46,7%), urmate de liceu (29,3%), studii postuniversitare (19,3%), iar celelalte categorii, precum gimnaziu, școală postliceală și școala primară, sunt reprezentate marginal.

Cea mai mare pondere, reprezentată de cei cu studii universitare (46,7%), sugerează că populația sondată este formată în principal din persoane cu un nivel educațional ridicat. Acest aspect poate avea implicații pozitive pentru comunitatea din Otopeni, deoarece un grad înalt de educație este adesea corelat cu oportunități economice mai mari, implicare civică crescută și o înțelegere mai profundă a nevoilor comunitare. Este de așteptat ca această categorie să joace un rol cheie în procesele de luare a deciziilor locale și în dezvoltarea zonei.

A doua categorie semnificativă este cea a persoanelor cu studii liceale, reprezentând 29,3%. Acest segment poate include persoane care fie sunt implicate activ în diverse meserii tehnice, fie au optat să nu continue studiile din diverse motive, inclusiv acces limitat sau preferințe personale. Aceștia sunt, de asemenea, un pilon important al comunității, contribuind la diversitatea ocupațională și economică.

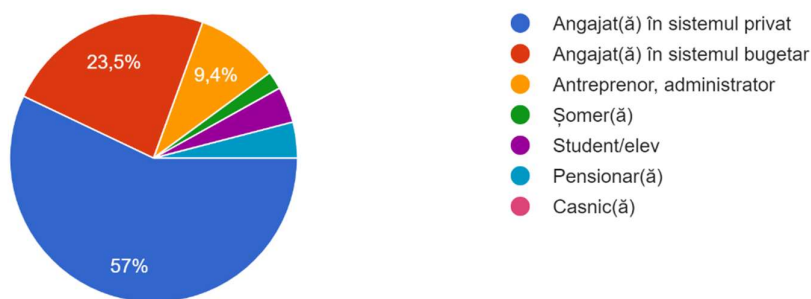
Un procent mai mic, dar semnificativ, de 19,3% are studii postuniversitare, ceea ce sugerează existența unei populații de elită educațională în zonă. Acest grup poate include profesioniști în domenii specializate, lideri locali sau persoane implicate în



inovație și dezvoltare. Prezența acestui grup este un indicator pozitiv al potențialului intelectual și profesional al regiunii.

Procentajele foarte reduse pentru categoriile de școală primară, gimnaziu și școală postliceală indică fie o proporție mai mică a acestor grupuri în populația generală, fie o participare limitată la sondaj. Totuși, aceste categorii nu ar trebui ignorate, deoarece ele reflectă o nevoie posibilă de sprijin suplimentar în educație și formare profesională pentru a crește nivelul general al calificărilor.

În concluzie, graficul reflectă o populație predominant educată, cu un procent semnificativ de persoane care au finalizat studii superioare și postuniversitare. Acest profil educațional este un atu major pentru comunitatea din Otopeni, indicând un potențial ridicat pentru dezvoltare economică și socială. Totuși, este esențial să se acorde atenție și categoriilor mai puțin reprezentate pentru a asigura incluziunea și echitatea în accesul la educație și oportunități.



Grafic: Cu ce vă ocupați în prezent?

Graficul analizează ocupația actuală a unui eșantion de 149 de respondenți și oferă o imagine clară asupra structurii profesionale a comunității. Cea mai mare parte a respondenților, reprezentând 57%, sunt angajați în sistemul privat. Aceasta indică o orientare majoritară către sectorul privat, care este, de obicei, principalul motor al economiei locale. Acești angajați sunt, probabil, implicați într-o varietate de industrii, reflectând diversitatea economică a zonei.

A doua categorie semnificativă, cu un procent de 23,5%, este reprezentată de cei care lucrează în sistemul bugetar. Această pondere evidențiază un sector public bine

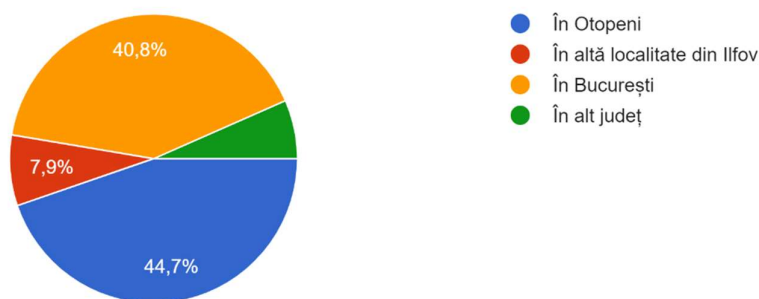


reprezentat, incluzând probabil profesioniști în domenii precum educația, sănătatea sau administrația publică. Aceasta sugerează că autoritățile locale și instituțiile de stat joacă un rol important în structura ocupațională a zonei.

Un procent mai mic, de 9,4%, este ocupat de antreprenori și administratori. Deși mai redus, acest grup este crucial pentru dezvoltarea economică, deoarece antreprenorii sunt cei care creează locuri de muncă și contribuie la diversificarea economiei locale. Prezența acestui segment indică o anumită inițiativă locală și un mediu favorabil pentru afaceri.

Celelalte categorii – șomeri, studenți/elevi, pensionari și casnici – au ponderi relativ mici, dar relevante. Studenții/elevii, pensionarii și casnicii reprezintă grupuri care necesită politici sociale și economice specifice, pentru a răspunde nevoilor lor particulare. Procentul redus de șomeri este un semnal pozitiv, indicând fie o rată a șomajului scăzută în comunitate, fie o disponibilitate limitată de a participa la sondaj din partea celor fără loc de muncă.

În concluzie, structura ocupațională a respondenților evidențiază o predominanță a angajaților din sectorul privat, completată de un sector public robust și de prezența unui număr semnificativ de antreprenori. Aceasta sugerează o economie locală dinamică și diversificată. Totuși, atenția autorităților ar trebui să fie îndreptată și către grupurile mai mici, cum ar fi șomerii și pensionarii, pentru a asigura incluziunea socială și crearea de oportunități pentru toate categoriile sociale.



Grafic: În ce localitate este situat locul dumneavoastră de muncă?



Graficul oferă o perspectivă asupra localității în care se află locurile de muncă ale respondenților, pe baza unui eșantion de 152 de persoane. Cele mai mari procente sunt distribuite între Otopeni (44,7%) și București (40,8%), iar restul răspunsurilor sunt împărțite între alte localități din județul Ilfov (7,9%) și alte județe (un procent marginal).

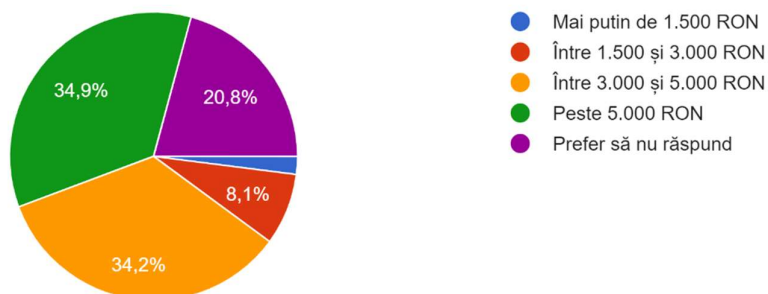
Faptul că aproape jumătate dintre respondenți (44,7%) își desfășoară activitatea profesională în Otopeni indică un grad ridicat de ocupare locală. Aceasta poate fi asociată cu dezvoltarea economică a orașului, care oferă locuri de muncă suficiente pentru o parte semnificativă a populației rezidente. Acest aspect sugerează un echilibru între rezidență și locurile de muncă, ceea ce poate contribui la reducerea timpului de navetă și la îmbunătățirea calității vieții.

Un alt procent foarte mare, de 40,8%, indică faptul că mulți dintre respondenți lucrează în București. Această tendință subliniază dependența economică a Otopeniului de capitală, care funcționează ca un pol de atracție pentru forța de muncă. Este posibil ca respondenții să prefere să locuiască în Otopeni pentru un stil de viață mai liniștit, dar să își păstreze locurile de muncă în București, unde există oportunități mai diversificate și bine remunerate.

Cei 7,9% care lucrează în alte localități din Ilfov sugerează că există o anumită conectivitate regională între Otopeni și restul județului. Acest lucru ar putea fi un indicator al mobilității profesionale și al integrării Otopeniului într-un sistem economic mai larg, dar cu o pondere relativ redusă.

Procentul foarte mic al celor care lucrează în alte județe reflectă o mobilitate limitată a forței de muncă în afara regiunii București-Ilfov. Acest lucru este de așteptat, având în vedere proximitatea Otopeniului față de București, care atrage majoritatea oportunităților profesionale.

În concluzie, graficul reflectă o structură ocupațională influențată în mare parte de proximitatea Otopeniului față de București, cu o populație care beneficiază atât de locuri de muncă locale, cât și de cele din capitală. Această distribuție subliniază importanța conectivității și a infrastructurii de transport între Otopeni și București, pentru a facilita naveta și a sprijini dezvoltarea economică regională. Totodată, dezvoltarea mai intensă a oportunităților locale ar putea reduce și mai mult dependența față de București.



Grafic: Ce categorie descrie cel mai bine venitul total al dumneavoastră?

Graficul oferă o perspectivă asupra distribuției veniturilor lunare totale ale unui eșantion de 149 de respondenți, evidențiind câteva tendințe interesante legate de nivelul economic al populației din Otopeni.

Cea mai mare parte a respondenților, 34,9%, declară venituri lunare de peste 5.000 RON. Acest lucru sugerează că o proporție semnificativă a populației studiate beneficiază de un nivel de trai ridicat, probabil datorită accesului la locuri de muncă bine plătite, fie în Otopeni, fie în București, orașul cu care este strâns legat. Această categorie indică o bază economică solidă și poate semnala un grad ridicat de bunăstare pentru o parte importantă a comunității.

Un alt segment semnificativ, reprezentând 34,2%, se încadrează în categoria de venituri între 3.000 și 5.000 RON. Acest nivel de venit indică o clasă de mijloc bine reprezentată, caracterizată printr-o situație financiară stabilă, dar nu la fel de ridicată ca cea a primei categorii. Acest segment contribuie la stabilitatea economică generală a zonei și ar putea reflecta ocuparea unor poziții medii sau superioare în cadrul sistemului privat sau public.

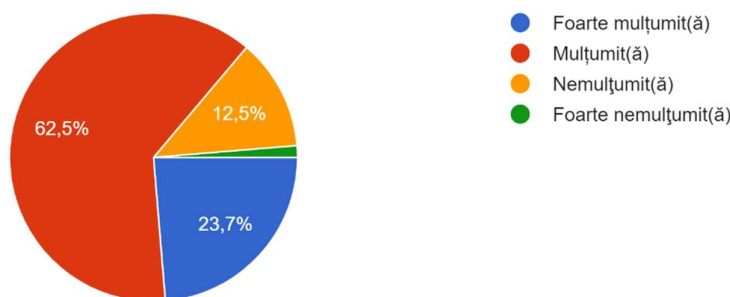
Procentul mai redus de 8,1%, corespunzător veniturilor între 1.500 și 3.000 RON, indică o prezență mai mică a persoanelor cu venituri modeste. Această categorie ar putea include persoane aflate în poziții de entry-level, tineri la începutul carierei sau lucrători în domenii mai puțin remunerate. Procentul relativ scăzut sugerează o distribuție generală favorabilă a veniturilor în comunitate.



Categoria celor cu venituri sub 1.500 RON este aproape absentă, ceea ce arată că nivelul de trai din Otopeni este unul în general ridicat, cu puține cazuri de sărăcie extremă. Acest aspect subliniază natura economică a localității, care pare să ofere oportunități financiare suficiente pentru a menține o populație activă.

Pe de altă parte, un procent de 20,8% dintre respondenți a preferat să nu răspundă la această întrebare. Această reticență poate fi explicată prin sensibilitatea subiectului sau lipsa dorinței de a divulga informații financiare, dar nu schimbă tendințele generale observate.

În concluzie, graficul arată că populația din Otopeni este în mare parte caracterizată de venituri ridicate sau medii, ceea ce reflectă o economie locală puternică și un nivel de trai favorabil. Totuși, este important ca politicile locale să asigure incluziunea economică a tuturor categoriilor de venituri, pentru a susține diversitatea și coeziunea socială a comunității.



Grafic: Cum evaluați calitatea vieții în Otopeni?

Graficul reflectă evaluarea calității vieții din Otopeni pe baza răspunsurilor unui eșantion de 152 de persoane. Cele mai multe dintre acestea, reprezentând 62,5%, se declară mulțumite de calitatea vieții, iar un procent semnificativ de 23,7% sunt foarte mulțumite. În contrast, doar 12,5% dintre respondenți se simt nemulțumiți, iar un procent aproape neglijabil de persoane (aproximativ 1%) se declară foarte nemulțumite.

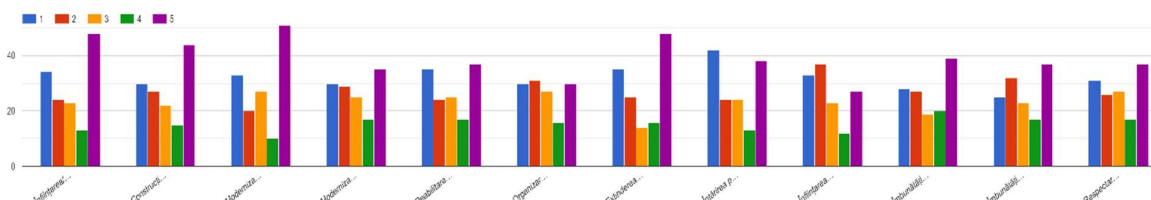


Majoritatea covârșitoare a răspunsurilor pozitive (aproximativ 86,2%, cumulând categoriile „mulțumit” și „foarte mulțumit”) indică faptul că Otopeni oferă un mediu de viață perceput ca fiind de calitate pentru locuitorii săi. Acest nivel ridicat de satisfacție poate fi asociat cu factori precum infrastructura locală, serviciile publice, siguranța sau oportunitățile economice din zonă. De asemenea, apropierea față de București poate contribui la un sentiment general de confort, oferind acces facil la resursele capitalei, dar menținând un mediu mai liniștit și mai rezidențial.

Pe de altă parte, cei 12,5% care se declară nemulțumiți pot indica anumite probleme sau lipsuri care necesită atenție. Acestea ar putea include aspecte precum traficul, accesul la anumite servicii, costurile vieții sau nevoia de îmbunătățiri în ceea ce privește spațiile publice. Procentul extrem de redus de respondenți „foarte nemulțumiți” sugerează totuși că nemulțumirile majore sunt rare și nu reflectă o problemă sistemică.

Distribuția răspunsurilor indică, de asemenea, un echilibru sănătos între așteptările locuitorilor și ceea ce Otopeni poate oferi ca localitate. Cu toate acestea, pentru a îmbunătăți și mai mult gradul de satisfacție, autoritățile locale ar putea organiza consultări suplimentare pentru a înțelege mai bine nevoile grupurilor nemulțumite și pentru a adresa punctual problemele identificate.

În concluzie, acest grafic evidențiază o percepție general pozitivă asupra calității vieții în Otopeni, ceea ce consolidează imaginea unei localități atractive pentru locuitori. Totuși, există un mic procent de nemulțumiri care oferă oportunități pentru îmbunătățire, mai ales în contextul unei comunități care aspiră la standarde ridicate de trai.



Grafic: Care sunt prioritățile percepute de locuitorii din orașul Otopeni în ceea ce privește dezvoltarea comunității?

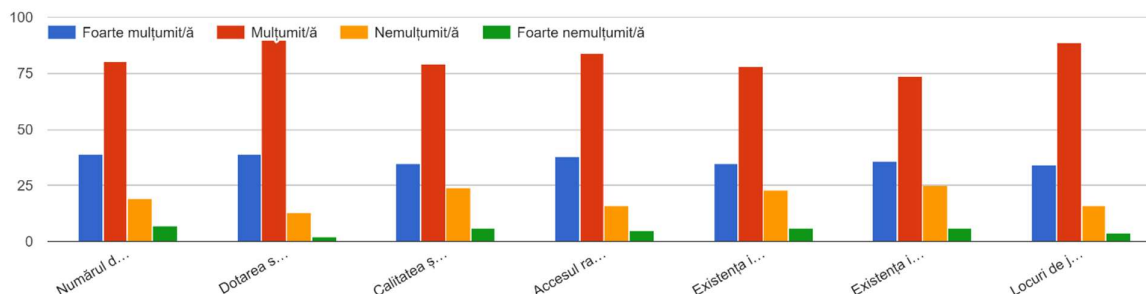


Graficul evidențiază prioritățile percepute de locuitorii din Otopeni pentru dezvoltarea comunității, utilizând o scală de evaluare a importanței pentru diverse măsuri. Analiza arată că aspectele fundamentale precum infrastructura, mobilitatea urbană, comunitatea și serviciile sociale, dar și educația, sunt considerate cele mai importante, fiind evaluate cu note mari, în special la nivelurile 4 și 5. Acest lucru subliniază nevoia locuitorilor de îmbunătățiri practice și tangibile în viața de zi cu zi.

Infrastructura reprezintă o prioritate majoră, ceea ce indică o cerere puternică pentru modernizarea drumurilor, extinderea rețelelor de utilități și îmbunătățirea transportului public. Importanța mobilității urbane este evidențiată de evaluările ridicate, sugerând o nevoie acută de soluții care să fluidizeze traficul sau să ofere alternative de transport durabil, cum ar fi piste pentru biciclete sau mijloace de transport ecologice. Comunitatea și serviciile sociale, de asemenea, se remarcă printre priorități, semnalând dorința de a avea un mediu mai bine integrat social, cu acces mai bun la servicii esențiale precum sănătatea și sprijinul pentru familii.

Educația este percepută ca fiind extrem de importantă, cu multe evaluări la nivelul 4 și 5, sugerând că îmbunătățirea școlilor, dezvoltarea infrastructurii educaționale și implementarea programelor de formare sunt esențiale pentru comunitate. Deși măsurile legate de inovație și tehnologie sunt importante pentru o parte dintre respondenți, acestea nu sunt văzute drept o prioritate imediată, ci mai degrabă o oportunitate pentru viitor. Recreerea și spațiile verzi ocupă un loc moderat pe lista priorităților, ceea ce arată aprecierea pentru astfel de facilități, dar nu la fel de urgentă precum infrastructura sau serviciile sociale.

În concluzie, locuitorii din Otopeni își doresc o dezvoltare axată pe aspectele practice, cum ar fi infrastructura, mobilitatea și educația, acestea fiind considerate fundamentale pentru creșterea calității vieții. Pe termen lung, ar putea deveni relevante și măsuri mai inovatoare sau orientate spre recreere, însă nevoile imediate domină atenția comunității în prezent. Aceste priorități ar trebui să ghideze strategiile locale de dezvoltare pentru a răspunde cât mai bine așteptărilor locuitorilor și pentru a crea un mediu de viață mai sustenabil și atractiv.



Grafic: Cum apreciați calitatea și numărul spațiilor verzi din Otopeni?

Graficul prezintă percepțiile locuitorilor din Otopeni asupra calității și numărului spațiilor verzi din localitate, evidențiind mai multe aspecte: numărul, dotarea, calitatea, accesul, existența locurilor de recreere și locurile de joacă. Cele mai multe evaluări sunt favorabile, cu predominanța răspunsurilor de „mulțumit(ă)”, dar există și critici legate de anumite aspecte punctuale.

Majoritatea respondenților se declară mulțumiți de numărul spațiilor verzi, ceea ce indică o percepție general pozitivă asupra prezenței acestor locuri. Totuși, proporția celor „foarte mulțumiți” este mai redusă, ceea ce sugerează că există loc de îmbunătățiri pentru a transforma aceste spații într-un element de excelență urbană. Criticile, deși mai puține, reflectă o nemulțumire legată de distribuția sau accesibilitatea spațiilor verzi pentru toate categoriile de locuitori.

Dotarea spațiilor verzi este evaluată într-un mod similar, cu mulți respondenți mulțumiți, dar o prezență mai notabilă a celor care consideră că dotările actuale ar putea fi îmbunătățite. Aceasta ar putea însemna că locuitorii așteaptă mai multe facilități moderne, cum ar fi echipamente de fitness, zone dedicate activităților sportive sau mobilier urban de calitate.

Calitatea spațiilor verzi primește evaluări pozitive în general, dar răspunsurile „nemulțumit(ă)” și „foarte nemulțumit(ă)” indică anumite deficiențe legate de întreținere, curățenie sau design. Este posibil ca unele zone să fie percepute ca fiind insuficient amenajate sau lipsind un nivel de atractivitate corespunzător.

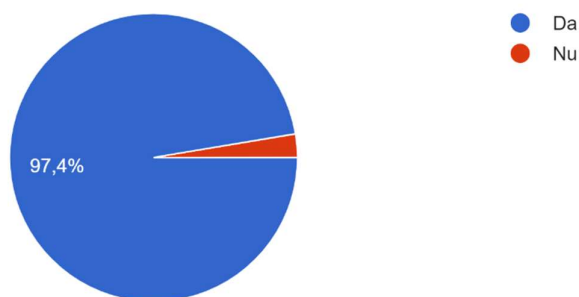
Accesul la spațiile verzi este considerat satisfăcător de majoritatea locuitorilor, dar nemulțumirile semnalate indică faptul că anumite cartiere sau zone ar putea avea



dificultăți în a beneficia de aceste facilități. Accesibilitatea este un aspect esențial în utilizarea spațiilor verzi, iar îmbunătățirile în acest domeniu ar putea reduce aceste nemulțumiri.

Existența locurilor de recreere și locurilor de joacă primește un feedback similar, cu o majoritate mulțumită, dar și o parte dintre respondenți care consideră că aceste locuri sunt insuficiente sau inadecvate. Este posibil ca locuitorii să resimtă nevoia de mai multe spații dedicate copiilor și familiilor sau de zone care să promoveze activități sociale și recreative pentru toate vârstele.

În concluzie, percepțiile generale despre spațiile verzi din Otopeni sunt pozitive, cu un număr semnificativ de respondenți care se declară mulțumiți. Cu toate acestea, există domenii punctuale, precum dotările, calitatea și accesul, unde locuitorii așteaptă îmbunătățiri. Aceste aspecte ar putea reprezenta puncte de intervenție pentru autoritățile locale, care, prin investiții bine planificate, ar putea transforma spațiile verzi din Otopeni într-un model de bună practică pentru alte localități. Creșterea calității acestor zone poate contribui semnificativ la satisfacția generală a locuitorilor și la consolidarea imaginii Otopeniului ca o localitate atractivă pentru rezidenți și vizitatori.



Grafic: Spațiile verzi contribuie în opinia dumneavoastră la sănătatea locuitorilor?

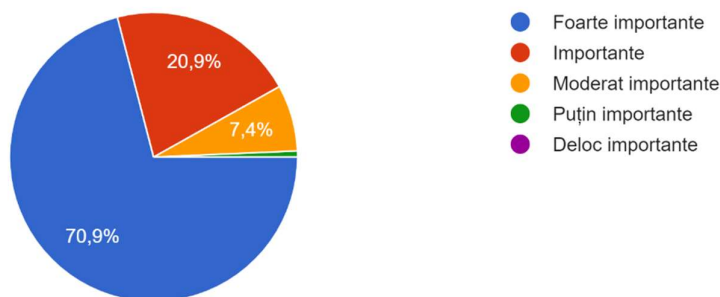
Graficul reflectă opinia locuitorilor din Otopeni cu privire la impactul spațiilor verzi asupra sănătății acestora, iar rezultatele sunt covârșitoare. Un procent impresionant de 97,4% dintre respondenți consideră că spațiile verzi contribuie la sănătatea locuitorilor, în timp ce doar un procent nesemnificativ, reprezentat de 2,6%, nu împărtășește această opinie.



Acest consens larg subliniază importanța percepută a spațiilor verzi în comunitate, atât din perspectiva sănătății fizice, cât și a celei mentale. Spațiile verzi oferă oportunități pentru activități fizice, reducerea stresului și promovarea interacțiunilor sociale, toate acestea având un impact pozitiv asupra bunăstării generale. Mai mult, vegetația contribuie la îmbunătățirea calității aerului, la reducerea efectelor de insulă termică urbană și la crearea unui mediu mai plăcut și mai sănătos.

Procentul extrem de mic al celor care nu consideră spațiile verzi relevante pentru sănătate poate fi explicat prin lipsa unei utilizări directe sau a unei conștientizări limitate a beneficiilor acestora. Totuși, ponderea aproape unanimă a răspunsurilor pozitive evidențiază o recunoaștere largă a rolului crucial al acestor spații în viața comunității.

În concluzie, datele sugerează că spațiile verzi sunt percepute ca un element esențial pentru sănătatea locuitorilor din Otopeni. Acest rezultat ar trebui să încurajeze autoritățile locale să continue să investească în extinderea și întreținerea spațiilor verzi, precum și în promovarea accesului facil la acestea. O astfel de inițiativă nu doar că ar răspunde așteptărilor comunității, dar ar contribui și la creșterea calității vieții pe termen lung.



Grafic: Cât de importante considerați că sunt spațiile verzi din orașul Otopeni pentru calitatea vieții și bunăstarea locuitorilor?

Graficul reflectă opinia locuitorilor din Otopeni asupra importanței spațiilor verzi pentru calitatea vieții și bunăstarea comunității. Rezultatele arată că majoritatea covârșitoare a respondenților consideră aceste spații ca fiind esențiale: 70,9% le consideră „foarte importante”, iar 20,9% le descriu ca fiind „importante”. Doar o mică parte dintre



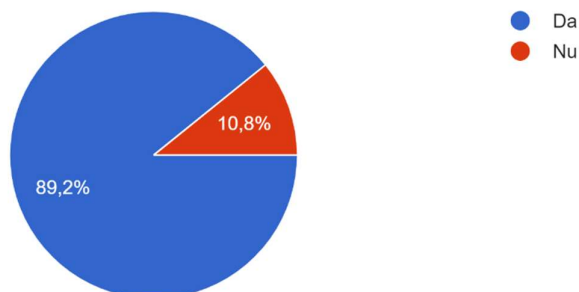
respondenți le percep ca „moderat importante” (7,4%), iar procentele pentru categoriile „puțin importante” și „deloc importante” sunt aproape inexistente.

Acest consens larg subliniază percepția spațiilor verzi ca un factor cheie pentru bunăstarea locuitorilor, contribuind la sănătate, recreere și la o atmosferă urbană plăcută. O proporție atât de mare a celor care consideră spațiile verzi „foarte importante” sugerează o sensibilitate ridicată față de nevoia unui mediu curat și natural, ceea ce poate fi influențat de urbanizarea accentuată și de dorința de a avea acces la zone verzi într-o localitate aflată în proximitatea capitalei.

Prezența unui procent semnificativ (20,9%) al celor care consideră aceste spații „importante” arată că există o recunoaștere generalizată a valorii lor, deși este posibil ca acești respondenți să prioritizeze alte aspecte pentru calitatea vieții, cum ar fi infrastructura sau serviciile publice.

Procentajul redus al celor care percep spațiile verzi drept „moderat importante” indică o minoritate care ar putea avea alte priorități sau care nu utilizează frecvent aceste spații. În schimb, aproape lipsa totală de răspunsuri în categoriile „puțin importante” sau „deloc importante” demonstrează că valoarea spațiilor verzi este aproape unanim recunoscută.

În concluzie, graficul evidențiază că spațiile verzi sunt considerate un pilon esențial al calității vieții în Otopeni, majoritatea locuitorilor subliniind importanța lor crucială pentru bunăstare. Această percepție ar trebui să ghideze deciziile locale pentru extinderea, întreținerea și modernizarea acestor spații, având în vedere impactul lor asupra sănătății fizice și mentale a locuitorilor. În acest context, autoritățile ar putea valorifica această susținere largă pentru a prioritiza investițiile în spațiile verzi ca parte integrantă a strategiei de dezvoltare urbană.



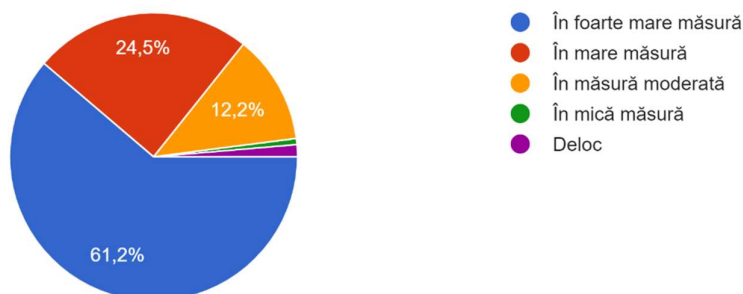
Grafic: Dacă s-ar dezvolta mai multe spații verzi și facilități urbane, v-ar încuraja să petreceți mai mult timp în aer liber?

Graficul relevă faptul că majoritatea covârșitoare a respondenților, 89,2%, consideră că dezvoltarea mai multor spații verzi și facilități urbane i-ar încuraja să petreacă mai mult timp în aer liber. Doar 10,8% dintre aceștia afirmă că acest lucru nu le-ar influența comportamentul.

Aceste rezultate indică o dorință clară a comunității de a beneficia de mai multe spații amenajate pentru recreere și petrecere a timpului în aer liber. Respondenții recunosc valoarea acestor spații pentru sănătatea fizică și mentală, activitatea socială și interacțiunea cu natura. Această perspectivă sugerează că o astfel de inițiativă ar fi bine primită și ar avea un impact direct asupra calității vieții în Otopeni.

Pe de altă parte, procentul relativ mic al celor care nu consideră necesare astfel de dezvoltări ar putea reflecta preferințe diferite sau o utilizare limitată a spațiilor verzi existente. Aceștia ar putea fi persoane care prioritizează alte aspecte ale vieții urbane sau care nu percep un beneficiu personal semnificativ din extinderea acestor facilități.

În concluzie, datele arată că o inițiativă de dezvoltare a spațiilor verzi și a facilităților urbane ar avea sprijinul majorității locuitorilor și ar încuraja o mai bună utilizare a acestor zone. Aceasta ar contribui nu doar la îmbunătățirea sănătății și bunăstării locuitorilor, ci și la consolidarea imaginii Otopeniului ca o localitate modernă, orientată către nevoile comunității sale. Această preferință puternic exprimată poate ghida strategiile viitoare de dezvoltare urbană pentru a răspunde direct cerințelor populației.



Grafic: În ce măsură credeți că extinderea sau îmbunătățirea spațiilor verzi ar contribui la aspectul estetic și atractivitatea orașului Otopeni?

Graficul reflectă opinia locuitorilor din Otopeni cu privire la impactul extinderii sau îmbunătățirii spațiilor verzi asupra aspectului estetic și atractivității orașului. Majoritatea respondenților, reprezentând 61,2%, consideră că aceste schimbări ar contribui „în foarte mare măsură” la îmbunătățirea aspectului orașului. Alte 24,5% dintre persoane sunt de părere că efectul ar fi „în mare măsură”, ceea ce consolidează o opinie general pozitivă. În total, aproape 86% dintre participanți percep extinderea spațiilor verzi ca având un impact semnificativ asupra atractivității urbane.

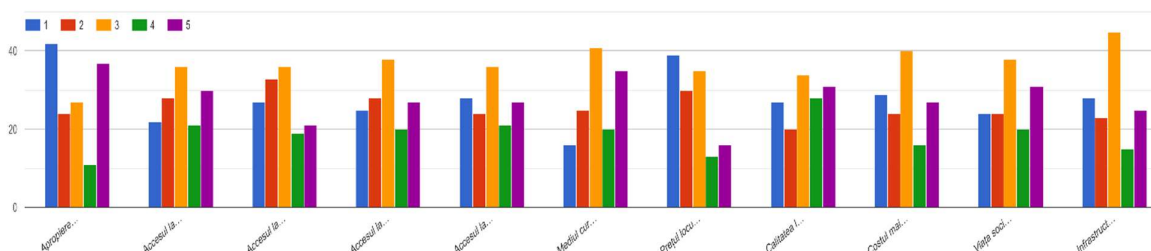
Un procent mai mic, de 12,2%, consideră că această extindere ar contribui „în măsură moderată”, ceea ce poate reflecta o percepție mai echilibrată sau o prioritate mai scăzută pentru acest aspect comparativ cu alte nevoi urbane. Răspunsurile care indică o contribuție redusă sau inexistentă (categoriile „în mică măsură” și „deloc”) sunt aproape absente, ceea ce arată un consens general privind importanța esteticii legate de spațiile verzi.

Aceste date evidențiază faptul că locuitorii văd spațiile verzi nu doar ca pe o resursă funcțională, ci și ca pe un element estetic esențial pentru imaginea orașului. Percepția lor poate fi influențată de tendințele generale de urbanism, care subliniază rolul naturii în crearea unui mediu urban plăcut și în atragerea de vizitatori sau noi locuitori. Totodată, răspunsurile reflectă dorința locuitorilor de a locui într-un oraș care combină utilitatea cu frumusețea vizuală.

În concluzie, extinderea și îmbunătățirea spațiilor verzi este percepută ca având un impact major asupra atractivității și aspectului estetic al Otopeniului. Această



preferință puternică sugerează că investițiile în spații verzi nu sunt doar o necesitate funcțională, ci și o oportunitate strategică pentru a îmbunătăți imaginea orașului și a răspunde așteptărilor comunității. Autoritățile locale ar putea utiliza aceste informații pentru a prioritiza inițiativele de amenajare urbană, având în vedere susținerea majorității locuitorilor.



Grafic: Care sunt principalele motive pentru care locuiți aici sau alegeți să locuiți în continuare?

Graficul prezintă motivele principale care influențează decizia locuitorilor de a trăi în Otopeni, analizate pe baza unei scale de la 1 (cel mai puțin important) la 5 (cel mai important). Fiecare criteriu este evaluat în funcție de relevanța sa, iar distribuția răspunsurilor oferă o perspectivă clară asupra aspectelor prioritare pentru comunitate.

Unul dintre cele mai importante motive pare să fie apropierea de București, acest criteriu având o proporție semnificativă de răspunsuri evaluate cu note de 4 și 5. Proximitatea față de capitală oferă locuitorilor acces rapid la oportunități economice, educaționale și culturale, ceea ce reprezintă un avantaj strategic major pentru Otopeni. De asemenea, criteriul legat de accesul la infrastructură și servicii esențiale, cum ar fi drumurile, transportul și rețelele de utilități, primește evaluări similare, subliniind importanța unei infrastructuri funcționale pentru decizia de a locui în această zonă.

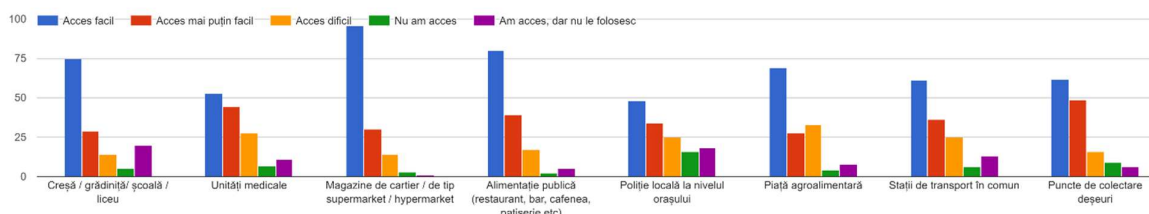
Mediul curat este un alt factor bine apreciat, ceea ce reflectă preocuparea locuitorilor pentru un stil de viață sănătos și pentru un mediu înconjurător plăcut. Aceasta poate fi o consecință a percepției Otopeniului ca o zonă mai liniștită și mai verde în comparație cu Bucureștiul, ceea ce îl face atractiv pentru familii și pentru cei care caută un ritm de viață mai relaxat.



Prețul locuințelor primește o evaluare variată, ceea ce indică percepții mixte asupra acestui aspect. În timp ce unii locuitori consideră costul locuințelor un factor important, alții ar putea să perceapă prețurile ca fiind mai ridicate în raport cu beneficiile oferite. Acest lucru ar putea reflecta atât diversitatea ofertei imobiliare din zonă, cât și diferențele de priorități ale locuitorilor.

Accesul la școli și alte facilități educaționale este, de asemenea, bine evaluat, ceea ce arată că locuitorii cu familii apreciază existența unor opțiuni educaționale de calitate în proximitate. Valoarea socială și comunitatea locală primesc o notă pozitivă, ceea ce sugerează că locuitorii apreciază relațiile interpersonale și sentimentul de apartenență la o comunitate unită.

În concluzie, graficul subliniază că decizia de a locui în Otopeni este influențată de mai mulți factori, dintre care cei mai relevanți sunt proximitatea față de București, infrastructura, mediul curat și accesul la facilități esențiale. Acești factori evidențiază punctele forte ale orașului, dar și aspectele care ar putea fi îmbunătățite pentru a răspunde mai bine nevoilor locuitorilor. Dezvoltarea continuă a infrastructurii, extinderea spațiilor verzi și menținerea unei comunități incluzive ar putea consolida atractivitatea orașului pentru rezidenți.



Grafic: Aveți acces la următoarele categorii de dotări/servicii în orașul Otopeni?

Graficul analizează accesul locuitorilor din Otopeni la diverse categorii de dotări și servicii esențiale. Rezultatele indică o imagine generală pozitivă privind accesibilitatea, deși există diferențe notabile între diferitele tipuri de servicii.

Accesul la instituții de învățământ, precum creșe, grădinițe, școli și licee, este considerat „facil” de către majoritatea respondenților. Totuși, un număr semnificativ de persoane raportează acces „mai puțin facil” sau „dificil”, ceea ce sugerează că, deși



infrastructura educațională este bine dezvoltată, ar putea exista bariere în anumite zone sau pentru anumite grupuri.

Unitățile medicale primesc o evaluare similară, cu o majoritate care le consideră accesibile, dar cu un procent mai mare de persoane care percep accesul ca fiind mai dificil. Acest lucru ar putea reflecta o distribuție inegală a unităților medicale în oraș sau o cerere care depășește oferta existentă.

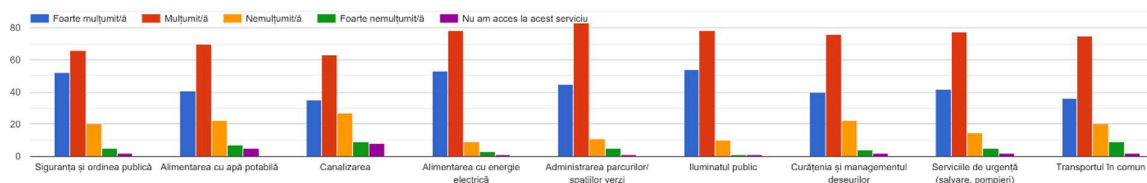
Magazinele de cartier și supermarketurile sunt percepute ca fiind foarte accesibile, cu o majoritate covârșitoare de respondenți raportând acces facil. Aceasta indică o acoperire bună a serviciilor comerciale de bază, ceea ce reprezintă un avantaj pentru locuitori.

Accesul la facilități de alimentație publică, precum restaurante, baruri sau cafenele, este considerat facil de majoritatea, dar cu o proporție ușor mai mică decât în cazul magazinelor. Acest lucru poate sugera că oferta în acest domeniu este satisfăcătoare, dar cu potențial de extindere.

Serviciile publice, precum poliția locală, piața agroalimentară și stațiile de transport în comun, primesc evaluări mixte. Deși majoritatea le consideră accesibile, există o proporție notabilă de respondenți care raportează dificultăți de acces, ceea ce ar putea indica nevoia de îmbunătățire în aceste domenii.

Punctele de colectare a deșeurilor primesc evaluări similare, cu majoritatea respondenților raportând acces facil. Totuși, răspunsurile care indică acces dificil sau lipsa accesului ar putea sugera probleme localizate, cum ar fi o acoperire insuficientă în anumite cartiere.

În concluzie, graficul arată că locuitorii din Otopeni au, în general, acces bun la majoritatea dotărilor și serviciilor esențiale. Cu toate acestea, există domenii precum unitățile medicale, transportul public și serviciile publice care ar putea beneficia de investiții suplimentare pentru a îmbunătăți accesibilitatea pentru toți locuitorii. Aceste date oferă autorităților locale o direcție clară pentru prioritizarea resurselor și a planurilor de dezvoltare.



Grafic: Cât de mulțumit/ă sunteți de următoarele servicii?

Graficul analizează gradul de satisfacție al locuitorilor din Otopeni cu privire la diverse servicii publice, reflectând opiniile acestora asupra unor aspecte precum siguranța, alimentarea cu utilități, curățenia, administrarea spațiilor verzi și transportul în comun. Distribuția răspunsurilor oferă o perspectivă clară asupra serviciilor care îndeplinesc așteptările locuitorilor și asupra celor care necesită îmbunătățiri.

Siguranța și ordinea publică sunt evaluate pozitiv de majoritatea respondenților, cei mai mulți declarându-se „mulțumiți” sau „foarte mulțumiți”. Totuși, un mic procent de nemulțumire sugerează că există locuri sau momente în care siguranța poate fi percepută ca deficitară, ceea ce ar putea necesita intervenții punctuale.

Serviciile de alimentare cu apă potabilă și canalizare primesc, de asemenea, evaluări predominant pozitive. Totuși, există un număr mai mare de răspunsuri „nemulțumit” sau „foarte nemulțumit” comparativ cu alte servicii, ceea ce indică posibile probleme în anumite zone sau în perioade de vârf. Aceste domenii ar putea necesita investiții suplimentare pentru a asigura o acoperire și o calitate uniformă.

Alimentarea cu energie electrică este considerată satisfăcătoare de majoritate, ceea ce sugerează o infrastructură stabilă. Cu toate acestea, există câteva opinii critice, ceea ce indică posibile întreruperi sau probleme tehnice locale care pot fi adresate.

Administrația parcurilor și spațiilor verzi este bine evaluată, cu multe răspunsuri pozitive, dar și cu o mică proporție de nemulțumiri, ceea ce poate reflecta diferențe în calitatea întreținerii acestor spații. Acest domeniu ar putea beneficia de o uniformizare a standardelor de întreținere.



Iluminatul public primește evaluări mixte, cu o majoritate „mulțumită” sau „foarte mulțumită”, dar cu un procent semnificativ de nemulțumiri. Aceasta indică zone sau perioade în care iluminatul este deficitar, ceea ce ar putea afecta siguranța și confortul locuitorilor.

Curățenia și managementul deșeurilor sunt servicii care obțin în general evaluări pozitive, dar există un procent notabil de nemulțumiți, ceea ce sugerează că aceste servicii ar putea beneficia de îmbunătățiri în eficiență sau acoperire.

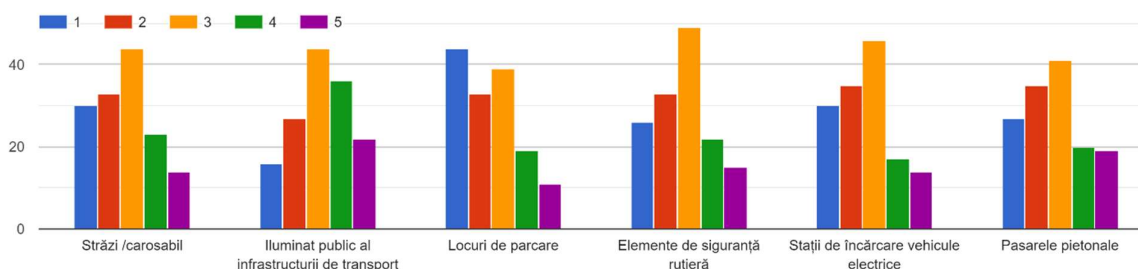
Serviciile de urgență, precum salvarea și pompierii, sunt foarte bine apreciate, cu



puține critici, ceea ce reflectă încrederea locuitorilor în aceste servicii. Totuși, o mică proporție de nemulțumiți ar putea indica nevoia de îmbunătățire a timpilor de răspuns sau a comunicării cu comunitatea.

Transportul în comun primește cele mai mixte evaluări, cu un număr mare de „nemulțumiți” și „foarte nemulțumiți”. Aceasta sugerează că transportul public este unul dintre punctele slabe ale infrastructurii din Otopeni, fiind necesare măsuri de îmbunătățire pentru a crește accesibilitatea și confortul acestuia.

În concluzie, locuitorii din Otopeni sunt, în general, mulțumiți de majoritatea serviciilor publice, cu câteva domenii care necesită îmbunătățiri semnificative. Transportul public, iluminatul și gestionarea deșeurilor sunt aspecte care ar trebui să fie prioritizate în strategia locală, în timp ce serviciile precum siguranța și administrarea spațiilor verzi ar trebui menținute la nivelurile actuale de calitate. Această analiză oferă autorităților o direcție clară pentru alocarea resurselor și planificarea investițiilor viitoare.



Grafic: Cât de mulțumit/ă sunteți de infrastructura rutieră în Otopeni?

Graficul prezintă gradul de satisfacție al locuitorilor din Otopeni cu privire la infrastructura rutieră, analizând aspecte precum calitatea străzilor, iluminatul public, locurile de parcare, elementele de siguranță rutieră, stațiile de încărcare pentru vehicule electrice și pasarelele pietonale. Rezultatele arată percepții variate, evidențiind atât puncte forte, cât și domenii care necesită îmbunătățiri.

Străzile și carosabilul primesc evaluări mixte, cu o distribuție relativ echilibrată între note medii și mari, dar și cu un număr semnificativ de note scăzute. Aceasta indică o satisfacție generală rezonabilă, dar și anumite nemulțumiri legate de calitatea drumurilor, care pot varia de la un cartier la altul.

Iluminatul public este evaluat în mod similar, cu o proporție notabilă de note medii (3) și mari (4 și 5), dar și cu critici. Acest lucru sugerează că, deși majoritatea locuitorilor sunt mulțumiți, există zone unde iluminatul public ar putea fi deficitar, afectând siguranța și confortul în timpul nopții.

Locurile de parcare par să fie un punct sensibil, având o distribuție largă a răspunsurilor, dar cu un procent semnificativ de nemulțumiți. Aceasta indică o problemă persistentă în gestionarea spațiilor de parcare, mai ales în zonele aglomerate. Este un aspect care necesită atenție pentru a reduce tensiunile dintre locuitori și a îmbunătăți experiența de trafic.

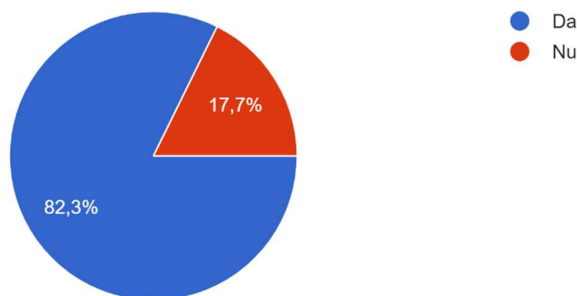
Elementele de siguranță rutieră, cum ar fi semnalizarea și trecerile pentru pietoni, primesc evaluări predominant pozitive, cu note mari de 4 și 5. Aceasta reflectă o apreciere a eforturilor în acest domeniu, deși există câteva răspunsuri critice care ar putea sugera îmbunătățiri necesare în anumite locații.



Stațiile de încărcare pentru vehicule electrice primesc evaluări foarte variate, cu o proporție notabilă de note mici. Acest lucru sugerează că infrastructura pentru vehicule electrice este încă insuficient dezvoltată și nu satisface pe deplin cerințele locuitorilor, reflectând o oportunitate importantă de dezvoltare pentru oraș, în contextul tranziției către mobilitatea verde.

Pasarelele pietonale sunt, de asemenea, evaluate într-un mod divers, dar cu o proporție semnificativă de note medii și mari. Acest lucru indică o apreciere generală pentru existența acestor facilități, dar și o nevoie de îmbunătățiri sau extindere pentru a răspunde mai bine nevoilor comunității.

În concluzie, graficul arată că locuitorii din Otopeni sunt, în general, mulțumiți de infrastructura rutieră, dar există domenii, precum locurile de parcare, stațiile de încărcare pentru vehicule electrice și iluminatul public, care necesită atenție suplimentară. Investițiile strategice în aceste aspecte ar putea crește semnificativ nivelul de satisfacție al locuitorilor și ar contribui la îmbunătățirea calității vieții și a mobilității urbane.



Grafic: Considerați că în orașul Otopeni ar fi necesară construirea de pasarele pietonale pentru a îmbunătăți siguranța și fluidizarea traficului?

Graficul indică faptul că majoritatea covârșitoare a respondenților, 82,3%, consideră necesară construirea de pasarele pietonale în orașul Otopeni pentru a îmbunătăți siguranța și fluidizarea traficului. În contrast, doar 17,7% dintre respondenți nu consideră această măsură ca fiind necesară.

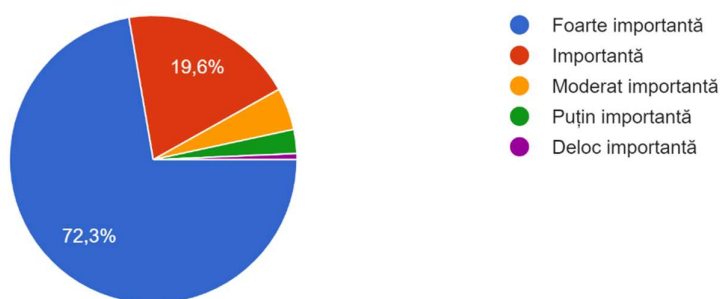
Acest rezultat evidențiază o preocupare semnificativă a locuitorilor față de siguranța pietonilor și eficiența traficului rutier. Pasarelele pietonale sunt percepute ca o soluție



practică pentru a separa fluxurile de trafic pietonal și rutier, reducând riscurile de accidente și optimizând circulația. De asemenea, aceste structuri pot contribui la reducerea timpilor de așteptare la trecerile de pietoni și la un flux rutier mai constant, mai ales în zonele intens circulate.

Procentul celor care nu consideră necesare pasarelele pietonale este relativ mic, ceea ce poate indica fie o percepție de suficiență a soluțiilor actuale, fie o lipsă de utilizare frecventă a infrastructurii existente. Totuși, minoritatea acestui grup subliniază că opinia generală este puternic orientată către necesitatea acestor investiții.

În concluzie, datele sugerează că locuitorii din Otopeni consideră construirea de pasarele pietonale ca o prioritate pentru creșterea siguranței și eficienței traficului. Acest feedback ar trebui să fie un punct de plecare pentru autoritățile locale, care pot evalua amplasamentele cheie și oportunitățile de finanțare pentru implementarea acestor structuri. Investiția în pasarele pietonale ar răspunde direct nevoilor comunității și ar contribui la modernizarea infrastructurii urbane.



Grafic: Cât de importantă considerați că este amenajarea și întreținerea trotuarelor din orașul Otopeni, atât pentru siguranța pietonală, cât și pentru aspectul general al orașului?

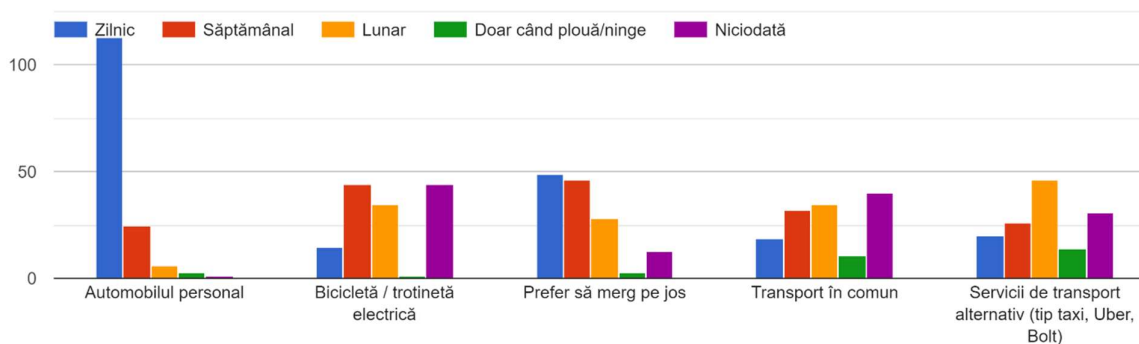
Graficul evidențiază importanța percepută de locuitorii din Otopeni în legătură cu amenajarea și întreținerea trotuarelor, atât pentru siguranța pietonală, cât și pentru aspectul general al orașului. Majoritatea covârșitoare a respondenților, 72,3%, consideră acest aspect „foarte important”, iar alți 19,6% îl evaluează ca fiind „important”. În total, peste 90% dintre participanți acordă o valoare semnificativă acestui subiect.



Această opinie reflectă conștientizarea nevoii unei infrastructuri pietonale bine întreținute pentru a asigura siguranța locuitorilor, mai ales în contextul creșterii traficului rutier. De asemenea, trotuarele curate, bine proiectate și accesibile contribuie la imaginea generală a orașului, creând un mediu urban mai atractiv și mai funcțional.

Doar un procent redus de respondenți consideră acest aspect „moderat important” sau „puțin important”, iar categoria „deloc important” este aproape absentă. Acest consens sugerează că, deși pot exista alte priorități, trotuarele sunt văzute ca un element esențial al infrastructurii urbane.

În concluzie, amenajarea și întreținerea trotuarelor reprezintă o prioritate clară pentru locuitorii din Otopeni, atât din perspectiva siguranței pietonale, cât și a esteticii urbane. Acest feedback oferă autorităților locale o direcție clară pentru investiții și planuri de dezvoltare, subliniind necesitatea de a implementa standarde ridicate pentru infrastructura pietonală, care să corespundă așteptărilor comunității. Modernizarea și extinderea trotuarelor ar contribui semnificativ la calitatea vieții în oraș și la crearea unui mediu urban mai sigur și mai atrăgător.



Grafic: Cât de frecvent utilizați pentru deplasările curente, următoarele modalități de transport?

Graficul analizează frecvența utilizării diferitelor modalități de transport pentru deplasările curente în Otopeni, oferind o perspectivă asupra preferințelor locuitorilor și asupra comportamentului de mobilitate.

Automobilul personal este cea mai frecvent utilizată modalitate de transport, cu o majoritate covârșitoare de utilizatori care îl folosesc zilnic. Aceasta reflectă o



dependență ridicată de mașina personală, ceea ce poate indica lipsa unor alternative eficiente sau confortabile, dar și o infrastructură rutieră orientată mai mult către vehiculele individuale. Acest lucru sugerează potențiale probleme legate de aglomerația traficului și poluare.

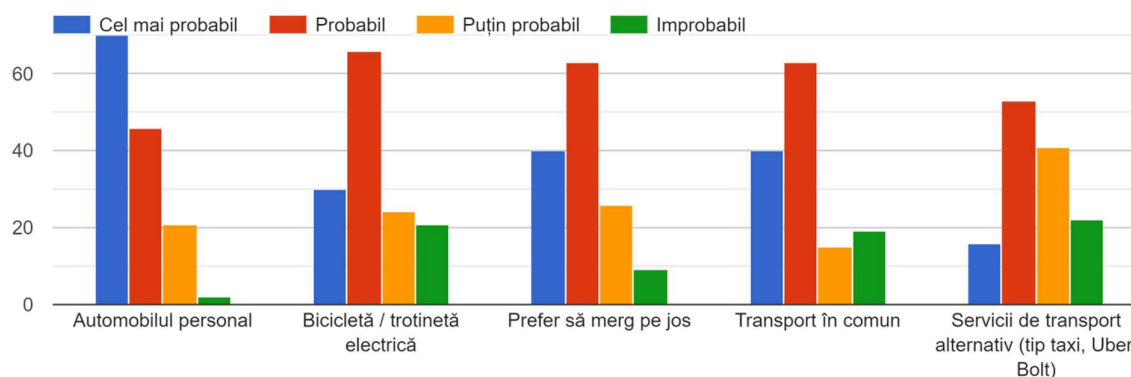
Bicicletele și trotinetele electrice au o utilizare relativ redusă, cu majoritatea respondenților declarând că nu le folosesc niciodată sau doar ocazional. Aceasta ar putea fi cauzată de infrastructura inadecvată, cum ar fi lipsa pistelor dedicate, sau de preferințele locuitorilor pentru alte metode de transport. Totuși, interesul pentru astfel de mijloace de transport ar putea crește dacă infrastructura s-ar îmbunătăți.

Opțiunea de „prefer să merg pe jos” arată o distribuție mai echilibrată, cu un număr semnificativ de respondenți care aleg această metodă săptămânal sau zilnic. Aceasta reflectă faptul că deplasările pe jos sunt preferate pentru distanțe scurte, mai ales în zonele unde infrastructura pietonală este bine dezvoltată.

Transportul în comun este utilizat mai puțin frecvent, cu o proporție semnificativă de persoane care îl folosesc doar ocazional sau deloc. Aceasta indică potențiale probleme legate de accesibilitatea, frecvența sau calitatea serviciilor de transport public, ceea ce limitează atractivitatea acestora pentru locuitori.

Serviciile de transport alternativ, cum ar fi taxiurile sau platformele de tip Uber și Bolt, au o utilizare variată, fiind mai populare pentru ocazii punctuale decât pentru utilizarea zilnică. Acestea par să fie considerate soluții complementare, utilizate atunci când alte mijloace de transport nu sunt viabile.

În concluzie, automobilul personal domină în mod clar preferințele de transport în Otopeni, ceea ce reflectă o mobilitate urbană puternic orientată spre vehiculele individuale. În schimb, modalitățile alternative, cum ar fi transportul public, bicicletele sau mersul pe jos, sunt utilizate mai puțin frecvent, deși există un interes notabil pentru acestea în anumite segmente ale populației. Pentru a echilibra această dinamică, ar fi necesare investiții în transportul public, infrastructura pietonală și piste pentru biciclete, astfel încât să se creeze un sistem de mobilitate mai sustenabil și mai diversificat. Acest lucru ar putea reduce presiunea asupra infrastructurii rutiere și ar îmbunătăți calitatea vieții în oraș.



Grafic: Presupunând că infrastructura de transport ar permite utilizarea eficientă a oricărei modalități de transport, ce ați prefera să folosiți pentru deplasările zilnice?

Graficul analizează preferințele locuitorilor din Otopeni pentru diverse modalități de transport, presupunând că infrastructura locală ar permite utilizarea eficientă a fiecărei opțiuni. Rezultatele evidențiază o diversitate de preferințe, cu automobilele personale rămânând în top, dar și cu un interes semnificativ pentru alternative.

Automobilul personal este cel mai preferat mijloc de transport, cu un număr mare de respondenți indicându-l ca fiind „cel mai probabil” să fie utilizat. Acest lucru confirmă o dependență puternică de vehiculele proprii, care este influențată de confort, flexibilitate și rapiditate. Chiar dacă infrastructura ar fi optimizată, mulți locuitori ar continua să prefere mașinile personale pentru deplasările zilnice.

Bicicletele și trotinetele electrice primesc un interes notabil, mai ales în categoriile „probabil” și „cel mai probabil”. Acest lucru sugerează o deschidere către metode de transport mai ecologice și sănătoase, cu condiția ca infrastructura să susțină utilizarea lor, prin piste dedicate și facilități de parcare.

Mersul pe jos este, de asemenea, bine reprezentat în categoria „probabil”, ceea ce indică o preferință pentru deplasările pietonale, mai ales pentru distanțe scurte. Totuși, procentul relativ mare de răspunsuri în categoriile „puțin probabil” și „improbabil” sugerează că această opțiune depinde puternic de distanțe și condițiile trotuarelor.

Transportul în comun ar deveni o opțiune viabilă pentru o parte semnificativă a locuitorilor, dacă infrastructura ar fi eficientă. Un număr mare de respondenți îl

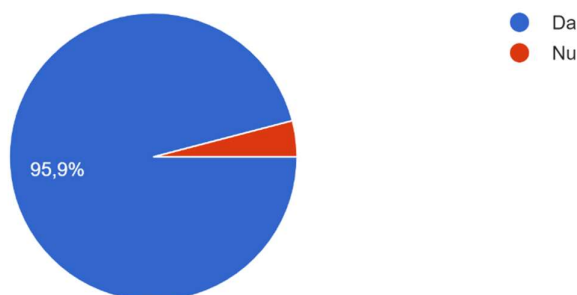


consideră „probabil” ca preferință, dar există și o proporție notabilă care îl plasează în categoriile mai puțin probabile. Aceasta indică faptul că, deși un sistem de transport public bine organizat ar atrage utilizatori, există și bariere culturale sau logistice care trebuie depășite.

Serviciile de transport alternativ, precum taxiurile și platformele de tip Uber sau Bolt, sunt considerate o opțiune „probabilă” de un segment semnificativ al populației. Totuși, aceste servicii sunt mai des percepute ca o soluție complementară decât ca o alternativă principală.



În concluzie, preferințele locuitorilor din Otopeni reflectă o diversitate de opțiuni de transport, cu o dominație continuă a automobilului personal, dar și cu un interes crescând pentru alternative mai ecologice și accesibile. Pentru a încuraja un sistem de mobilitate mai echilibrat, autoritățile ar trebui să investească în infrastructura pentru biciclete, trotinete, transport public și trotuare de calitate. O infrastructură bine dezvoltată ar putea modifica comportamentele de transport, reducând dependența de automobile și promovând soluții mai sustenabile.





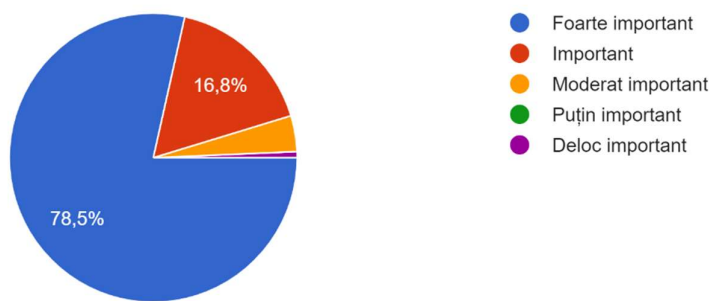
Grafic: Având în vedere efectele pe termen lung asupra mobilității urbane, economiei locale și mediului, considerați necesară implementarea unei linii de metrou care să deservească orașul Otopeni?

Graficul reflectă o opinie clară și covârșitoare a locuitorilor din Otopeni cu privire la necesitatea implementării unei linii de metrou care să deservească orașul. Majoritatea absolută, 95,9% dintre respondenți, consideră această investiție necesară, în timp ce doar 4,1% nu sunt de acord.

Această preferință aproape unanimă evidențiază percepția locuitorilor asupra beneficiilor majore pe care o linie de metrou le-ar aduce în termeni de mobilitate, economie locală și impact asupra mediului. Prin conectarea directă a Otopeniului la rețeaua de metrou, traficul rutier ar putea fi redus semnificativ, contribuind la diminuarea congestiilor și a poluării. Mai mult, o astfel de investiție ar crește atractivitatea economică a orașului, facilitând accesul locuitorilor la locuri de muncă din București și invers, ceea ce ar stimula și economia locală.

Un procent atât de redus de respondenți care nu susțin această idee poate fi explicat fie prin scepticism legat de fezabilitatea proiectului, fie prin percepția că alte priorități ar putea fi mai urgente în prezent.

În concluzie, implementarea unei linii de metrou care să deservească Otopeni este percepută ca o necesitate de către aproape toți locuitorii, subliniind importanța acestui proiect pentru dezvoltarea pe termen lung a orașului. Acest feedback oferă o justificare puternică pentru autorități să exploreze serios această inițiativă, având în vedere potențialul său de a transforma mobilitatea urbană, de a îmbunătăți calitatea vieții și de a susține creșterea economică sustenabilă.





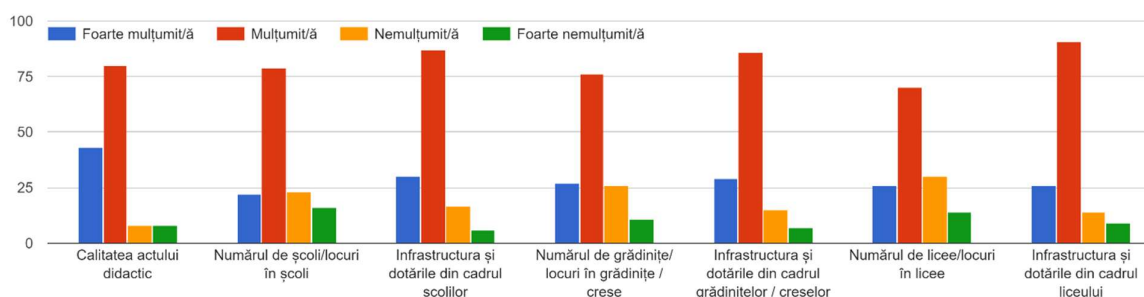
Grafic: Cât de important considerați metroul în orașul Otopeni pentru îmbunătățirea mobilității urbane și asigurarea unei legături rapide cu Bucureștiul?

Graficul evidențiază importanța percepută a unei linii de metrou care să deservească Otopeni, cu scopul de a îmbunătăți mobilitatea urbană și de a asigura o legătură rapidă cu Bucureștiul. O majoritate covârșitoare, 78,5% dintre respondenți, consideră că metroul este „foarte important” pentru aceste obiective, iar 16,8% îl evaluează ca fiind „important”. Doar un procent marginal plasează această inițiativă în categoriile „moderat important”, „puțin important” sau „deloc important”.

Această distribuție subliniază nevoia percepută a unei soluții eficiente și rapide pentru conectarea Otopeniului cu Bucureștiul. Metroul este văzut ca un mijloc esențial pentru reducerea timpului de deplasare, scăderea congestiilor rutiere și creșterea confortului în transportul zilnic. De asemenea, această preferință reflectă conștientizarea locuitorilor asupra impactului pozitiv pe care metroul l-ar avea asupra dezvoltării economice și asupra mediului urban, reducând poluarea cauzată de traficul rutier.

Procentajul foarte mic al celor care consideră acest proiect mai puțin important sau neimportant sugerează că aproape toată populația recunoaște relevanța strategică a acestei inițiative pentru viitorul orașului.

În concluzie, rezultatele arată că implementarea unei linii de metrou este considerată un element crucial pentru dezvoltarea urbană a Otopeniului și pentru integrarea acestuia într-o rețea de transport modernă și sustenabilă. Aceste date ar trebui să încurajeze autoritățile să prioritizeze acest proiect, având în vedere sprijinul larg al comunității și impactul potențial semnificativ asupra calității vieții și mobilității locuitorilor.





Grafic: Bazat pe experiența dumneavoastră directă sau ca părinte, cât de mulțumit/ă sunteți de sistemul de învățământ public din orașul Otopeni?

Graficul prezintă percepțiile locuitorilor din Otopeni cu privire la diferitele aspecte ale sistemului de învățământ public, bazat pe experiențele lor directe sau pe cele ale părinților. Rezultatele arată o distribuție variată a satisfacției, cu puncte forte bine evidențiate, dar și cu domenii care necesită îmbunătățiri semnificative.

Calitatea actului didactic primește în mare parte evaluări pozitive, cei mai mulți respondenți declarându-se „mulțumiți”. Totuși, există și un procent redus de „nemulțumiți” și „foarte nemulțumiți”, sugerând că există locuri unde standardele de predare ar putea fi îmbunătățite. Aceasta reflectă atât o recunoaștere a eforturilor cadrelor didactice, cât și așteptări ridicate din partea părinților.

Numărul de școli și locuri în școli este o preocupare evidentă, cu răspunsuri variind mai larg între „mulțumiți” și „nemulțumiți”. Deși mulți percep infrastructura ca fiind suficientă, există un procent semnificativ de respondenți care consideră că numărul de locuri și capacitatea școlilor actuale nu este suficientă pentru a răspunde cererii.

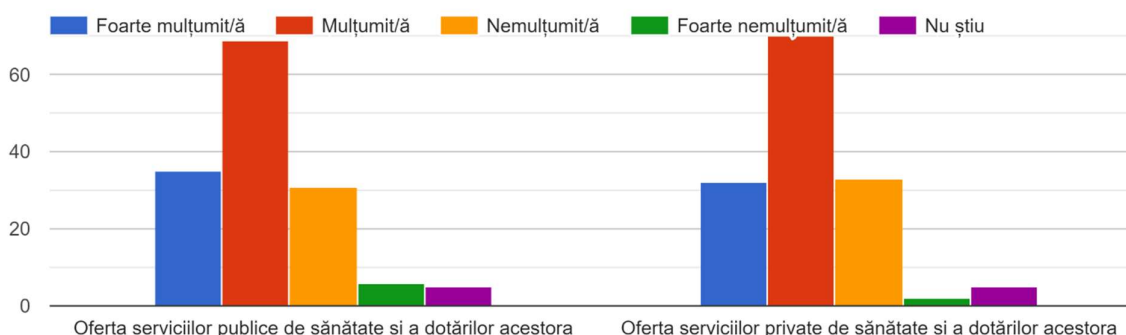
Infrastructura și dotările din cadrul școlilor reprezintă un aspect critic, cu o proporție mai mare de nemulțumiri comparativ cu alte categorii. Aceasta sugerează că, deși există școli funcționale, dotările acestora ar putea fi îmbunătățite pentru a susține un proces educațional modern.

Numărul de grădinițe și creșe, precum și infrastructura acestora, se confruntă cu nemulțumiri similare. Lipsa unui număr suficient de locuri sau dotări moderne în grădinițe și creșe este un punct sensibil pentru locuitorii cu copii mici. Această categorie ar putea beneficia de extinderea rețelei și de investiții în echipamente.

Evaluările pentru numărul de licee și locuri disponibile, precum și pentru infrastructura acestora, sunt similare cu cele pentru școlile generale. Deși există un grad de mulțumire, procentele mai mari de „nemulțumiți” și „foarte nemulțumiți” sugerează că această infrastructură este percepută ca fiind insuficientă sau inadecvată pentru a susține cerințele elevilor.



În concluzie, graficul evidențiază un sistem educațional public din Otopeni care se bucură de un nivel moderat de satisfacție în ceea ce privește calitatea actului didactic și existența infrastructurii de bază, dar care necesită investiții semnificative pentru a îmbunătăți dotările, extinde rețeaua și răspunde cerințelor comunității în creștere. Îmbunătățirea infrastructurii școlare și preșcolare, împreună cu o atenție sporită pentru modernizarea dotărilor, ar putea ridica nivelul general de satisfacție al locuitorilor.



Grafic: În ce măsură sunteți mulțumit/ă de serviciile sistemului de sănătate din orașul Otopeni?

Graficul analizează gradul de satisfacție al locuitorilor din Otopeni cu privire la serviciile sistemului de sănătate, atât publice, cât și private, și reflectă opinii diverse asupra calității și dotărilor disponibile.

Pentru **serviciile publice de sănătate**, majoritatea respondenților se declară „mulțumiți”, ceea ce indică un nivel de satisfacție rezonabil. Totuși, există și un procent semnificativ de „nemulțumiți” și „foarte nemulțumiți”, ceea ce sugerează probleme legate de accesibilitatea, calitatea serviciilor sau dotările insuficiente ale unităților publice de sănătate. Aceasta evidențiază nevoia de investiții suplimentare în modernizarea infrastructurii publice de sănătate, precum și de creșterea eficienței și disponibilității personalului medical.

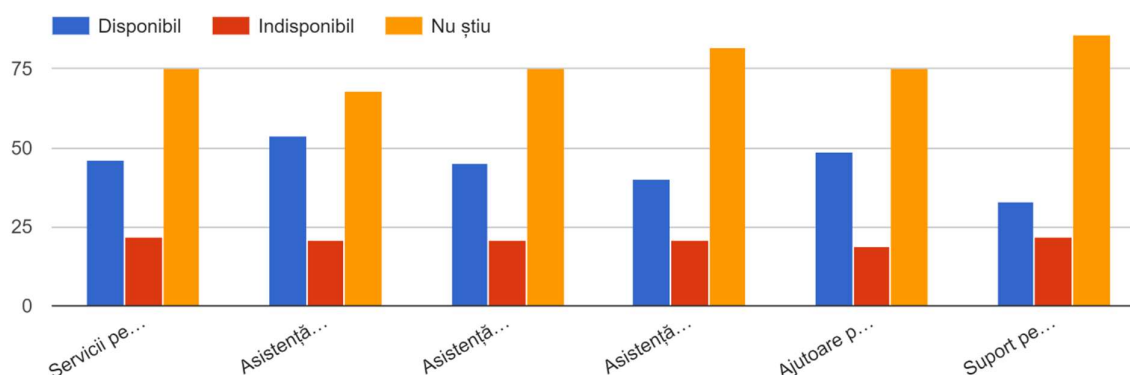
În cazul **serviciilor private de sănătate**, se observă un nivel mai scăzut de satisfacție generală, comparativ cu sectorul public. Deși există un număr moderat de persoane care se declară „mulțumite”, procentul celor „nemulțumiți” sau „foarte nemulțumiți” este mai mare. Aceasta poate reflecta percepția că oferta de servicii private este



insuficientă, limitată ca număr de facilități, sau că prețurile acestora nu sunt accesibile pentru o parte a populației.

Un aspect interesant este numărul relativ mic de respondenți care au ales opțiunea „Nu știu”. Acest lucru sugerează că majoritatea locuitorilor sunt conștienți de starea serviciilor de sănătate din Otopeni și au experiențe directe sau indirecte cu aceste sisteme.

În concluzie, serviciile publice de sănătate din Otopeni sunt percepute ca fiind relativ satisfăcătoare, dar cu loc de îmbunătățiri semnificative în ceea ce privește dotările și accesibilitatea. Pe de altă parte, sectorul privat este evaluat mai critic, ceea ce subliniază necesitatea extinderii și îmbunătățirii serviciilor oferite. Autoritățile locale și operatorii privați ar trebui să colaboreze pentru a crește calitatea și diversitatea serviciilor de sănătate, asigurând astfel acces echitabil și condiții optime pentru toți locuitorii.



Grafic: Care dinte următoarele servicii de asistență socială sunt disponibile în Otopeni?

Graficul analizează percepțiile locuitorilor din Otopeni privind disponibilitatea diferitelor servicii de asistență socială. Rezultatele indică o variabilitate semnificativă între categoriile de servicii, iar răspunsurile sugerează că mulți locuitori nu sunt complet informați despre aceste resurse.

Pentru toate categoriile analizate, există o proporție semnificativă de răspunsuri „Nu știu”, ceea ce reflectă o lipsă de informare sau de vizibilitate a acestor servicii în



comunitate. Acest aspect subliniază necesitatea unei campanii mai clare de informare pentru ca locuitorii să cunoască mai bine resursele disponibile.

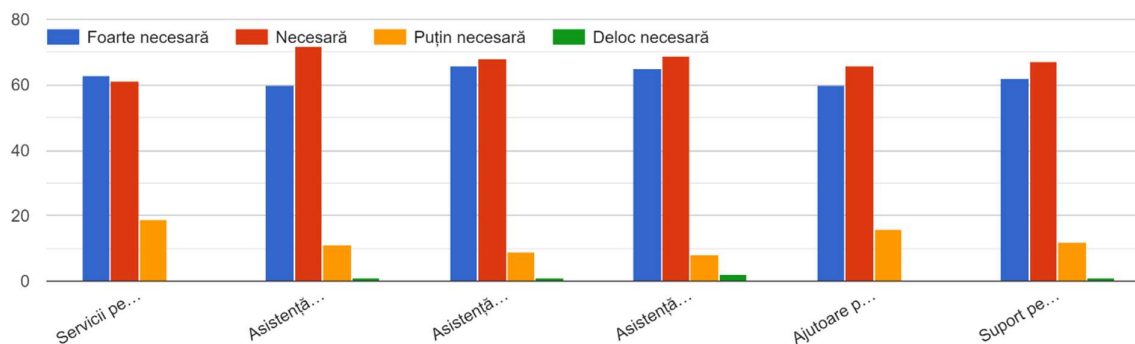
Serviciile pentru persoane vârstnice sunt percepute de un număr moderat de respondenți ca fiind „disponibile”, însă există și răspunsuri care le consideră „indisponibile”. Aceasta poate sugera o acoperire limitată sau o percepție că aceste servicii nu sunt suficiente pentru nevoile comunității.

Asistența pentru persoane cu dizabilități și asistența pentru familii vulnerabile primesc evaluări similare, cu un număr semnificativ de persoane care nu știu dacă aceste servicii sunt disponibile. Acest lucru poate reflecta atât o lipsă de informare, cât și o posibilă subdezvoltare a acestor tipuri de suport.

Ajutoarele pentru persoane aflate în situații de criză sunt percepute de o parte din locuitori ca fiind disponibile, dar și aici proporția celor care nu cunosc existența acestor servicii este mare. Aceasta poate indica faptul că resursele de acest tip sunt fie insuficient promovate, fie percepute ca inaccesibile.

Serviciile de suport pentru victimele violenței au o proporție similară de răspunsuri „disponibil” și „indisponibil”, dar cu o majoritate care nu știe dacă aceste servicii sunt active. Această categorie ar putea beneficia de o mai bună integrare în rețeaua locală de suport și de o promovare mai activă.

În concluzie, percepțiile asupra serviciilor de asistență socială din Otopeni sugerează că există o disponibilitate moderată a acestor resurse, dar că ele nu sunt suficient de vizibile sau bine promovate în rândul locuitorilor. Campaniile de informare, accesibilitatea crescută și extinderea acestor servicii ar putea îmbunătăți percepțiile și, mai important, ar asigura un sprijin mai eficient pentru categoriile vulnerabile din comunitate.



Grafic: Cât de necesară considerați că este asigurarea următoarelor servicii?

Graficul analizează percepția locuitorilor din Otopeni cu privire la necesitatea diverselor servicii de asistență socială. Rezultatele indică o apreciere covârșitor pozitivă pentru asigurarea acestor servicii, subliniind nevoia unei acoperiri adecvate și eficiente în comunitate.

În cazul **serviciilor pentru persoane vârstnice**, majoritatea respondenților le consideră „foarte necesare” sau „necesare”. Acest lucru reflectă o recunoaștere clară a importanței acestor servicii în sprijinirea unei populații care are nevoie de atenție specială și resurse adaptate.

Asistența pentru persoane cu dizabilități este, de asemenea, percepută ca fiind esențială, cu răspunsuri predominante în categoriile „foarte necesară” și „necesară”. Aceasta arată că locuitorii sunt conștienți de nevoile acestui grup vulnerabil și de importanța integrării acestor servicii în strategia socială locală.

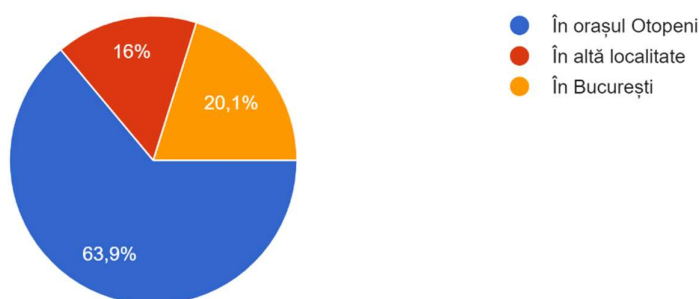
Similar, **asistența pentru familii vulnerabile** primește evaluări pozitive, indicând o cerință puternică pentru sprijinirea familiilor aflate în dificultate. Acest lucru sugerează o preocupare pentru reducerea inegalităților și pentru crearea unui mediu social mai incluziv.

Ajutoarele pentru persoanele aflate în situații de criză și suportul pentru victimele violenței sunt, de asemenea, considerate esențiale. Proporția ridicată de răspunsuri care le clasifică drept „foarte necesare” sau „necesare” evidențiază sensibilitatea comunității față de aceste probleme și importanța dezvoltării unor servicii care să răspundă rapid și eficient în astfel de situații.



Numărul extrem de redus de răspunsuri care clasifică aceste servicii drept „puțin necesare” sau „deloc necesare” arată un consens larg asupra valorii lor în comunitate. Locuitorii par să recunoască impactul acestor servicii asupra calității vieții și asupra coeziunii sociale.

În concluzie, graficul subliniază importanța strategică a serviciilor de asistență socială în Otopeni. Locuitorii consideră că aceste servicii nu sunt doar relevante, ci esențiale pentru dezvoltarea unei comunități sustenabile și echitabile. Autoritățile locale ar trebui să prioritizeze dezvoltarea, extinderea și promovarea acestor servicii pentru a răspunde nevoilor identificate și pentru a asigura un sprijin real pentru categoriile vulnerabile.



Grafic: Unde desfășurați cele mai multe activități de petrecere a timpului liber?

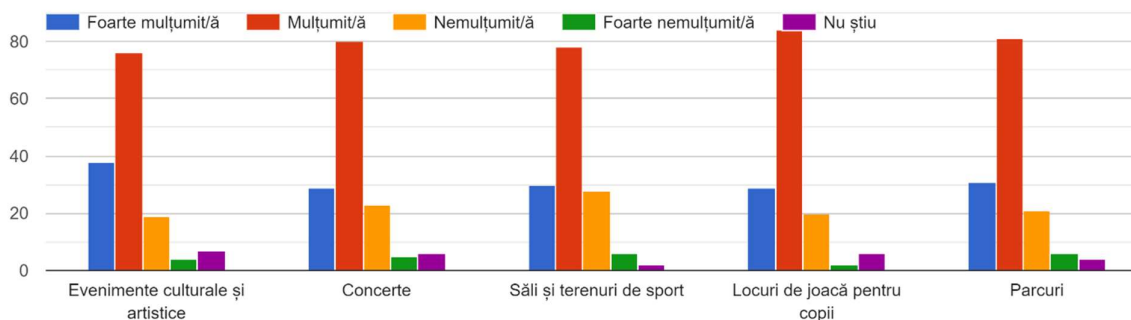
Graficul evidențiază locațiile preferate de locuitorii din Otopeni pentru desfășurarea activităților de petrecere a timpului liber. Majoritatea covârșitoare, 63,9%, își desfășoară activitățile de recreere în orașul Otopeni, ceea ce indică o ofertă locală suficient de atractivă sau convenabilă pentru cei mai mulți dintre respondenți. Aceasta poate reflecta existența unor facilități adecvate, precum parcuri, cafenele, restaurante sau alte zone de agrement care răspund nevoilor comunității.

Pe de altă parte, 20,1% dintre respondenți preferă să își petreacă timpul liber în București, subliniind influența capitalei asupra locuitorilor din Otopeni. Această preferință poate fi explicată prin diversitatea mai mare de activități culturale, comerciale și de divertisment pe care Bucureștiul le oferă, ceea ce atrage locuitorii din suburbii.



Un procent mai mic, de 16%, optează pentru alte localități decât Otopeni și București, ceea ce sugerează că unii locuitori preferă să exploreze locații mai liniștite, fie pentru natura din împrejurimi, fie pentru atracții speciale din alte orașe sau comune. Aceasta arată o diversitate în preferințele locuitorilor, dar și o potențială limitare a ofertelor locale în anumite privințe.

În concluzie, majoritatea activităților de recreere ale locuitorilor din Otopeni se desfășoară local, ceea ce subliniază importanța infrastructurii și a facilităților existente. Totuși, un număr semnificativ de locuitori se deplasează către București sau alte localități pentru a-și petrece timpul liber, ceea ce poate fi o oportunitate pentru autorități de a extinde oferta de agrement și de a crea noi facilități pentru a atrage mai mulți locuitori să rămână în Otopeni pentru activitățile de recreere. Această abordare ar putea contribui la consolidarea sentimentului de apartenență și la îmbunătățirea calității vieții în comunitate.



Grafic: Cât de mulțumit/ă sunteți de oferta privind activitățile de petrecere a timpului liber din orașul Otopeni?

Graficul analizează gradul de satisfacție al locuitorilor din Otopeni cu privire la oferta de activități pentru petrecerea timpului liber, incluzând evenimente culturale, concerte, săli și terenuri de sport, locuri de joacă pentru copii și parcuri. Rezultatele oferă o imagine detaliată asupra percepțiilor comunității și indică puncte forte și domenii de îmbunătățire.

Evenimentele culturale și artistice sunt evaluate predominant pozitiv, cu o mare parte dintre respondenți declarându-se „mulțumiți”. Totuși, există și un număr semnificativ de „nemulțumiți” sau „foarte nemulțumiți”, ceea ce sugerează că, deși



există evenimente de acest tip, oferta lor ar putea fi extinsă sau diversificată pentru a satisface un spectru mai larg de preferințe.

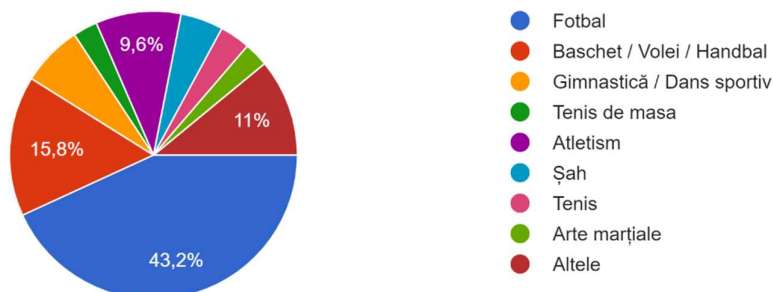
Concertele au o distribuție similară, cu mulți respondenți mulțumiți, dar și cu o proporție notabilă de nemulțumiri. Aceasta indică o nevoie de evenimente muzicale mai frecvente sau mai variate, pentru a răspunde intereselor diferite ale comunității.

Sălile și terenurile de sport primesc evaluări mixte, cu mulți respondenți mulțumiți, dar și cu un număr semnificativ care declară nemulțumiri. Aceasta poate sugera o lipsă de accesibilitate, capacitate sau diversitate în facilitățile sportive. Îmbunătățirea infrastructurii sportive ar putea crește satisfacția generală.

Locurile de joacă pentru copii sunt în general bine primite, dar cu o proporție similară de „nemulțumiți”, ceea ce sugerează că acestea ar putea fi îmbunătățite sau extinse. Posibil, cererea pentru spații de joacă moderne și sigure depășește oferta actuală, mai ales într-o comunitate cu familii tinere.

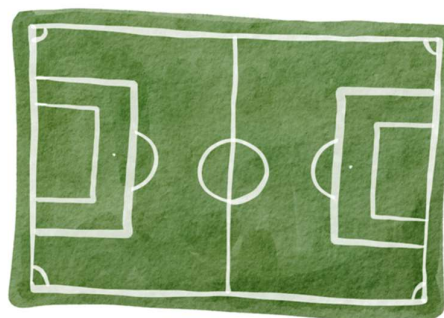
Parcurile sunt evaluate mai bine, cu o pondere semnificativă de „mulțumiți” și „foarte mulțumiți”. Totuși, prezența unor nemulțumiri indică faptul că unele zone ar putea beneficia de modernizare, extindere sau mai multe facilități.

În concluzie, locuitorii din Otopeni sunt în mare parte mulțumiți de oferta de activități pentru timpul liber, dar există loc de îmbunătățire în toate categoriile analizate. Autoritățile locale ar putea beneficia de pe urma extinderii ofertei culturale, a facilităților sportive și a spațiilor de joacă, pentru a satisface mai bine așteptările locuitorilor. Acest lucru ar contribui la creșterea calității vieții și la consolidarea imaginii Otopeniului ca o localitate modernă și atractivă.



Grafic: Care dinte ramurile sportive considerați că ar trebui promovate?

Graficul reflectă preferințele locuitorilor din Otopeni privind ramurile sportive care ar trebui promovate mai intens. Rezultatele indică o susținere covârșitoare pentru fotbal, care a fost ales de 43,2% dintre respondenți, ceea ce sugerează că acest sport este considerat cel mai popular și relevant în comunitate. Această preferință poate fi explicată prin tradiția și atractivitatea fotbalului în România, dar și prin dorința locuitorilor de a avea mai multe facilități și evenimente legate de acest sport.



Baschetul, voleiul și handbalul ocupă locul al doilea, cu 15,8% dintre răspunsuri, indicând un interes semnificativ pentru sporturile de echipă. Acest lucru arată o oportunitate de a dezvolta infrastructură pentru aceste sporturi, care promovează cooperarea și competiția sănătoasă, mai ales în rândul tinerilor.

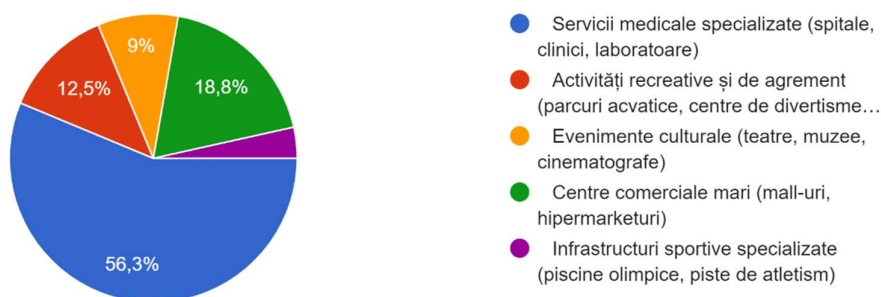
Gimnastica și dansul sportiv au fost alese de 11% dintre respondenți, ceea ce sugerează o apreciere pentru activitățile fizice care îmbină disciplina cu estetica. Acest interes ar putea fi valorificat prin organizarea de cursuri sau evenimente dedicate acestor discipline, mai ales pentru copii și adolescenți.

Tenisul de masă (9,6%) și atletismul (aproximativ 9%) completează lista sporturilor preferate, evidențiind o cerere pentru activități individuale sau recreative. Acest lucru sugerează că locuitorii apreciază și sporturile care pot fi practicate într-un cadru mai relaxat sau în mod recreativ.



Șahul, tenisul și artele marțiale au primit mai puține voturi, dar reprezintă totuși nișe importante care ar putea atrage pasionați. Aceste activități ar putea beneficia de mai multă promovare pentru a stimula interesul comunității.

În concluzie, fotbalul domină preferințele locuitorilor din Otopeni, dar există și un interes semnificativ pentru alte sporturi, în special cele de echipă și cele care îmbină mișcarea cu estetica. Autoritățile locale și organizațiile sportive ar trebui să ia în considerare aceste preferințe pentru a dezvolta infrastructuri adecvate și pentru a promova evenimente și programe care să răspundă intereselor diversificate ale comunității. O astfel de abordare ar contribui la creșterea nivelului de activitate fizică și la îmbunătățirea calității vieții locuitorilor.



Grafic: Pentru ce categorii de dotări/servicii publice sunteți nevoiți să vă deplasați în alte localități pentru a avea acces la acestea?

Graficul evidențiază categoriile de dotări și servicii publice pentru care locuitorii din Otopeni sunt nevoiți să se deplaseze în alte localități. Cele mai semnificative rezultate arată o dependență clară de facilitățile din afara orașului pentru anumite servicii esențiale și activități.

Majoritatea respondenților, 56,3%, se deplasează în alte localități pentru **servicii medicale specializate**, cum ar fi spitalele, clinicile și laboratoarele. Acest lucru subliniază o nevoie acută de extindere a infrastructurii medicale în Otopeni, pentru a asigura accesul local la servicii mai complexe și pentru a reduce dependența de facilitățile din București sau alte orașe.



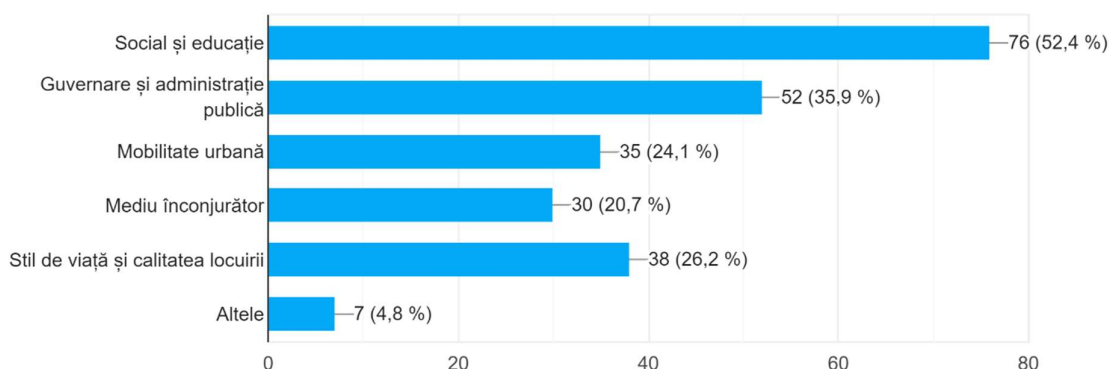
A doua categorie importantă este reprezentată de **activitățile recreative și de agrement**, cu 18,8% dintre respondenți care se deplasează pentru parcuri acvatice, centre de divertisment și alte facilități similare. Acest lucru arată că, deși Otopeni oferă unele opțiuni de recreere, acestea nu sunt suficiente pentru a acoperi cererea locuitorilor, în special pentru activități mai diverse sau complexe.

Centrele comerciale mari (mall-uri, hipermarketuri) sunt un alt motiv important pentru deplasări, reprezentând 12,5% dintre răspunsuri. Aceasta reflectă faptul că locuitorii preferă să acceseze facilități comerciale mai mari și mai variate, ceea ce indică o oportunitate pentru dezvoltarea sectorului comercial local.

Infrastructura sportivă specializată, cum ar fi piscinele olimpice sau piste de atletism, reprezintă 9% dintre răspunsuri. Acest procent arată că există un segment de locuitori interesați de sporturi mai specializate, dar care nu au acces la astfel de facilități în oraș.

Doar un procent redus se deplasează pentru **evenimente culturale** (teatre, muzee, cinematografe), ceea ce poate sugera fie o satisfacție mai mare cu oferta locală, fie o prioritizare mai redusă a acestui tip de activități în rândul locuitorilor.

În concluzie, cele mai mari nevoi ale locuitorilor din Otopeni sunt legate de accesul la servicii medicale specializate și la activități recreative mai diverse. Aceste rezultate oferă autorităților o direcție clară pentru investiții în infrastructura locală, care ar putea include dezvoltarea unei rețele de clinici specializate, centre de agrement și facilități comerciale mai mari. Astfel, ar putea fi redusă dependența de alte localități și îmbunătățită calitatea vieții locuitorilor.





Grafic: Care dintre următoarele domenii considerați că are cel mai mare potențial pentru digitalizare și inovație în localitatea Otopeni?

Graficul evidențiază percepțiile locuitorilor din Otopeni cu privire la domeniile care ar avea cel mai mare potențial pentru digitalizare și inovație. Rezultatele arată o orientare clară spre anumite sectoare cheie care ar putea beneficia de investiții în tehnologie și procese digitale.

Domeniul social și educațional este considerat cel mai promițător pentru digitalizare, fiind menționat de 52,4% dintre respondenți. Acest lucru reflectă nevoia de a moderniza sistemul educațional prin introducerea de platforme online, soluții de e-learning și instrumente digitale care să îmbunătățească accesul la educație și eficiența proceselor administrative din acest sector.

Guvernarea și administrația publică ocupă locul al doilea, cu 35,9% dintre răspunsuri. Această preferință subliniază dorința locuitorilor de a avea servicii publice mai rapide, mai transparente și mai accesibile, prin utilizarea tehnologiilor digitale. Exemplele ar putea include implementarea unor platforme online pentru plata taxelor, obținerea de autorizații sau accesarea altor servicii administrative.

Mobilitatea urbană este al treilea domeniu, ales de 24,1% dintre participanți. Acesta evidențiază nevoia de soluții inteligente pentru gestionarea traficului, optimizarea transportului public și crearea unor opțiuni de mobilitate sustenabilă, cum ar fi aplicațiile de ride-sharing sau pistele inteligente pentru biciclete.

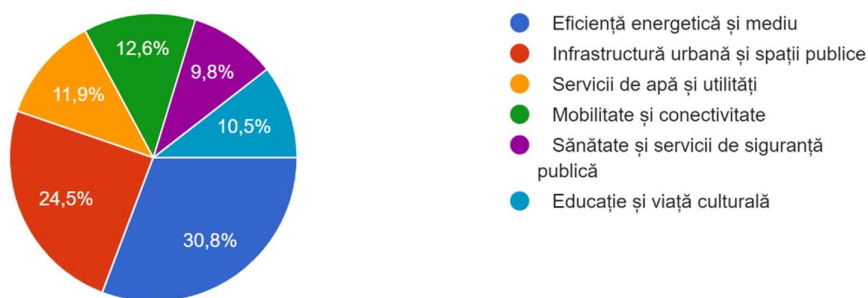
Mediul înconjurător a fost menționat de 20,7% dintre respondenți, indicând interesul pentru soluții digitale care să sprijine inițiativele de protecție a mediului. Acestea ar putea include sisteme de monitorizare a calității aerului, gestionarea eficientă a deșeurilor sau iluminatul public inteligent.

Stilul de viață și calitatea locuirii reprezintă o altă arie de interes, cu 26,2% dintre răspunsuri. Aceasta sugerează o cerere pentru tehnologii care să îmbunătățească confortul locuințelor, cum ar fi soluții smart home, dar și pentru servicii care să contribuie la un stil de viață mai sănătos și activ.



Categoria „**Altele**” a fost menționată de 4,8% dintre respondenți, ceea ce indică existența unor interese specifice în afara categoriilor principale. Acest lucru ar putea reflecta domenii mai nișate, dar importante pentru o parte din comunitate.

În concluzie, locuitorii din Otopeni percep digitalizarea și inovația ca fiind esențiale, în special în domeniile social-educational și administrativ. Aceste rezultate oferă autorităților locale o direcție clară pentru prioritizarea investițiilor în tehnologie, care ar putea aduce beneficii semnificative în eficiența serviciilor publice, în educație și în calitatea vieții locuitorilor. Un plan strategic de digitalizare ar putea transforma Otopeniul într-o comunitate modernă și bine adaptată la cerințele viitorului.



Grafic: Care considerați că sunt serviciile locale care ar putea beneficia cel mai mult în urma dezvoltării după un concept Smart City?

Graficul analizează percepțiile locuitorilor din Otopeni cu privire la serviciile locale care ar putea beneficia cel mai mult de pe urma implementării unui concept Smart City. Rezultatele reflectă prioritățile comunității pentru dezvoltarea urbană inteligentă, evidențiind domeniile cheie care ar putea fi transformate prin tehnologie și inovație.

Cea mai mare proporție dintre respondenți, 30,8%, consideră că **eficiența energetică și mediul** ar beneficia cel mai mult. Acest rezultat arată o preocupare majoră pentru sustenabilitate, reducerea consumului de energie și protecția mediului. Locuitorii par să vadă în tehnologiile inteligente o soluție pentru gestionarea mai eficientă a resurselor și reducerea impactului asupra mediului.



Infrastructura urbană și spațiile publice sunt menționate de 24,5% dintre participanți, ceea ce subliniază dorința de a moderniza zonele urbane și de a crea spații publice mai funcționale și atractive. Implementarea conceptului Smart City în acest domeniu ar putea implica iluminat inteligent, mobilier urban conectat și soluții pentru o mai bună gestionare a traficului și a fluxurilor de persoane.

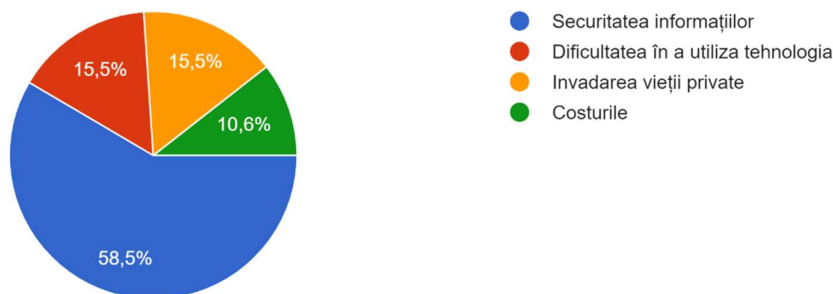
Serviciile de apă și utilitățile sunt indicate de 12,6% dintre respondenți. Această preferință arată nevoia de a îmbunătăți rețelele de apă, canalizare și alte utilități esențiale, prin introducerea unor tehnologii care să crească eficiența și să reducă risipa.

Mobilitatea și conectivitatea, alese de 11,9% dintre participanți, reflectă o nevoie clară de soluții mai bune pentru transport și infrastructură digitală. Tehnologiile Smart City pot contribui la dezvoltarea transportului public inteligent, a pistelor de biciclete conectate sau a serviciilor de ride-sharing.

Sănătatea și serviciile de siguranță publică, menționate de 10,5%, evidențiază importanța unor sisteme care să monitorizeze și să gestioneze mai eficient siguranța locuitorilor, dar și să îmbunătățească accesul la servicii medicale prin soluții digitale.

Educația și viața culturală ocupă ultimul loc, cu 9,8% dintre răspunsuri, dar acest procent arată totuși un interes semnificativ pentru modernizarea acestor domenii. Tehnologiile inteligente pot îmbunătăți accesul la educație și pot transforma experiențele culturale prin inovații digitale.

În concluzie, locuitorii din Otopeni percep conceptul Smart City ca având un impact major asupra eficienței energetice și mediului, infrastructurii urbane și utilităților. Aceste priorități oferă autorităților o direcție clară pentru implementarea unor soluții inteligente care să răspundă nevoilor comunității și să îmbunătățească semnificativ calitatea vieții. Implementarea acestor inițiative ar putea transforma Otopeniul într-un model de dezvoltare urbană sustenabilă și inovatoare.



Grafic: Care sunt principalele motive de îngrijorare pentru dumneavoastră cu privire la integrarea soluțiilor digitale/bazate pe tehnologie în serviciile locale?

Graficul reflectă principalele motive de îngrijorare ale locuitorilor din Otopeni în ceea ce privește integrarea soluțiilor digitale și tehnologice în serviciile locale. Rezultatele oferă o perspectivă clară asupra preocupărilor comunității, care ar putea influența adoptarea și succesul inițiativelor bazate pe tehnologie.

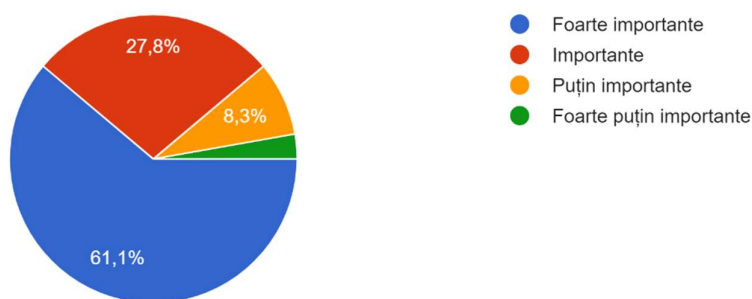
Cel mai frecvent motiv de îngrijorare, ales de 58,5% dintre respondenți, este **securitatea informațiilor**. Acest rezultat indică o preocupare majoră pentru protecția datelor personale și pentru riscurile legate de hacking, breșe de securitate sau utilizarea necorespunzătoare a informațiilor sensibile. Este evident că pentru a câștiga încrederea locuitorilor, soluțiile digitale trebuie să includă măsuri solide de securitate cibernetică și transparență în gestionarea datelor.

Dificultatea în a utiliza tehnologia și invadarea vieții private sunt menționate de câte 15,5% dintre respondenți fiecare. Aceste răspunsuri reflectă două tipuri diferite de preocupări. Prima indică posibile bariere legate de competențele digitale ale utilizatorilor, subliniind nevoia de educație și asistență pentru adoptarea tehnologiilor. A doua reflectă temeri legate de monitorizare excesivă sau utilizarea abuzivă a tehnologiilor care ar putea invada intimitatea locuitorilor, cum ar fi camerele de supraveghere sau alte dispozitive de monitorizare.

Costurile, menționate de 10,6% dintre respondenți, reprezintă cea mai mică îngrijorare dintre cele listate. Acest procent arată că, deși investițiile financiare sunt o preocupare, ele sunt percepute ca fiind mai puțin importante decât securitatea și confidențialitatea informațiilor.



În concluzie, principalele preocupări ale locuitorilor legate de digitalizarea serviciilor locale sunt centrate pe securitatea informațiilor și confidențialitatea datelor. Pentru ca inițiativele tehnologice să fie acceptate și utilizate eficient, este esențial ca autoritățile locale să prioritizeze protecția datelor, să asigure transparență și să ofere suport tehnologic locuitorilor. Totodată, implementarea unor campanii de informare privind beneficiile și măsurile de siguranță asociate acestor soluții ar putea contribui la reducerea îngrijorărilor și la creșterea încrederii în noile tehnologii.



Grafic: Cum apreciați importanța măsurilor de combatere a poluării și atenuarea schimbărilor climatice la nivelul orașului?

Graficul reflectă percepția locuitorilor din Otopeni asupra importanței măsurilor de combatere a poluării și atenuare a schimbărilor climatice la nivel local. Rezultatele subliniază o conștientizare semnificativă a problemelor de mediu și o dorință puternică de acțiune în acest domeniu.

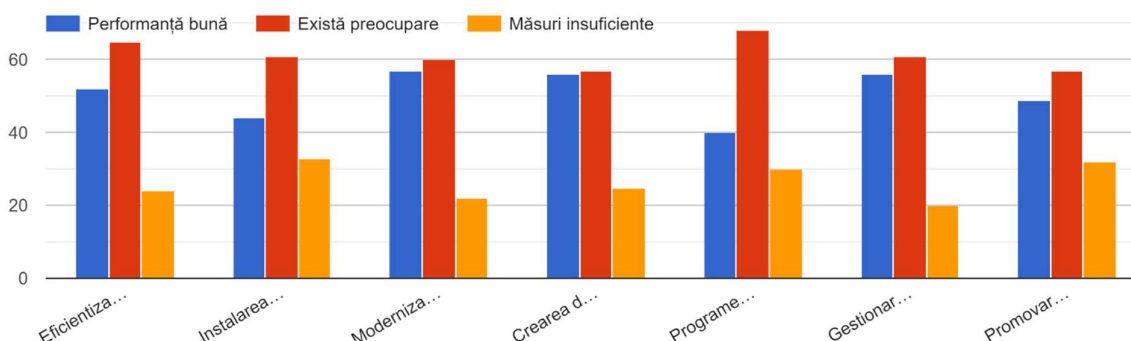
Majoritatea respondenților, 61,1%, consideră aceste măsuri ca fiind „foarte importante”. Acest procent ridicat arată că locuitorii sunt conștienți de impactul poluării asupra sănătății și calității vieții, precum și de necesitatea unei implicări locale pentru a contribui la soluționarea problemelor globale legate de schimbările climatice. De asemenea, acest răspuns sugerează o susținere largă pentru inițiativele ecologice la nivel urban.

Un alt procent semnificativ, 27,8%, percepe măsurile ca „importante”, indicând o susținere generală pentru acțiuni de protecție a mediului, chiar dacă pentru acest grup ele nu sunt o prioritate absolută. Acest răspuns reflectă posibil o percepție că alte domenii pot fi, de asemenea, urgente, dar că măsurile de mediu rămân esențiale.



Doar 8,3% dintre respondenți consideră aceste măsuri „puțin importante”, iar un procent aproape nesemnificativ le consideră „foarte puțin importante”. Aceste răspunsuri sugerează că, deși există unele perspective care minimalizează necesitatea acțiunilor climatice, ele sunt rare și nu reflectă o tendință dominantă în comunitate.

În concluzie, datele indică un sprijin puternic al comunității din Otopeni pentru măsurile de combatere a poluării și atenuare a schimbărilor climatice. Această percepție oferă o justificare solidă pentru autoritățile locale de a prioritiza investițiile în inițiative ecologice, cum ar fi extinderea spațiilor verzi, promovarea transportului sustenabil sau implementarea unor politici de reducere a emisiilor de carbon. O astfel de direcție ar răspunde așteptărilor locuitorilor și ar contribui la dezvoltarea sustenabilă a orașului.



Grafic: Cât de implicate sunt autoritățile locale în promovarea energiei verzi și prevenirea schimbărilor climatice?

Graficul prezintă evaluările locuitorilor din Otopeni privind implicarea autorităților locale în promovarea energiei verzi și prevenirea schimbărilor climatice. Rezultatele indică un mix de percepții, cu recunoașterea anumitor eforturi, dar și critici legate de insuficiența măsurilor în unele domenii.

Eficiențizarea consumului energetic este considerată a avea o „performanță bună” de o parte semnificativă dintre respondenți, indicând eforturi vizibile ale autorităților în această direcție. Totuși, prezența răspunsurilor care semnalează „măsuri insuficiente” sugerează că există încă un potențial neexploatat în această zonă.



Instalarea surselor de energie verde primește evaluări mixte, cu un echilibru între „există preocupare” și „măsuri insuficiente”. Aceasta arată că, deși există inițiative în acest sens, locuitorii consideră că ele nu sunt suficiente pentru a produce un impact semnificativ. Programele de sprijin pentru utilizarea panourilor solare sau a altor surse de energie verde ar putea reduce această percepție negativă.

Modernizarea infrastructurii energetice este percepută în mod similar, cu un număr notabil de respondenți care consideră că există preocupare, dar și critici privind lipsa unor măsuri adecvate. Acest domeniu ar putea beneficia de investiții mai consistente pentru a demonstra progresul concret în modernizarea rețelelor de distribuție a energiei.

Crearea de programe pentru prevenirea schimbărilor climatice este domeniul cu cele mai multe critici, fiind considerat „insuficient” de un număr semnificativ de respondenți. Această evaluare indică o percepție că autoritățile nu dezvoltă sau implementează suficiente inițiative strategice pentru a aborda efectele schimbărilor climatice.

Gestionarea spațiilor verzi primește un grad mai mare de recunoaștere, având o proporție semnificativă de „performanță bună” și „există preocupare”. Totuși, răspunsurile care semnalează măsuri insuficiente sugerează că mai este loc de îmbunătățiri, cum ar fi extinderea spațiilor verzi sau crearea de parcuri urbane sustenabile.

Promovarea educației și conștientizării privind schimbările climatice este, de asemenea, considerată un domeniu cu rezultate mixte. Deși unii respondenți observă preocupare din partea autorităților, mulți consideră că eforturile în acest sens sunt insuficiente. Campaniile mai vizibile de educație și implicare comunitară ar putea schimba această percepție.

În concluzie, locuitorii din Otopeni recunosc că autoritățile locale au făcut pași importanți în unele domenii legate de energia verde și schimbările climatice, dar percepția generală este că măsurile luate până acum sunt insuficiente. Acest feedback oferă o oportunitate clară pentru autorități de a intensifica eforturile, în special în crearea de programe climatice strategice, promovarea surselor de energie verde și conștientizarea publicului. Investițiile bine direcționate și o



**comunicare transparentă ar putea îmbunătăți semnificativ percepția locuitorilor
și impactul acțiunilor locale în aceste domenii esențiale.**



5.4. LISTA PRIORITARĂ DE PROIECTE

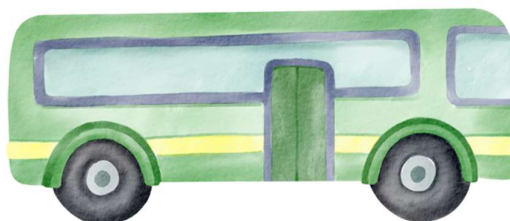
5.4.1. Enumerare

1. Crearea de pasarele pentru pietoni

Proiectul presupune construcția a două pasarele pietonale în zone strategice ale orașului Otopeni, unde există un trafic pietonal intens și riscuri semnificative pentru siguranța pietonilor. Pasarele vor fi concepute pentru a facilita traversarea drumurilor sau intersecțiilor aglomerate, contribuind astfel la reducerea accidentelor și la fluidizarea circulației. Aceste structuri vor fi dotate cu iluminat eficient energetic și cu materiale durabile pentru a asigura siguranța și confortul pietonilor, și vor contribui la îmbunătățirea accesibilității în zonele urbane. Proiectul va sprijini mobilitatea sustenabilă și va contribui la crearea unui mediu urban mai sigur și mai eficient.

2. Achiziția de autobuze electrice

Proiectul prevede achiziția a două autobuze electrice pentru transportul public, cu scopul de a reduce emisiile de gaze cu efect de seră și poluarea urbană. Autobuzele vor fi integrate în flota de transport public din Otopeni, înlocuind vehiculele cu motoare pe combustie internă, și vor asigura un transport ecologic și eficient pe traseele de transport public de mare capacitate. Aceste vehicule electrice vor contribui la tranziția către un sistem de transport mai sustenabil și la îmbunătățirea calității aerului în orașe, iar implementarea lor se aliniază cu obiectivele de decarbonizare și modernizare a infrastructurii urbane.



3. Modernizarea unui parc



Proiectul vizează revitalizarea unui parc urban important din orasul Otopeni, cu scopul de a crea un spațiu verde modern, accesibil și sustenabil pentru comunitate. Lucrările



vor include reamenajarea aleilor pietonale, instalarea de mobilier urban modern, amenajarea unor zone de joacă și recreere pentru copii și adulți, precum și implementarea unor soluții ecologice pentru gestionarea apei pluviale și iluminatului public. De asemenea, se va urmări creșterea biodiversității prin

plantarea unor specii de plante native și adaptabile. Proiectul va contribui la crearea unui mediu urban mai verde, mai plăcut și mai sănătos pentru locuitori, încurajând activitățile în aer liber și sprijinind dezvoltarea unor comunități reziliente la schimbările climatice.

Aceste trei proiecte sunt aliniate cu obiectivele de dezvoltare durabilă și sprijină implementarea unor soluții moderne și ecologice pentru îmbunătățirea infrastructurii și a calității vieții în orasul Otopeni.

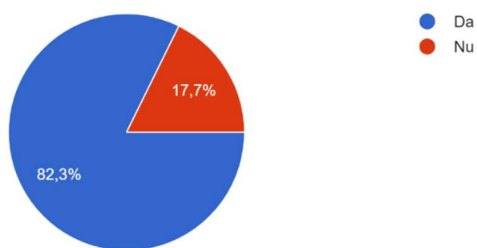
5.4.2. Justificarea selectarii proiectelor

Justificarea alegerii celor trei proiecte a fost realizată pe baza unei analize detaliate și cuprinzătoare, având în vedere mai mulți factori esențiali pentru dezvoltarea orașului



Otopeni într-un mod sustenabil, eficient și în conformitate cu cerințele cetățenilor și standardele europene. Alegerea celor trei proiecte a fost fundamentată în baza următoarelor criterii principale:

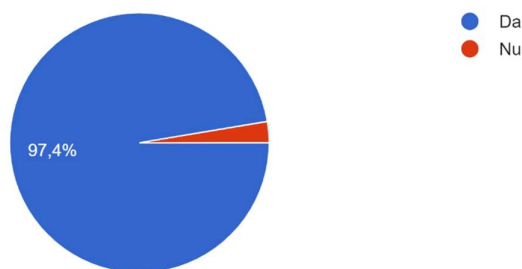
Rezultatele din analiza chestionarelor cetățenilor: Aceste proiecte au fost selectate în urma consultării cetățenilor, care au indicat un interes clar și o necesitate a îmbunătățirii siguranței pietonale, a accesibilității transportului public ecologic și a calității spațiilor verzi. Rezultatele chestionarelor au evidențiat nevoia de infrastructură mai bună pentru pietoni, transport public sustenabil și un mediu urban mai plăcut, ceea ce face ca aceste proiecte să răspundă direct cerințelor comunității.



Grafic: Considerați că în orașul Otopeni ar fi necesară construirea de pasarele pietonale pentru a îmbunătăți siguranța și fluidizarea traficului?

Analiza răspunsurilor la chestionarul adresat indică faptul că majoritatea covârșitoare a respondenților, 82,3%, consideră necesară construirea de pasarele pietonale în orașul Otopeni pentru a îmbunătăți siguranța și fluidizarea traficului.

Totodata, transportul în comun ar deveni o opțiune viabilă pentru o parte semnificativă a locuitorilor, dacă infrastructura ar fi eficientă. Infrastructura reprezintă o prioritate majoră, ceea ce indică o cerere puternică pentru modernizarea drumurilor, extinderea rețelelor de utilități și îmbunătățirea transportului public. Importanța mobilității urbane este evidențiată de evaluările ridicate, sugerând o nevoie acută de soluții care să fluidizeze traficul sau să ofere alternative de transport durabil, cum ar fi piste pentru biciclete sau mijloace de transport ecologice.



Grafic: Spațiile verzi contribuie în opinia dumneavoastră la sănătatea locuitorilor?

Graficul reflectă opinia locuitorilor din Otopeni cu privire la impactul spațiilor verzi asupra sănătății acestora, iar rezultatele sunt covârșitoare. Un procent impresionant de 97,4% dintre respondenți consideră că spațiile verzi contribuie la sănătatea locuitorilor, în timp ce doar un procent nesemnificativ, reprezentat de 2,6%, nu împărtășește această opinie.

Acest consens larg subliniază importanța percepută a spațiilor verzi în comunitate, atât din perspectiva sănătății fizice, cât și a celei mentale. Spațiile verzi oferă oportunități pentru activități fizice, reducerea stresului și promovarea interacțiunilor sociale, toate acestea având un impact pozitiv asupra bunăstării generale. Mai mult, vegetația contribuie la îmbunătățirea calității aerului, la reducerea efectelor de insulă termică urbană și la crearea unui mediu mai plăcut și mai sănătos.

Criteriul oportunității și nevoii orașului din punct de vedere administrativ:

Orașul Otopeni se află într-un proces de dezvoltare rapidă, iar aceste proiecte sunt esențiale pentru a sprijini creșterea sustenabilă a orașului. Crearea pasarelelor pentru pietoni va îmbunătăți siguranța locuitorilor și va contribui la fluidizarea traficului, în timp ce autobuzele electrice vor sprijini obiectivele de decarbonizare și vor contribui la reducerea poluării urbane. Modernizarea parcurilor va crea un spațiu public accesibil și sănătos pentru locuitori, susținând astfel nevoia de îmbunătățire a calității vieții în oraș. Proiectele formulate vor creiona Planul de Acțiune aferent SIDU.



Alinierea la standardele orașelor europene: Aceste proiecte sunt aliniate cu standardele și tendințele de dezvoltare ale orașelor europene moderne, care pun accent pe mobilitate sustenabilă, siguranță pietonală și calitatea spațiilor verzi. În multe dintre orașele europene, pasarelele pentru pietoni, transportul public electric și parcurile modernizate sunt elemente fundamentale ale unei infrastructuri urbane eficiente și ecologice. Aceste proiecte vor ajuta Otopeni să se alinieze la cele mai bune practici și să își îmbunătățească infrastructura pentru a atrage investiții și a spori atractivitatea orașului.

Contextul orașului Otopeni: Orașul Otopeni se află într-o poziție strategică, având un aeroport internațional important și un potențial de creștere economică semnificativ. În acest context, este esențial să se investească în îmbunătățirea infrastructurii pentru a sprijini dezvoltarea continuă a orașului. Proiectele alese sunt direct legate de dezvoltarea urbană sustenabilă și de creșterea atractivității orașului pentru locuitori și vizitatori.

Criteriul financiar: Proiectele au fost selectate în mod strategic ținând cont de fezabilitatea și sustenabilitatea financiară. Costurile de implementare sunt adecvate bugetului disponibil și există surse de finanțare, inclusiv fonduri neramburasabile, pentru a sprijini realizarea acestora. Achiziționarea autobuzelor electrice, de exemplu, este o investiție pe termen lung, care va reduce costurile de operare în transportul public, iar modernizarea parcurilor va adăuga valoare orașului prin crearea unui mediu atractiv și sănătos pentru locuitori, având și un impact pozitiv asupra turismului local.

În concluzie, alegerea acestor trei proiecte se bazează pe nevoia identificată de cetățeni, criteriul administrativ de îmbunătățire a infrastructurii urbane, alinierea la standardele europene, contextul specific al orașului Otopeni și sustenabilitatea financiară. Aceste proiecte formează un plan de acțiune coerent, fezabil și realizabil, care va contribui la dezvoltarea unui oraș modern, ecologic și mai atractiv pentru toți locuitorii săi.



5.4.3. Caracterul integrat și complementar al proiectelor

Un proiect integrat își are originea în abordarea sa multidimensională, implicând diverse sectoare precum cele sociale, economice și de mediu, alături de multiple părți interesate, cum ar fi autoritățile publice, actorii privați și ONG-urile. Caracteristica unui astfel de proiect este colaborarea între diferite entități și tipuri de intervenții, realizate complementar pentru a aborda simultan diverse provocări și a dezvolta soluții durabile. De asemenea, un proiect integrat poate cuprinde intervenții pe mai multe teritorii administrative, generând un impact pozitiv extins și susținând o dezvoltare echilibrată, sustenabilă și adaptată nevoilor comunității.

În sensul Regulamentului 1058/ 2021 ***un proiect este considerat integrat în sine*** dacă îndeplinește **cel puțin una dintre următoarele condiții:**

- a) proiectul implică diferite sectoare (cum ar fi sectoarele sociale, economice și de mediu) și proiectul integrează mai multe tipuri de părți interesate (autorități publice, actori privați, ONG-uri);
- b) proiectul implică diferite teritorii administrative (ex: municipalități);
- c) proiectul implică mai multe tipuri de părți interesate (autorități publice, actori privați, ONG-uri)

Caracterul integrat al proiectelor prioritare

1. Modernizarea unui parc de interes public din Orașul Otopeni, județul Ilfov

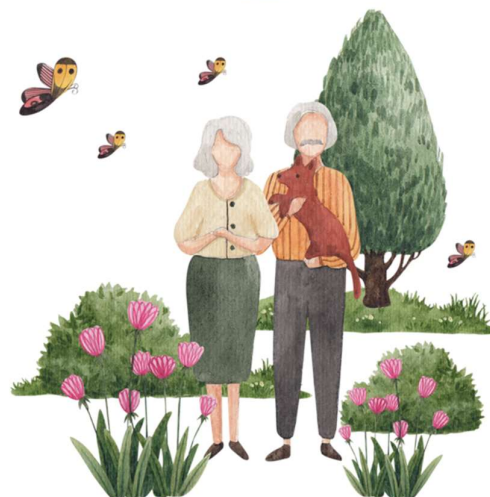
- **Sectore implicate:** Mediu (crearea spațiilor verzi), social (spații recreative pentru comunitate), economic (atragera de vizitatori și investiții locale).
- **Tipuri de părți interesate:** Autorități publice (Primăria Otopeni), ONG-uri (posibile parteneriate pentru întreținerea și utilizarea parcului), actori privați (furnizori de servicii pentru amenajare).
- **Territorii administrative:** Proiect local, dar cu potențial de atragere a locuitorilor din alte zone administrative învecinate.



Proiectul de reamenajare a unui parc de interes public reprezintă o inițiativă de dezvoltare urbană integrată, reunind armonios diferite sectoare esențiale pentru o comunitate sustenabilă și echilibrată.

Abordarea intersectorială este crucială pentru a aborda provocările multiple și a avea un impact semnificativ asupra orașului Otopeni și a regiunii înconjurătoare.

Proiectul implică mai multe sectoare, fiecare contribuind la crearea unui spațiu urban modern, sustenabil și accesibil:



- Mediu: Dezvoltarea de spații verzi este vitală în contextul urbanizării rapide și al schimbărilor climatice. Parcul va susține protecția biodiversității locale, va îmbunătăți calitatea aerului și va atenua efectele insulelor de căldură întâlnite frecvent în zonele urbane dens populate. De asemenea, va ajuta la gestionarea apelor pluviale și va crește reziliența orașului în fața fenomenelor extreme.
- Social: Parcul va oferi locuitorilor un spațiu recreativ crucial pentru promovarea sănătății fizice și mentale. Acesta va deveni un loc de întâlnire pentru diverse activități sociale - de la sport și educație ecologică, la evenimente culturale și recreative -, contribuind astfel la întărirea coeziunii sociale și încurajând un stil de viață activ și sănătos.
- Economic: Dezvoltarea unui parc de mari dimensiuni are un impact economic semnificativ. Pe lângă îmbunătățirea calității vieții locuitorilor, parcul poate atrage vizitatori și investitori, stimulând comerțul local. De asemenea, va sprijini turismul local și va genera locuri de muncă în sectorul de întreținere, administrare și organizare de evenimente.

Amenajarea și modernizarea de spații verzi este un pilon esențial al dezvoltării urbane sustenabile, iar acest proiect răspunde direct nevoii de integrare a naturii în mediul urban. Consultările publice au arătat dorința locuitorilor de a avea mai multe zone verzi, iar parcul răspunde acestei nevoi, îmbunătățind nu doar aspectul estetic al orașului, ci și sănătatea comunității prin reducerea stresului și îmbunătățirea calității



aerului. Integrarea spațiilor verzi în proiectele urbane crește atractivitatea zonei pentru dezvoltatori imobiliari și companii, aducând beneficii economice suplimentare orașului. Astfel, parcurile urbane devin un factor esențial pentru dezvoltarea sustenabilă a orașelor, cu un impact pozitiv asupra mediului, economiei și bunăstării sociale a comunității.

Un aspect important al proiectului îl reprezintă implicarea unui spectru larg de părți interesate:

- Autoritățile publice: Primăria Otopeni este principala entitate responsabilă de coordonarea proiectului, asigurând întreținerea parcului pe termen lung și garantând astfel sustenabilitatea acestuia.
- ONG-urile joacă un rol crucial în gestionarea și utilizarea parcului, prin parteneriate pentru organizarea de activități educative sau ecologice și promovarea practicilor sustenabile de întreținere a spațiului verde.
- Actorii privați sunt implicați în execuția lucrărilor de amenajare și dezvoltarea de servicii adiacente (cafenele, locații pentru evenimente, spații comerciale), ceea ce poate stimula economia locală și adăuga valoare proiectului.

Deși parcul este situat în orașul Otopeni, proiectul are potențialul de a influența și alte zone administrative din județul Ilfov. Locuitorii din localitățile învecinate vor beneficia de accesul la un spațiu verde de calitate, ceea ce poate îmbunătăți calitatea vieții acestora. Parcul poate contribui la atragerea unui număr mai mare de vizitatori din alte zone ale regiunii, stimulând dezvoltarea economică regională și promovând mobilitatea intercomunitară. Acesta se poate transforma într-un punct de atracție nu doar pentru locuitorii Otopeniului, ci și pentru cei din alte localități din Ilfov sau chiar din București.

Proiectul parcului de interes public este unul integrat, abordând multiple dimensiuni ale dezvoltării urbane: mediu, social și economic. Prin acest proiect, se realizează o integrare intersectorială care răspunde nevoilor comunității, susține sustenabilitatea și





crează un cadru favorabil pentru dezvoltarea urbană armonioasă. Implicarea autorităților publice, a ONG-urilor și a sectorului privat, precum și integrarea acestui proiect într-un context teritorial mai larg, sunt esențiale pentru succesul său pe termen lung.

2. Achiziție autobuze electrice

- **Sectore implicate:** Mediu (reducerea poluării), social (transport public accesibil și modern), economic (crearea locurilor de muncă pentru operare și întreținere).
- **Tipuri de părți interesate:** Autorități publice (gestionarea transportului public), actori privați (producători și furnizori de autobuze electrice), ONG-uri (promovarea transportului sustenabil).
- **Territorii administrative:** Poate implica mai multe localități dacă autobuzele deserveșc rute intercomunitare.

Proiectul de achiziție a autobuzelor electrice reprezintă un pas semnificativ în direcția unui transport public modern, accesibil și sustenabil, având implicații importante pe multiple dimensiuni: mediu, social și economic. Acesta se aliniază cu principiile integrării intersectoriale, având un impact semnificativ asupra mobilității urbane și asupra reducerii amprente de carbon, sprijinind, în același timp, dezvoltarea unei economii locale mai verzi și mai eficiente.

Proiectul achiziției de autobuze electrice implică sectoare diverse și are un impact direct asupra mai multor dimensiuni ale dezvoltării comunității:

- **Mediu:** Autobuzele electrice vor contribui la reducerea semnificativă a poluării aerului, fiind o soluție ecologică eficientă în combaterea emisiilor de gaze cu efect de seră. Ele vor sprijini, de asemenea, tranziția către un sistem de transport mai sustenabil, reducând dependența de combustibili fosili și diminuând nivelul de poluare fonică în orașe. Aceste măsuri sunt esențiale pentru îmbunătățirea calității vieții locuitorilor și pentru protecția mediului înconjurător.



- **Social:** Proiectul va sprijini mobilitatea urbană, asigurând un transport public accesibil și modern pentru toți cetățenii. Autobuzele electrice vor oferi o opțiune de transport confortabilă, rapidă și curată, contribuind la creșterea atractivității transportului public și la reducerea dependenței de vehiculele private. Astfel, va fi îmbunătățită accesibilitatea la educație, locuri de muncă și servicii pentru persoanele care nu au acces la transport privat. În plus, noile autobuze vor sprijini inclusiv persoanele cu mobilitate redusă, având infrastructura necesară pentru accesul acestora.
- **Economic:** Achiziția de autobuze electrice va crea locuri de muncă atât pentru operarea acestora, cât și pentru întreținerea și reîncărcarea vehiculelor. În plus, va sprijini dezvoltarea unui sector de transport mai sustenabil, atrăgând investiții și inovând în infrastructura locală. De asemenea, un transport public mai eficient poate contribui la atragerea de noi afaceri și la stimularea economiei locale, oferind locuitorilor și turiștilor opțiuni mai rapide și ecologice de deplasare.

Colaborarea între părțile interesate: Proiectul implică o colaborare între diverse părți interesate, fiecare având un rol esențial în succesul acestuia:

- Autoritățile publice vor fi responsabile cu implementarea proiectului, asigurându-se că autobuzele electrice sunt integrate eficient în rețeaua de transport existentă. De asemenea, autoritățile locale vor gestiona întreținerea acestora și vor dezvolta infrastructura necesară pentru încărcarea autobuzelor (stații de încărcare, etc.).
- Actori privați, cum ar fi producători și furnizori de autobuze electrice, vor asigura livrarea vehiculelor și tehnologii de încărcare, contribuind astfel la modernizarea flotei de transport public. De asemenea, aceștia vor putea oferi soluții pentru întreținerea și reparațiile autobuzelor, contribuind la menținerea acestora într-o stare bună de funcționare pe termen lung.
- ONG-urile vor avea un rol important în promovarea transportului sustenabil, educând comunitatea și sensibilizând cetățenii cu privire la beneficiile transportului public electric. Aceste organizații pot contribui și la organizarea de campanii de conștientizare și educare, încurajând locuitorii să adopte transportul public în locul vehiculelor personale.



- Posibilități de impact intercomunitar: Proiectul de achiziție a autobuzelor electrice poate afecta mai multe teritorii administrative dacă autobuzele deserveșc conexiuni între localități. Astfel, prin integrarea autobuzelor electrice în rețelele de transport intercomunitare, proiectul poate contribui la crearea unei infrastructuri de mobilitate mai eficiente și mai sustenabile între diferite zone, facilitând accesul locuitorilor din zonele învecinate la diverse servicii, locuri de muncă și instituții educaționale.

Pe termen lung, implementarea acestui proiect va sprijini tranziția către un sistem de transport public sustenabil și modern, contribuind la reducerea emisiilor de CO₂ și la îmbunătățirea calității aerului în orașe. Totodată, va ajuta la reducerea traficului rutier și la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor, oferindu-le o alternativă ecologică și eficientă de transport.

Achiziția de autobuze electrice este un proiect integrat care adresează în mod direct dimensiuni ecologice, sociale și economice, având un impact semnificativ asupra mobilității urbane și sustenabilității transportului public. Prin colaborarea dintre autoritățile publice, sectorul privat și ONG-uri, acest proiect va contribui la crearea unui transport public modern și accesibil, reducând poluarea și stimulând economia locală. De asemenea, va sprijini dezvoltarea unui sistem de transport ecologic, favorizând astfel tranziția către un oraș mai verde și mai sustenabil.

3. Crearea de pasarele pietonale

Proiectul privind crearea de pasarele pietonale este unul integrat deoarece îndeplinește mai multe dintre criteriile prevăzute de Regulamentul 1058/2021, având o abordare multidimensională și implicând diverse părți interesate:

Implicarea mai multor sectoare:

- **Social:** Pasarelele pietonale contribuie la creșterea siguranței cetățenilor, reducând riscul accidentelor rutiere.



- **Economic:** Proiectul îmbunătățește accesibilitatea în zonele urbane, facilitând conexiuni mai rapide între diferite părți ale orașului, ceea ce poate stimula activitatea economică.
- **De mediu:** Prin reducerea congestionării traficului și promovarea mobilității nepoluante, proiectul susține reducerea emisiilor de carbon și îmbunătățirea calității aerului.

Implicarea mai multor tipuri de părți interesate:

- **Autorități publice:** Primăria și alte instituții locale coordonează și asigură finanțarea și implementarea proiectului.
- **Actori privați:** Colaborarea cu firme de construcții și furnizori de materiale inovatoare asigură realizarea infrastructurii moderne.
- **ONG-uri:** Acestea pot contribui prin promovarea siguranței pietonilor și prin monitorizarea impactului social și de mediu.

Prin această abordare, proiectul contribuie simultan la îmbunătățirea condițiilor de trai, susține dezvoltarea economică locală și regională și răspunde priorităților de mediu, reflectând un model de dezvoltare urbană sustenabilă și coordonată.

Toate aceste proiecte demonstrează caracter integrat fie prin abordarea mai multor sectoare, fie prin implicarea diverselor părți interesate, asigurând astfel îndeplinirea condițiilor din Regulamentul 1058/2021.

Cele trei proiecte sunt integrate și complementare în contextul dezvoltării unei regiuni sustenabile, moderne și eficiente din punct de vedere al infrastructurii urbane. Fiecare proiect contribuie la un obiectiv comun de îmbunătățire a calității vieții, promovând mobilitatea sustenabilă, protecția mediului și crearea unui mediu urban mai accesibil și mai sigur. Iată cum se integrează și se completează aceste proiecte:

Crearea pasarelelor pentru pietoni este un proiect care se integrează perfect cu achiziția autobuzelor electrice, ambele vizând îmbunătățirea infrastructurii de transport din regiune. Pasarele sigure pentru pietoni facilitează deplasarea în condiții de siguranță și eficiență, iar autobuzele electrice reduc impactul poluării asupra mediului



și oferă o alternativă de transport public ecologic. Împreună, aceste proiecte sprijină o mobilitate urbană sustenabilă, în care atât pietonii, cât și pasagerii de transport public beneficiază de soluții mai sigure și mai ecologice pentru deplasare.

Modernizarea unui parc se integrează cu aceste proiecte prin crearea unui mediu urban mai plăcut, care sprijină mobilitatea activă (mersul pe jos, ciclismul) și îmbunătățește calitatea vieții în zonele urbane. În timp ce pasarele pentru pietoni îmbunătățesc siguranța și accesibilitatea în orașe, parcurile modernizate oferă locuitorilor locuri de recreere și relaxare, favorizând activitățile în aer liber. În plus, un parc modernizat poate deveni o destinație atractivă pentru locuitori și vizitatori, unde transportul public electric poate fi utilizat pentru a ajunge la locație, completând astfel viziunea unei regiuni ecologice, accesibile și sustenabile.

Complementaritatea celor trei proiecte este evidențiată și prin faptul că, pe termen lung, fiecare dintre acestea contribuie la reducerea amprente de carbon a regiunii. Crearea de pasarele pentru pietoni și achiziția de autobuze electrice contribuie direct la reducerea emisiilor de CO₂, în timp ce modernizarea parcurilor ajută la absorbția carbonului și îmbunătățirea calității aerului. Împreună, aceste proiecte sprijină obiectivele de mediu ale regiunii, promovând soluții de transport sustenabile și creând un mediu urban mai sănătos.

Proiectele formulate — **crearea a minim două pasarele pentru pietoni, achiziția a două autobuze electrice și modernizarea unui parc** — se corelează direct cu obiectivele și prioritățile stabilite în Planul de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) București-Ilfov, având în vedere următoarele aspecte:

1. **Crearea pasarelelor pentru pietoni:** Acest proiect contribuie la obiectivul PMUD de îmbunătățire a **siguranței și accesibilității pietonilor** în zonele urbane. Pasarelele pentru pietoni reduc conflictele între traficul pietonal și cel rutier, eliminând riscurile de accidente și fluidizând circulația în intersecțiile aglomerate. PMUD pune accent pe dezvoltarea infrastructurii pentru mobilitatea activă (mers pe jos și cu bicicleta), iar pasarelele sprijină această viziune prin crearea unui mediu sigur și prietenos pentru pietoni.
2. **Achiziția de autobuze electrice:** Achiziția de vehicule electrice este perfect aliniată cu prioritățile PMUD, care subliniază tranziția către un **sistem de**



transport public sustenabil, ecologic și eficient. Autobuzele electrice contribuie la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, la diminuarea poluării fonice și la creșterea atractivității transportului public. Acest proiect sprijină reducerea dependenței de automobile personale, un obiectiv cheie al PMUD, și încurajează utilizarea transportului public modernizat.

3. **Modernizarea unui parc:** Deși parcurile nu sunt direct parte din infrastructura de mobilitate, modernizarea unui spațiu verde sprijină indirect obiectivele PMUD, în special prin încurajarea **mobilității active** și a utilizării transportului public pentru a accesa aceste spații. Zonele verzi bine conectate la rețeaua de transport public devin puncte de atracție pentru locuitori, încurajând deplasările sustenabile. De asemenea, parcurile modernizate completează rețeaua de infrastructuri urbane care promovează un stil de viață sănătos și contribuie la reducerea poluării urbane.

4. **Integrarea și complementaritatea proiectelor în PMUD:** Cele trei proiecte contribuie la crearea unui sistem urban integrat, în care siguranța, accesibilitatea și sustenabilitatea devin pilonii dezvoltării infrastructurii. PMUD promovează dezvoltarea unei rețele de infrastructuri care să asigure mobilitatea durabilă pentru toți utilizatorii. Prin implementarea pasarelelor pentru pietoni, achiziția autobuzelor electrice și modernizarea parcurilor, se sprijină obiectivele PMUD legate de:

- **Creșterea calității vieții urbane;**
- **Reducerea utilizării automobilelor personale;**
- **Crearea unui mediu urban mai prietenos și sustenabil.**

Astfel, cele trei proiecte sunt integrate în strategie și complementare prin obiectivele lor comune de îmbunătățire a infrastructurii, promovare a mobilității sustenabile și crearea unui mediu urban mai verde și mai accesibil pentru toți locuitorii.

Strategia integrată de dezvoltare urbană (SIDU) îmbină în mod armonios dimensiunile socială, economică și de mediu, abordând provocările identificate prin intervenții



complementare și coordonate. Planul de acțiune elaborat a inclus măsuri din multiple sectoare, precum mobilitatea urbană, îmbunătățirea infrastructurii sociale și conservarea mediului, asigurând integrarea la nivel teritorial și contribuind la dezvoltarea sustenabilă a comunității vizate. În elaborarea intervențiilor, au fost implicate diverse părți interesate, consolidând parteneriatele locale și diversitatea actorilor implicați. Proiectele vizate au un caracter integrat, vizând colaborarea între sectoare și parteneriate între diferite tipuri de entități. În plus, pentru acțiunile neeligibile prin PR BI, au fost identificate surse alternative de finanțare, precum bugetul local, PNRR sau alte programe europene, garantând inițierea și implementarea lor până la finalizarea PR BI. Aceste realizări demonstrează angajamentul pentru o dezvoltare integrată și sustenabilă, bazată pe colaborare intersectorială și răspunsuri adaptate nevoilor comunității.



5.5. LISTA LUNGĂ DE PROIECTE



CAPITOLUL 6

CADRUL INSTITUȚIONAL AL SIDU

6.1. CONCEPT ȘI CONTEXT

6.1.1. Perspectivă generală

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) reprezintă un **document de planificare strategică esențial** pentru orientarea dezvoltării sustenabile a unui oraș, având rolul de a stabili direcții clare și obiective pe termen mediu și lung. SIDU are ca scop principal îmbunătățirea calității vieții cetățenilor, creșterea atractivității și competitivității orașului, precum și integrarea acestuia în contextul social, economic și ambiental regional și național. **O guvernanță participativă**, bazată pe consultarea publică și implicarea activă a cetățenilor, reprezintă fundamentul pentru elaborarea unei SIDU relevante și adaptate nevoilor reale. Prin organizarea de **consultări publice**, sunt identificate prioritățile comunității, iar obiectivele strategiei sunt redactate astfel încât să răspundă atât cerințelor directe ale cetățenilor, cât și contextului socio-economic specific.

Importanța implicării actorilor publici și privați este subliniată prin încheierea unui acord de **parteneriat dedicat elaborării, implementării și monitorizării strategiei**. Acest parteneriat reunește resursele și expertiza diverselor părți interesate, cum ar fi administrația publică locală, mediul de afaceri, organizațiile neguvernamentale și instituțiile academice, pentru a asigura o abordare integrată și sustenabilă. Identificarea proiectelor prioritare se bazează pe o analiză detaliată a nevoilor și oportunităților orașului, garantând astfel că intervențiile planificate sunt fezabile și au un impact pozitiv pe termen lung. Prin intermediul SIDU, orașele beneficiază de un instrument strategic care facilitează atragerea de finanțări, coordonarea resurselor și



implementarea unor proiecte care să contribuie la dezvoltarea echilibrată și durabilă a comunității.

Guvernanța reprezintă cadrul strategic prin care o entitate, fie ea stat, oraș sau organizație, este condusă și administrată, incluzând ansamblul proceselor, politicilor și relațiilor care determină modul de coordonare a resurselor, luarea deciziilor și implicarea părților interesate. Esențială pentru asigurarea transparenței, responsabilității, echității și eficienței, guvernanța eficientă promovează colaborarea între autorități publice, cetățeni și alte organizații, contribuind la dezvoltarea sustenabilă și bunăstarea comunității.

În administrația publică, principiile de bună guvernanță constituie fundamentul oricărei strategii de dezvoltare urbană, asigurând o gestionare responsabilă a resurselor și decizii care reflectă nevoile reale și aspirațiile comunității. În cadrul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) a orașului Otopeni, aceste principii joacă un rol esențial, ghidând procesele decizionale, promovând transparența și implicarea activă a cetățenilor, și garantând o dezvoltare echitabilă și sustenabilă. Ele sprijină crearea unui cadru solid pentru colaborare interinstituțională și adaptarea la provocările economice, sociale și de mediu, transformând astfel orașul Otopeni într-o comunitate modernă și prosperă.

Elaborarea și adoptarea SIDU 2024–2030 au fost coordonate de Primăria și Consiliul Local Otopeni, fiind caracterizate de un proces amplu de consultare publică. Această abordare participativă a avut ca scop identificarea nevoilor reale ale comunității și integrarea intereselor și aspirațiilor tuturor actorilor relevanți, atât din sectorul public, cât și privat.

Implementarea SIDU va fi realizată printr-un parteneriat între administrația locală și o rețea diversă de actori publici și privați, fiecare cu un rol specific în punerea în aplicare a proiectelor strategice. Această structură colaborativă, bazată pe cooperare eficientă, contribuie la atingerea obiectivelor SIDU într-un mod transparent, integrat și sustenabil, sprijinind dezvoltarea coerentă și durabilă a orașului



6.1.2. Comitetul partenerial

Comitetul Partenerial (denumit în continuare CM – Consiliul de Monitorizare SIDU Otopeni) este o structură colaborativă formată din reprezentanți ai autorităților publice, partenerilor privați și altor actori relevanți, creată pentru a asigura coordonarea, supravegherea și sprijinirea procesului de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) pentru Orașul Otopeni.

ATRIBUȚIILE COMITETULUI PARTENERIAL

1. Coordonarea procesului de elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a SIDU:

Comitetul Partenerial asigură supravegherea și coordonarea generală a etapelor-cheie ale strategiei SIDU, având acces la expertiza și resursele tuturor partenerilor implicați. Aceasta presupune planificarea strategică, ajustarea măsurilor implementate și analiza rezultatelor pentru a garanta atingerea obiectivelor propuse.

2. Formularea și aprobarea modificărilor SIDU:

Comitetul Partenerial are rolul de a analiza propunerile de modificare a strategiei, inițiate de Liderul de Parteneriat, în funcție de schimbările în contextul local, economic sau social. Această atribuție implică consultări între membri pentru a evalua fezabilitatea și relevanța modificărilor propuse, urmărind alinierea cu obiectivele strategice.

3. Monitorizarea progresului implementării SIDU:

Membrii comitetului participă activ la procesul de monitorizare, analizând periodic stadiul implementării strategiei, utilizarea resurselor și impactul măsurilor. Acest rol este esențial pentru identificarea problemelor și pentru adoptarea soluțiilor care să îmbunătățească implementarea.

4. Consultarea și evaluarea propunerilor:

Comitetul Partenerial funcționează ca un for consultativ, având dreptul de a adresa observații, propuneri și recomandări cu privire la implementarea,



evaluarea și ajustarea SIDU. Această atribuție asigură adaptabilitatea strategiei și îmbunătățirea proceselor.

5. Elaborarea și prezentarea rapoartelor periodice:

Fiecare partener are obligația de a întocmi rapoarte periodice care reflectă activitatea desfășurată, progresul implementării și recomandările formulate. Aceste rapoarte facilitează o monitorizare clară și contribuie la transparența procesului decizional.

6. Participarea activă la ședințe și întâlniri:

Membrii comitetului sunt responsabili să participe la ședințele convocate, unde contribuie la analiza progresului, discutarea problemelor apărute și identificarea soluțiilor. Prezența activă și implicarea fiecărui membru sunt fundamentale pentru funcționarea eficientă a comitetului.

7. Colaborarea între părțile implicate:

Comitetul Partenerial promovează colaborarea deschisă între autorități, parteneri privați și alte părți interesate, în conformitate cu principiile transparenței, imparțialității și bunei-credințe. Acest aspect garantează integrarea eforturilor și a resurselor pentru atingerea obiectivelor SIDU.

Aceste atribuții subliniază importanța Comitetului Partenerial ca mecanism de guvernare colaborativă, responsabil de coordonarea, monitorizarea și ajustarea implementării SIDU într-un mod transparent, eficient și sustenabil. Aceste atribuții subliniază importanța Comitetului Partenerial ca mecanism de guvernare colaborativă, responsabil de coordonarea, monitorizarea și ajustarea implementării SIDU într-un mod transparent, eficient și sustenabil.

Orașului Otopeni, în calitate de beneficiar direct al SIDU și lider de parteneriat, are atribuții esențiale pentru asigurarea pregătirii și implementării eficiente a proiectelor de investiții vizate de SIDU. Acesta coordonează, prin compartimentele sale, gestionarea proceselor de achiziții publice și monitorizarea lucrărilor de infrastructură, având responsabilitatea de a organiza și supraveghea achizițiile în conformitate cu legislația aplicabilă. Totodată, liderul monitorizează execuția lucrărilor de infrastructură, asigurând respectarea termenelor și standardelor de calitate, și



coordonează activitățile legate de utilitățile publice pentru a răspunde nevoilor comunității.

Un alt domeniu de responsabilitate major îl constituie planificarea și reglementarea urbanistică. Liderul este implicat în elaborarea și actualizarea documentației de urbanism și amenajare a teritoriului, precum și în planificarea dezvoltării teritoriale și urbane. Acesta gestionează procesul de autorizare a construcțiilor și coordonează proiectele destinate reabilitării zonelor urbane și dezvoltării infrastructurii locale, în conformitate cu reglementările și normele în vigoare. Liderul de parteneriat se ocupă de accesarea și gestionarea fondurilor externe, identificând surse de finanțare rambursabile și nerambursabile care sprijină dezvoltarea locală. Atribuțiile includ pregătirea documentației necesare pentru obținerea finanțărilor și monitorizarea implementării proiectelor finanțate extern, garantând conformitatea acestora cu reglementările europene și naționale, precum și utilizarea eficientă a resurselor disponibile.

În ceea ce privește elaborarea și implementarea strategiilor locale, liderul coordonează procesul de pregătire și actualizare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) și corelarea acesteia cu alte documente strategice locale, regionale și naționale. De asemenea, acesta are responsabilitatea monitorizării implementării proiectelor prioritare incluse în SIDU, raportând periodic progresul și rezultatele către conducerea instituției și către părțile interesate.

Liderul de parteneriat joacă un rol activ în implicarea și colaborarea cu actorii locali, facilitând participarea societății civile, a mediului de afaceri și a altor entități relevante în procesul de elaborare și monitorizare a SIDU. Consultările și reuniunile organizate au scopul de a identifica soluții și a îmbunătăți implementarea proiectelor, promovând transparența și dialogul între toate părțile implicate.

Un alt aspect al rolului liderului de parteneriat este coordonarea activității echipelor de consultanți externi implicați în proiectele de investiții, asigurându-se că aceștia își desfășoară activitatea în mod eficient și conform obiectivelor strategice. În plus, liderul colaborează cu alte structuri administrative locale și regionale pentru a facilita implementarea eficientă a proiectelor, contribuind astfel la dezvoltarea sustenabilă a orașului Otopeni.

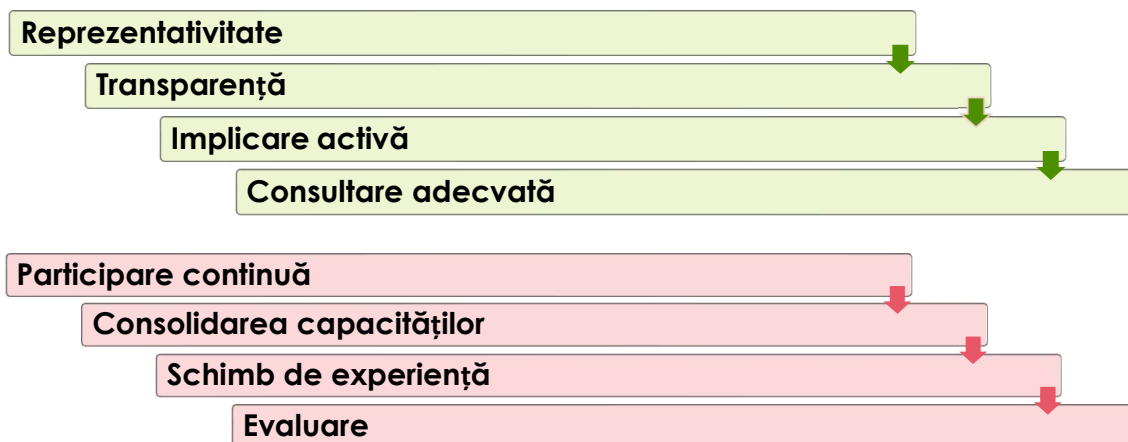


Aceste atribuții complexe subliniază rolul esențial al liderului de parteneriat în implementarea și monitorizarea proiectelor strategice, garantând coordonarea eficientă a resurselor și atingerea obiectivelor stabilite în Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană.

6.2. PARTENERIATUL ȘI GUVERNANȚA

6.2.1. Principii de bună guvernare

Principiile care stau la baza bunei guvernări sunt clar definite conform Codului european de conduită privind parteneriatul (Regulamentul delegat (UE) nr. 240/2014). Acestea sunt esențiale pentru gestionarea eficientă, incluzivă și responsabilă a resurselor disponibile. Principiile sunt aplicabile în toate fazele procesului decizional și au ca scop maximizarea impactului proiectelor finanțate, promovând colaborarea activă între toate părțile implicate.



1. **Reprezentativitatea partenerilor** este esențială pentru reușita unui parteneriat. Este necesar ca partenerii să fie reprezentativi pentru toate părțile interesate din sectoare variate, precum cel economic, social, academic și al societății civile. O astfel de diversitate asigură includerea tuturor vocilor relevante, promovând o abordare echilibrată care se adaptează nevoilor comunității.



2. Transparența procedurală este garantată pe parcursul fiecărei faze a procesului, cerând ca alegerea partenerilor să fie efectuată într-un mod clar, just și corespunzător contextului instituțional și juridic specific fiecărui stat membru. Procedurile transparente vor cultiva încrederea între actorii implicați și vor sprijini participarea echitabilă a tuturor părților interesate.

3. Implicarea activă pe parcursul tuturor etapelor unui proiect este crucială. Partenerii vor fi implicați nu doar în faza de planificare, ci și în etapele de implementare, monitorizare și evaluare. Această implicare constantă este necesară pentru a asigura o gestionare eficientă și pentru a adapta rapid proiectele la provocările care pot apărea.

4. Consultarea relevantă și oportună la momentul potrivit este esențială pentru o bună guvernare. Aceste consultări trebuie să aibă relevanță și să se desfășoare într-un interval de timp corespunzător, permițând participanților să examineze temeinic documentația disponibilă și să elaboreze opinii bine întemeiate. Acest proces facilitează luarea de decizii informate și sporește transparența.



5. Participarea continuă a partenerilor în comitetele de monitorizare este esențială pe toată durata programului, de la faza de pregătire până la implementare și evaluare. Această implicare garantează o supraveghere permanentă și permite adoptarea de măsuri corective atunci când este necesar, contribuind astfel la realizarea obiectivelor strategice.

6. Consolidarea capacităților instituționale ale partenerilor este esențială pentru o implementare eficientă. Se vor desfășura activități de instruire și suport pentru organizațiile societății civile și partenerii sociali, pentru a-i ajuta să își



îndeplinească responsabilitățile cu succes și să contribuie activ la procesele de luare a deciziilor.

- 7. Schimbul de experiență și învățarea reciprocă** este esențială. Încurajarea schimburilor de bune practici și dezvoltarea unei rețele europene de parteneriate vor susține colaborarea la nivel transnațional, favorizând soluții inovatoare și eficacitatea în executarea proiectelor.
- 8. Evaluarea parteneriatului** este esențială pentru a garanta îmbunătățirea constantă a proceselor și a rezultatelor. Rolul partenerilor în implementarea programelor, performanțele lor și eficiența colaborării vor fi analizate periodic, cu scopul de a identifica punctele forte și de a aborda provocările întâmpinate.

Implementarea acestor principii nu doar că încurajează dezvoltarea durabilă și utilizarea eficientă a fondurilor europene, dar și stabilește un cadru de colaborare robust, fundamentat pe responsabilitate, transparență și implicare activă.

Importanța principiilor de bună guvernare în implementarea SIDU

1. Asigurarea coerenței strategice

Unul dintre avantajele esențiale ale aplicării principiilor de bună guvernare în implementarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) constă în asigurarea coerenței strategice. În contextul dezvoltării urbane, acest lucru implică o aliniere riguroasă a tuturor proiectelor și inițiativelor la obiectivele generale stabilite pentru oraș, astfel prevenindu-se riscul de fragmentare a eforturilor și de inițiative contradictorii.

Coerența strategică asigură că fiecare acțiune desfășurată în cadrul SIDU contribuie direct la viziunea globală a dezvoltării orașului Otopeni. De exemplu, proiectele de infrastructură trebuie să fie concepute nu doar pentru a îmbunătăți mobilitatea urbană, ci și pentru a susține obiectivele de sustenabilitate, accesibilitate și integrare socială. În mod similar, investițiile în domeniile educației, sănătății sau digitalizării trebuie să fie gândite pentru a completa dezvoltarea economică și pentru a răspunde provocărilor demografice ale orașului.



Un cadru coerent de guvernare previne situațiile în care proiectele se suprapun, intră în conflict sau devin irelevante în raport cu prioritățile comunității. Fără această coerență, există riscul ca resursele să fie risipite, să apară întârzieri în implementare și să se reducă impactul benefic asupra cetățenilor. Prin urmare, coerența strategică nu doar că optimizează utilizarea resurselor financiare și umane, dar asigură și că rezultatele finale vor avea un impact semnificativ asupra calității vieții în oraș. Pe lângă eficiență, coerența contribuie la stabilitate și predictibilitate, factori esențiali pentru atragerea de investiții și pentru întărirea încrederii între administrația locală și cetățeni. Investitorii și partenerii locali sunt mai dispuși să colaboreze atunci când observă o strategie bine fundamentată care garantează continuitatea și relevanța proiectelor pe termen lung.

Prin aplicarea principiilor de guvernare, administrația locală din Otopeni va crea un cadru clar și bine definit în care toate inițiativele SIDU să funcționeze în armonie. Acest cadru va servi drept ghid pentru prioritizarea proiectelor, coordonarea resurselor și monitorizarea progresului, consolidând astfel imaginea orașului ca un model de dezvoltare urbană strategică și sustenabilă.

2. Creșterea încrederii cetățenilor

Respectarea principiilor precum transparența și participarea joacă un rol crucial în creșterea încrederii cetățenilor în autoritățile locale. Acest lucru, la rândul său, facilitează sprijinul comunității în implementarea proiectelor propuse. Un element fundamental pentru succesul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) este implicarea partenerilor proveniți din diverse domenii. Aceștia contribuie cu expertiza lor pentru a dezvolta soluții adaptate și eficiente. Acest principiu de valorificare a specializării promovează recunoașterea și utilizarea cunoștințelor tehnice, a competențelor avansate și a experienței acumulate de organizațiile din sectorul privat, mediul academic, ONG-uri și instituții publice.

Orașul Otopeni trece printr-un proces de modernizare accelerată, necesitând soluții multidisciplinare pentru a aborda provocările complexe ale dezvoltării urbane, cum ar fi mobilitatea sustenabilă, infrastructura inteligentă, regenerarea urbană și integrarea socială. Prin parteneriate strategice cu experți din diverse domenii, SIDU devine o



platformă prin care inovația și profesionalismul contribuie direct la îmbunătățirea calității vieții locuitorilor. Actorii locali au fost consultați și integrați activ în procesul de elaborare a SIDU și vor continua să participe la implementarea concretă a proiectelor propuse. Aceștia vor contribui, de asemenea, la monitorizarea progresului și a indicatorilor prestabiliți, asigurând astfel atingerea obiectivelor strategice într-un mod eficient și transparent.

Beneficiile implicării specialiștilor și partenerilor

Calitate superioară în proiectare și implementare

Implicarea partenerilor specializați asigură o abordare profesionistă și bine fundamentată în toate etapele unui proiect. Expertiza acestora contribuie la identificarea soluțiilor inovatoare și personalizate pentru nevoile orașului, reducând riscurile asociate cu erori sau întârzieri. De exemplu, colaborarea cu companii din domeniul tehnologic poate accelera digitalizarea administrației publice, prin implementarea unor sisteme moderne de management al datelor sau soluții de smart city. Totodată, implicarea instituțiilor academice garantează că deciziile luate se bazează pe studii de impact riguroase și analize aprofundate, asigurând astfel sustenabilitatea și viabilitatea pe termen lung a proiectelor.

Eficiență economică și optimizarea resurselor

Resursele publice sunt adesea limitate, iar utilizarea lor eficientă devine o prioritate. Prin colaborarea cu parteneri experimentați, administrația locală poate evita investițiile nejustificate și poate valorifica soluții deja testate și validate în alte contexte. De exemplu, în loc să dezvolte de la zero infrastructuri digitale, administrația poate adopta tehnologii standardizate, ceea ce scurtează timpul de implementare și reduce costurile. Mai mult, cunoștințele avansate ale partenerilor permit identificarea și integrarea celor mai potrivite soluții pentru fiecare proiect, asigurând o alocare optimă a resurselor financiare, umane și materiale.

Acces la finanțări și oportunități externe



Parteneriatele diversificate deschid uși către surse de finanțare externe care, altfel, ar fi dificil de accesat. Fondurile europene, granturile internaționale sau contribuțiile investitorilor privați pot sprijini realizarea unor proiecte ambițioase care depășesc capacitatea financiară a administrației locale. De exemplu, implicarea unor organizații internaționale poate oferi orașului Otopeni acces la programe de finanțare dedicate dezvoltării sustenabile sau transformării digitale. Aceste colaborări nu doar că facilitează accesul la resurse financiare, ci și consolidează credibilitatea și vizibilitatea proiectelor, atrăgând sprijin și din partea altor actori relevanți.

Dezvoltarea unui ecosistem de inovație și excelență

Colaborarea strânsă între administrația publică, mediul privat și sectorul academic poate transforma orașul într-un pol de excelență și inovare. Fiecare dintre acești actori aduce un set unic de competențe: administrația stabilește direcția strategică, mediul privat furnizează soluții tehnice avansate, iar sectorul academic oferă perspective bazate pe cercetare. Aceste sinergii pot conduce la dezvoltarea unor proiecte care să poziționeze Otopeni ca un exemplu de bune practici în adoptarea soluțiilor sustenabile și inteligente. De exemplu, inițiative precum implementarea transportului ecologic sau dezvoltarea spațiilor verzi multifuncționale pot atrage investitori și talente, stimulând creșterea economică și socială.

Transfer de cunoștințe și creșterea capacității administrative

Prin interacțiunea constantă cu experți din diverse domenii, personalul administrației își dezvoltă competențele tehnice și manageriale, devenind mai bine pregătit pentru a răspunde provocărilor viitoare. Transferul de cunoștințe dinspre partenerii specializați contribuie la adoptarea unor tehnologii moderne, a unor practici eficiente de guvernare și la o mai bună gestionare a resurselor. Pe termen lung, acest proces duce la creșterea capacității administrației de a planifica, implementa și monitoriza proiecte complexe. Totodată, expunerea la standarde internaționale ridică nivelul de profesionalism al administrației locale, ceea ce sporește încrederea cetățenilor și partenerilor în instituțiile publice.

Valorizarea expertizei și a parteneriatelor



SIDU devine un catalizator al colaborării între administrația locală și actorii relevanți din mediul privat, academic și internațional. Acest model de parteneriat permite valorificarea potențialului fiecărui participant, consolidând astfel fundamentul unui oraș modern și sustenabil. Implicarea activă a partenerilor în toate etapele unui proiect – de la planificare la implementare și monitorizare – demonstrează angajamentul administrației din Otopeni pentru o dezvoltare durabilă și orientată spre nevoile cetățenilor. Astfel, SIDU nu doar că reprezintă un exemplu de bune practici, ci devine și un instrument esențial pentru transformarea viziunii strategice într-o realitate tangibilă.

3. Utilizarea eficientă a resurselor

Principiile eficienței și responsabilității sunt esențiale pentru gestionarea optimă a resurselor financiare, umane și materiale, contribuind la reducerea risipei și la maximizarea impactului investițiilor. În cadrul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) din Otopeni, aceste principii sunt de bază pentru a asigura utilizarea judicioasă și sustenabilă a fondurilor.

Eficiența înseamnă alocarea rațională și strategică a resurselor, astfel încât fiecare investiție să aducă beneficii semnificative comunității. Aceasta implică un proces riguros de planificare și execuție, în care toate resursele disponibile sunt valorificate cât mai bine. Scopul este de a crea proiecte care nu doar să îndeplinească obiectivele inițiale, dar și să aducă îmbunătățiri pe termen lung în viața locuitorilor.

Responsabilitatea, pe de altă parte, se axează pe transparență și integritate în toate etapele procesului decizional și de implementare. Acest principiu subliniază importanța respectării standardelor etice și a legilor în vigoare, asigurând că toate acțiunile sunt în beneficiul comunității și respectă interesele publice. Astfel, printr-o comunicare deschisă și procese clare, se asigură o încredere sporită între autorități și cetățeni.

Prin aplicarea acestor principii, SIDU Otopeni își propune să maximizeze impactul fiecărui proiect, utilizând resursele eficient și responsabil. Rezultatul dorit este o



dezvoltare urbană coerentă care îmbunătățește continuu calitatea vieții în oraș, făcându-l mai durabil și mai atractiv pentru toți locuitorii săi.

4. Promovarea unei dezvoltări sustenabile

Incorporarea principiului sustenabilității în Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) garantează că proiectele planificate vor satisface atât cerințele prezentului, cât și ale viitorului, protejând în același timp mediul înconjurător și sprijinind creșterea economică. Partenerii locali din sectoarele de mediu și economie circulară vor contribui la inițiative care minimizează impactul asupra naturii, de exemplu prin utilizarea materialelor reciclabile în construcții și implementarea surselor de energie regenerabilă. De asemenea, sustenabilitatea economică este promovată prin proiecte care stimulează economia locală, creează locuri de muncă și atrag investiții. Dezvoltarea sustenabilă reprezintă nu doar un ideal, ci și un instrument practic prin care orașul Otopeni își asigură rezistența la provocările viitoare.

5. Crearea unui mediu incluziv

Principiul echității sociale asigură accesul tuturor categoriilor de cetățeni, inclusiv celor vulnerabili, la dezvoltarea urbană, promovând astfel coeziunea socială. În contextul SIDU Otopeni, acest principiu garantează că dezvoltarea urbană aduce beneficii întregii comunități, oferind acces la noile oportunități tuturor cetățenilor, inclusiv celor vulnerabili. Prin aplicarea acestui principiu, se urmărește reducerea diferențelor și asigurarea unui nivel de trai decent pentru toți locuitorii, indiferent de statutul lor economic sau social. Acesta promovează integrarea grupurilor sociale diverse, stimulând coeziunea și solidaritatea comunitară. Dezvoltarea urbană nu se rezumă doar la îmbunătățirea infrastructurii, ci include și măsuri specifice pentru a asigura accesul echitabil la educație, locuințe, servicii de sănătate și transport, garantând astfel o calitate a vieții corespunzătoare pentru întreaga populație.

6. Capacitatea de adaptare la schimbări



Principiul inovației și adaptabilității ajută orașul să răspundă rapid provocărilor economice, tehnologice sau demografice, asigurând relevanța continuă a SIDU.

Principiul inovației și adaptabilității, în cadrul SIDU Otopeni, permite orașului să răspundă rapid și eficient provocărilor economice, tehnologice sau demografice în continuă schimbare. Acesta încurajează implementarea de soluții inovatoare și flexibile, care să răspundă nevoilor emergente ale comunității și să sprijine dezvoltarea sustenabilă pe termen lung. Prin acest principiu, orașul își propune să fie pregătit pentru schimbările tehnologice și tendințele globale, să sprijine transformarea digitală și să adopte cele mai bune practici pentru a răspunde la provocările economice și demografice, cum ar fi creșterea populației sau migrarea. Astfel, SIDU Otopeni rămâne un instrument relevant și eficient, capabil să se adapteze la condițiile în schimbare și să asigure o dezvoltare urbană de calitate, aliniată la standardele actuale și viitoare.

7. Evitarea conflictelor și promovarea colaborării

Implementarea principiului colaborării interinstituționale minimizează riscul de suprapuneri și conflicte între diversele entități participante, facilitând derularea eficientă a proiectelor. Stabilirea unor mecanisme de comunicare și coordonare clare între instituțiile publice, partenerii privați și societatea civilă asigură implementarea proiectelor cu succes. De exemplu, integrarea administrației locale, a companiilor de construcții și a organizațiilor de mediu pe parcursul tuturor etapelor unui proiect de infrastructură asigură alinierea obiectivelor și clarificarea responsabilităților fiecărei părți. O astfel de colaborare eficientă reduce întârzierile, îmbunătățește calitatea lucrărilor și întărește încrederea între toate entitățile implicate.



6.2.2. Identificarea și selecția partenerilor

CADRU LEGAL

Procesul de identificare, selecție și constituire a Comitetului Partenerial pentru SIDU Otopeni este guvernat de un cadru legislativ european și național care asigură transparența, corectitudinea și respectarea principiilor fundamentale ale Uniunii Europene. Printre actele normative relevante se numără Regulamentul (UE) 1060/2021 al Parlamentului European și al Consiliului din 24 iunie 2021, care stabilește dispozițiile comune pentru Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european Plus, Fondul de coeziune și alte fonduri europene, inclusiv norme financiare specifice. De asemenea, procesul este reglementat de Regulamentul (UE) 1058/2021 privind Fondul european de dezvoltare regională și Fondul de coeziune, precum și de Carta Drepturilor Fundamentale a Uniunii Europene. În plus, se respectă Decizia 2010/48/CE privind încheierea Convenției Națiunilor Unite privind drepturile persoanelor cu handicap și Regulamentul (UE) nr. 240/2014 referitor la parteneriatele în cadrul fondurilor structurale și de investiții europene. Pe plan național, procesul se aliniază la Hotărârea de Guvern nr. 936/2020 privind cadrul general de implicare a autorităților în gestionarea fondurilor externe nerambursabile, Legea nr. 277/2021 pentru eficientizarea procesului decizional, Legea nr. 315/2004 privind dezvoltarea regională în România și Acordul de Parteneriat pentru perioada de programare 2021-2027.

Toate aceste reglementări asigură un cadru legal solid pentru implementarea unui proces de selecție echitabil, transparent și eficient al partenerilor pentru SIDU Otopeni.

IDENTIFICAREA PARTENERILOR

Comitetul de Monitorizare (CM) a SIDU Otopeni reprezintă un mecanism de coordonare intersectorială creat pentru a asigura elaborarea, implementarea și monitorizarea corespunzătoare a strategiei. Acesta este alcătuit din reprezentanți ai administrației locale și din actori publici și privați relevanți, asigurând o abordare participativă și integrată.



În lumina dispozițiilor **Regulamentului (UE) 1060/2021** (Regulamentul comun), potrivit punctului (30) din expunerea de motive și potrivit art. 29 coroborat cu art. 8, parteneriatul include cel puțin următorii parteneri:

- Autoritățile regionale, locale, urbane și alte autorități publice;
- Partenerii economici și sociali;
- Organismele relevante care reprezintă societatea civilă, cum ar fi partenerii din domeniul protecției mediului, organizațiile neguvernamentale și organismele responsabile cu promovarea incluziunii sociale, a drepturilor fundamentale, a drepturilor persoanelor cu handicap, a egalității de gen și a nediscriminării;
- Organizații de cercetare și universități, după caz.

În conformitate cu principiul guvernanței pe mai multe niveluri, partenerii vor fi implicați în **pregătirea / actualizarea strategiei teritoriale**, precum și pe tot parcursul implementării acesteia, inclusiv prin participarea la ședințele de monitorizare.

Înca de la începutul elaborării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) Otopeni, a fost adoptată o abordare holistică, bazată pe colaborarea intersectorială și implicarea activă a actorilor relevanți din comunitate. Alegerea partenerilor a fost motivată de expertiza, resursele și rolul specific pe care fiecare îl are în dezvoltarea orașului. Reprezentanții Primăriei Otopeni aduc un aport esențial prin coordonarea și gestionarea proceselor administrative și de planificare strategică, în timp ce Consiliul Județean Ilfov asigură alinierea cu planurile regionale, ONG-urile garantează o abordare incluzivă, reflectând nevoile și interesele cetățenilor, iar mediul privat aduce inovare și resurse economice. Fiecare partener are un rol bine definit, contribuind la transformarea Otopeni într-un oraș sustenabil, competitiv și incluziv.

Reprezentanții Primăriei Otopeni, prin intermediul compartimentelor specializate, joacă un rol esențial în toate etapele procesului de elaborare și implementare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU):

- **Compartimentul de Urbanism** contribuie la planificarea spațială, asigurând integrarea proiectelor în structura urbană existentă și viitoare.



- **Compartimentul de Fonduri Europene** identifică și accesează surse de finanțare externe, esențiale pentru realizarea proiectelor de mare anvergură.
- **Compartimentul de Investiții** prioritizează inițiativele și monitorizează realizarea lor în conformitate cu strategiile locale și regionale.
- **Compartimentul de Achiziții Publice** asigură derularea transparentă și eficientă a procedurilor necesare pentru implementarea proiectelor.

Consiliul Județean Ilfov aduce un plus de coerență, asigurând integrarea SIDU Otopeni în cadrul mai larg al planurilor și strategiilor regionale, precum Planul de Mobilitate Urbană Durabilă București-Ilfov sau alte inițiative județene. Acesta facilitează, de asemenea, colaborarea cu alte localități din județ, sprijinind proiectele comune de dezvoltare.

ONG-urile, ca reprezentanți ai societății civile, contribuie la crearea unei strategii incluzive, prin:

- Identificarea și promovarea nevoilor comunității.
- Monitorizarea procesului de implementare pentru a garanta respectarea principiilor de sustenabilitate și echitate.
- Crearea unui dialog activ între administrație și cetățeni, crescând astfel gradul de transparență și acceptare a proiectelor.

Mediul privat completează acest ecosistem prin:

- **Aportul de resurse economice** necesare cofinanțării unor proiecte și prin investiții directe în inițiative locale.
- **Inovarea** adusă în proiectele de infrastructură, transport sau digitalizare, contribuind la alinierea orașului Otopeni la standardele orașelor europene moderne.
- Colaborarea cu administrația publică pentru a dezvolta soluții practice și eficiente care să răspundă provocărilor urbane.



Această complementaritate între actori garantează o abordare integrată, strategică și sustenabilă în procesul de dezvoltare urbană, reflectând nevoile comunității și maximizând impactul proiectelor asupra calității vieții locuitorilor.

SELECȚIA PARTENERILOR

Selectarea membrilor reprezentativi din domeniile economic, social, societatea civilă, mediul educațional se realizează printr-un proces transparent, bazat pe experiența acestora în activități de planificare și programare, implementarea de proiecte, capacitatea de reprezentare și nivelul de specializare.

Procesul de selecție respectă în mod strict principiile transparenței și egalității de șanse și tratament. Criteriile de selecție au fost stabilite ținând cont de lista de verificare pentru respectarea drepturilor fundamentale, conform Ghidului de aplicare a Cartei Drepturilor Fundamentale a Uniunii Europene în implementarea fondurilor europene nerambursabile.

Organizațiile vor fi selectate printr-o procedură transparentă și nediscriminatorie, în urma exprimării interesului acestora. În acest sens, Beneficiarul va publica pe pagina sa web intenția de a identifica parteneri relevanți pentru CM din rândul societății civile, mediului de afaceri, sectorului social și de educație, detaliind în același timp activitățile principale legate de monitorizarea SIDU Otopeni și condițiile minime ce trebuie îndeplinite de parteneri. De asemenea, va fi pus la dispoziție **Formularul de Candidatură** pentru selecția în cadrul structurii CM. Partenerii vor fi aleși dintre organizațiile care au răspuns anunțului public, conform Metodologiei de selecție a partenerilor.

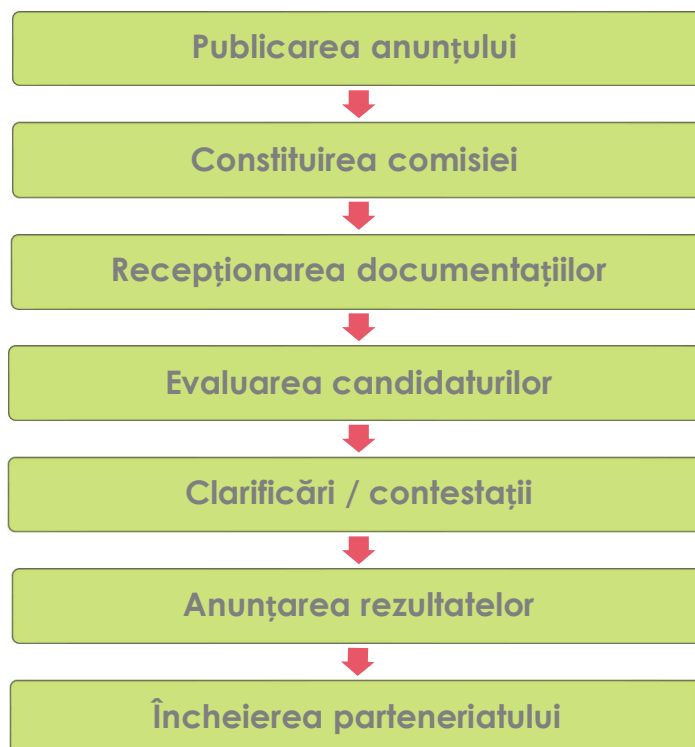
În cadrul procesului de selecție, Beneficiarul SIDU va urmări asigurarea unei reprezentări echilibrate a domeniilor relevante pentru implementarea strategiei. Valoarea adăugată a parteneriatului va fi evaluată pe baza următoarelor criterii de selecție:

- Relevanța sectorului de activitate al partenerilor, apreciată în raport cu experiența acestora în domenii relevante pentru SIDU;



- Reprezentativitatea organizațiilor partenerilor din societatea civilă, mediul de afaceri, sectorul de cercetare și mediul universitar la nivel local/regional;
- Autorizarea corespunzătoare a organizațiilor;
- Absenta condamnărilor penale legate de încălcarea legislației în domeniu;
- Corectitudinea datelor prezentate în procesul de selecție, precum și angajamentul de a respecta obligațiile privind protecția datelor cu caracter personal, conflictele de interese și regulamentul de organizare și funcționare al CM, prin semnarea unei declarații pe propria răspundere.

În ceea ce privește asigurarea transparenței în alegerea organizațiilor reprezentate în CM, sunt vizate următoarele **etape de desfășurare a procesului de selecție** a partenerilor:





Publicarea anunțului de selecție

Beneficiarul va iniția procesul de selecție prin publicarea unui anunț oficial. Acesta va include toate informațiile relevante pentru potențialii parteneri, precum: criteriile de eligibilitate, lista documentelor necesare, modul de depunere a candidaturilor și termenul-limită. Scopul anunțului este de a asigura transparența și accesul egal pentru toate organizațiile interesate să participe la procesul de selecție.

Constituirea comisiei de selecție

În cadrul instituției Beneficiarului, va fi formată o comisie special desemnată pentru evaluarea și selecția organizațiilor interesate. Comisia va fi compusă din minimum doi membri, având roluri clar definite: un președinte, care va coordona procesul, și un secretar, care va asigura suport administrativ și documentarea procesului. Comisia va superviza derularea întregii proceduri, garantând respectarea criteriilor stabilite.

Depunerea candidaturilor

Organizațiile interesate să participe în procesul de selecție vor transmite candidaturile lor în conformitate cu cerințele stabilite în anunț. Documentele necesare includ formularele de candidatură completate și declarațiile aferente. Această etapă este limitată la o durată de două zile lucrătoare de la data publicării anunțului, pentru a asigura un proces eficient și bine organizat.

Evaluarea documentației și selecția partenerilor

Comisia de selecție va examina toate candidaturile depuse, verificând îndeplinirea criteriilor de eligibilitate și conformitatea documentelor justificative. Evaluarea se va desfășura pe parcursul unei zile lucrătoare, imediat după încheierea perioadei de depunere a candidaturilor. În cazurile în care apar clarificări sau contestații, acestea vor fi soluționate în afara acestei perioade de evaluare propriu-zise.

Contestații și clarificări – dacă este cazul

În situația în care organizațiile participante au obiecții sau solicită clarificări referitoare la procesul de selecție, acestea vor putea transmite contestații sau cereri de clarificare



către Beneficiar. Termenul pentru depunerea contestațiilor este de maximum 1 zi lucrătoare după încheierea perioadei de depunere a candidaturilor. Contestațiile vor fi analizate de către comisia de selecție, care va oferi un răspuns oficial în termen de 1 zi lucrătoare de la primirea acestora. Răspunsul va fi comunicat contestatarului și, dacă este cazul, se vor adopta măsuri corective pentru a asigura transparența și corectitudinea procesului de selecție. Clarificările solicitate vor fi comunicate public, dacă este necesar, pentru a asigura egalitatea de tratament între candidați.

Anunțarea rezultatelor finale

Rezultatele procesului de selecție vor fi făcute publice printr-un anunț oficial. Acesta va fi emis fie imediat după finalizarea evaluării, fie după soluționarea eventualelor clarificări sau contestații. Publicarea rezultatelor are scopul de a informa atât organizațiile participante, cât și publicul larg, contribuind la menținerea unui proces transparent și echitabil.

METODOLOGIA DE SELECȚIE privind constituirea Comitetului de Monitorizare (Structura partenerială) a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Orașului Otopeni

Metodologia de selecție se aplică partenerilor economici și sociali, organismelor relevante din societatea civilă, organizațiilor de cercetare și universităților care activează în domeniile vizate de SIDU Orașul Otopeni. Aceasta reglementează procesul prin care organizațiile pot deveni parteneri ai proiectelor strategice destinate dezvoltării orașului Otopeni, asigurând o selecție transparentă și corectă.

Partenerii interesați vor fi invitați să transmită un Formular de Candidatură care va respecta formatul prevăzut în anunțul publicat de beneficiar. Formularul de candidatură va include toate informațiile necesare evaluării organizațiilor în vederea includerii lor în proiectele SIDU. Procesul de selecție va include mai multe etape esențiale pentru asigurarea unui sistem corect și eficient de alegere a partenerilor.

Una dintre primele etape va fi publicarea anunțului de selecție, care va conține detalii despre termenul limită pentru depunerea Formularului de Candidatură, precum și



despre modalitățile de transmitere a acestuia. Beneficiarul va asigura transparența procesului prin publicarea anunțului pe pagina web oficială, unde vor fi prezentate toate cerințele și procedurile necesare participării. După publicare, organizațiile interesate vor avea un termen specificat pentru a depune candidaturile.

Următoarea etapă presupune constituirea unei comisii de evaluare și selecție, care va analiza și puncta formularele de candidatură și documentele aferente. Comisia va evalua organizațiile în funcție de criteriile de selecție stabilite în anunțul public, iar rezultatele vor fi publicate tot pe site-ul oficial al beneficiarului. Aceste rezultate vor include o listă cu organizațiile selectate și punctajele obținute în urma evaluării.

În cazul în care o organizație consideră că procesul de selecție nu a fost corect, aceasta va putea depune o contestație. Termenul pentru depunerea contestațiilor este de maximum două zile lucrătoare de la publicarea rezultatelor procesului de selecție. Contestațiile vor fi examinate de o comisie de trei persoane care nu au participat la procesul de evaluare, iar soluționarea acestora va fi făcută în termen de două zile.

În final, după soluționarea eventualelor contestații, Beneficiarul va publica rezultatele finale ale procesului de selecție pe pagina sa web. Prin acceptarea acestei metodologii, partenerii își dau acordul pentru prelucrarea datelor lor personale de către Beneficiar, în conformitate cu reglementările legale privind protecția datelor cu caracter personal.

Metodologia va intra în vigoare la data publicării sale pe site-ul oficial al Beneficiarului, asigurându-se astfel că toate etapele procesului sunt clar reglementate și transparente.

6.3. SISTEMUL DE MANAGEMENT ȘI CONTROL AL SIDU

6.3.1. Managementul riscurilor

În cadrul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) a orașului Otopeni, stabilirea unui sistem puternic de management și control al riscurilor este esențială pentru asigurarea unei implementări eficiente și durabile a inițiativelor de dezvoltare urbană. Riscurile asociate cu dezvoltarea urbană sunt diverse și pot include aspecte



financiare, legale, sociale, politice și de mediu. Prin urmare, identificarea și gestionarea acestor riscuri devin elemente fundamentale pentru atingerea obiectivelor stabilite prin SIDU. O metodologie clar definită și bine implementată în gestionarea riscurilor va proteja nu doar proiectele de eventuale colapsuri, ci va îmbunătăți și procesul decizional, asigurând transparență și sporind încrederea cetățenilor și a altor părți interesate.

Orașul Otopeni, în calitate de beneficiar și responsabil cu implementarea SIDU, are datoria de a construi un cadru coerent pentru identificarea, evaluarea și gestionarea riscurilor legate de proiectele sale de dezvoltare urbană. O metodologie solidă de gestionare a riscurilor va permite autorităților locale să evite întârzierile, depășirile de costuri și neîndeplinirea obiectivelor planificate. Aceasta ar trebui să includă atât măsuri preventive, cât și soluții de atenuare pentru riscurile care se materializează, însoțite de un plan de monitorizare continuă a progresului.

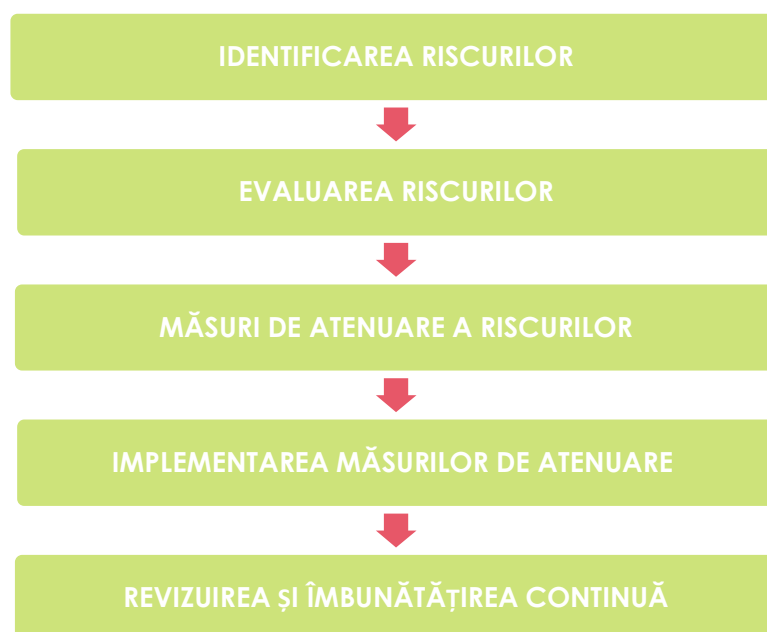
Dezvoltarea urbană este un proces complex, ce necesită integrarea diverselor aspecte economice, sociale, politice și de mediu. În prezent, SIDU al orașului Otopeni se află într-o fază de expansiune și modernizare, unde diversitatea proiectelor, inclusiv infrastructura rutieră, dezvoltarea locuințelor, a spațiilor verzi și a facilităților publice, poate genera o varietate de riscuri. Dacă aceste riscuri nu sunt gestionate eficient, ele pot afecta atât eficiența proiectelor, cât și stabilitatea financiară a acestora. În plus, implementarea SIDU este influențată de un cadru legislativ și reglementar în continuă schimbare, obligând autoritățile locale să fie flexibile și să adopte practici inovative în managementul riscurilor. În afara riscurilor interne, cum ar fi capacitatea administrativă și resursele financiare disponibile, există și riscuri externe legate de politica locală, stabilitatea economică, schimbările climatice și reglementările internaționale.

Metodologia propusă pentru gestionarea riscurilor în cadrul SIDU al orașului Otopeni se bazează pe principii și cadre teoretice recunoscute la nivel global, inspirându-se din standarde precum ISO 31000:2018 pentru managementul riscurilor, metodologia PMBOK a Project Management Institute, și tehnici specifice de evaluare a riscurilor, cum ar fi RISAM. Aceste metodologii oferă o structură solidă pentru identificarea, evaluarea și gestionarea riscurilor în proiecte complexe, asigurând un control continuu asupra riscurilor și o reacție eficientă la provocările întâmpinate pe parcursul implementării SIDU. De asemenea, se integrează și bunele practici recomandate de



Uniunea Europeană pentru proiectele de dezvoltare urbană, accentuând riscurile financiare, de mediu și sociale.

Implementarea unei metodologii eficiente de management al riscurilor în cadrul SIDU al orașului Otopeni va reflecta nu doar complexitatea proiectelor de dezvoltare urbană, ci și particularitățile locale. Astfel, SIDU nu ar trebui să se limiteze doar la prevenirea riscurilor, ci să cultive o cultură organizațională care să sprijine identificarea timpurie și reacția rapidă în fața acestora. În acest mod, orașul Otopeni va putea nu doar să răspundă provocărilor actuale, ci și să se adapteze proactiv la viitoarele schimbări și oportunități în domeniul dezvoltării urbane.



Gestionarea riscurilor reprezintă un element central în planificarea și implementarea oricărui proiect de anvergură, având rolul de a asigura stabilitatea și succesul acestuia pe termen lung. Riscurile, definite ca evenimente sau condiții care pot afecta negativ obiectivele proiectului, pot apărea dintr-o varietate de factori, inclusiv economici, sociali, tehnologici, politici sau de mediu. Într-un mediu dinamic și imprevizibil, gestionarea eficientă a riscurilor devine esențială pentru prevenirea pierderilor, optimizarea resurselor și menținerea cursului stabil al proiectului.

Identificarea timpurie a riscurilor, alături de analiza impactului și a probabilităților lor, permite luarea de măsuri proactive care minimizează consecințele negative.



Totodată, un sistem bine structurat de gestionare a riscurilor facilitează adaptarea rapidă la schimbări, reducând vulnerabilitatea proiectului și sporind capacitatea acestuia de a se conforma noilor cerințe sau constrângeri. Importanța gestionării riscurilor constă, astfel, nu doar în evitarea eșecurilor, ci și în consolidarea unei strategii sustenabile, reziliente și orientate spre performanță.

6.3.2. Identificarea riscurilor

Implementarea metodologiei de management al riscurilor a fost realizată printr-un proces detaliat și riguros, bazat pe cele mai bune practici internaționale. Primul pas important a fost **identificarea riscurilor** care ar putea afecta realizarea obiectivelor de dezvoltare urbană, având la bază o abordare multilaterală. Echipele de proiect au organizat consultări interactive cu toate părțile interesate, inclusiv cetățeni, ONG-uri, reprezentanți ai mediului de afaceri și alți actori relevanți din domeniul public sau privat, pentru a capta o diversitate de perspective și a identifica riscurile potențiale. Pe lângă aceasta, a fost realizată o analiză statistică detaliată asupra nevoilor și dorințelor tuturor părților interesate prin intermediul chestionarelor, precum și incluzând studierea rapoartelor și evaluărilor anterioare ale unor proiecte similare, pentru a extrage lecții valoroase din experiențele trecute. De asemenea, prin discuții structurale cu experți în urbanism, infrastructură și reglementări locale, s-a aprofundat înțelegerea riscurilor specifice zonei Otopeni, iar o analiză SWOT a fost utilizată pentru a evalua forțele, slăbiciunile, oportunitățile și amenințările existente – conform capitolului - ANALIZA SWOT A ORAȘULUI OTOPENI. În plus, consultanța externă a avut un rol esențial, oferind o perspectivă internațională asupra riscurilor comune întâlnite în proiectele de dezvoltare urbană.

Identificarea riscurilor a acoperit multiple dimensiuni, inclusiv riscuri legale și reglementative, asociate cu modificările legislative sau conflictele cu reglementările locale; riscuri financiare, generate de insuficiența fondurilor, fluctuațiile costurilor și dificultățile de finanțare; riscuri de implementare, precum întârzierile în construcții sau lipsa resurselor umane și tehnice; riscuri politice, cum ar fi schimbările în conducerea



autorităților locale sau instabilitatea politică; riscuri de mediu, cum ar fi condițiile meteorologice extreme și dezastrelor naturale; și riscuri sociale, legate de opoziția comunității, proteste sau modificări ale comportamentului social. Această identificare exhaustivă a riscurilor a fost esențială pentru fundamentarea unui plan solid de management al riscurilor și pentru a asigura succesul implementării SIDU în orașul Otopeni.

IDENTIFICAREA RISCURILOR	
RISCURI LEGISLATIVE	Modificările legislative pot interveni pe neașteptate și pot influența condițiile de implementare ale unui proiect. De exemplu, o nouă lege privind protecția mediului poate impune condiții suplimentare de conformitate sau poate modifica normele de autorizare, ceea ce poate conduce la întârzieri sau costuri suplimentare. Conflictele cu reglementările locale se referă la neînțelegerile sau interpretările diferite ale acestor reglementări. Autoritățile centrale pot schimba regulamentele de urbanism sau de mediu, iar un proiect aflat deja în desfășurare poate necesita adaptări la noile cerințe. Acest lucru poate duce la revizuirea sau blocarea proiectului, afectând timeline-ul și bugetul.
RISCURI POLITICE	Modificările în conducerea autorităților locale sau centrale pot avea un impact semnificativ asupra desfășurării unui proiect, în special în situația în care noile autorități adoptă perspective diferite în ceea ce privește dezvoltarea urbană sau gestionarea resurselor. De exemplu, un proiect poate fi suspendat sau reevaluat în cazul în care noile autorități nu își aliniază opinia cu direcția stabilită anterior. Instabilitatea politică poate genera incertitudini legate de reglementările economice, fiscale și legislative. În perioade de criză politică, guvernele pot lua măsuri drastice care pot afecta



proiectele aflate în desfășurare, cum ar fi suspendarea unor licențe sau modificarea unor politici economice esențiale.

**RISURI
SOCIALE**

Opoziția comunității constituie un risc semnificativ în proiectele care afectează direct zonele rezidențiale sau mediul social. De exemplu, construirea unei noi infrastructuri rutiere într-o zonă urbană poate genera proteste din partea locuitorilor, care se opun modificărilor aduse stilului lor de viață sau mediului înconjurător.

Protestele pot fi generate de percepția că proiectul nu abordează suficient nevoile comunității sau de temeri legate de impactul negativ asupra mediului sau economiei locale.

Schimbările în comportamentele sociale pot avea loc ca urmare a unor factori economici sau culturali care modifică modul în care comunitățile reacționează la dezvoltare. De exemplu, migrarea masivă a populației dintr-o anumită zonă poate schimba dinamica socială și poate genera conflicte sau modificări în sprijinul acordat proiectului.

**RISURI
FINANCIARE**

Insuficiența fondurilor reprezintă un risc major, în special pentru proiectele mari, care depind de fonduri externe sau de investiții. Dacă sursele de finanțare planificate nu se concretizează (de exemplu, în cazul unor granturi guvernamentale sau al unui împrumut bancar), proiectul poate întâmpina stagnări. Variațiile costurilor pot apărea din diverse motive: creșterea prețurilor materiilor prime, costuri mai mari de manoperă, modificări în politica fiscală sau inflație. Aceste fluctuații pot submina stabilitatea financiară a proiectului, necesitând ajustări ale bugetului sau reevaluarea strategiei financiare. Alte riscuri financiare includ dificultățile în obținerea finanțării, cauzate de



cerințele rigide ale instituțiilor financiare sau de schimbările economice. De exemplu, o recesiune economică poate face mai complicată obținerea de credite, iar instituțiile financiare pot deveni mai reticente în a acorda împrumuturi mari pentru proiecte de infrastructură.

**RISCURI DE
MEDIU**

Condițiile meteorologice extrem de nefavorabile, cum ar fi furtuni puternice, inundații sau secetă, pot întârzia procesul de construcție și pot deteriora echipamentele sau infrastructura deja construită. Aceste condiții pot ridica, de asemenea, riscuri suplimentare pentru siguranța lucrătorilor.

Dezastrele naturale, precum cutremurele sau alunecările de teren, pot afecta nu doar construcțiile, ci și logistica necesară implementării proiectului. De exemplu, un cutremur poate provoca daune semnificative infrastructurii existente, iar operațiunile de reconstrucție pot dura mult mai mult decât fusese planificat.

**RISCURI
MANAGERIALE
– de
implementare**

Întârzierile în construcții pot fi cauzate de factori imprevizibili, precum condițiile meteorologice nefavorabile sau lipsa materialelor necesare, afectând termenele stabilite. De asemenea, întârzierile pot apărea și din cauza gestionării ineficiente a proiectului, precum planificarea necorespunzătoare a etapelor de lucru sau coordonarea inadecvata între echipele de lucru.

Lipsa de resurse umane sau tehnice constituie un alt risc semnificativ, în special dacă un proiect depinde de competențele unor specialiști sau echipamente specifice. Dacă personalul cheie nu este disponibil sau resursele tehnice nu sunt suficiente,



acest lucru poate conduce la blocaje sau la deteriorarea calității implementării.

Modificările de proiect pot apărea din diverse motive, cum ar fi ajustarea cerințelor clientului sau apariția unor noi reglementări. Aceste modificări pot necesita revizuiți ale designului sau ale planului de implementare, ceea ce poate adăuga costuri și poate întârzia livrarea proiectului.

6.3.3. Evaluarea riscurilor

În cadrul procesului de evaluare a riscurilor pentru SIDU al orașului Otopeni, fiecare risc identificat a fost analizat din perspectiva **probabilității de apariție și a impactului asupra obiectivelor proiectului**. Această evaluare a fost realizată folosind o matrice de risc, care a permis prioritizarea riscurilor și dezvoltarea unor măsuri specifice de atenuare pentru cele mai semnificative amenințări.

EVALUAREA RISCURILOR

RISURI LEGISLATIVE

Evaluarea riscurilor legale și reglementative a arătat că probabilitatea apariției unor modificări legislative majore este medie, având în vedere că reglementările în domeniul urbanismului și protecției mediului pot suferi ajustări pe parcursul desfășurării unui proiect de amploare. Impactul acestor riscuri a fost evaluat ca fiind ridicat, deoarece modificările legislative sau conflictele cu reglementările locale pot determina întârzieri semnificative ale proiectului sau necesitatea unor revizuiți costisitoare. Prin urmare, riscurile legale și reglementative au fost considerate a necesita o atenție specială și măsuri preventive



clare, cum ar fi monitorizarea constantă a schimbărilor legislative și comunicarea continuă cu organele competente.

**RISCURI
POLITICE**

Riscurile politice, cum ar fi schimbările în autoritățile locale și instabilitatea politică, au fost evaluate cu o probabilitate de mică spre medie, având în vedere că schimbările politice majore sunt mai puțin frecvente, dar pot apărea în perioade de instabilitate guvernamentală. Impactul a fost considerat mediu spre ridicat, deoarece noile autorități pot modifica prioritățile de dezvoltare urbană sau pot impune noi reglementări care afectează implementarea SIDU. Măsurile de atenuare recomandate includ menținerea unei comunicări constante cu autoritățile centrale și adaptabilitatea planului de dezvoltare la eventualele schimbări politice.

**RISCURI
SOCIALE**

Riscurile sociale, cum ar fi opoziția comunității și schimbările în comportamentele sociale, au fost evaluate cu o probabilitate medie, dar impactul acestora a fost considerat mediu spre ridicat, dat fiind că opoziția localnicilor sau schimbările demografice pot afecta sprijinul public pentru proiect. Măsurile de atenuare includ implementarea unui plan de comunicare și consultare a comunității, asigurând transparența procesului decizional și promovarea beneficiilor pe termen lung ale proiectului pentru locuitori.

**RISCURI
FINANCIARE**

Riscurile financiare, în special cele legate de insuficiența fondurilor și fluctuațiile costurilor, au fost evaluate cu o probabilitate medie spre mare, având în vedere dependența de surse externe de finanțare și volatilitatea pieței financiare. Impactul acestor riscuri a fost considerat ridicat, deoarece orice



Întrerupere a fluxului de finanțare sau orice creștere neașteptată a costurilor poate afecta grav progresul și sustenabilitatea financiară a proiectului. Măsurile de atenuare recomandate includ diversificarea surselor de finanțare și stabilirea unui fond de rezervă pentru eventualele fluctuații de preț. De asemenea, a fost planificată o monitorizare constantă a condițiilor economice și o reevaluare periodică a estimărilor financiare ale proiectului.

**RISCURI DE
MEDIU**

Riscurile de mediu, incluzând condițiile meteorologice extreme și dezastrele naturale, au fost evaluate cu o probabilitate medie (în special în contextul schimbărilor climatice), iar impactul acestora a fost considerat ridicat, având în vedere că aceste evenimente pot duce la întâzieri semnificative în construcție și la daune majore asupra infrastructurii deja realizate. Măsurile de atenuare propuse includ integrarea unor soluții de reziliență climatică și adaptarea proiectului la condițiile meteo extreme, utilizând materiale și tehnologii adecvate și creând un plan de urgență pentru gestionarea riscurilor naturale.

**RISCURI
MANAGERIALE
– de
implementare**

În ceea ce privește riscurile de implementare, cum ar fi întârzierile în construcție și lipsa resurselor umane sau tehnice, probabilitatea acestora a fost evaluată ca medie, având în vedere factori precum condițiile meteorologice imprevizibile sau dificultățile logistice. Impactul acestor riscuri a fost considerat ridicat, deoarece întârzierile pot duce la prelungirea termenelor și la depășirea bugetului, iar lipsa resurselor esențiale poate compromite calitatea și progresul proiectului. Măsurile de atenuare includ planificarea riguroasă a etapelor de lucru, identificarea de furnizori și subcontractori suplimentari și asigurarea unei gestionări eficiente a echipelor de lucru.



Evaluarea riscurilor a relevat un set divers de provocări pentru implementarea SIDU, cu riscuri majore identificate în domeniul financiar, legal și de implementare. Măsurile de atenuare au fost concepute pentru a reduce probabilitatea și impactul acestora, iar planurile de răspuns au fost dezvoltate pentru a asigura continuitatea și succesul proiectului în fața incertitudinilor identificate.

6.3.4. Măsurile de atenuare a riscurilor

Scopul măsurilor de atenuare este de a **identifica, preveni și minimiza riscurile** care pot afecta implementarea (SIDU) al orașului Otopeni. Aceste măsuri sunt esențiale pentru asigurarea unei gestionări eficiente a proiectului, protejându-l de incertitudinile legate de schimbările legislative, provocările financiare, dificultățile de implementare, instabilitatea politică, riscurile de mediu și opoziția socială. Prin implementarea unor soluții proactive și adaptative, scopul este de a reduce impactul acestor riscuri asupra termenelor, bugetului și calității proiectului, garantând astfel succesul și sustenabilitatea acestuia pe termen lung.

MĂSURI DE ATENUARE A RISCURILOR

RISCURI LEGISLATIVE

Monitorizarea constantă a schimbărilor legislative: Se va desemna o echipă de specialiști în reglementări legale și urbanistice care să urmărească modificările legislative relevante pentru proiecte de infrastructură, mediu și urbanism. Aceștia vor asigura o adaptare rapidă la noile cerințe și vor recomanda măsuri corective, dacă este cazul.

Consultanță juridică continuă: Colaborarea cu firme de consultanță juridică pentru interpretarea corectă a reglementărilor și evitarea oricăror conflicte legale. Se va crea un cadru contractual clar, care să protejeze proiectul în fața modificărilor legislative.



Reevaluarea regulată a conformității cu reglementările locale:
Realizarea unor audituri interne periodice pentru a verifica alinierea proiectului la reglementările urbanistice și de mediu locale. În cazul în care sunt identificate discrepanțe, vor fi luate măsuri corective rapid.

**RISCURI
POLITICE**

Măsuri de adaptare la schimbările politice: Crearea unui plan de comunicare clar cu autoritățile locale și păstrarea unei relații de colaborare deschise cu noile administrații locale. Acest plan va include informații și argumente detaliate privind beneficiile proiectului pentru comunitatea locală.

Flexibilitate în planurile de dezvoltare: Ajustarea continuă a planului de dezvoltare a SIDU pentru a reflecta prioritățile autorităților locale, menținând în același timp obiectivele de bază ale proiectului. Se va urmări adaptabilitatea proiectului la posibile schimbări politice, fără a compromite scopul general al acestuia.

Monitorizarea instabilității politice: Analiza și monitorizarea constantă a climatului politic local și național pentru a identifica posibile riscuri legate de schimbări bruște ale reglementărilor sau politicii economice.

**RISCURI
SOCIALE**

Consultarea activă a comunității: Organizarea de întâlniri și sesiuni de informare cu locuitorii zonelor afectate de proiect pentru a înțelege preocupările acestora și a ajusta planul proiectului în funcție de nevoile lor. Aceste întâlniri vor facilita dialogul și vor ajuta la construirea unui sprijin social pentru proiect.



Soluții pentru minimizarea impactului social: Dezvoltarea unor soluții pentru a reduce disconfortul și impactul negativ asupra locuitorilor, cum ar fi crearea unor rute alternative de trafic în timpul lucrărilor sau compensarea locuitorilor afectați semnificativ de proiect.

Implicarea comunității în procesul decizional: Includerea comunității în procesul decizional privind dezvoltarea SIDU, astfel încât proiectul să reflecte nevoile și dorințele locuitorilor. Se va crea o platformă de feedback continuu pentru a identifica și soluționa problemele în timp real.

RISCURI FINANCIARE

Diversificarea surselor de finanțare: Identificarea și accesarea unor surse suplimentare de finanțare (fonduri europene, împrumuturi bancare, parteneriate public-private) pentru a reduce dependența de sursele tradiționale. Acest lucru va minimiza riscurile de stagnare financiară în cazul în care o sursă de finanțare nu se materializează.

Crearea unui fond de rezervă financiară: Alocarea unui procent din bugetul proiectului pentru un fond de rezervă care să acopere costuri neprevăzute sau fluctuații economice (creșterea prețurilor, inflație etc.).

Revizuirea și actualizarea continuă a estimărilor financiare: Implementarea unui sistem de management financiar care să permită urmărirea continuă a cheltuielilor și ajustarea rapidă a bugetului în cazul în care se înregistrează depășiri de costuri. Se va efectua o evaluare lunară a situației financiare a proiectului.



**RISCURI DE
MEDIU**

Infrastructură rezilientă la condiții meteorologice extreme: Proiectarea și implementarea unor soluții care să asigure reziliența infrastructurii la condițiile meteorologice extreme (ex. furtuni, inundații). Aceste soluții pot include utilizarea unor materiale de construcție durabile și tehnologii moderne de protecție a infrastructurii.

Planuri de urgență pentru dezastre naturale: Crearea unui plan de răspuns rapid pentru situațiile de urgență, care să includă proceduri pentru intervenții în cazul dezastrelor naturale, precum cutremurele sau alunecările de teren. Acest plan va include măsuri de protecție pentru lucrători și resursele necesare pentru a remedia daunele rapid.

Monitorizarea și analiza riscurilor de mediu: Colaborarea cu experți în domeniul protecției mediului pentru a analiza continuu riscurile de mediu și a implementa măsuri de prevenire a acestora. De asemenea, se vor realiza studii de impact pentru a identifica eventualele efecte negative ale proiectului asupra mediului.

**RISCURI
MANAGERIALE
– de
implementare**

Planificare riguroasă și detaliată a proiectului: Crearea unui plan de proiect detaliat, care să includă termene precise pentru fiecare etapă și alocarea corectă a resurselor necesare. Planificarea va include și margini de siguranță pentru întârzieri cauzate de factori externi.

Furnizori și subcontractori alternativi: Identificarea unui set de furnizori și subcontractori alternativi, care pot fi activați rapid în cazul în care există întârzieri sau probleme cu livrarea materialelor sau serviciilor esențiale pentru proiect.



Sistem de management al riscurilor de implementare:
Implementarea unui sistem de monitorizare a progresului și de gestionare a riscurilor operaționale (ex. lipsa de resurse umane sau materiale). Acest sistem va include evaluarea săptămânală a progresului lucrărilor și ajustarea rapidă a planurilor de lucru, dacă este necesar.

Aceste măsuri de atenuare vor contribui la minimizarea impactului și probabilității riscurilor identificate, asigurând o implementare eficientă și sustenabilă a SIDU în orașul Otopeni.

6.3.5. Implementarea măsurilor de atenuare

Implementarea măsurilor de atenuare a riscurilor în cadrul proiectului SIDU al orașului Otopeni presupune adoptarea unui set coerent de politici și acțiuni fundamentate pe transparență, responsabilitate și adaptabilitate. Succesul acestui demers depinde de crearea unui cadru solid, care să integreze planificarea strategică, alocarea resurselor adecvate, monitorizarea continuă și o comunicare transparentă între toate părțile implicate.

Un **plan de acțiune detaliat** constituie fundamentul implementării eficiente a măsurilor de atenuare. Acesta trebuie să includă o descriere clară a activităților ce urmează a fi desfășurate, responsabilitățile fiecărei echipe implicate, termene precise și resursele necesare pentru fiecare etapă. Structurarea acestui plan pe etape bine definite, cu obiective clar stabilite, va facilita atingerea țintelor propuse într-un interval de timp optim. Mai mult, planul va fi supus unei evaluări continue, astfel încât activitățile întârziate să poată fi ajustate sau realocate, minimizând riscurile de derapaj și întârziere.



Alocarea resurselor financiare, umane și materiale în mod corespunzător este o componentă esențială. Fondurile vor fi atent planificate și monitorizate pentru a asigura disponibilitatea acestora pe parcursul întregului proiect. Echipa specializată, formată din experți din diverse domenii (juridic, financiar, tehnic etc.), vor fi implicate activ pentru a sprijini implementarea măsurilor. În plus, echipamentele și materialele necesare vor fi asigurate din timp, ținând cont de posibilele riscuri legate de fluctuația costurilor sau dificultăți de aprovizionare.

Un alt element critic este **monitorizarea progresului**. Se va implementa un sistem robust de monitorizare continuă, cu evaluări periodice la intervale prestabilite, pentru a măsura gradul de realizare a obiectivelor și pentru a identifica eventualele abateri de la planul inițial. Indicatorii de performanță vor fi analizați constant, iar în cazul apariției unor riscuri noi sau amplificării celor existente, măsurile de atenuare vor fi ajustate prompt. De asemenea, raportările periodice către factorii de decizie și părțile interesate vor asigura o transparență sporită și o capacitate de reacție mai mare la schimbările din mediul proiectului.

În plus, **comunicarea transparentă** joacă un rol central în implementarea măsurilor de atenuare. Toți actorii implicați, de la autoritățile locale și echipele de implementare până la furnizori și comunitatea locală, vor fi informați în mod continuu despre progresul proiectului, modificările intervenite și măsurile adoptate. Aceasta se va realiza prin rapoarte periodice, întâlniri informative și consultări publice, asigurând astfel un flux constant de informații. O astfel de abordare va contribui la crearea unui climat de încredere și la obținerea sprijinului necesar pentru succesul proiectului.

Aceste măsuri integrate reprezintă pilonii unei implementări eficiente și sustenabile a măsurilor de atenuare a riscurilor, minimizând impactul acestora asupra desfășurării proiectului SIDU din orașul Otopeni și contribuind la îndeplinirea obiectivelor strategice pe termen lung.

Revizuirea și îmbunătățirea continuă

Într-un mediu caracterizat de factori dinamici și imprevizibili, riscurile evoluează constant sub influența elementelor externe, cum ar fi schimbările economice, legislative sau climatice, și a factorilor interni, precum performanța echipelor și gestionarea resurselor. Pentru a asigura o gestionare eficientă a acestor riscuri, este



esențială implementarea unei metodologii flexibile și actualizabile, care să permită adaptarea rapidă la noile condiții.

Reevaluarea riscurilor este crucială și trebuie realizată la fiecare etapă majoră a proiectului. Aceasta asigură identificarea noilor riscuri și ajustarea măsurilor de atenuare în conformitate cu schimbările contextuale. Analizele vor include atât impactul potențial al riscurilor, cât și probabilitatea producerii acestora, utilizând instrumente precum scenarii de prognoză și modelare de risc. Factori externi, cum ar fi modificările legislative sau evoluțiile socio-economice, și interni, cum ar fi resursele disponibile, vor fi integrați în aceste analize. În urma reevaluării, măsurile de atenuare care și-au pierdut relevanța vor fi înlocuite, iar cele existente vor fi optimizate pentru a răspunde eficient noilor provocări.

Auditarea sistematică, atât internă, cât și externă, reprezintă un instrument indispensabil pentru verificarea implementării corecte a măsurilor de atenuare și asigurarea respectării standardelor de calitate. Auditurile interne vor fi realizate de

echipele de gestionare a riscurilor, care vor analiza conformitatea proceselor și măsurilor cu obiectivele stabilite. Pe de altă parte, auditurile externe vor implica evaluatori independenți, care vor oferi o perspectivă obiectivă asupra eficienței măsurilor și asupra conformității proiectului cu reglementările naționale și internaționale. Rezultatele acestor audituri vor contribui la îmbunătățirea continuă a proceselor și la identificarea riscurilor ascunse.

Un flux constant de feedback, colectat de la echipele de implementare și beneficiarii proiectului, este esențial pentru ajustarea strategiilor de gestionare a riscurilor. Echipele de proiect vor raporta obstacolele întâmpinate și eficiența măsurilor aplicate, în timp ce beneficiarii vor evalua impactul proiectului asupra comunității și vor semnala eventualele riscuri sau nevoi nesatisfăcute. Acest feedback va fi integrat în procesele de planificare și revizuire, permițând astfel o adaptare mai precisă la condițiile reale și maximizând eficiența măsurilor de atenuare.

Prin aplicarea combinată a acestor metode – evaluări periodice, audituri riguroase și feedback constant – se poate asigura o gestionare proactivă și dinamică a riscurilor.



Această abordare va sprijini implementarea cu succes a proiectului sidu al orașului Otopeni, permițând atingerea obiectivelor stabilite, în ciuda provocărilor și schimbărilor apărute pe parcursul implementării.

Identificarea, calificarea, evaluarea, implementarea și adaptarea riscurilor reprezintă pilonii esențiali pentru asigurarea succesului SIDU al orașului Otopeni. Printr-o identificare timpurie a riscurilor, Strategia beneficiază de o înțelegere clară a provocărilor potențiale, aspect ce permite o planificare adecvată. Calificarea riscurilor asigură prioritizarea acestora în funcție de gravitate și probabilitate, direcționând resursele către cele mai critice aspecte. Evaluarea periodică permite monitorizarea continuă a evoluției riscurilor și ajustarea măsurilor de răspuns, prevenind astfel agravarea situațiilor inițial identificate.



Implementarea măsurilor de atenuare, planificate în mod detaliat, este fundamentală pentru reducerea impactului riscurilor asupra obiectivelor proiectului. În același timp, adaptarea continuă a acestor măsuri la schimbările din mediul intern și extern este esențială pentru a menține relevanța și eficiența strategiei de gestionare a riscurilor. În cadrul SIDU, abordarea integrată a riscurilor și măsurilor de atenuare contribuie la optimizarea resurselor, creșterea rezilienței proiectului și maximizarea beneficiilor pentru comunitate. Această strategie proactivă nu doar că reduce impactul negativ al riscurilor, ci și asigură o mai mare flexibilitate și sustenabilitate în atingerea obiectivelor stabilite.



6.4. ETAPELE STRATEGIEI ȘI MODALITĂȚI DE RAPORTARE

Etapă de elaborare: Analiza nevoilor și definirea obiectivelor

Analiza nevoilor și definirea obiectivelor au reprezentat etape esențiale în procesul detaliat și bine structurat de realizare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) pentru orașul Otopeni. Această analiză minuțioasă a jucat un rol crucial în identificarea provocărilor specifice și a oportunităților de dezvoltare ale orașului, fiind fundamentată pe date concrete și informații valoroase obținute prin intermediul consultărilor publice, a rapoartelor de expertiză și a diverselor studii de impact. În acest sens, au fost atent evaluate nevoile și așteptările cetățenilor, ale mediului de afaceri, precum și ale altor grupuri de interes, pentru a asigura o abordare comprehensivă și relevantă.

Pe baza acestei analize detaliate, s-au stabilit obiective clar definite și realiste, care vizează soluționarea problemelor prioritare ale comunității locale. Printre aceste obiective se numără dezvoltarea infrastructurii urbane, îmbunătățirea calității vieții locuitorilor, protejarea mediului înconjurător, precum și creșterea economică locală. Obiectivele astfel formulate sunt aliniate cu strategiile naționale și europene de dezvoltare durabilă, iar implementarea lor este menită să contribuie la dezvoltarea echilibrată și sustenabilă a orașului Otopeni.

Elaborarea SIDU Otopeni a fost un proces esențial pentru crearea unei strategii integrate și sustenabile de dezvoltare urbană, bazată pe principiile guvernancei participative și pe integrarea intersectorială. În această etapă, au fost organizate consultări publice extinse, care au permis cetățenilor și actorilor locali să se implice activ în definirea direcțiilor strategice de dezvoltare ale orașului. Aceste consultări au avut drept scop colectarea opiniilor și sugestiilor comunității, asigurând astfel că nevoile și așteptările diverselor categorii de cetățeni sunt corect reflectate în strategia finală.

În plus față de consultările publice, a fost constituit un comitet dedicat pentru elaborarea strategiei (CM Otopeni – Comitetul de monitorizare a SIDU), format din reprezentanți ai autorităților publice, experți din diverse domenii și membri ai societății



civile. Acest comitet a lucrat colaborativ pentru a identifica provocările și oportunitățile de dezvoltare ale orașului, astfel încât planul să fie nu doar realist și aplicabil, ci și adaptat la realitățile locale și aliniat la standardele naționale și europene. Procesul de elaborare a fost astfel ghidat de principiile guvernantei participative, asigurând transparență și implicare activă din partea tuturor părților interesate, astfel încât fiecare etapă să reflecte o viziune comună și bine fundamentată pentru dezvoltarea durabilă a Otopeniului.

În baza interpretării chestionarului din cadrul Captolului 6, au reieșit principalele nevoi ce conturează obiectivele prezentei Strategii:

Obiectivele strategice vizează:

- **Obiectiv 1: Mobilitate sustenabilă pentru un oraș verde**
- **Obiectiv 2: Protejarea mediului și conservarea biodiversitatii în mediul urban**
- **Obiectiv 3: Dezvoltare inteligentă și integrată pentru un oraș atractiv, competitiv și deschis**



Pentru a face față provocărilor și cerințelor ce traversează mai multe sectoare ale societății, a fost pus un accent deosebit pe integrarea sectoarelor economice, sociale și de mediu. Acest lucru s-a realizat prin colaborarea cu o gamă variată de actori: de la autoritățile publice, cum ar fi primăriile și instituțiile guvernamentale, la entități private și organizații non-guvernamentale. Aceste colaborări au avut drept scop



identificarea celor mai eficiente și sustenabile soluții. Procesul de integrare intersectorială a permis astfel elaborarea unei strategii holistice, capabile să răspundă complexităților dezvoltării urbane contemporane.

În cadrul dezvoltării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) pentru Otopeni, au fost respectate toate reglementările naționale și europene relevante, cu un accent deosebit pe dezvoltarea durabilă. Aceasta include reglementările legate de protecția mediului, planificarea urbanistică și creșterea economică. Conform acestor reglementări, a fost acordată o atenție deosebită nu doar dezvoltării sustenabile, ci și protecției resurselor naturale și asigurării unei creșteri economice echilibrate, în beneficiul întregii comunități. SIDU Otopeni reprezintă astfel un plan de acțiune integrat, care reflectă atât angajamentele asumate la nivel național și european, cât și nevoile locale specifice comunității din Otopeni.

Obiectivele strategice propuse pentru dezvoltarea orașului Otopeni sunt în strânsă concordanță cu obiectivele și politicile Uniunii Europene (UE), care pun un puternic accent pe sustenabilitate, inovare și incluziune socială. Aceste obiective sunt menite să asigure o dezvoltare armonioasă și sustenabilă a orașului, îmbunătățind în același timp calitatea vieții pentru toți locuitorii săi.

1. Promovarea unei dezvoltări economice sectoriale sustenabile

- Corelarea cu obiectivele Uniunii Europene este esențială pentru a asigura alinierea și conformitatea inițiativelor locale cu direcțiile strategice stabilite la nivel european, contribuind astfel la realizarea obiectivelor comune de mediu și dezvoltare sustenabilă:

Pactul Verde European (Green Deal):

- Acest pact reprezintă un set de inițiative și măsuri propuse de Uniunea Europeană care are ca scop principal transformarea economiei europene într-una neutră din punct de vedere climatic până în anul 2050. Prin promovarea unei tranziții ecologice, Pactul Verde urmărește să eficientizeze utilizarea resurselor naturale și de energie, să reducă emisiile de gaze cu efect de seră, să conserve biodiversitatea naturală și să protejeze mediul înconjurător de efectele schimbărilor climatice.



- Inițiativele sub acest cadru includ investiții în tehnologii verzi, decarbonizarea sectorului energetic, îmbunătățirea eficienței energetice și promovarea unui transport durabil.

Strategia UE pentru Biodiversitate 2030:

- Această strategie face parte din eforturile Uniunii Europene de a stopa declinul biodiversității și de a îmbunătăți starea mediului natural până în anul 2030. Strategia subliniază importanța extinderii rețelei de arii protejate la nivel european și restabilirea ecosistemelor degradate.
- În cadrul acestei strategii, sunt susținute eforturile de extindere a zonelor verzi urbane și rurale, precum și implementarea de măsuri care să promoveze un habitat sănătos pentru diverse specii, protejând astfel diversitatea ecologică.

Planul de Acțiune pentru Economia Circulară:

- Acest plan promovează o economie circulară care reduce presiunea asupra resurselor naturale prin optimizarea utilizării acestora. Obiectivele includ reducerea deșeurilor și reutilizarea materialelor prin reciclare și inovare tehnologică sustenabilă.
- Prin implementarea acestui plan, se urmărește stimularea creșterii economice fără a compromite mediul, susținând totodată obiectivele locale care vizează utilizarea eficientă a resurselor și investiții în tehnologii verzi.

Corelare cu politici relevante: Politica Agricolă Comună (PAC) și Fondul European pentru Dezvoltare Regională (FEDR):

- PAC este o politică esențială care sprijină agricultorii și dezvoltarea rurală în Uniunea Europeană, asigurând totodată că practicile agricole sunt sustenabile și prietenoase cu mediul. Prin finanțare și reglementări, PAC contribuie la implementarea proiectelor locale de dezvoltare ecologică.
- FEDR, pe de altă parte, este un instrument financiar care sprijină dezvoltarea economică în regiunile europene prin finanțarea proiectelor care promovează inovația, dezvoltarea durabilă și integrarea tehnologiilor avansate.



Ambele fonduri sunt aliniate cu obiectivele de mediu și inovare ale Uniunii Europene, oferind sprijin substanțial pentru dezvoltarea de inițiative sustenabile în industrie și agricultură, întărind astfel coeziunea economică și socială între statele membre.

2. Dezvoltarea mobilității urbane moderne, accesibile și sustenabile

Corelare cu obiectivele UE:

- Strategia pentru o Mobilitate Sustenabilă și Inteligentă vizează diminuarea considerabilă a impactului negativ pe care transportul îl are asupra mediului înconjurător. Aceasta include măsuri pentru a spori conectivitatea între regiuni și comunități, încurajând totodată utilizarea unor mijloace de transport mai ecologice și eficiente din punct de vedere al resurselor. Strategia urmărește să integreze tehnologii inovative care să faciliteze un transport mai rapid, mai sigur și mai curat, contribuind la un viitor mai verde.
- Regulamentul pentru reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră din domeniul transporturilor este conceput pentru a sprijini obiectivele de diminuare a poluării atmosferice, în concordanță cu standardele internaționale de mediu. În acest sens, regulamentul încurajează tranziția către autobuze electrice, promovând totodată dezvoltarea unei infrastructuri sustenabile care să susțină aceste eforturi. Acest cadru legislativ are drept scop stimularea unei economii cu emisii reduse de carbon, cu efecte benefice asupra calității aerului și sănătății publice.
- Pactul Climatic European își propune să mobilizeze cetățenii din întreaga Europă în eforturile de combatere a schimbărilor climatice prin promovarea unor modalități de transport active și durabile. Acesta își propune să implice publicul larg în adoptarea unor obiceiuri de transport mai prietenoase cu mediul, cum ar fi utilizarea bicicletelor și mersul pe jos, în timp ce susține și alte inițiative care să contribuie la reducerea amprentei de carbon individuale. Pactul funcționează ca o platformă de schimb de idei și bune practici între cetățeni, autorități și organizații, pentru a construi comunități mai conștiente și mai responsabile din punct de vedere ecologic.



Corelare cu politici relevante: Fondul pentru o Tranziție Justă (JTF) și Programul Horizon Europe pot susține investițiile în infrastructura de mobilitate urbană și în tehnologii de transport inovatoare.

3. Creșterea calității vieții și a incluziunii sociale

Corelare cu obiectivele Uniunii Europene:

- Pilonul European al Drepturilor Sociale: Acest pilon subliniază importanța asigurării accesului la locuințe adecvate, servicii de sănătate de calitate, educație și formare profesională. Obiectivele menționate sunt în mod direct aliniate cu aceste priorități, reflectând angajamentul față de îmbunătățirea condițiilor de viață și a oportunităților egale pentru toți cetățenii europeni.
- Strategia pentru o Uniune a Egalității: Această strategie are ca scop promovarea incluziunii sociale și a accesibilității pentru categoriile vulnerabile ale societății, precum și combaterea oricărei forme de discriminare. Obiectivele propuse susțin aceste valori prin facilitarea integrării sociale și asigurarea unui tratament egal pentru toți.
- Strategia UE pentru Educație și Competențe: Această strategie este centrată pe modernizarea infrastructurii educaționale și crearea de noi oportunități pentru tineri prin dezvoltarea competențelor necesare pentru viitor. Implementarea obiectivelor propuse va sprijini direct aceste inițiative, contribuind la formarea unei generații bine pregătite și competitive.

Corelare cu politici relevante:

Fondul Social European Plus (FSE+) și Mecanismul pentru Redresare și Reziliență (MRR): Aceste instrumente financiare sunt esențiale pentru finanțarea inițiativelor care vizează incluziunea socială și modernizarea infrastructurii comunitare. FSE+ poate oferi suport pentru proiecte care urmăresc integrarea grupurilor defavorizate, în timp ce MRR poate asigura resursele necesare pentru renovarea și îmbunătățirea



infrastructurii existente, contribuind astfel la o comunitate mai rezilientă și mai bine echipată pentru provocările viitoare.

Obiectivele strategice la nivel local sunt perfect aliniate cu prioritățile Uniunii Europene legate de tranziția ecologică, mobilitatea durabilă și incluziunea socială. Acestea pot fi incluse în proiecte care beneficiază de finanțare europeană, sprijinind astfel dezvoltarea locală în concordanță cu viziunea europeană pentru o economie ecologică, digitală și incluzivă.

Etapă de implementare: Punerea în practică a direcțiilor strategice stabilite

Pentru implementarea SIDU Otopeni se va urma un proces structurat, asigurând o coordonare eficientă între toate părțile implicate și respectând principiile de transparență, eficiență și responsabilitate. Implementarea va avea loc treptat, conform unui Plan de acțiune ce va stabili termene clare, resurse necesare și indicatori de performanță pentru fiecare proiect sau acțiune specifică.

Colaborarea intersectorială și implicarea tuturor părților interesate:

Implementarea SIDU va necesita o cooperare strânsă între autoritățile publice locale, sectorul privat, organizațiile non-guvernamentale și cetățeni. Toți acești actori vor fi implicați activ în fiecare etapă a implementării, prin parteneriate și consultări regulate. Acest model de guvernare participativă va garanta că soluțiile propuse sunt adecvate și benefice pentru toate categoriile de locuitori.

Elaborarea unui plan de acțiune detaliat: Fiecare obiectiv stabilit în etapa de dezvoltare va fi transformat într-un plan concret, care va include măsuri specifice, termene limită pentru implementare și resurse financiare clar identificate. Aceste măsuri vor cuprinde atât investiții în infrastructura urbană, cât și acțiuni sociale și ecologice. Planul de acțiune va fi monitorizat constant pentru a garanta respectarea termenelor și utilizarea adecvată a resurselor.



Gestionarea eficientă a resurselor financiare: Implementarea SIDU Otopeni va necesita mobilizarea resurselor financiare din fonduri locale și surse externe, inclusiv programe de finanțare europeană sau alte surse publice și private. Obiectivul va fi utilizarea optimă a acestor resurse, minimizând risipa și maximizând impactul fiecărui proiect.

Monitorizarea progresului și ajustarea măsurilor: În fiecare fază a implementării, se vor utiliza indicatori de performanță pentru a evalua succesul procesului și pentru a adapta măsurile, dacă este necesar. Se va institui un sistem de monitorizare continuă, prin care părțile interesate vor fi actualizate periodic cu privire la evoluția proiectelor și la eventualele ajustări necesare. Aceasta va garanta că obiectivele SIDU sunt îndeplinite în termenii stabiliți și că orice obstacole întâmpinate sunt gestionate eficient.

Comunicarea și transparența sunt cruciale pentru succesul implementării SIPD Otopeni. Este esențial ca autoritățile locale să asigure o comunicare deschisă și informativă cu cetățenii. Acest proces va include organizarea de sesiuni informative și consultări periodice, care vor avea scopul de a menține comunitatea activ implicată și bine informată cu privire la avansul proiectelor în desfășurare.

În plus, vor exista canale dedicate prin care cetățenii pot oferi feedback. Aceste sugestii și opinii vor fi atent considerate de către autorități, având în vedere importanța lor în procesul de implementare. Această abordare participativă va contribui nu doar la creșterea transparenței, ci și la consolidarea încrederii între comunitate și autoritățile locale.

Evaluarea și raportarea: La finalul fiecărei etape de implementare, se va efectua o evaluare detaliată a impactului proiectelor asupra comunității. Aceasta va include o analiză a rezultatelor obținute în comparație cu obiectivele stabilite și va contribui la formularea unor recomandări pentru etapele următoare. Rapoartele de progres vor fi publicate și vor fi disponibile publicului, asigurând astfel transparența întregului proces.

Implementarea SIDU Otopeni va constitui un proces continuu de colaborare intersectorială, monitorizare și ajustare, având ca scop asigurarea dezvoltării durabile a orașului și îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.



Etapă de monitorizare și evaluare: Această etapă este crucială pentru urmărirea atentă a progresului realizat în implementarea măsurilor adoptate și pentru ajustarea acestora, în funcție de eficiența și eficacitatea demonstrată în practică. Monitorizarea și evaluarea implementării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) constituie un proces sistematic și continuu, care are ca scop principal asigurarea unei implementări eficiente a proiectelor și inițiativelor ce fac parte din strategie.

În cadrul acestei etape, se analizează constant rezultatele obținute în raport cu obiectivele strategice stabilite la începutul proiectului. Acest lucru implică colectarea de date relevante, evaluarea impactului măsurilor adoptate și compararea acestora cu indicatorii de performanță definiți. O atenție deosebită este acordată identificării eventualelor deficiențe sau obstacole care pot apărea pe parcursul implementării.

De asemenea, procesul de monitorizare permite o utilizare optimă a resurselor disponibile, asigurându-se astfel că fiecare resursă investită contribuie efectiv la atingerea obiectivelor strategice. Ajustările necesare pot fi realizate rapid și eficient, asigurând o adaptare continuă la circumstanțele schimbătoare și la nevoile comunității.

În concluzie, etapa de monitorizare și evaluare nu doar că garantează conformitatea proiectelor cu obiectivele strategice, dar și îmbunătățește semnificativ procesul decizional și alocarea resurselor, facilitând astfel un impact pozitiv asupra dezvoltării urbane integrate.

1. Principii ale procesului de monitorizare și evaluare

Transparență

Procesul de monitorizare și evaluare se bazează pe comunicarea deschisă și accesibilă a informațiilor privind progresul proiectelor către toate părțile interesate. Aceasta include cetățenii, care trebuie să fie informați cu privire la modul în care resursele sunt utilizate, partenerii implicați, care au nevoie de date actualizate pentru a sprijini implementarea, și instituțiile finanțatoare, care își evaluează implicarea în funcție de rezultatele obținute. Transparența



consolidează încrederea în procesul de guvernanță și stimulează participarea activă a comunității. Raportările periodice, portalurile de date deschise și întâlnirile publice sunt doar câteva dintre instrumentele care sprijină acest principiu.

Implicare

Un proces de monitorizare și evaluare eficient necesită colaborarea activă a tuturor actorilor locali relevanți. Aceasta presupune includerea societății civile, care poate oferi perspective valoroase și feedback direct din partea cetățenilor, a mediului academic, care contribuie cu analize și metodologii riguroase, și a sectorului privat, care poate furniza resurse și expertiză tehnică. Implicarea acestor părți asigură o abordare holistică a monitorizării, creând o rețea de sprijin în jurul proiectelor. Consultările publice, grupurile de lucru tematice și parteneriatele multisectoriale sunt metode esențiale de stimulare a implicării.

Continuitate

Monitorizarea și evaluarea trebuie să fie procese constante și sistematice, desfășurate pe toată durata ciclului de viață al unui proiect. Colectarea regulată a datelor permite identificarea din timp a eventualelor probleme și adaptarea măsurilor pentru a atinge obiectivele stabilite. Acest principiu impune existența unui cadru bine definit pentru raportare, cu indicatori clari de performanță, termene precise și resurse dedicate. Continuitatea procesului nu doar că îmbunătățește calitatea implementării, dar facilitează și crearea unui istoric de date utile pentru proiectele viitoare.

Flexibilitate

Capacitatea de a ajusta măsurile și strategiile adoptate este esențială într-un mediu dinamic, unde contextul socio-economic, politic sau tehnologic poate suferi modificări semnificative. Flexibilitatea în procesul de monitorizare și evaluare presupune nu doar identificarea rapidă a abaterilor de la planul inițial, ci și adoptarea unor soluții adaptate noilor realități. Acest principiu asigură reziliența proiectelor, permițându-le să răspundă în timp real provocărilor și să rămână aliniate cu nevoile comunității. Instrumentele digitale, analizele



predictive și simulările de scenarii sunt elemente care pot sprijini flexibilitatea procesului.

Aceste principii oferă un cadru solid pentru o monitorizare și evaluare eficientă, contribuind la succesul proiectelor și la îndeplinirea obiectivelor strategice într-un mod responsabil și orientat spre rezultate.

2. Structura procesului de monitorizare și evaluare

▪ Elaborarea rapoartelor anuale

Un mecanism esențial pentru monitorizarea și evaluarea proiectelor este crearea de rapoarte anuale detaliate. Acestea trebuie să ofere o imagine clară a progreselor realizate, să identifice provocările întâmpinate în implementare și să formuleze recomandări specifice pentru îmbunătățire. Rapoartele ar trebui să includă indicatori de performanță cheie (KPI), analize comparative între obiectivele planificate și rezultatele obținute, precum și studii de caz relevante. Acest proces nu doar că facilitează luarea deciziilor informate, dar sprijină și învățarea instituțională, contribuind la dezvoltarea unor practici mai eficiente în proiectele viitoare.

▪ Publicarea rapoartelor pentru transparență

Pentru a asigura transparența și responsabilitatea, rapoartele trebuie să fie accesibile tuturor părților interesate, inclusiv cetățenilor. Publicarea lor pe platforme digitale, precum site-ul oficial al administrației locale sau portaluri dedicate proiectelor, permite oricărei persoane să acceseze informații despre utilizarea resurselor și progresul proiectelor. În plus, acest demers poate fi completat prin organizarea unor prezentări publice sau prin distribuirea materialelor rezumative în formate accesibile. Transparența sporește încrederea cetățenilor în instituții și stimulează implicarea activă a acestora în procesul de dezvoltare.

Prin implementarea unor mecanisme eficiente de raportare, administrația își demonstrează angajamentul față de bunele practici de guvernare și față de dezvoltarea unui dialog deschis cu comunitatea.



3. Consultări publice și implicarea cetățenilor

▪ Organizarea de forumuri publice și sondaje

Pentru a asigura o dezvoltare urbană care răspunde nevoilor comunității, este esențială implicarea activă a cetățenilor. Organizarea periodică de forumuri publice oferă un spațiu de dialog deschis între administrație și locuitori, unde pot fi discutate progresele proiectelor, provocările întâlnite și planurile viitoare. Complementar, sondajele de opinie reprezintă o metodă rapidă și eficientă de a colecta feedback direct de la cetățeni, oferind o perspectivă clară asupra percepției acestora privind impactul proiectelor. Aceste consultări pot fi realizate atât fizic, cât și online, prin intermediul platformelor digitale.

▪ Integrarea sugestiilor în procesul decizional

Feedback-ul colectat de la cetățeni trebuie să fie nu doar ascultat, ci și integrat în procesul de ajustare a măsurilor. Sugestiile și observațiile relevante oferite de comunitate pot ajuta administrația să identifice probleme care nu au fost prevăzute inițial sau să prioritizeze anumite acțiuni în funcție de nevoile reale ale locuitorilor. Prin adaptarea proiectelor pe baza acestui feedback, administrația își demonstrează angajamentul față de comunitate, sporind încrederea și implicarea cetățenilor pe termen lung.

Prin utilizarea acestor instrumente digitale și prin promovarea unui dialog constant cu cetățenii, procesul de monitorizare și implementare devine mai eficient, transparent și orientat spre rezultate care să aducă beneficii directe comunității.

4. Ajustarea măsurilor adoptate

1. Analiza comparativă

- Un pas esențial în ajustarea măsurilor este analiza comparativă între progresul înregistrat și obiectivele stabilite inițial. Această etapă presupune evaluarea indicatorilor de performanță și identificarea abaterilor de la țintele planificate. De exemplu, dacă un proiect de infrastructură nu avansează conform graficului, analiza comparativă



poate evidenția cauzele, precum întârzieri în aprovizionare sau probleme de coordonare. Această abordare oferă o bază solidă pentru luarea deciziilor informate și ajustarea rapidă a strategiilor.

2. Reevaluarea priorităților

- Pe baza datelor colectate și a contextului actualizat, proiectele pot fi reordonate în funcție de impactul și relevanța lor. Reevaluarea priorităților permite alinierea resurselor și eforturilor cu nevoile reale ale comunității și cu condițiile socio-economice în schimbare. De exemplu, dacă un proiect de mediu devine mai urgent din cauza unor evenimente climatice extreme, acesta poate fi accelerat în detrimentul altor inițiative mai puțin presante. Reevaluarea regulată a priorităților asigură adaptabilitatea și relevanța strategiei generale.

3. Recalibrarea resurselor

- Odată identificate proiectele care au cel mai mare potențial de a contribui la atingerea obiectivelor, resursele financiare și umane pot fi redistribuite în consecință. Acest proces presupune alocarea mai eficientă a bugetelor și personalului către inițiativele cu impact semnificativ, reducând risipa și maximizând rezultatele. De exemplu, proiectele aflate în impas pot primi resurse suplimentare pentru a depăși blocajele, în timp ce proiectele finalizate sau mai puțin relevante pot fi de-prioritizate.

4. Introducerea de măsuri corective

- Atunci când un proiect sau o politică nu produce rezultatele așteptate, este necesară intervenția prin măsuri corective. Aceasta poate implica revizuirea strategiilor, modificarea planurilor de implementare sau chiar restructurarea completă a proiectului. De exemplu, dacă un program de sprijin economic nu generează locuri de muncă suficiente, măsurile corective ar putea include extinderea criteriilor de eligibilitate sau crearea unor parteneriate noi cu mediul privat. Introducerea acestor ajustări permite redresarea proiectelor și asigură atingerea obiectivelor generale.



Aceste măsuri de ajustare oferă flexibilitate și eficiență procesului de implementare, garantând că proiectele rămân relevante, bine orientate și aliniate cu nevoile comunității și obiectivele strategice pe termen lung.

5. Etapele-cheie ale procesului de evaluare

- **Evaluare intermediară** - efectuată anual pentru a identifica ajustările necesare.
- **Evaluare finală** - realizată la sfârșitul ciclului de implementare pentru a măsura impactul general al SIDU și a extrage lecții pentru viitor.

6. Rezultate așteptate

- **Creșterea eficienței implementării:** Optimizarea utilizării resurselor și reducerea întârzierilor.
- **Îmbunătățirea adaptabilității:** Capacitatea de a răspunde rapid provocărilor neprevăzute.
- **Consolidarea încrederii publice:** Transparența și implicarea cetățenilor cresc gradul de acceptare și sprijin pentru proiectele SIDU.

6.5. INDICATORI DE MONITORIZARE A IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI

Indicatorii de monitorizare a implementării strategiei sunt măsuri cuantificabile utilizate pentru a evalua progresul și eficiența activităților desfășurate în cadrul unei strategii de dezvoltare, cum ar fi SIDU. Aceștia includ indicatori de proces (pentru a urmări realizarea activităților conform planului), indicatori financiari (pentru a evalua utilizarea resurselor bugetate) și indicatori de implicare (pentru a măsura participarea comunității și a partenerilor). Monitorizarea acestor indicatori este crucială, deoarece permite identificarea rapidă a abaterilor de la planul inițial, ajustarea strategiilor în timp real și asigurarea transparenței și responsabilității în fața cetățenilor și a altor actori implicați. Astfel, indicatorii contribuie la succesul implementării, asigurând o gestionare eficientă și sustenabilă a resurselor.



6.5.1. Tipuri de indicatori

În cadrul implementării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU), monitorizarea continuă a progresului este esențială pentru asigurarea eficienței și eficacității procesului. Indicatorii de monitorizare vor oferi o imagine clară a realizărilor, a utilizării resurselor și a implicării comunității în derularea proiectelor. Aceștia vor contribui la ajustarea măsurilor și la atingerea obiectivelor strategice propuse. În acest capitol, se vor analiza trei tipuri de indicatori esențiali pentru urmărirea implementării SIDU respectiv:

Indicatori de proces

Indicatorii de proces sunt esențiali pentru a evalua dacă activitățile planificate sunt realizate conform programului stabilit. Acești indicatori vor măsura progresul etapelor de implementare și vor ajuta la identificarea eventualelor întârzieri sau blocaje în implementarea proiectelor. Unul dintre cei mai relevanți indicatori va fi procentul de activități realizate conform planificării, care va reflecta succesul în respectarea termenelor și a obiectivelor stabilite.

Procentul de activități realizate conform planificării

Acest indicator va monitoriza activitățile care sunt realizate într-un timp corespunzător, comparând progresul actual cu termenul stabilit în planul de implementare. Un progres de 100% ar indica faptul că toate activitățile sunt realizate conform programului, în timp ce un procent mai mic ar semnaliza necesitatea unor ajustări ale planului.

Indicatorii de proces vor include și alți parametri specifici, cum ar fi numărul de proiecte finalizate, numărul de activități inițiate, sau realizarea unor obiective-cheie precum aprobarea documentației, lansarea licitațiilor sau începerea lucrărilor.

Indicatori financiari

Indicatorii financiari sunt cruciali pentru monitorizarea utilizării resurselor bugetate în cadrul SIDU. Acești indicatori vor evalua eficiența alocării și utilizării fondurilor pentru implementarea proiectelor și vor asigura transparența cheltuielilor publice.



Gradul de utilizare a resurselor bugetate

Acest indicator va măsura procentul de fonduri alocate pentru diferitele proiecte care au fost efectiv utilizate. Un grad de utilizare ridicat va indica o gestionare eficientă a resurselor financiare, în timp ce o utilizare scăzută va semnala posibile întârzieri în implementare sau ineficiențe în planificarea bugetului. De asemenea, se vor urmări eventualele economii sau alocări suplimentare necesare pentru finalizarea proiectelor.

Costul efectiv vs. costul estimat: Acesta va compara costurile reale ale proiectelor cu cele estimate inițial în planul de implementare, contribuind la evaluarea gestionării financiare și a modului în care resursele sunt distribuite și utilizate.

Acești indicatori vor fi raportați periodic și vor fi analizați pentru a asigura faptul că proiectele sunt financiare sustenabile și că resursele publice sunt utilizate eficient.

Indicatori de implicare

Implicarea activă a comunității și a partenerilor în procesul de implementare este esențială pentru succesul SIDU. Indicatorii de implicare vor măsura gradul de participare și colaborare al actorilor locali, instituțiilor publice și organizațiilor non-guvernamentale.

Numărul de parteneri și actori implicați activ

Acest indicator va urmări numărul de organizații, instituții și persoane care contribuie activ la implementarea SIDU, fie prin participarea la evenimente, fie prin implicarea în proiecte specifice. Participarea activă va include semnătura partenerilor pentru proiecte, colaborarea în organizarea de sesiuni informative, implicarea în grupuri de lucru sau în consilii consultative.

Nivelul de colaborare între actori locali: Măsurarea acestui indicator va implica evaluarea calității și frecvenței colaborării între actorii locali implicați în SIDU. Indicatorul va urmări, de exemplu, numărul de întâlniri de coordonare între autoritățile locale, ONG-uri, IMM-uri și alți actori relevanți.



Acești indicatori de implicare vor ajuta la evaluarea succesului în crearea unui cadru de colaborare eficient și la identificarea potențialelor zone unde implicarea este insuficientă.

Supravegherea implementării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) va fi crucială pentru a asigura o aplicare eficientă și transparentă. Indicatorii de proces, financiari și de participare vor furniza datele necesare pentru ajustarea strategiei și pentru a garanta că proiectele sunt finalizate la timp, de o manieră sustenabilă și cu participarea activă a comunității. Prin utilizarea acestor indicatori, autoritățile vor putea monitoriza îndeaproape avansul proiectelor și vor putea interveni cu măsuri corective acolo unde este nevoie, asigurând succesul pe termen lung al SIDU.

6.5.2. Monitorizarea indicatorilor

Monitorizarea eficientă a implementării SIDU necesită evaluarea continuă a progresului, iar o perioadă de măsurare anuală va asigura o evaluare detaliată și cuprinzătoare a activităților și resurselor alocate. Indicatorii de monitorizare vor fi măsurați pe parcursul unui an, iar la finalul fiecărui an se vor realiza raportări și evaluări pentru a ajusta strategia.

1. Indicatori de proces: Acești indicatori urmăresc progresul implementării SIDU, concentrându-se pe activitățile planificate și pe realizarea obiectivelor strategice:

- **Număr consultări publice organizate:**
 - Indicator: **5 consultări publice** până în 2029.
 - Frecvența: Minim 1 consultare/an.
 - Scop: Asigurarea transparenței și implicarea comunității în deciziile strategice.
- **Număr rapoarte anuale de monitorizare CM (Comitet de Monitorizare SIDU Otopeni):**
 - Indicator: **5 rapoarte (câte unul anual)** între 2024-2029.



- Frecvența: 1 raport/an.
- Scop: Monitorizarea și raportarea progresului către autorități și public.
- **Număr de proiecte implementate până în 2029**
 - Indicator: 3 proiecte până la 31 decembrie 2029
 - Frecvență de raportare: După finalizarea fiecărui proiect.
 - Scop: Creșterea gradului de confort urban

Monitorizarea integrată

- **Periodicitate:** Monitorizarea va fi realizată semestrial, cu rapoarte anuale publicate pentru toate categoriile de indicatori.
- **Responsabilitate:** Comitetul de Monitorizare SIDU și administrația locală.
- **Scopul final:** Asigurarea unui progres constant, a unei utilizări eficiente a resurselor și a unui impact pozitiv măsurabil asupra comunității.

Pe baza indicatorilor anuali și a rapoartelor detaliate, va fi realizată o revizuire strategică anuală a SIDU. Acest proces va include evaluarea obiectivelor atinse și ajustarea strategiei pentru anul următor, în funcție de progresul realizat și de provocările întâmpinate. Revizuirea va contribui la menținerea relevanței strategiei și la adaptarea acesteia la schimbările contextului urban.

Monitorizarea anuală a indicatorilor SIDU va asigura o evaluare detaliată și riguroasă a implementării strategiei. Perioadele de măsurare stabilite pentru fiecare tip de indicator vor permite o gestionare eficientă a resurselor și o implicare continuă a comunității și a partenerilor locali. Raportările și evaluările anuale vor oferi informațiile necesare pentru ajustarea și optimizarea strategiei, asigurând succesul pe termen lung al dezvoltării urbane integrate.



CAPITOLUL 7

PROMOVAREA SIDU

7.1. OBIECTIVELE CAMPANIILOR DE INFORMARE

Campaniile de informare joacă un rol esențial în promovarea și implementarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) Otopeni. O strategie eficientă trebuie să fie bine structurată, adaptată nevoilor și caracteristicilor publicului țintă, asigurând astfel o comunicare clară și un impact maxim.

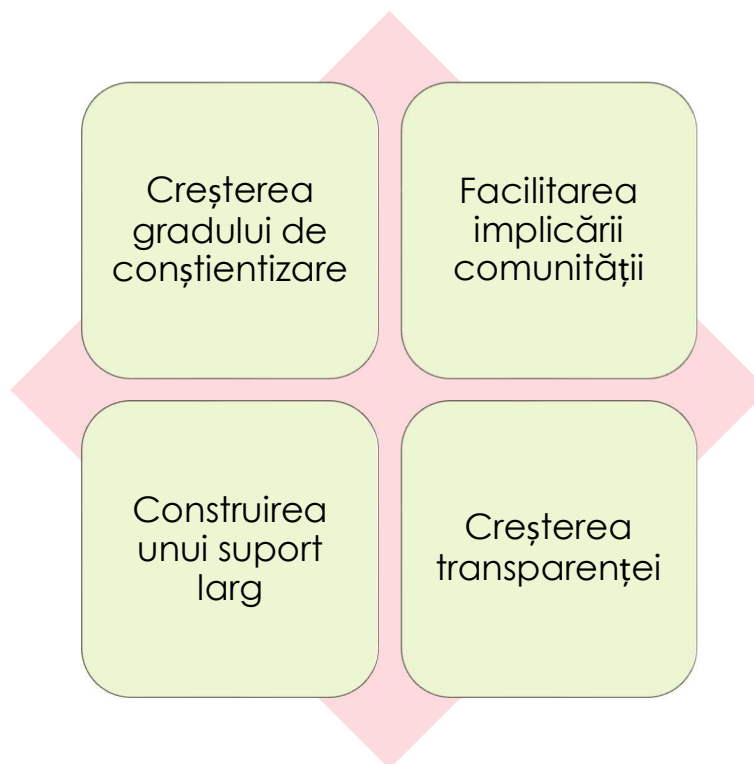


Figura x - Obiectivele campaniilor de informare

1. Creșterea gradului de conștientizare



Un prim obiectiv fundamental al campaniilor de informare este educarea cetățenilor și a actorilor locali cu privire la semnificația Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU). Acest proces presupune nu doar prezentarea generală a scopurilor și direcțiilor strategiei, ci și evidențierea impactului concret pe care acesta îl va avea asupra comunității.

Metode de realizare:

- **Informare personalizată:** Crearea de materiale care răspund întrebărilor specifice ale grupurilor țintă (de exemplu, cum vor beneficia locuitorii unei anumite zone sau antreprenorii locali).
- **Distribuție multiplatformă:** Utilizarea site-ului oficial al primăriei, a rețelelor sociale și a evenimentelor fizice pentru a maximiza acoperirea mesajelor.
- **Exemple tangibile:** Prezentarea unor studii de caz despre proiecte similare de succes implementate în alte orașe.

Această etapă asigură că cetățenii sunt informați corect și detaliat, ceea ce contribuie la reducerea rezistenței la schimbare și crearea unui sentiment de entuziasm în jurul strategiei.

2. Facilitarea implicării comunității

Participarea activă a cetățenilor în procesul de implementare a strategiei este esențială pentru succesul acesteia. Campaniile de informare trebuie să depășească simpla diseminare de informații, transformând publicul într-un partener activ în dezvoltarea urbană.

Metode de realizare:

- **Consultări continue:** Organizarea de ateliere și întâlniri în cartiere, unde cetățenii să poată contribui cu idei și propuneri.



- **Platforme interactive:** Lansarea unui portal online dedicat SIDU, care să permită cetățenilor să trimită sugestii, să urmărească progresul proiectelor și să participe la sondaje.
- **Campanii de Otopeniat:** Implicarea comunității în activități concrete, cum ar fi plantarea de copaci, pentru a crește sentimentul de apartenență la proiect.

Implicarea activă consolidează sprijinul public, crește încrederea în administrație și asigură o mai bună adaptare a strategiei la nevoile reale ale comunității.

3. Construirea unui suport larg

Pentru ca SIDU să fie implementat eficient, este necesar sprijinul nu doar al comunității, ci și al partenerilor instituționali, al mediului de afaceri și al ONG-urilor. Campaniile de informare vor crea un consens larg asupra importanței strategiei și vor încuraja colaborarea intersectorială.

Metode de realizare:

- **Evenimente de networking:** Organizarea de întâlniri dedicate actorilor relevanți, unde să fie discutate oportunitățile de colaborare și beneficiile pentru fiecare parte implicată.
- **Materiale personalizate:** Dezvoltarea unor broșuri și prezentări adaptate pentru diferite categorii de parteneri (IMM-uri, ONG-uri, investitori).
- **Parteneriate public-private:** Încurajarea implicării financiare și logistice a mediului privat în implementarea proiectelor SIDU.

Prin crearea unei rețele puternice de sprijinitori, strategia devine mai rezilientă, iar resursele pentru implementare pot fi extinse.

4. Creșterea transparenței



O comunicare transparentă este crucială pentru consolidarea încrederii publicului în administrația locală. Cetățenii trebuie să fie informați nu doar despre planuri, ci și despre progresele realizate, provocările întâmpinate și soluțiile propuse.

Metode de realizare:

- **Raportare periodică:** Publicarea de rapoarte detaliate privind implementarea strategiei, însoțite de grafice și imagini relevante.
- **Sesiuni publice de informare:** Organizarea de întâlniri deschise, unde cetățenii pot pune întrebări și primi răspunsuri directe de la autorități.
- **Indicatori de progres:** Prezentarea clară a rezultatelor intermediare prin infografice distribuite online și offline.

O transparență ridicată nu doar că întărește încrederea cetățenilor, dar și demonstrează responsabilitatea administrației în gestionarea resurselor și a proiectelor incluse în SIDU.

Aceste obiective ale campaniilor de informare nu doar că sprijină promovarea SIDU, dar și contribuie semnificativ la asigurarea succesului său pe termen lung. Fiecare etapă este interconectată și esențială pentru crearea unei strategii solide, susținute de comunitate și de partenerii săi.



7.2. AUDIENȚELE ȚINTĂ

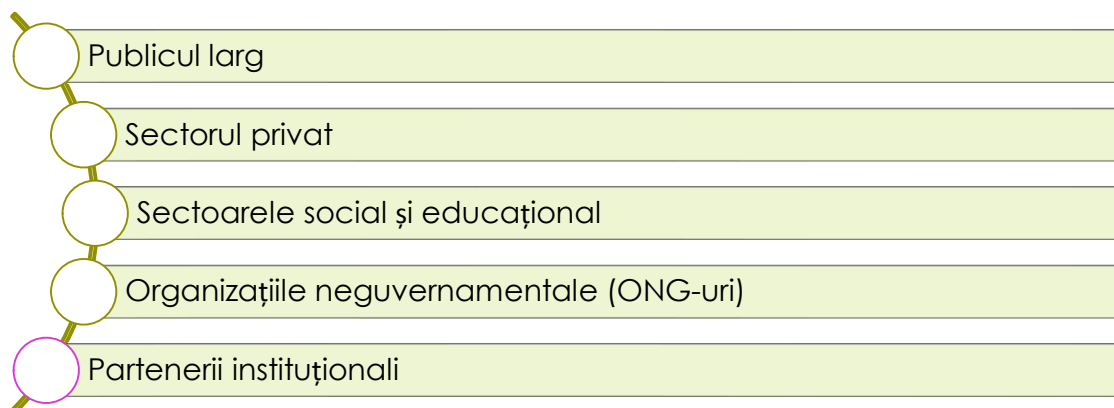


Figura x - Audiențele țintă

1. **Publicul larg:** include toți locuitorii orașului Otopeni, indiferent de vârstă, educație sau statut socio-economic. Aceștia reprezintă principala categorie de beneficiari ai proiectelor SIDU.

Strategii de informare:

- Canale de comunicare directă: Organizarea de evenimente publice, întâlniri în cartiere și distribuirea de materiale tipărite precum broșuri și pliante.
- Comunicare online: Crearea unei secțiuni dedicate pe site-ul primăriei și utilizarea rețelelor sociale pentru postări periodice care explică beneficiile SIDU.
- Mesaje personalizate: Focus pe impactul direct asupra vieții lor cotidiene, cum ar fi accesul mai bun la servicii, îmbunătățirea infrastructurii sau a spațiilor verzi.

2. **Sectorul privat:** Această categorie cuprinde IMM-uri, antreprenori locali și alte entități economice care activează în Otopeni. Contribuția lor este una semnificativă prin investiții și parteneriate pentru proiectele incluse în SIDU.

Strategii de informare:

- Evenimente de networking: Organizarea unor sesiuni tematice dedicate mediului de afaceri, în care să fie prezentate oportunitățile de colaborare.



- Prezentări personalizate: Crearea de materiale care evidențiază beneficiile economice, precum atragerea de noi clienți, îmbunătățirea infrastructurii de afaceri sau accesul la noi piețe.
- Comunicare directă: Implicarea asociațiilor profesionale și a camerelor de comerț în promovarea SIDU către membri.

3. Sectoarele social și educațional: Acest sector include o varietate de instituții și organizații care contribuie la bunăstarea și dezvoltarea comunității din Otopeni. Printre acestea se numără școlile, liceele, unitățile sportive, centrele de zi pentru bătrâni, creșele și grădinițele. Implicarea acestora în campaniile de informare și în procesul de implementare a SIDU este esențială pentru a asigura accesibilitatea, incluziunea socială și crearea unui mediu propice pentru educație și sănătate.

Strategii de informare:

Campaniile de informare dedicate sectorului social și educațional din Otopeni vizează implicarea activă a diferitelor grupuri din comunitate, precum elevii, seniorii, sportivii, părinții și cadrele didactice.

- Școli și licee: Activitățile includ lecții tematice despre dezvoltare urbană, concursuri creative și colaborări cu profesori pentru integrarea conceptelor SIDU în educație.
- Centre de zi pentru bătrâni: Seniorii sunt implicați prin întâlniri explicative, broșuri accesibile și inițiative de Otopeniat care să le permită contribuția directă în proiecte comunitare.
- Unități sportive: Cluburile locale sunt integrate în strategii prin organizarea de competiții și parteneriate cu antrenori pentru promovarea mesajelor SIDU.
- Creșe și grădinițe: Părinții și copiii sunt informați prin ateliere și materiale vizuale adaptate, accentul fiind pus pe îmbunătățirea infrastructurii educaționale și a spațiilor de joacă.



4. Organizațiile neguvernamentale (ONG-uri): ONG-urile implicate în domenii precum dezvoltare locală, protecția mediului sau incluziune socială joacă un rol esențial în mobilizarea comunității și în implementarea unor inițiative specifice din SIDU.

Strategii de informare:

- Colaborare directă: Implicarea ONG-urilor în consultări tematice și în comitetele de implementare a proiectelor.
- Evenimente comune: Organizarea de conferințe și ateliere în parteneriat cu ONG-uri, axate pe prioritățile SIDU, cum ar fi combaterea schimbărilor climatice sau sprijinirea grupurilor vulnerabile.
- Promovare reciprocă: Folosirea platformelor de comunicare ale ONG-urilor pentru a disemina informații despre SIDU în rândul beneficiarilor acestora.

5. Partenerii instituționali: includ administrații publice, asociații profesionale și alți actori relevanți pentru implementarea SIDU.

Strategii de informare:

- Întâlniri interinstituționale: Crearea unor grupuri de lucru comune pentru coordonarea proiectelor și împărtășirea resurselor.
- Raportare detaliată: Transmiterea periodică a rapoartelor și a studiilor legate de SIDU către instituții partenere, pentru a asigura transparența și sprijinul continuu.
- Parteneriate strategice: Implicarea acestora în evenimente publice și inițiative comune de dezvoltare.

Exemple de campanii pentru fiecare categorie

- *Publicul larg:*



- *Campania „Transformăm Otopeniul împreună” – spoturi video pe rețelele sociale și postere în spații publice, evidențiind schimbările concrete aduse de SIDU.*
- **Sectorul privat:**
 - *Forumul de afaceri „Oportunități de creștere prin SIDU” – sesiuni de prezentare și matchmaking între antreprenori și administrație.*
- **Sectoarele social și educațional:**
 - *Proiectul „Orașul meu, viitorul meu” – activități extracurriculare în școli, unități sportive, centre de zi centrate pe proiectele SIDU legate de sustenabilitate.*
- **ONG-uri:**
 - *Atelierul „Inițiative civice pentru un oraș mai bun” – workshop-uri dedicate elaborării de proiecte comune între ONG-uri și autorități.*
- **Partenerii instituționali:**
 - *Conferința anuală „Progres și perspective SIDU” – prezentarea realizărilor și a planurilor de viitor în fața tuturor actorilor instituționali.*

Prin adaptarea campaniilor de informare la nevoile fiecărei audiențe țintă și utilizarea unei combinații de metode și canale de comunicare, SIDU Otopeni își va asigura vizibilitatea, sprijinul și implicarea necesare pentru o implementare de succes. Strategia de comunicare va fi un element central al procesului de promovare, reflectând transparența și deschiderea administrației locale.

7.3. CANALE DE COMUNICARE



Promovarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) necesită utilizarea unor canale variate și eficiente pentru a ajunge la toate categoriile relevante din comunitate – strategia de comunicare trebuie să fie accesibilă, clară și adaptată nevoilor diverse ale publicului țintă.

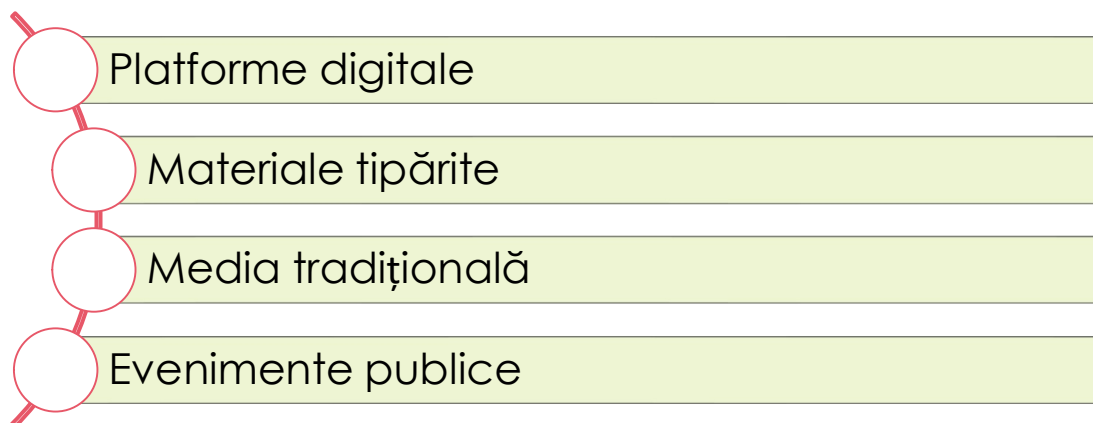


Figura x – Canale de comunicare

1. Platforme digitale: Utilizarea tehnologiilor moderne oferă o cale rapidă și eficientă pentru diseminarea informației:

- Website-ul primăriei Otopeni: Crearea unei secțiuni dedicate SIDU care va include informații despre proiectele destinate școlilor, centrelor de zi pentru bătrâni și unităților sportive. Actualizările vor cuprinde rapoarte detaliate, imagini *înainte-și-după*, precum și testimoniale.
- Rețelele sociale: Postări săptămânale pe Facebook și/sau alte platforme similare, incluzând fotografii din timpul implementării proiectelor și videoclipuri cu impactul acestora. Pentru profesioniștii din educație și ONG-uri, LinkedIn va fi utilizat pentru a promova parteneriate și oportunități de colaborare.
- Newslettere electronice: Mesaje periodice transmise prin e-mail către unitățile de învățământ, centrele sociale și cluburile sportive, evidențiind evenimente, finanțări și noi inițiative.



2. Materiale tipărite: Canalele tradiționale rămân importante pentru atingerea segmentelor care nu accesează în mod frecvent mediul digital:

- Broșuri și pliante: Distribuite în școli, grădinițe, centre de zi pentru bătrâni și unități sportive. Aceste materiale vor explica în limbaj simplu obiectivele SIDU și beneficiile pentru fiecare categorie.
- Postere și bannere: Amplasate în locații cheie, cum ar fi săli de sport, parcuri, piețe locale și stațiile de transport public. Mesajele vor fi concise și vizuale, concentrându-se pe impactul pozitiv al strategiei asupra comunității.

3. Media tradițională: Mass-media tradițională ajută la crearea unei imagini publice pozitive și la consolidarea încrederii cetățenilor în proiectele SIDU:

- Comunicate de presă: Publicate în ziare locale, cu exemple concrete despre cum SIDU sprijină dezvoltarea educațională și socială (de exemplu, modernizarea școlilor sau dotarea centrelor de zi).
- Spoturi radio: Mesaje scurte care să promoveze evenimente precum inaugurări sau sesiuni de informare.
- Emisiuni locale: Discuții tematice cu invitați din administrația locală, educație și sectorul social.

4. Evenimente publice: Participarea directă a cetățenilor și actorilor locali este esențială pentru succesul SIDU:

- Forumuri deschise: Organizate în săli de sport, școli sau centre culturale, unde locuitorii pot discuta direct cu autoritățile și partenerii implicați.
- Ateliere în școli: Activități interactive pentru elevi și cadre didactice despre impactul dezvoltării urbane sustenabile.
- Evenimente sportive: Competiții locale dedicate promovării sănătății și educării despre proiectele SIDU.



Această strategie de comunicare diversificată asigură informarea și implicarea tuturor actorilor din sectorul social și educațional. Prin utilizarea eficientă a tehnologiilor moderne, a materialelor tipărite și a evenimentelor comunitare, administrația locală demonstrează transparență și deschidere, construind un parteneriat activ cu cetățenii și instituțiile din Otopeni.

7.4. ETAPELE IMPLEMENTĂRII

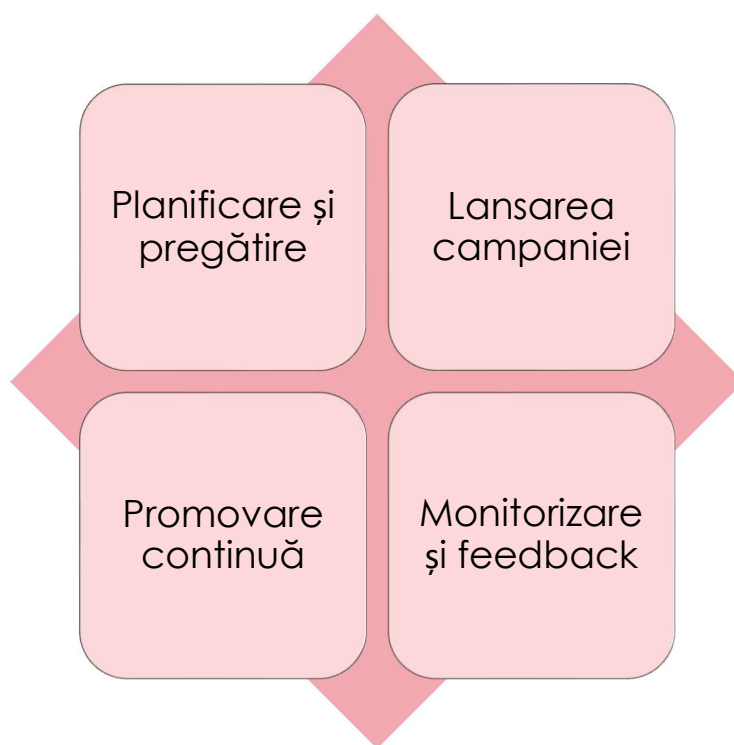


Figura x – Etapele implementarii

1. Planificare și pregătire

În această etapă, se stabilește cadrul general al campaniilor de informare, fiind esențial pentru succesul implementării SIDU. Planificarea detaliată asigură o comunicare clară și eficientă cu toate categoriile de public interesate de strategia de dezvoltare urbană.

- **Identificarea publicurilor țintă și stabilirea mesajelor principale:**



- Publicurile țintă includ cetățeni, administrație locală, IMM-uri, ONG-uri, școli, instituții de sănătate, unități de transport public, centre de zi și organizații de tineret.
- Mesajele principale vor include detalii despre cum SIDU va influența dezvoltarea urbanistică, infrastructura, mobilitatea, calitatea vieții și serviciile publice. Fiecare segment de public va primi mesaje personalizate, care să răspundă intereselor și nevoilor specifice.

▪ **Dezvoltarea materialelor necesare:**

- Materiale digitale: Crearea de platforme web interactive, infografice, videoclipuri și postări pe rețelele de socializare pentru a asigura o informare continuă și accesibilă.
- Materiale tipărite: Broșuri, pliante, postere și plăci informative care vor fi distribuite în locații cheie, cum ar fi instituții publice, centre comerciale, stații de transport public, spitale și școli. Aceste materiale vor include informații esențiale despre proiectele SIDU și etapele acestora.

2. Lansarea campaniei

Lansarea oficială a campaniei de informare este un moment important pentru a atrage atenția asupra strategiei SIDU și a iniția un dialog activ între autoritățile locale și cetățeni.

▪ **Organizarea unei conferințe de presă:**

- În cadrul unei conferințe de presă oficiale, autoritățile locale, experți în dezvoltare urbană și consultanți vor prezenta SIDU și scopurile acesteia. Vor fi discutate obiectivele pe termen scurt și lung, precum și impactul proiectelor asupra infrastructurii, mediului, transportului, educației, sănătății și socialului.
- Conferința va fi un prilej pentru mass-media, cetățeni și organizații să adreseze întrebări și să primească informații suplimentare.



▪ **Publicarea materialelor informative:**

- De la începutul campaniei, vor fi distribuite materiale informative prin toate canalele disponibile, inclusiv site-ul primăriei, rețelele sociale, și prin parteneriate cu organizațiile locale.
- Vor fi lansate campanii de publicitate în mass-media locală (radio, televiziune, ziare), pentru a ajunge la un public larg și diversificat, inclusiv în zonele mai puțin accesibile digital.

3. Promovare continuă

Campania de informare nu se va încheia după lansare, ci va continua pe parcursul întregii perioade de implementare a SIDU. Menținerea unui flux constant de informații este esențială pentru a asigura transparența și pentru a încuraja implicarea activă a cetățenilor.

▪ **Actualizarea regulată a informațiilor:**

- Campania va include actualizări frecvente ale progresului proiectelor SIDU, detalii despre noile intervenții, impactul acestora asupra comunității și planurile pentru etapele următoare.
- Informațiile vor fi transmise pe canale diverse (website-ul primăriei, rețelele sociale, newslettere) și vor fi distribuite periodic în locuri publice pentru a ajunge la toate categoriile de cetățeni.
- Vor fi prezentate și exemple de bune practici, studii de caz sau istorii de succes din alte orașe similare pentru a încuraja implicarea cetățenilor.

▪ **Parteneriate pentru promovarea continuă:**

- Colaborarea cu IMM-uri, ONG-uri, școli și centre de zi va ajuta la diseminarea informațiilor într-un mod eficient. Aceste organizații vor fi ambasadori ai campaniei, sprijinind distribuirea materialelor informative și organizând evenimente de informare locală.



- În plus, evenimentele organizate în cadrul acestor parteneriate vor include întâlniri informale, workshopuri, sesiuni de întrebări și răspunsuri, pentru a asigura un dialog constant între cetățeni și autoritățile locale.
-

4. Monitorizare și feedback

Este esențial să se colecteze feedback și să se ajusteze campania pe baza acestuia astfel încât campania de informare să fie eficientă și să răspundă în mod continuu nevoilor cetățenilor.

- **Colectarea opiniilor și sugestiilor:**

- Se vor implementa sondaje online și offline, interviuri și sesiuni de feedback în cadrul evenimentelor, pentru a evalua impactul campaniei.
- De asemenea, cetățenii vor putea lăsa sugestii și întrebări prin intermediul platformelor digitale, iar autoritățile vor răspunde prompt la acestea.
- Feedback-ul colectat va fi folosit pentru a ajusta campania de informare, precum și pentru a actualiza strategia SIDU, acoperind eventuale nevoi neadresate.

- **Ajustarea campaniilor:**

- Pe baza feedback-ului primit, campania va fi îmbunătățită și adaptată la evoluția proiectelor. De exemplu, dacă se identifică o lipsă de înțelegere în rândul unui grup de cetățeni, se vor organiza sesiuni suplimentare de informare sau se vor crea materiale explicative mai detaliate.
 - Monitorizarea feedback-ului și impactului campaniei va permite o îmbunătățire constantă a comunicării și asigurarea că toți cetățenii sunt informați în mod corespunzător.
-

Etapele campaniilor de informare pentru SIDU sunt esențiale pentru implicarea activă a cetățenilor și pentru asigurarea unei implementări transparente și eficiente a



strategiei de dezvoltare urbană. Prin planificarea atentă, lansarea corectă, promovarea continuă și monitorizarea constantă, campania va contribui la succesul SIDU, asigurând o dezvoltare urbană sustenabilă și bine comunicată în întreaga comunitate.

7.5. PARTENERIATE STRATEGICE

Promovarea SIDU a fost susținută și consolidată prin parteneriate strategice cu instituții publice, organizații non-guvernamentale și întreprinderi locale. Aceste colaborări sunt esențiale pentru extinderea rețelei de diseminare a informațiilor și pentru creșterea gradului de implicare al comunității locale, creând un cadru propice pentru dialogul între diferite sectoare și stimulând sprijinul activ pentru implementarea strategiei.

Instituțiile educaționale din zona Otopeni vor juca un rol fundamental în promovarea SIDU, în special în rândul tinerelor generații. Acestea vor organiza sesiuni informative și workshopuri pentru elevi, pentru a le oferi o înțelegere clară a strategiilor de dezvoltare urbană și a implicației acestora asupra viitorului lor. Tinerii vor fi încurajați să participe activ, să își exprime opiniile și să contribuie cu idei și soluții pentru dezvoltarea orașului. Această abordare permite o integrare mai largă a tinerelor talente în procesul de dezvoltare urbană și a contribuit la formarea unui angajament pe termen lung al acestora în comunitatea locală.

Organizațiile non-guvernamentale (ONG-uri) din Otopeni și din regiunile învecinate sunt parteneri esențiali în promovarea principiilor fundamentale ale SIDU, precum dezvoltarea sustenabilă, protecția mediului și incluziunea socială. ONG-urile contribuie prin organizarea de campanii tematice și activități comunitare, care au reflectă importanța unor intervenții responsabile din punct de vedere ecologic și social. Aceste organizații au facilități de comunicare directă cu diverse grupuri vulnerabile, inclusiv tineri, seniori sau persoane cu dizabilități, asigurându-se astfel că interesele acestora sunt reprezentate corect în cadrul SIDU. De asemenea, prin diverse inițiative educative și de sensibilizare, ONG-urile au jucat un rol important în crearea unui climat favorabil acceptării și implementării proiectelor incluse în strategia de dezvoltare urbană.



Mediul de afaceri local, reprezentat de antreprenori locali, sunt un alt pilon de sprijin important în promovarea SIDU. IMM-urile au fost implicate activ în promovarea obiectivelor strategiei în rândul investitorilor. Prin evenimente dedicate, întâlniri de networking și sesiuni informative, mediul de afaceri a avut oportunitatea să înțeleagă cum proiectele de dezvoltare urbană vor influența economia locală, infrastructura și oportunitățile de afaceri. IMM-urile sunt încurajate să participe la diverse inițiative de dezvoltare economică incluse în SIDU, iar sprijinul lor activ este esențial pentru asigurarea unei implementări eficiente a proiectelor.

Aceste parteneriate strategice sunt cruciale pentru diseminarea informațiilor referitoare la SIDU, oferind o platformă amplă de promovare și comunicare, care a atins diverse sectoare ale comunității. De asemenea, prin colaborarea între autoritățile locale, instituțiile educaționale, organizațiile neguvernamentale și mediul de afaceri, s-a consolidat un sprijin larg pentru implementarea acestei strategii. Implicarea activă a tuturor părților interesate a asigurat o mai bună înțelegere a beneficiilor SIDU și a crescut șansele de succes ale proiectelor, făcând astfel ca procesul de dezvoltare urbană să fie nu doar un proiect administrativ, ci și un proiect de comunitate.

7.6. EVENIMENTE PUBLICE ȘI CONFERINȚE

O altă componentă esențială în promovarea SIDU va consta în organizarea unor evenimente publice și conferințe cu scopul de a aduce la cunoștința comunității etapele de implementare, progresul și rezultatele obținute. Aceste întâlniri vor contribui nu doar la o mai bună informare a cetățenilor, dar și la crearea unui dialog transparent și constructiv între autoritățile locale, experți și publicul larg.

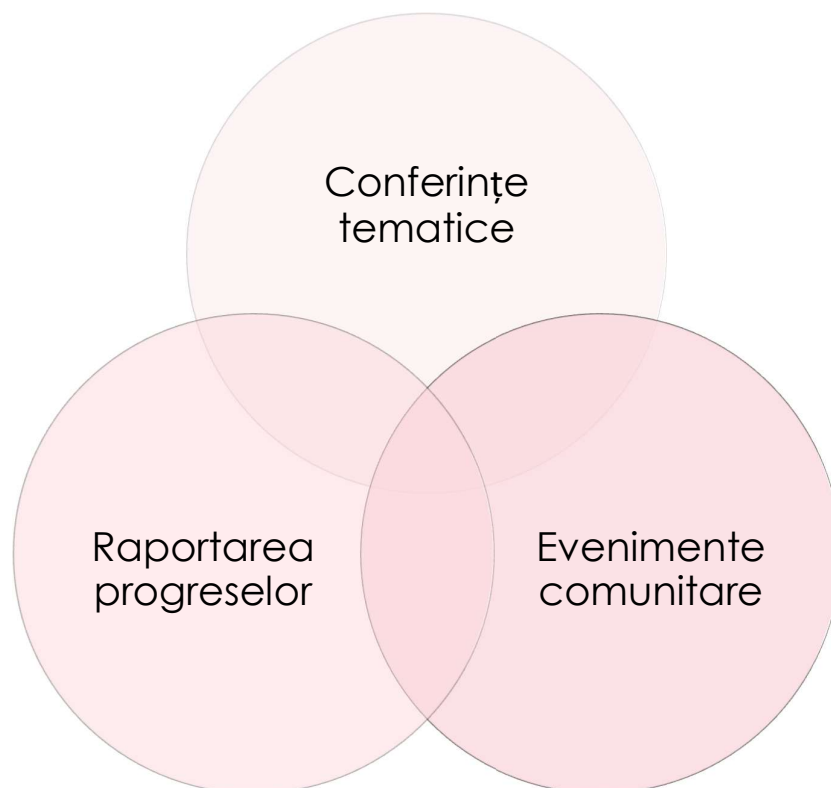


Figura x – Evenimente publice de informare

Conferințe tematice

Conferințele tematice vor constitui un punct de întâlnire esențial între actorii cheie implicați în procesul SIDU și cetățeni. La aceste conferințe vor participa reprezentanți ai administrației locale, consultanți externi, experți în dezvoltare urbană, dar și reprezentanți ai unor instituții publice și organizații private. Scopul principal al acestor evenimente va fi de a prezenta stadiul proiectelor SIDU, de a discuta etapele următoare de implementare și de a răspunde întrebărilor și îngrijorărilor cetățenilor. Fiecare conferință va fi organizată pe teme specifice, cum ar fi dezvoltarea infrastructurii de transport, regenerarea urbană, protecția mediului sau revitalizarea zonei centrale, și va include sesiuni de întrebări și răspunsuri, facilitând un schimb de informații și puncte de vedere. Astfel, participanții vor avea ocazia să înțeleagă mai bine cum le vor influența viața proiectele în derulare și să își exprime opiniile.

Evenimente comunitare



Evenimentele comunitare vor fi organizate pentru a apropia cât mai mult cetățenii de procesul de implementare a SIDU. Printre acestea se vor număra forumuri deschise și expoziții publice, în cadrul cărora locuitorii orașului vor avea ocazia să vizualizeze și să înțeleagă materializările strategiei. Aceste evenimente vor include expunerea unor planuri detaliate ale proiectelor de regenerare urbană, dar și ale investițiilor în infrastructură, transport public, spații verzi și alte inițiative incluse în SIDU. Expozițiile vor fi amenajate în locuri accesibile, precum piețe publice, centre culturale sau săli de întâlnire, iar cetățenii vor fi invitați să participe activ, să pună întrebări și să ofere feedback despre proiectele prezentate. De asemenea, vor fi organizate tururi ghidate ale unor zone din oraș aflate în curs de regenerare, pentru a le permite cetățenilor să vadă în mod direct progresul făcut.

Raportarea progreselor

Pentru a asigura transparența procesului de implementare a SIDU și pentru a demonstra impactul pozitiv al intervențiilor realizate, vor fi publicate periodic rapoarte detaliate privind progresul proiectelor. Aceste rapoarte vor include atât date cantitative, cât și vizuale, sub formă de grafice, diagrame și hărți, pentru a ilustra clar etapele realizate, investițiile efectuate și rezultatele obținute. Rapoartele vor fi distribuite pe canale diverse, inclusiv prin intermediul site-ului primăriei, rețelelor de socializare și în locații publice (centre de informare, primărie, biblioteci). De asemenea, vor fi realizate prezentări vizuale care vor evidenția beneficiile directe pentru comunitate, cum ar fi îmbunătățirea accesului la transport, creșterea calității vieții sau dezvoltarea de noi facilități pentru cetățeni. Aceste rapoarte vor fi prezentate nu doar ca o formă de comunicare a progreselor, dar și ca un instrument de transparență, pentru a arăta cetățenilor cum se utilizează resursele publice și ce rezultate vor fi obținute în urma implementării SIDU.

Evenimentele publice și conferințele organizate vor avea un impact semnificativ în promovarea SIDU, facilitând dialogul între autoritățile locale și cetățeni, dar și creând un cadru de transparență și responsabilitate. Aceste inițiative vor contribui la consolidarea încrederii publicului în procesul de dezvoltare urbană și vor permite un schimb continuu de informații, idei și sugestii.





CONCLUZII

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a orașului Otopeni este fundamentul unui proces de transformare urbană care îmbină armonios viziunea locală cu prioritățile regionale, naționale și europene. Aceasta oferă un cadru strategic coerent, conceput pentru a aborda provocările contemporane prin soluții inovatoare, orientate spre coeziune socială, mobilitate sustenabilă și protecția mediului. Realizată pe baza unui proces consultativ amplu, strategia reflectă în mod direct nevoile și aspirațiile comunității locale, contribuind la conturarea unui viitor urban echilibrat și sustenabil.

Otopeni se află într-un context urban dinamic, caracterizat printr-o urbanizare rapidă și o dezvoltare economică accentuată, datorită poziției sale strategice în regiunea metropolitană București-Ilfov. Printre principalele provocări identificate se numără mobilitatea, gestionarea resurselor și regenerarea urbană. Aceste provocări sunt transformate în oportunități prin intervenții integrate și inovatoare, menite să asigure un mediu urban rezilient, atractiv și adaptat nevoilor viitoare ale comunității.



Figura x – Orașul Otopeni¹⁵²

SIDU a fost dezvoltată pe baza unei metodologii participative, implicând o gamă variată de părți interesate, precum autorități publice, actori privați și reprezentanți ai societății civile. Abordarea multidimensională asigură coordonarea eficientă între diverse sectoare, promovând o dezvoltare echitabilă și sustenabilă. Strategia este

¹⁵² <https://www.otopeni.ro/pagina/sedintele-consiliului-local-47>



fundamentată pe principii clare de transparență, sustenabilitate și adaptabilitate, creând un cadru solid pentru implementarea unor proiecte relevante și eficiente.

Strategia se aliniază în mod direct Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă (ODD) și Pactului Verde European, punând un accent deosebit pe tranziția ecologică, mobilitatea verde și eficiența energetică. Proiectele incluse în SIDU contribuie la construirea unui oraș care respectă principiile „Do No Significant Harm”, promovând soluții bazate pe natură și tehnologii prietenoase cu mediul. Astfel, Otopeni își consolidează statutul de oraș sustenabil și orientat spre viitor.

Lista proiectelor prioritare din cadrul SIDU reflectă o planificare strategică riguroasă, care răspunde atât cerințelor locale, cât și obiectivelor regionale. Investițiile în infrastructură modernă, digitalizare, mobilitate sustenabilă și protecția mediului sunt direcții esențiale care consolidează poziția Otopeniului ca lider regional în domeniul dezvoltării urbane sustenabile. Aceste proiecte sunt esențiale pentru îmbunătățirea calității vieții și creșterea competitivității orașului.

SIDU Otopeni este aliniată cu Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă 2030, precum și cu direcțiile Uniunii Europene pentru neutralitate climatică și dezvoltare incluzivă. Această integrare strategică facilitează accesarea fondurilor externe și sprijină implementarea unor proiecte cu impact major asupra comunității. Totodată, prin această aliniere, strategia contribuie la integrarea Otopeniului într-un context mai larg de dezvoltare urbană europeană.

SIDU prevede mecanisme eficiente de monitorizare, care asigură transparența și evaluarea continuă a progresului, permițând ajustări rapide în funcție de nevoile comunității și condițiile în schimbare. Prin utilizarea tehnologiilor digitale și implicarea activă a cetățenilor, strategia devine un exemplu de guvernare participativă și inovatoare, capabilă să livreze rezultate concrete și să răspundă provocărilor viitoare.

SIDU Otopeni demonstrează un angajament ferm față de sustenabilitate, punând în centrul strategiilor sale protecția mediului, eficiența utilizării resurselor și crearea unui oraș rezilient în fața schimbărilor climatice. Prin promovarea proiectelor verzi, a infrastructurii sustenabile și a inițiativelor care prioritizează bunăstarea comunității, strategia își propune să asigure un mediu urban sănătos și prosper pentru generațiile viitoare. Această viziune pe termen lung



subliniază responsabilitatea orașului Otopeni de a construi un viitor echilibrat, în care dezvoltarea economică și socială este strâns legată de protecția ecosistemelor și de calitatea vieții locuitorilor.

„Dezvoltarea urbană nu înseamnă doar construcții, ci construirea unei societăți mai echitabile și mai sustenabile.”

– Jan Gehl, arhitect și expert în design urban



BIBLIOGRAFIE